



GROUPE ROMANDE ENERGIE





Groupe Romande Energie

1. Le Groupe se présente
2. Résultats financiers
3. Défis et stratégie





Le Groupe se présente

- Les activités de base du Groupe Romande Energie sont la **production** et la **commercialisation d'électricité** ainsi que la **gestion de réseaux électriques**
- Ses sociétés alimentent des clients répartis sur 319 communes dans les cantons de **Vaud**, du **Valais**, de **Fribourg** et de **Genève**

N° 5 en Suisse
sur 900 sociétés de
distribution d'électricité



260'000
clients
directs...

...pour une
population de
420'000
habitants



Mission

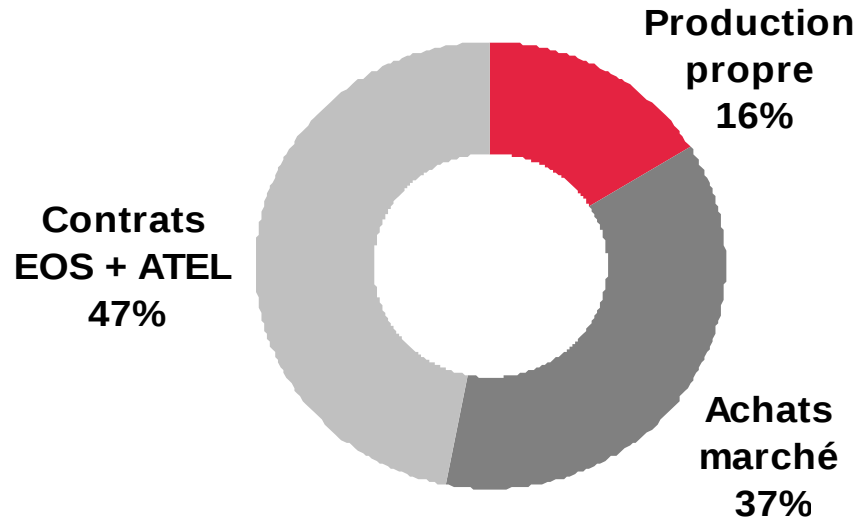
Assurer un approvisionnement en électricité fiable, durable et compétitif

- Garantir un service public de qualité
- Soutenir la performance des entreprises et répondre aux besoins des habitants
- Assurer une rentabilité conforme aux attentes des actionnaires



