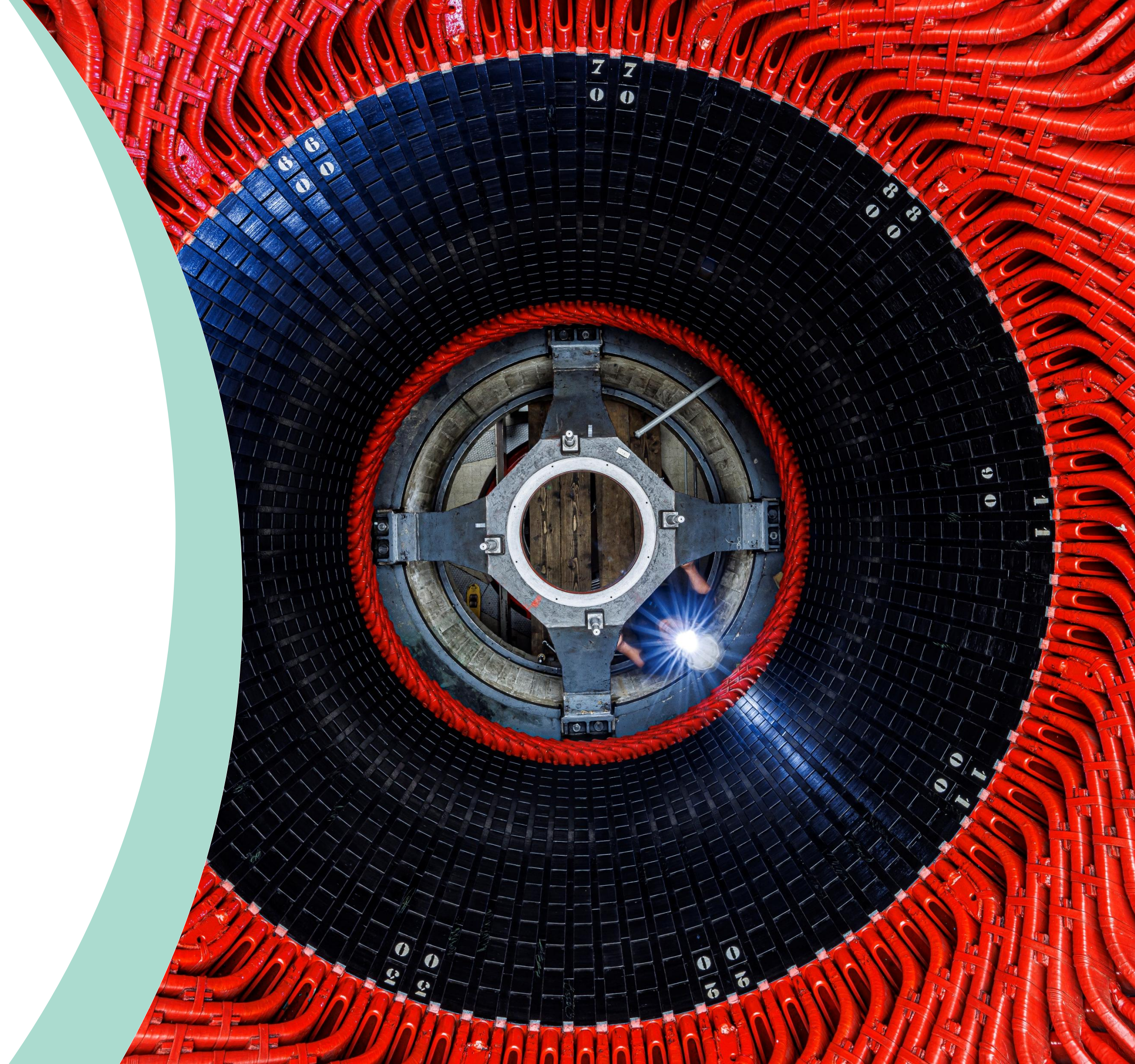


Résultats semestriels

Morges, le 3 septembre 2026



Vos questions ?

investisseurs@romande-energie.ch



Vos interlocuteurs



François Fellay
CEO



Nicolas Conne
CFO

Performance du 1^{er} semestre 2026

Chiffres-clés S1 2026



MCHF

EBITDA

98

+ 27

EBIT

46

+ 24

Résultat net

47

+ 7

Forte performance des UA Marchés et Energie, portée par la marge énergie électrique

