



ROMANDE ENERGIE

A solid player in an open environment

Lausanne, 15 mars 2007 / Denis Matthey, CFO

CONTENU DE LA PRÉSENTATION

- 1. Le marché électrique : les énergies renouvelables dans un contexte global de l'approvisionnement énergétique
- 2. ROMANDE ENERGIE, un acteur conscient de sa responsabilité environnementale



1. LE MARCHÉ ÉLECTRIQUE :

les énergies renouvelables dans un contexte global de l'approvisionnement énergétique

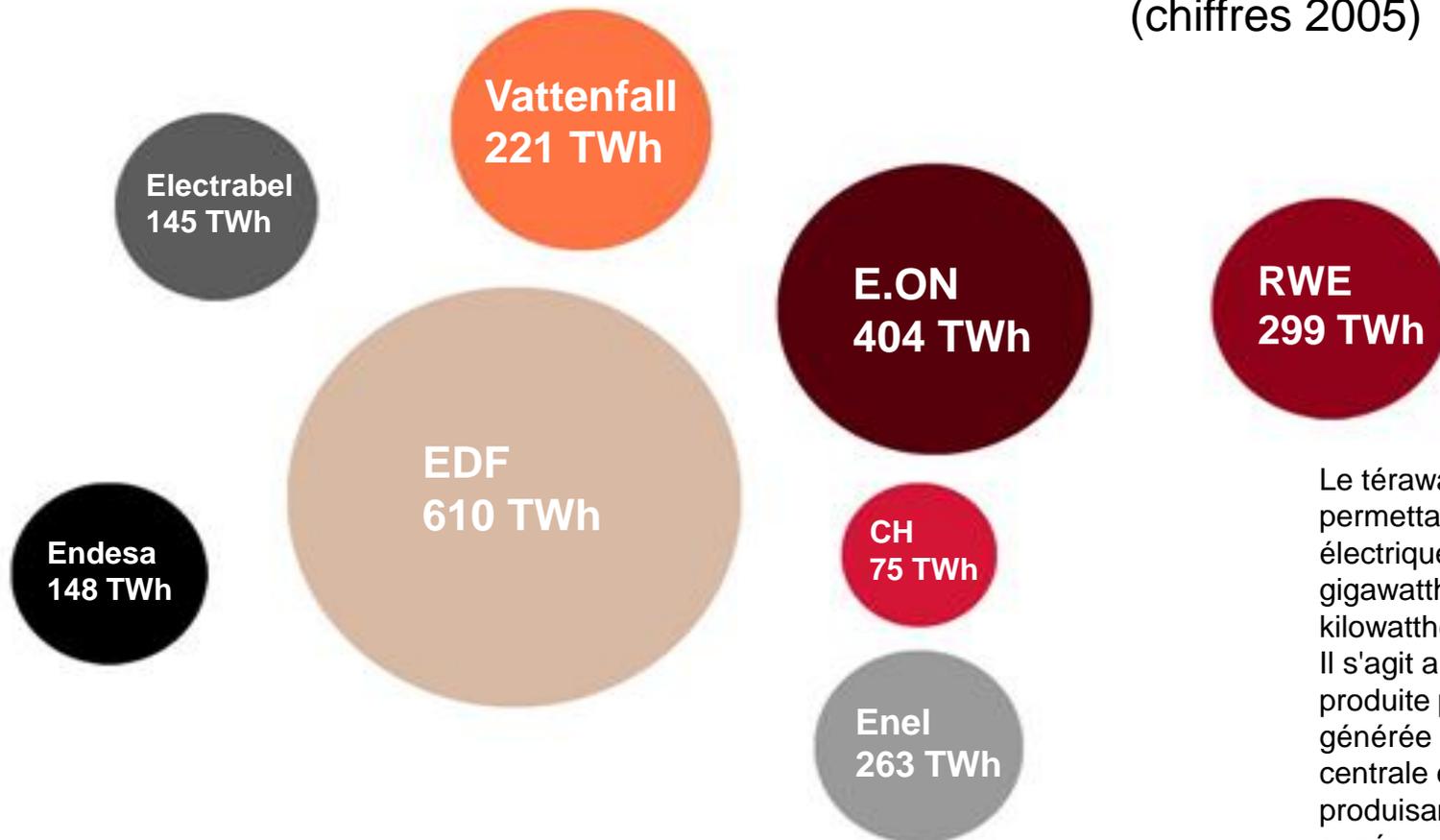