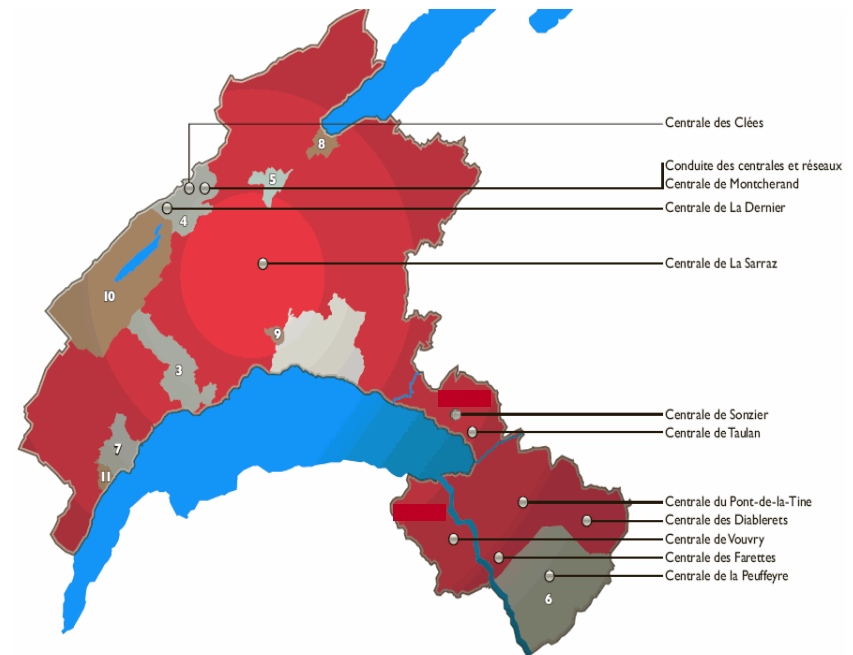


Approvisionnement en électricité



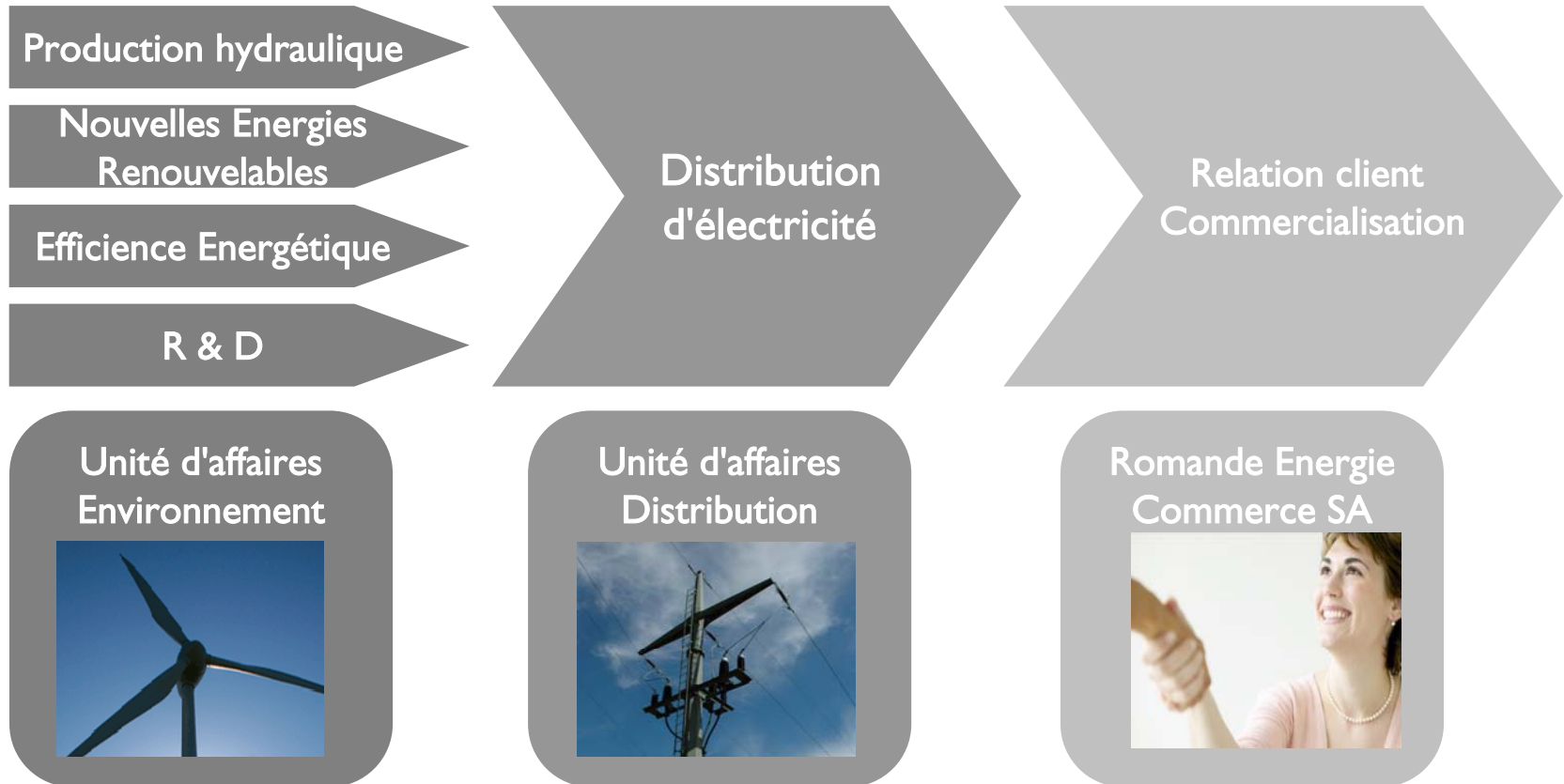
Approvisionnement du groupe : 3 TWh
Production propre : env. 500 GWh, soit

- 16% de l'énergie vendue à ses clients
- 12 centrales hydrauliques (dont 2 en participation)
- Multiples centrales de petite hydraulique et solaires