Contribution d'Alpiq de 11 MCHF
37 MCHF de dividendes aux actionnaires

GWh

Electricité

Chaleur

Production d'énergie*

361

+ 21

78

+ 8

Reprise partielle de la centrale des Forces Motrices du Grand-St-Bernard

Distribution

1377

+ 25

En ligne avec la hausse de consommation sur la zone de desserte

Vente aux clients finaux

794

+ 12

68

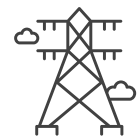
+ 7

Augmentation des ventes au marché régulé et libéralisé

* Quote-part de participation à l'ouvrage

Romande Energie

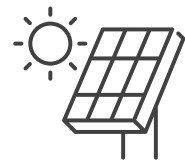
Investissements et développements



Réseau : 40 MCHF investis



Eolien : acquisition du parc des Useroles (19 MW) + **construction** Les Muids (10 MW) (France)



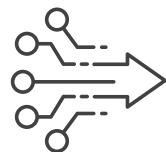
Agrivoltaïque : 1^{er} parc du Canton de Vaud, le plus grand de Suisse



Hydro : feu vert **nouvelle centrale** au fil de l'eau à Champéry (VS)



CAD : actionnaire **majoritaire** ThermorésÔ Gland (VD)



Capital venturing : participation dans la start-up finlandaise Hyperion



Migration SAP réussie dans un temps record

Contextualisation

Contexte géopolitique et européen

► Contexte géopolitique

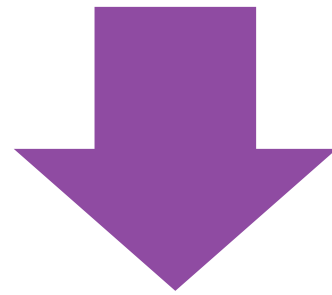
Pour 2027, Romande Energie a pu sécuriser son approvisionnement en électricité avant le début du conflit.

► Accords-cadres avec l'UE

Intégration de la Suisse dans le marché européen → échanges transfrontaliers et sécurité d'approvisionnement.

Dérèglement climatique

D'ici 2050 : + de vagues de chaleur, + de périodes de sécheresse, température des cours d'eau plus élevée, diminution progressive de l'apport des glaciers, précipitations plus irrégulières avec des épisodes plus intenses.

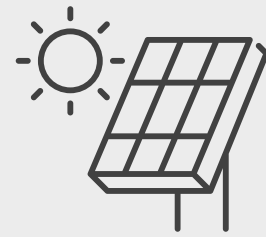


Le froid
nouvel enjeu énergétique

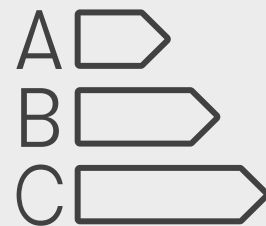
2 GWh de froid produits en 2025 grâce aux centrales utilisant l'eau du lac comme ressource naturelle et renouvelable.

Stratégie énergétique 2050 de la Confédération – état intermédiaire

+ En bonne voie



**Déploiement
du solaire**

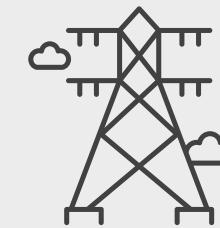


**Efficacité
énergétique**

- En retard



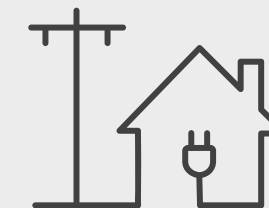
Éolien



**Réseaux
électriques**

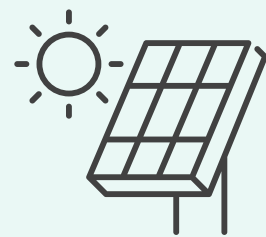


**–50 %
d'émissions
de CO₂
d'ici 2030**



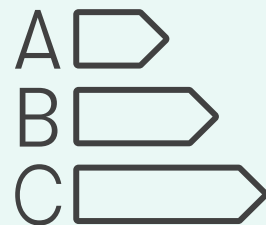
**Sécurité de
l'approvisionnement
hivernal**