humus

forêts de lumière

LA SUISSE: «A SMALL PLAYER» AU CŒUR DE L'EUROPE

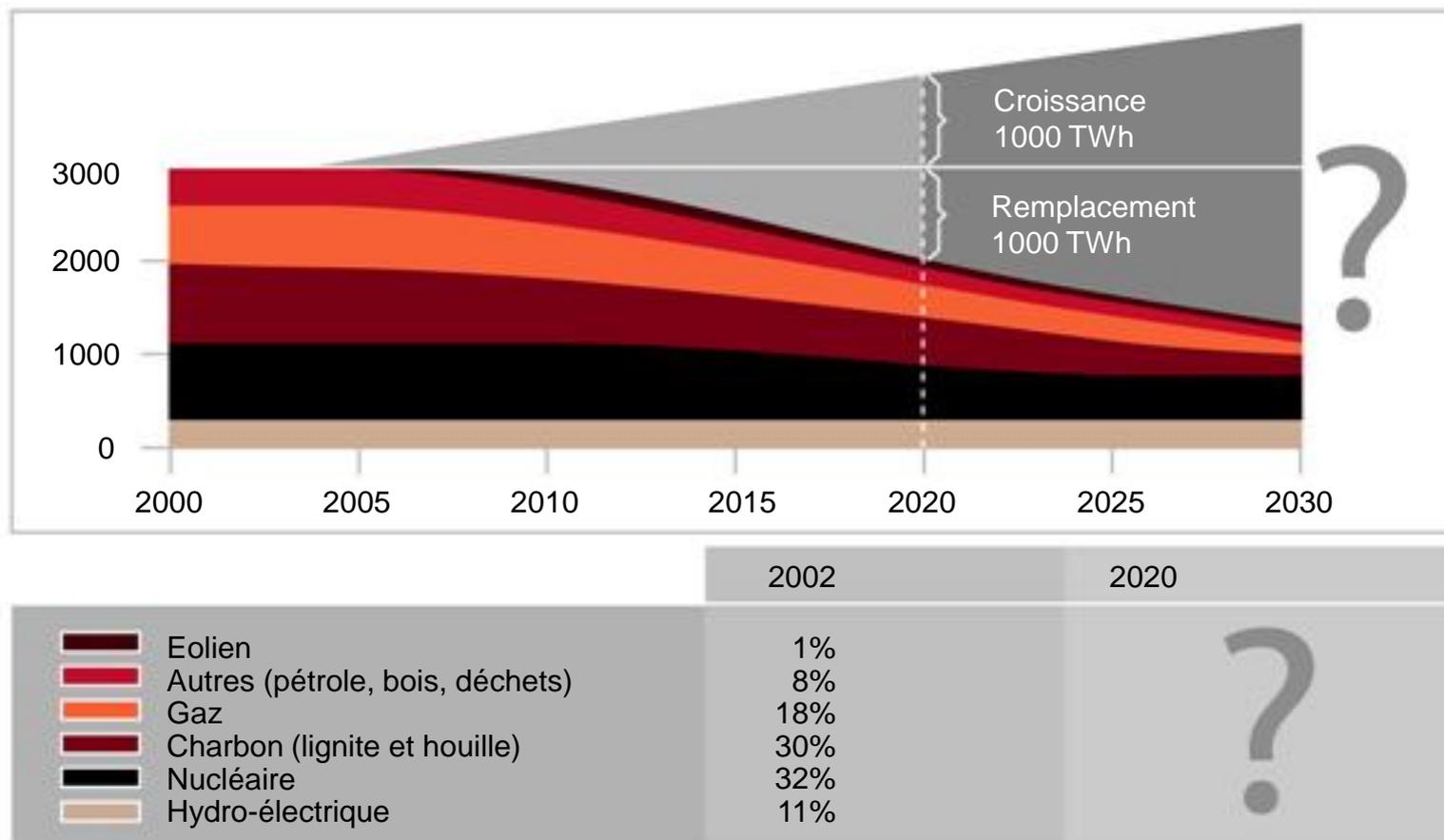
Ventes en TWh
(chiffres 2005)



Le térawattheure (TWh) : unité permettant de mesurer le courant électrique équivalente à 1'000 gigawattheures (GWh) ou un milliard de kilowattheures (KWh).

Il s'agit aussi de la quantité d'énergie produite par 1,000,000 megawatt (MW) générée pendant une heure ou une centrale électrique de 114 MW produisant du courant pendant une année.