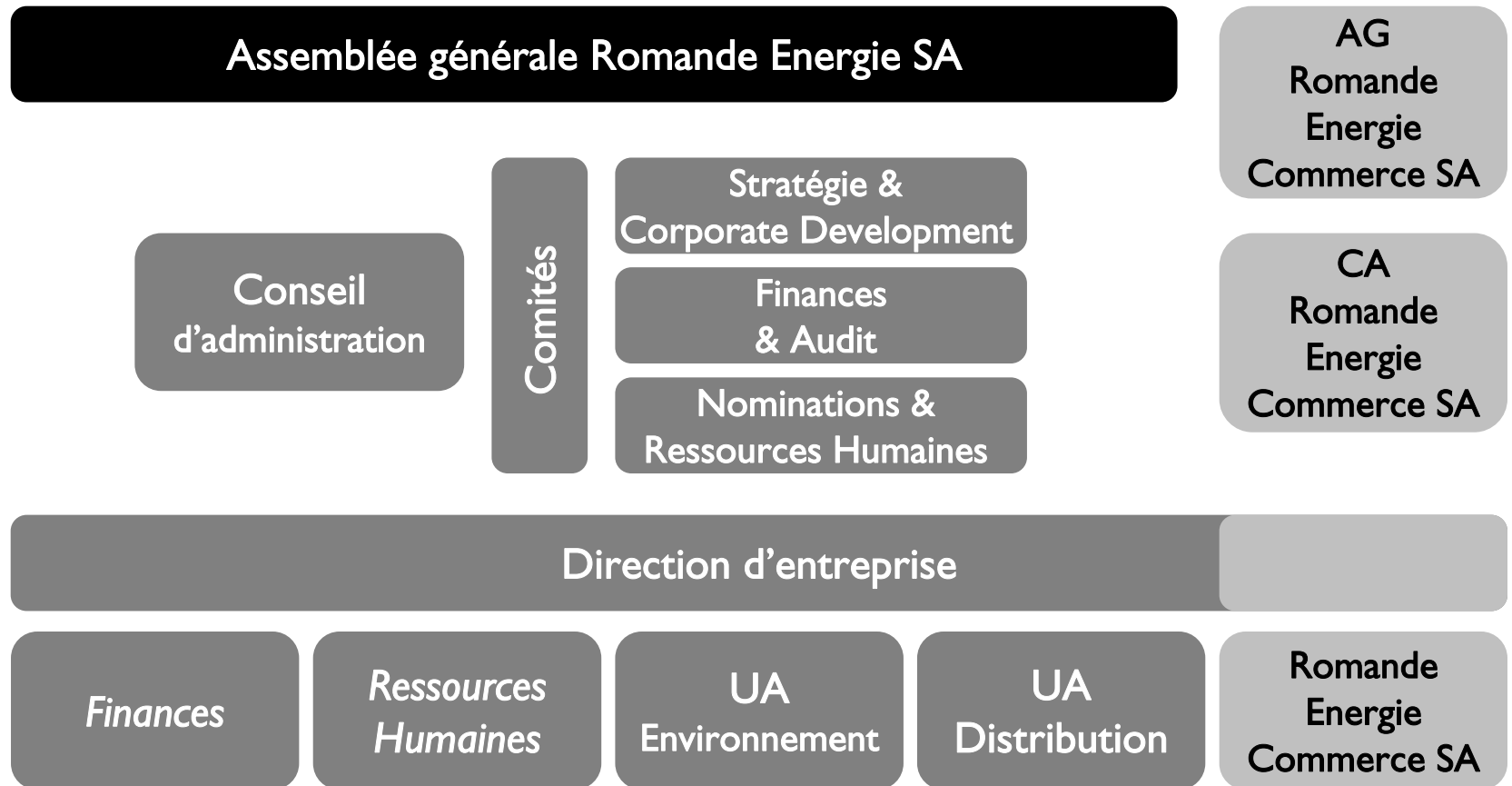


Trois métiers de base



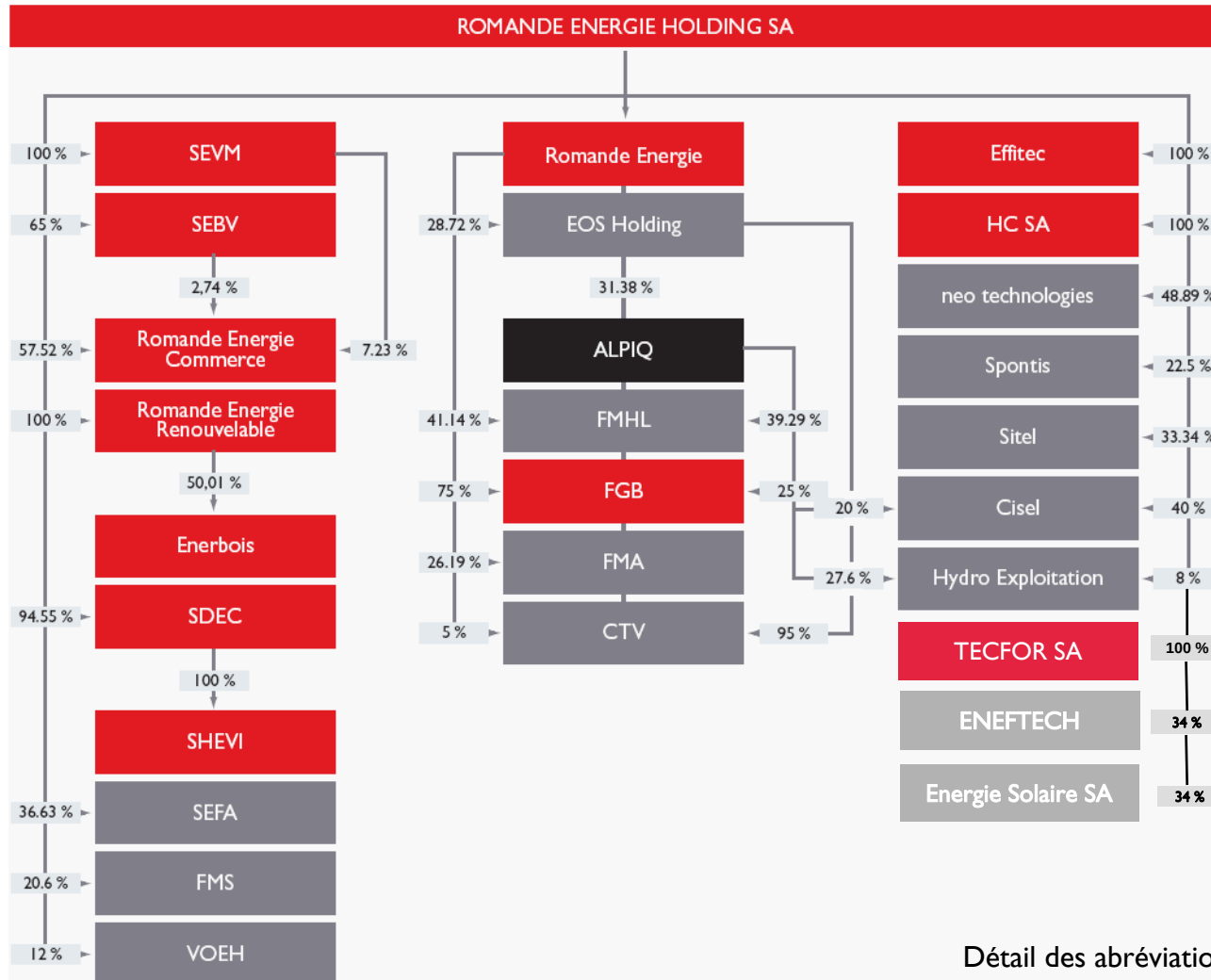


Organisation et ressources





Participations du Groupe Romande Energie

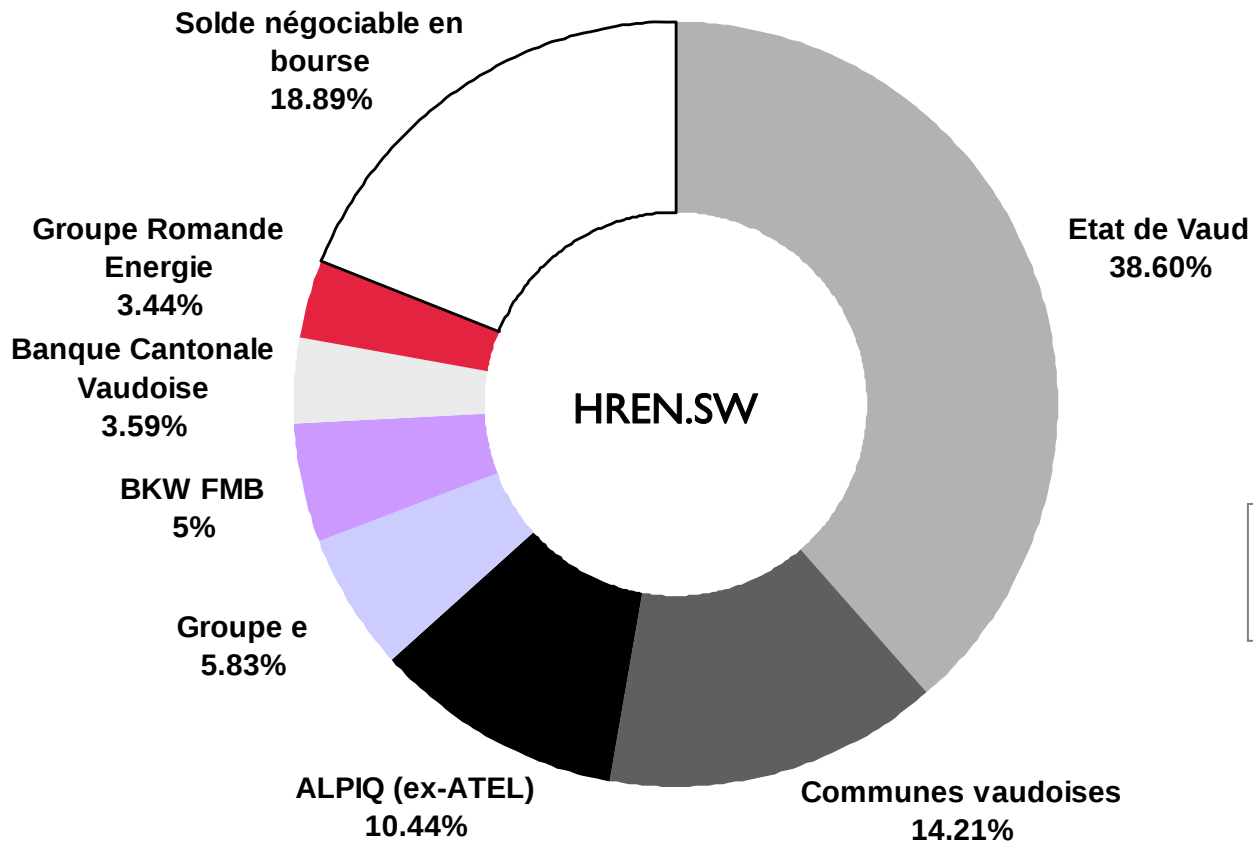


Détail des abréviations: page 26



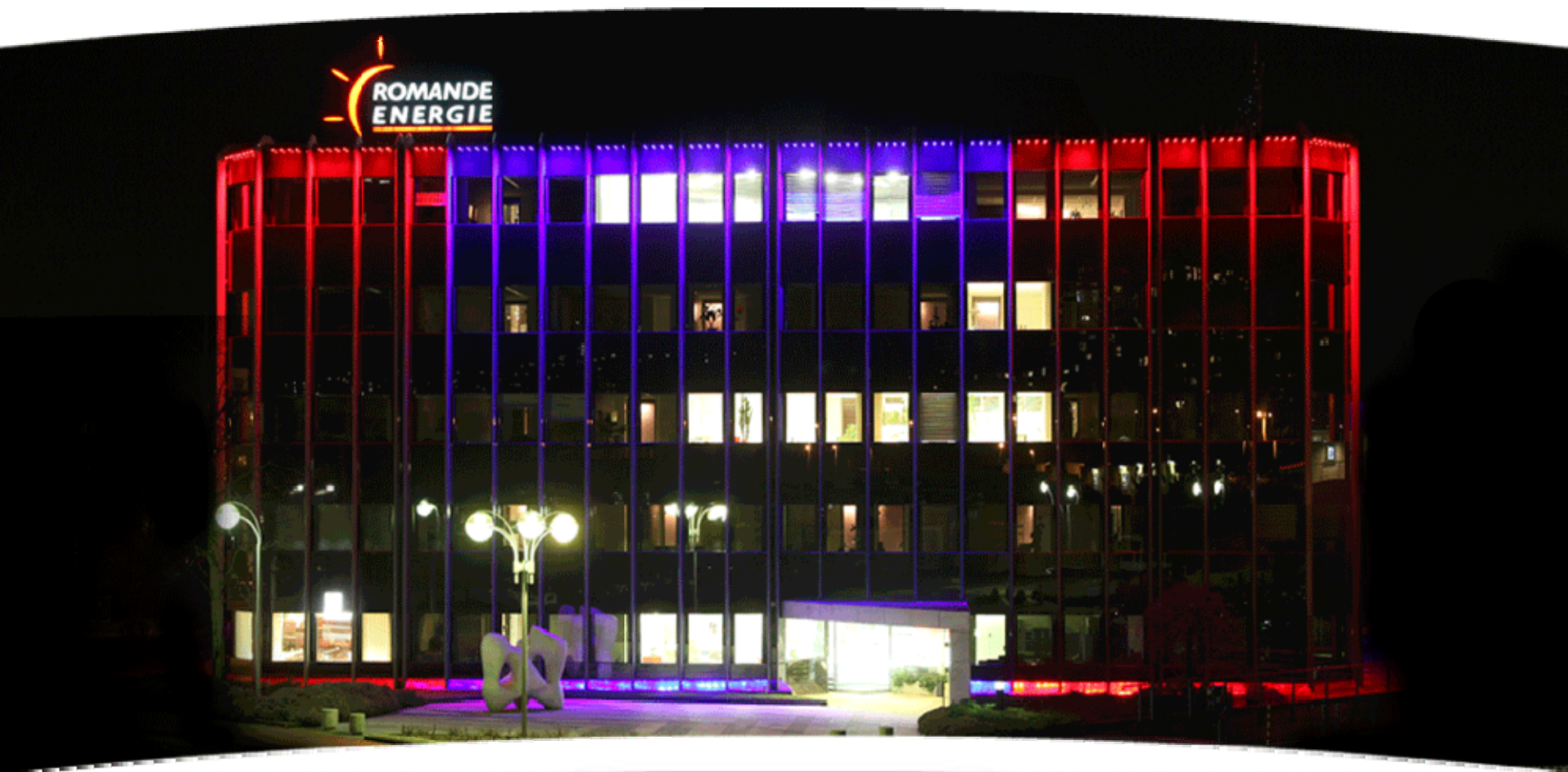
Actionnariat

Romande Energie cotée à la bourse suisse



Situation au
26.10.2009

RESULTATS SEMESTRIELS 2009





Recul du résultat opérationnel de 37 % Bénéfice net exceptionnel grâce à Alpiq

Chiffres clés				
CHF 000	30.06.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	282 282	572 455	472 807	466 068
Marge brute opérationnelle des activités poursuivies	104 495	248 137	231 036	268 071
En % du CA	37.02%	43.35%	48.86%	57.52%
Charges d'exploitation	(59 617)	(118 343)	(114 797)	(127 539)
EBITDA	44 878	129 794	116 239	140 532