Chez Romande Energie



Déploiement du solaire

Puissance installée :
RE au 4^e niveau CH
7 nouvelles installations
en contracting



Efficacité énergétique

Rénovation énergétique,
chauffages à distance, pompes
à chaleur, mobilité



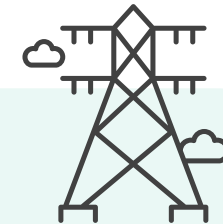
Éolien

1 parc à Sainte-Croix (VD)
1 projet en cours
(17 éoliennes – VD)
6 parcs en France



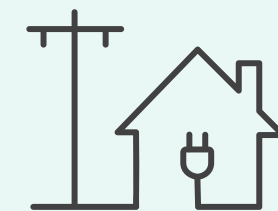
–50 % d'émissions
de CO₂ d'ici 2030

Rénovation énergétique,
chauffages à distance,
pompes à chaleur, mobilité



Réseaux électriques

Renforcement et
modernisation en continu
Smart meters : objectifs
atteints avec 2 ans d'avance



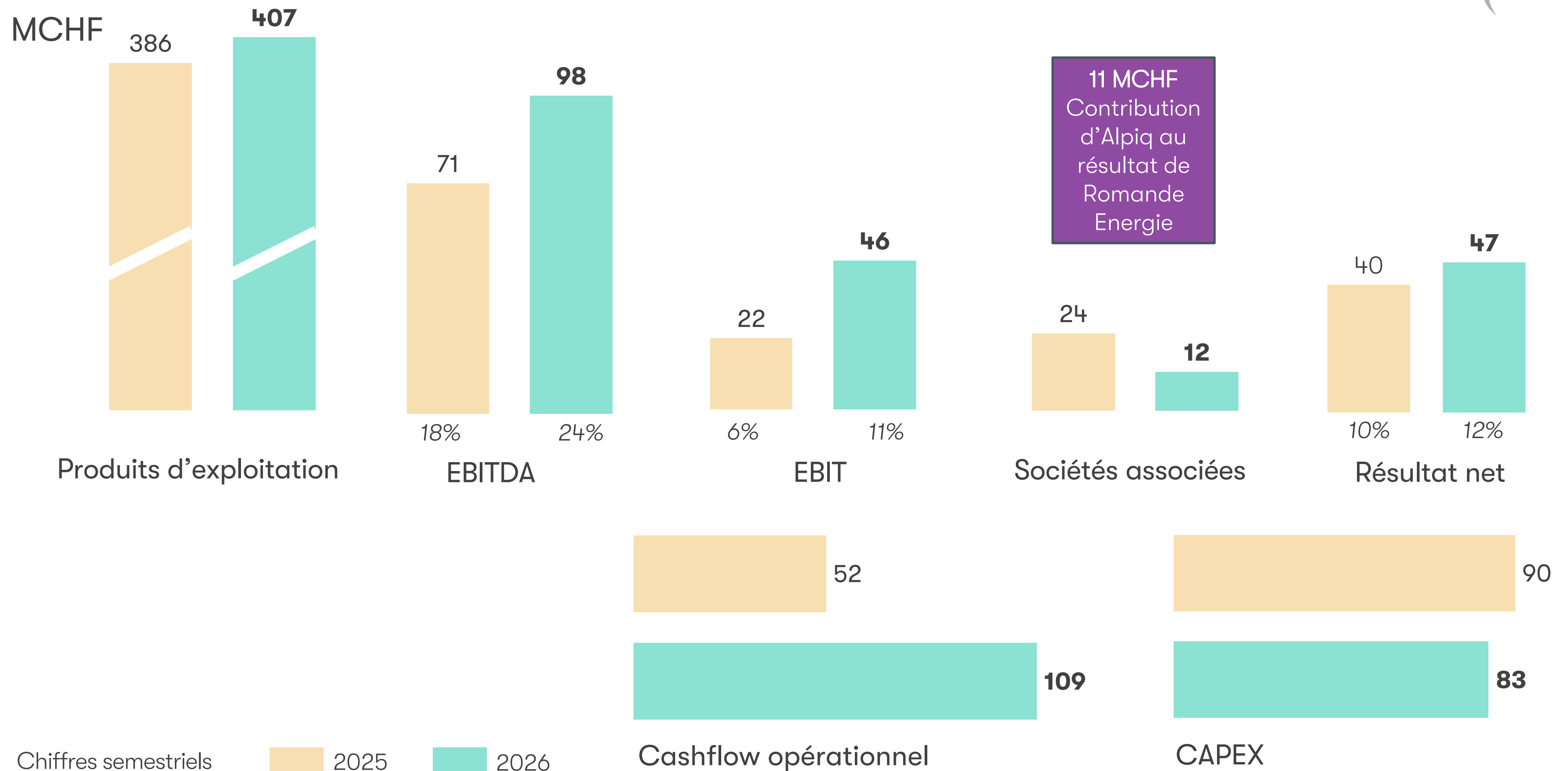
Sécurité de
l'approvisionnement
hivernal

Mix énergétique éolien-solaire-
hydro / bilatérales III

Résultats financiers

1^{er} semestre 2026

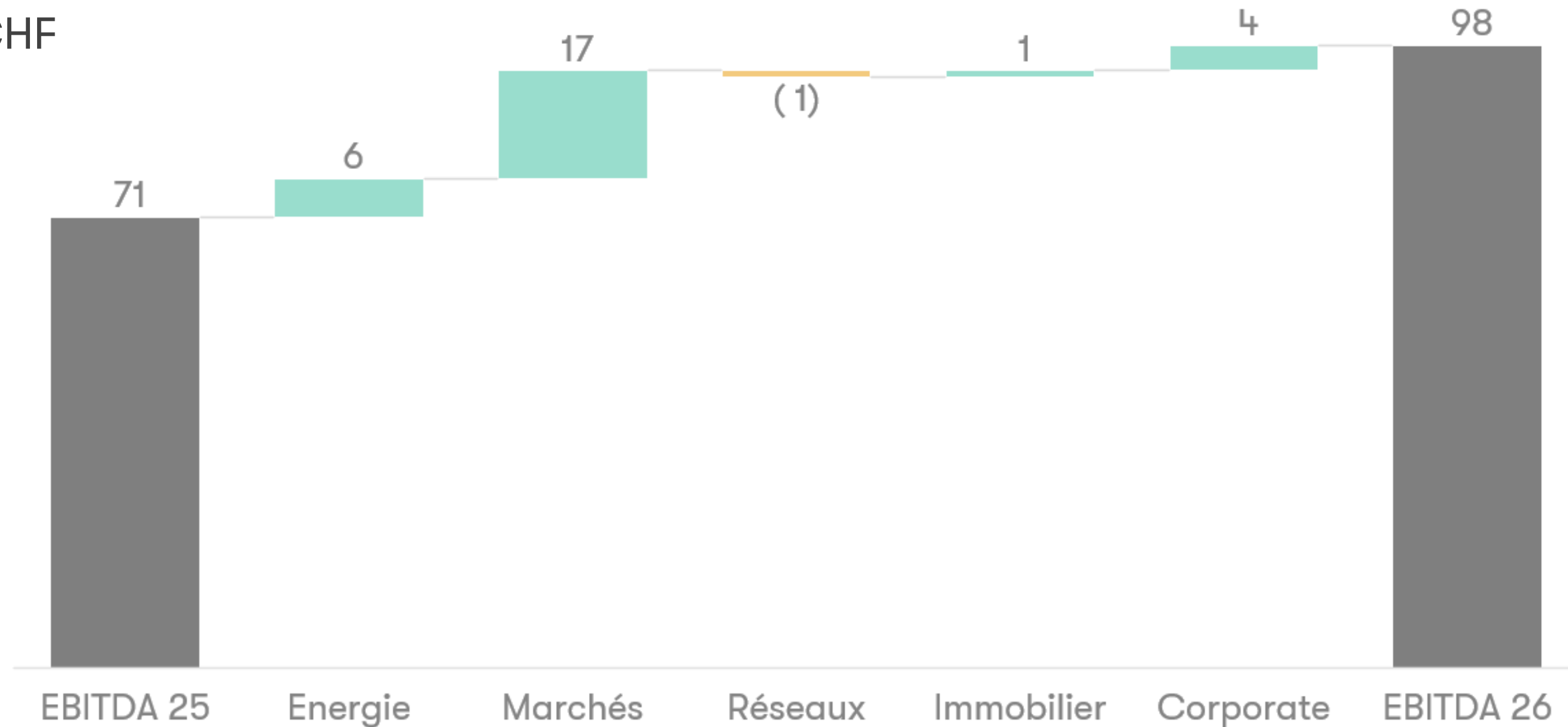
Profitabilité opérationnelle en hausse



Chiffres 2025 retraités pour les Unités d'affaires (réorganisation au 01.07.2025)