En % du CA	15.90%	22.67%	24.58%	30.15%
EBIT	20 537	84 719	72 728	96 579
En % du CA	7.28%	14.80%	15.38%	20.72%
Part au bénéfice net des sociétés associées	588 744	63 835	108 202	17 445
Bénéfice net	607 077	122 669	171 618	97 333



L'ouverture du marché électrique

Un réel défi pour le Groupe

Ratios de performance				
	30.06.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006
EBITDA en % du CA net	15.90%	22.67%	24.58%	30.15%
EBIT en % du CA net	7.28%	14.80%	15.38%	20.72%
Bénéfice net en % du CA net	215.06%	21.43%	36.30%	20.88%
Bénéfice par action en CHF	552	111	156	87
Rendement des capitaux propres	30.36%	6.73%	9.28%	6.73%
Rendement des capitaux engagés	1.47%	8.79%	7.10%	9.89%
Nombre moyen d'employés en équivalents plein temps	639	643	725	767



Forte croissance des capitaux propres

Chiffres clés

CHF 000	30.06.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006
Actifs non courants				
Immobilisations corporelles	786 002	742 784	760 109	744 329
Immobilisations financières	1 084 972	1 039 878	1 051 437	695 196
Actifs non courants	1 870 974	1 782 662	1 811 546	1 439 525
Liquidités nettes	236 606	150 077	183 484	166 378
Capitaux propres (y c. minoritaires)	1 999 520	1 823 659	1 848 360	1 444 660
<i>En % du total du bilan</i>	<i>92.39%</i>	<i>84.26%</i>	<i>83.04%</i>	<i>77.34%</i>



Valeur d'entreprise en recul au 30.06.2009

Valeur d'entreprise				
CHF 000	30.06.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006
Capitalisation boursière	2 251 189	2 179 635	2 295 222	1 836 178
Intérêts minoritaires	16 507	18 039	45 685	40 182
Dettes financières ./.. liquidités	(206 086)	(121 732)	(124 932)	(95 316)