EBITDA en progression au 1^{er} semestre

MCHF



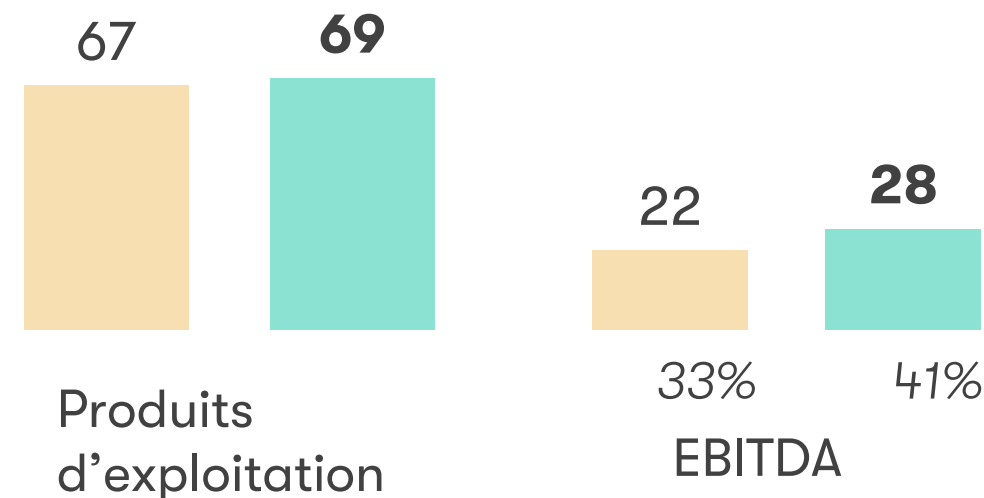
Contribution de toutes les Unités d'Affaires

Deux moteurs complémentaires de performance



MCHF

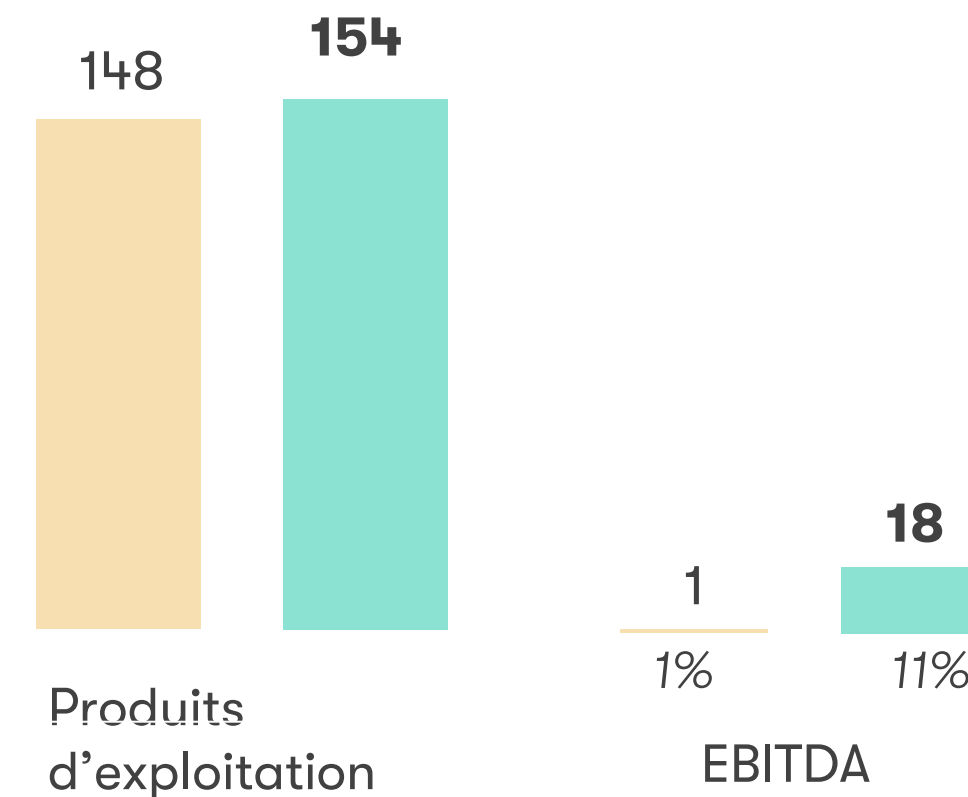
Énergie



- Hausse +6% de la production électrique grâce aux Forces Motrices du Grand-Saint-Bernard (FGB) et au solaire, malgré la faible pluviométrie
- Progression +11% de la chaleur et extension des réseaux CAD

Marchés

- Forte amélioration de la marge énergie : tarifs adaptés, recul des coûts d'ajustement et abandon méthode du prix moyen
- Contribution positive de Forces Motrices Hongrin-Léman (FMHL)



Chiffres semestriels

2025

2026

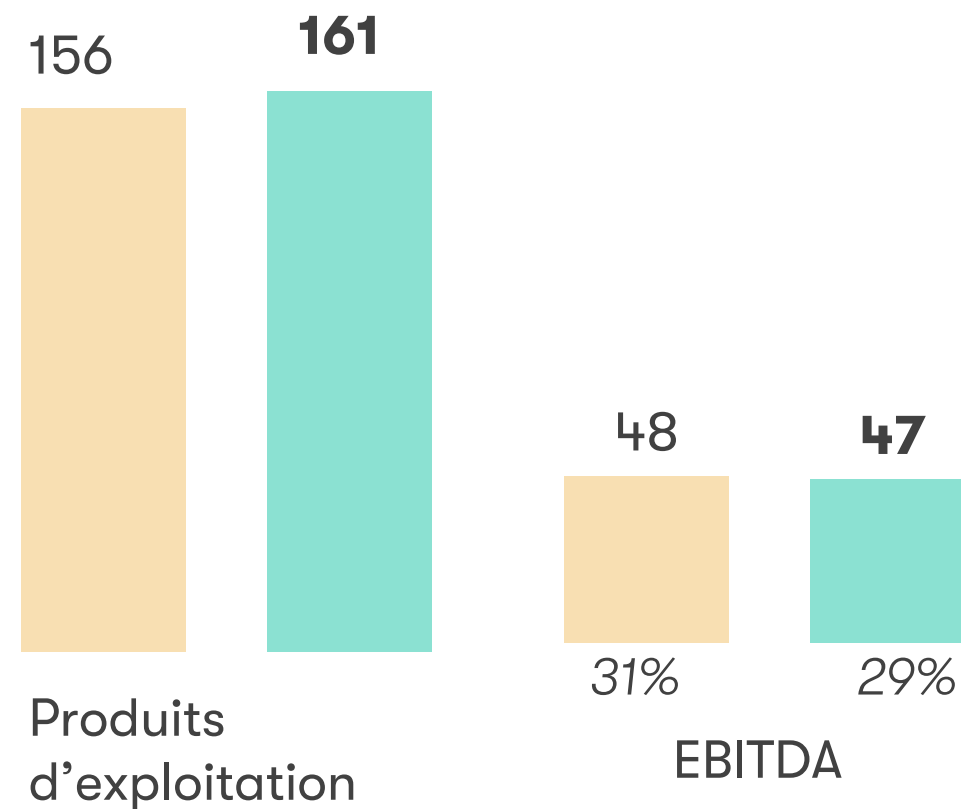
Contribution de toutes les Unités d'Affaires