Valeur d'entreprise y.c. immobilisations financières	2 061 610	2 075 942	2 215 975	1 781 044
./.. Immobilisations financières	(1 084 972)	(1 039 878)	(1 051 437)	(695 196)
Valeur d'entreprise sans immobilisations financières	976 638	1 036 064	1 164 538	1 085 848

DEFIS ET STRATEGIE





Approvisionnement en électricité

FIABLE et DURABLE

Les changements de consommation d'énergie au niveau mondial ainsi que la croissance démographique et économique créent des besoins accrus en électricité

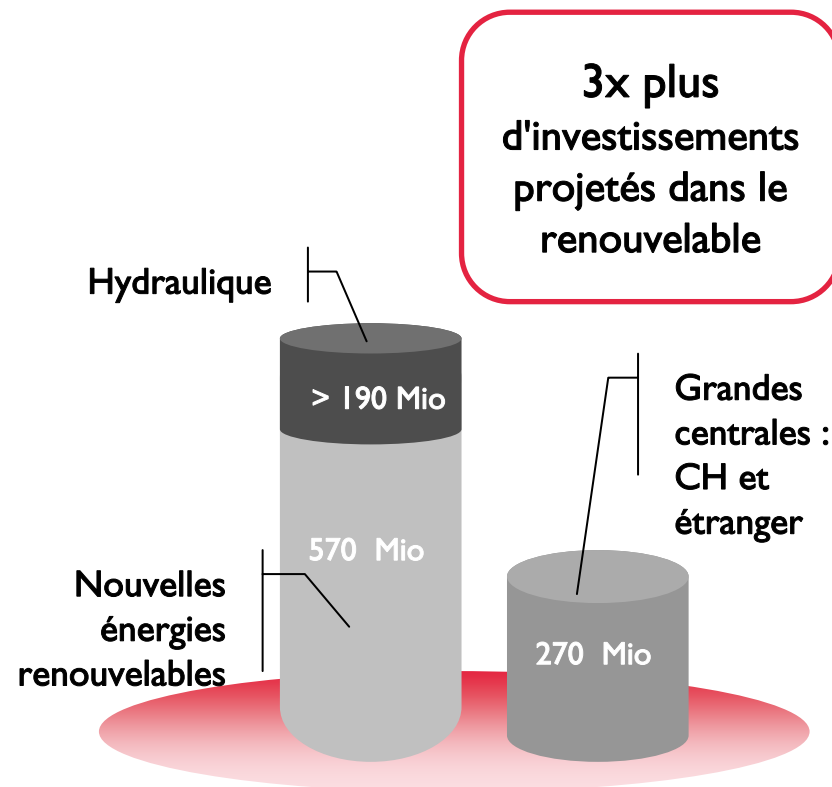
- **Suisse :**
 - + 1,8 % par an depuis 10 ans
 - + 2,3 % en 2008 par rapport à 2007
 - Prévisions à la hausse pour les 20 à 30 prochaines années, même en intégrant une efficience énergétique améliorée dans tous les secteurs
- **Territoire desservi par Romande Energie Commerce :**
 - D'ici à 2040, doublement de la demande en électricité