Stabilité de l'UA Réseaux et dynamique de l'UA Immobilier



MCHF

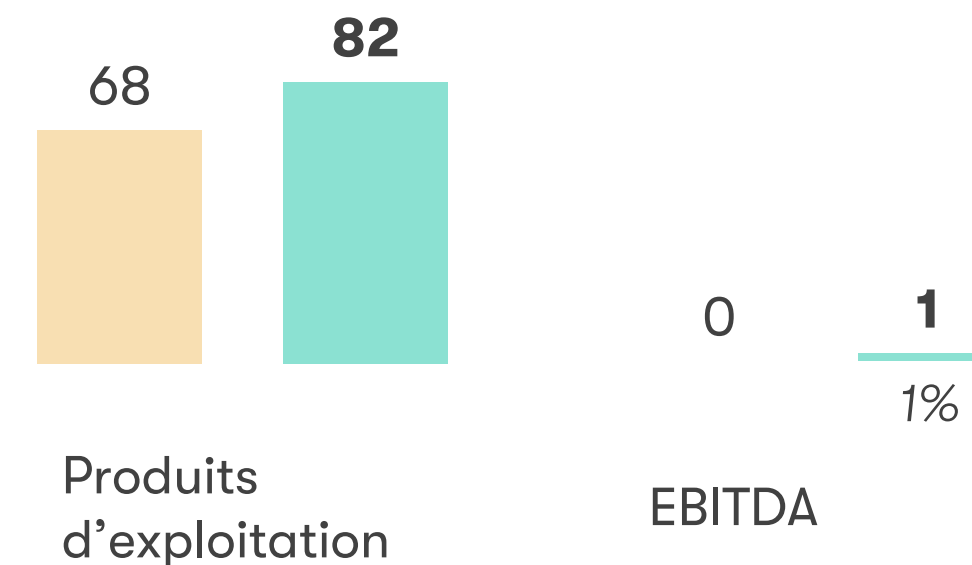
Réseaux



- Contribution solide au résultat du Groupe malgré la baisse du WACC
- Progression des revenus hors monopole

Immobilier

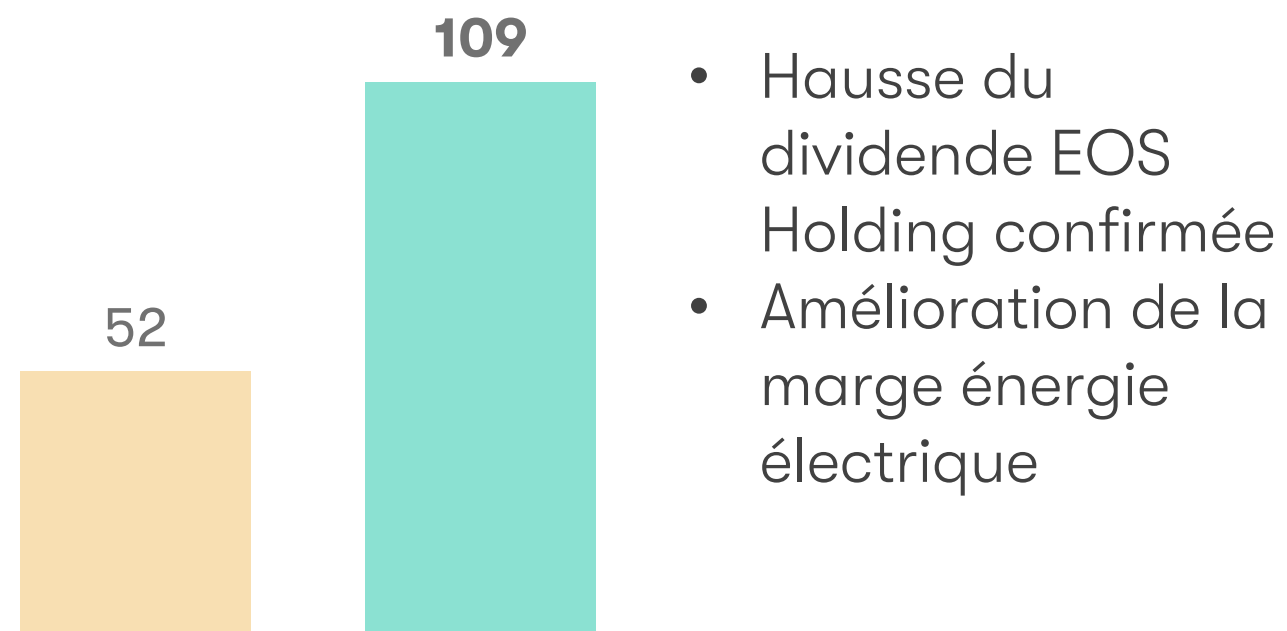
- Croissance portée par la rénovation énergétique du bâti
- Accompagnement de la transition énergétique : projet de l'Université de Lausanne