Approvisionnement en électricité

FIABLE et DURABLE

- La sécurité d'approvisionnement représente un défi majeur
- Romande Energie entend limiter sa dépendance par rapport aux fluctuations des prix sur les marchés de gros en augmentant de façon significative sa production propre
- Dans ce cadre, elle se conforme à la politique énergétique de la Confédération, et s'appuie sur le mix énergétique :
 - Nouvelles énergies renouvelables
 - Efficience énergétique
 - Grandes centrales en Suisse et à l'étranger
 - Contrats long terme





De l'orientation client à la **CULTURE** client





Installations de distribution **MODERNES** et **SURES**

- Répondre aux défis de l'essor démographique et économique en développant les installations existantes
- Adapter les équipements aux avancées techniques et technologiques (Smartgrid, Smartmetering...)
- Optimiser la gestion du patrimoine et des investissements pour maintenir la valeur intrinsèque du réseau et garantir un timbre d'acheminement compétitif

Performance
opérationnelle

Pérennité des
compétences

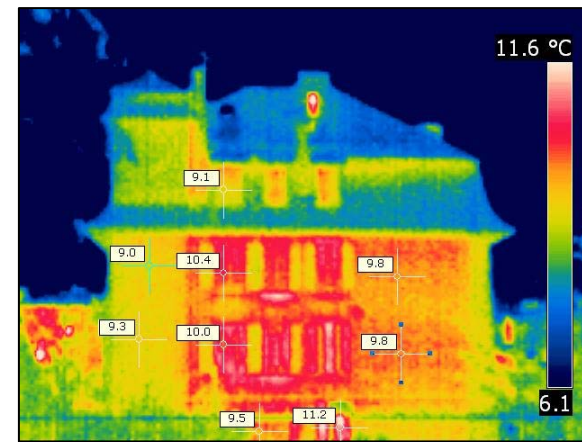
Sécurité des
collaborateurs



Engagement environnemental **AMBITIEUX**

Promotion de l'efficacité énergétique

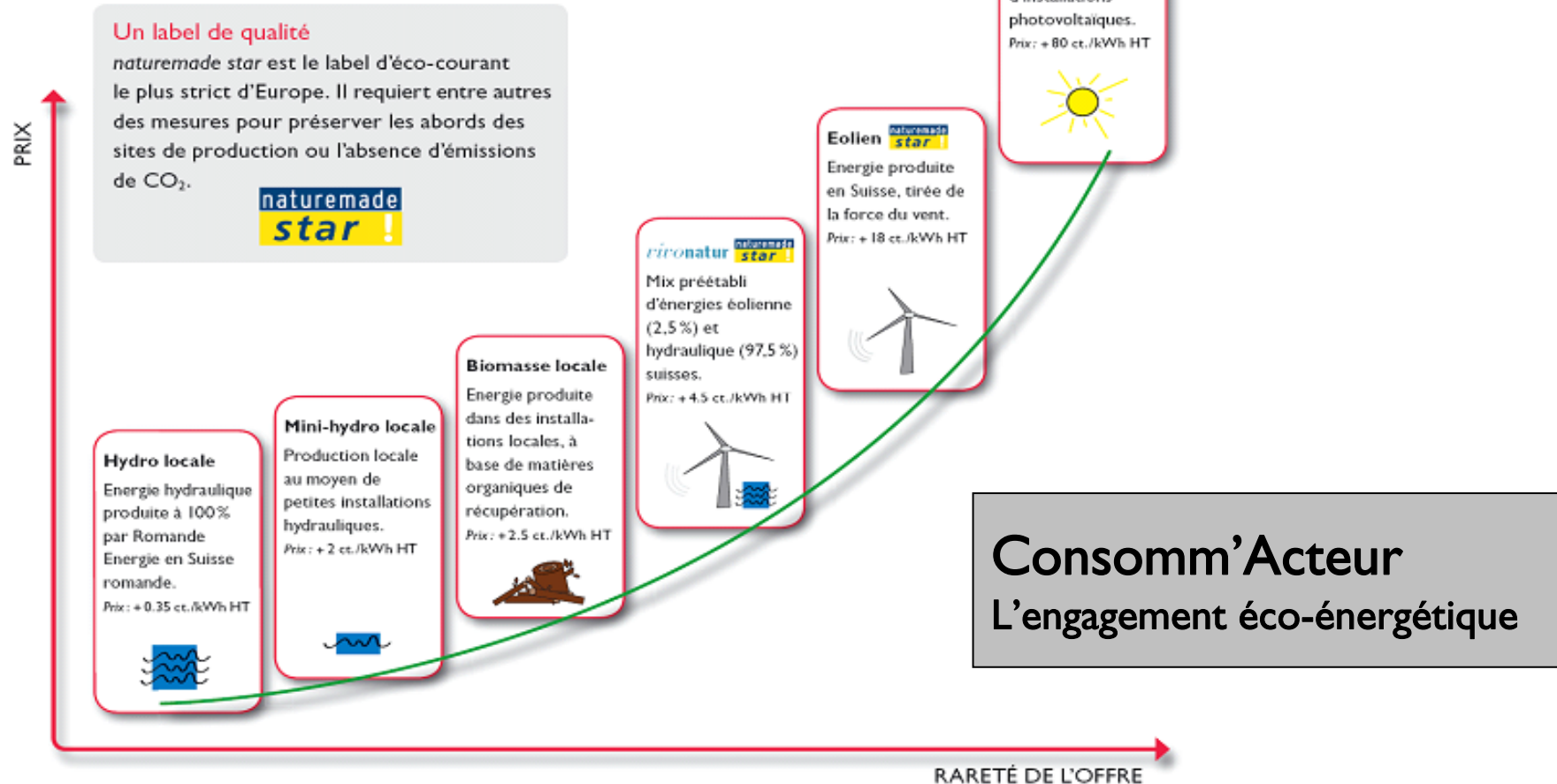
- Recherche et développement
- Solutions solaires, thermiques, pompes à chaleur
- Soutien aux start-up actives dans ce domaine
- Audits énergétiques auprès des clients





Engagement environnemental **AMBITIEUX**

DIVERSITÉ



Partenariats porteurs d'INNOVATION

Projets
d'envergure et à la
pointe de la
technologie

Mise en commun
de compétences
et d'expertises

Investissement
dans la recherche
et le
développement

Acteurs du
marché

EPFL

Hautes
Ecoles

Sociétés
privées

Start-up



20'000m² sur les
toits de l'EPFL,
avec 2'000m²
"R&D"



Romande Energie, un Groupe qui...

Dessert plus de 260'000
clients directs

A un portefeuille de projets
« nouvelles énergies
renouvelables » de
CHF 570 millions

Assure une qualité de
fourniture optimale,
notamment en consacrant
60 millions/an à la
pérennisation et à la
modernisation de
son réseau



Développe son parc de
production pour garantir
la sécurité
d'approvisionnement de
ses clients

Soutient l'innovation
et multiplie les
partenariats R&D

Privilégie les relations
à long terme,
basées sur la confiance.



Merci de votre attention !

Nous nous tenons à votre disposition pour tout complément d'information.

Denis Matthey

Directeur financier
Rue de Lausanne 53
CH – 1110 Morges

denis.matthey@romande-energie.ch

021 802 97 05

Pierre-Alain Urech

Directeur Général
Rue de Lausanne 53
CH – 1110 Morges

pierre-alain.urech@romande-energie.ch

021 802 97 00



Contact

Romande Energie Holding SA
Rue de Lausanne 53
Case postale
CH-1110 Morges 1

Relations Investisseurs

René Lauckner, Trésorier
Téléphone: +41 (0)21 802 95 24
Fax: +41 (0)21 802 95 18
E-Mail: rene.lauckner@romande-energie.ch

Abréviations

CTV	Centrale Thermique de Vouvry SA
FGB	Société des Forces Motrices du Grand-St-Bernard
FMA	Forces Motrices de l'Avançon SA
FMS	Forces Motrices de Sembrancher SA
FMHL	Forces Motrices Hongrin-Léman SA
SDEC	Société de Distribution Electrique de Champéry SA
SEBV	Société Electrique du Bas-Valais
SEFA	Société Electrique des Forces de l'Aubonne
SEVM	Société Electrique Vevey-Montreux
SHEVI	Société Hydro Electrique Val d'Illeiez
VOEH	vo énergies VALLEE DE L'ORBE ENERGIES HOLDING SA