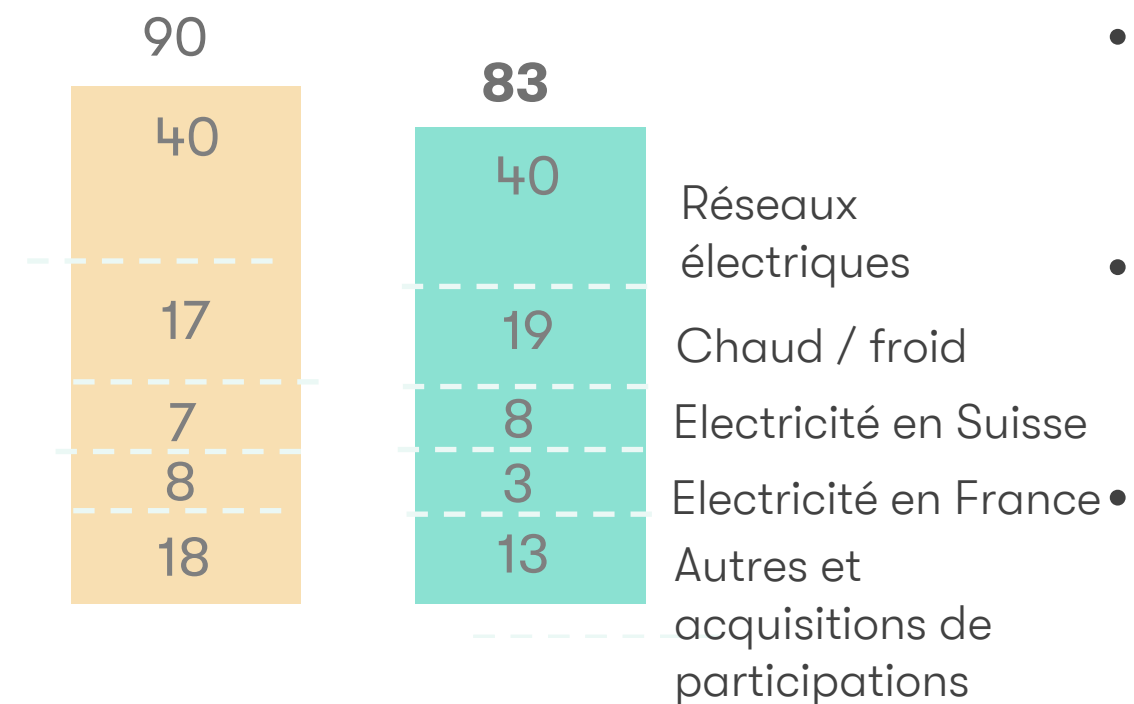
Cash-flow opérationnel doublé, investissements alignés sur la stratégie



MCHF



Cash-flow opérationnel

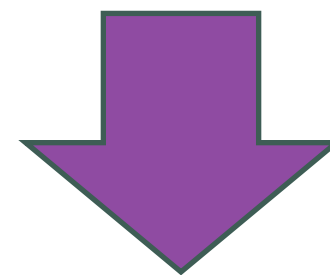


CAPEX

- Investissements maintenus dans les réseaux
- Développement des réseaux de chauffage à distance
- 2025 : rachat de minoritaires en Suisse et en France

Perspectives

- Investissements maintenus à un niveau soutenu
- Second semestre traditionnellement plus modéré
- Vigilance aux aléas météorologiques, géopolitiques et macroéconomiques
- Confiance confirmée pour l'ensemble de l'exercice
- En ligne avec la trajectoire de création de valeur 2030



EBITDA ajusté	2030	170-190 MCHF
Investissements annuels		160-200 MCHF (sur 5 ans)

Prochains rendez-vous

Calendrier



2027

- Résultats annuels 2026, Lausanne 24 mars 2027
- Rencontre investisseurs, Zurich 25 mars 2027
- Assemblée générale des actionnaires 12 mai 2027
- Résultats semestriels 2027 9 septembre 2027

Vos questions ?

investisseurs@romande-energie.ch

Merci de votre attention



François Fellay
Directeur général



Nicolas Conne
Directeur Finance
et Services