DÉVELOPPEMENT ATTENDU DE LA PRODUCTION ÉLECTRIQUE EN EUROPE



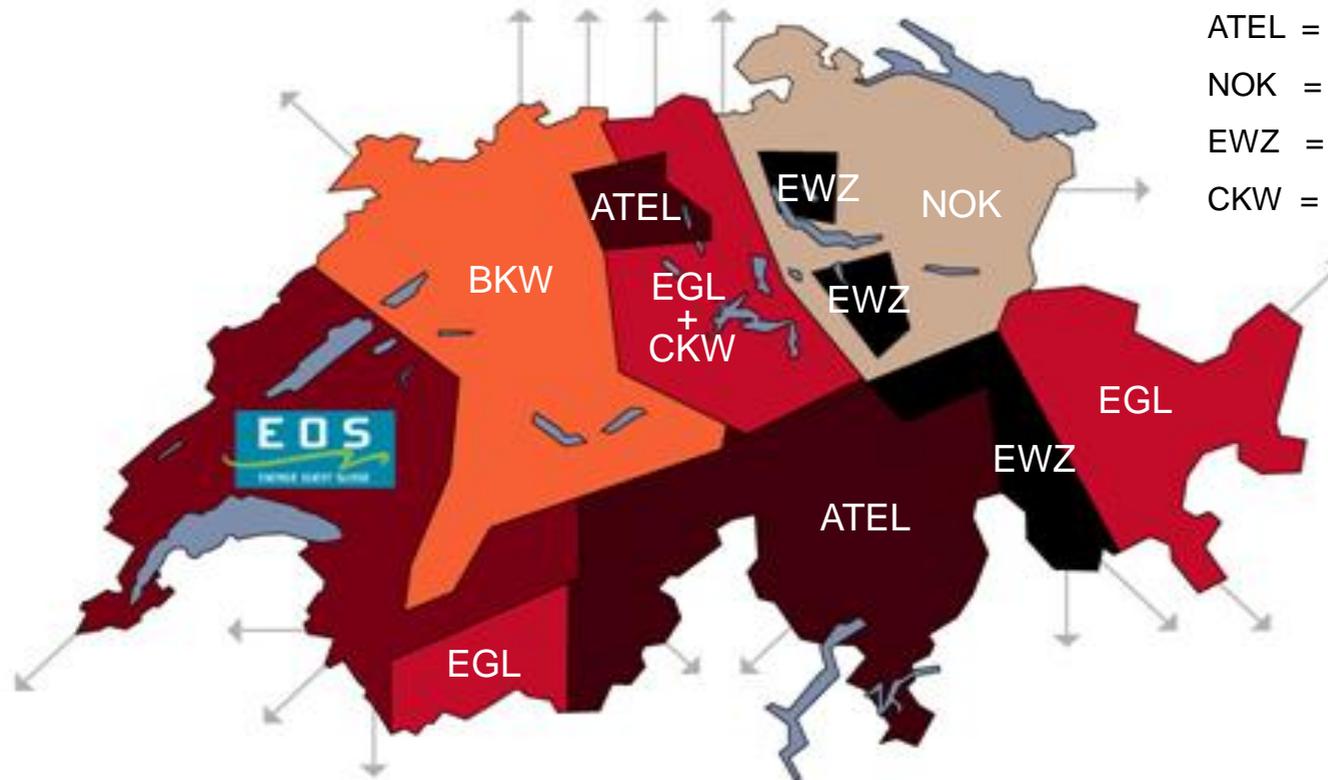
Source: VGB – Figures and Facts about Electricity Generation 2004

COMMENT AMÉLIORER LA PRODUCTION ÉLECTRIQUE EN EUROPE ?

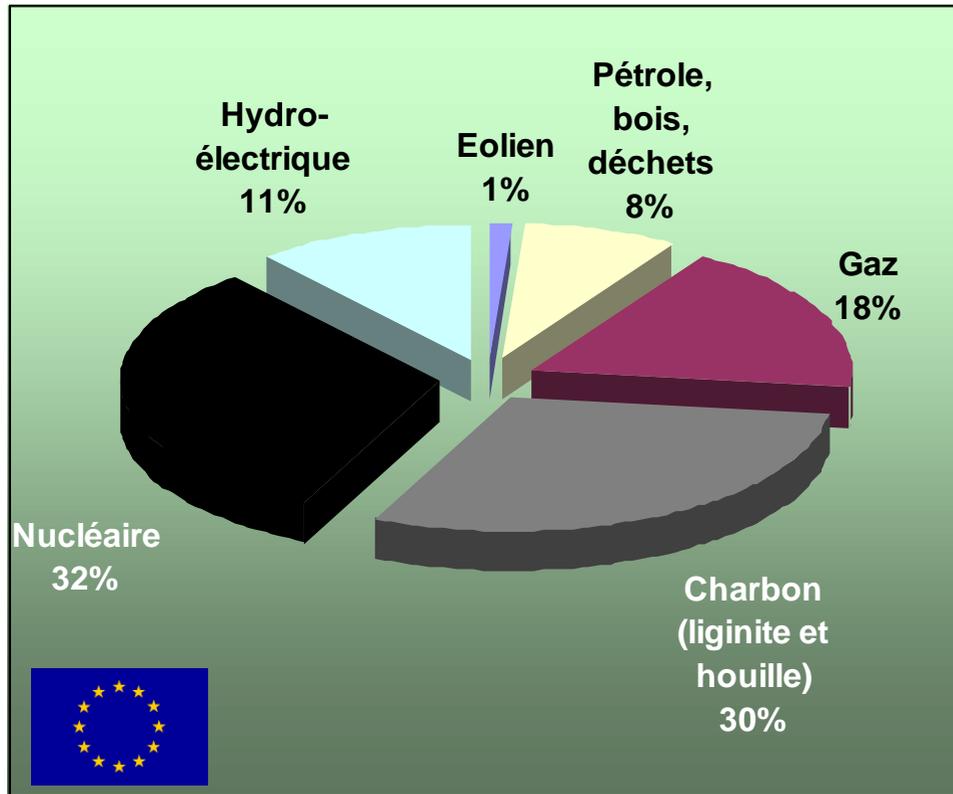
- Remplacer des centrales de production au charbon ou au fuel par des centrales à gaz et nucléaires.
- Favoriser les moyens de production renouvelable avec le soutien des pouvoirs publics.

PRINCIPAUX ACTEURS DU MARCHÉ SUISSE «UEBERLANDSWERKE»

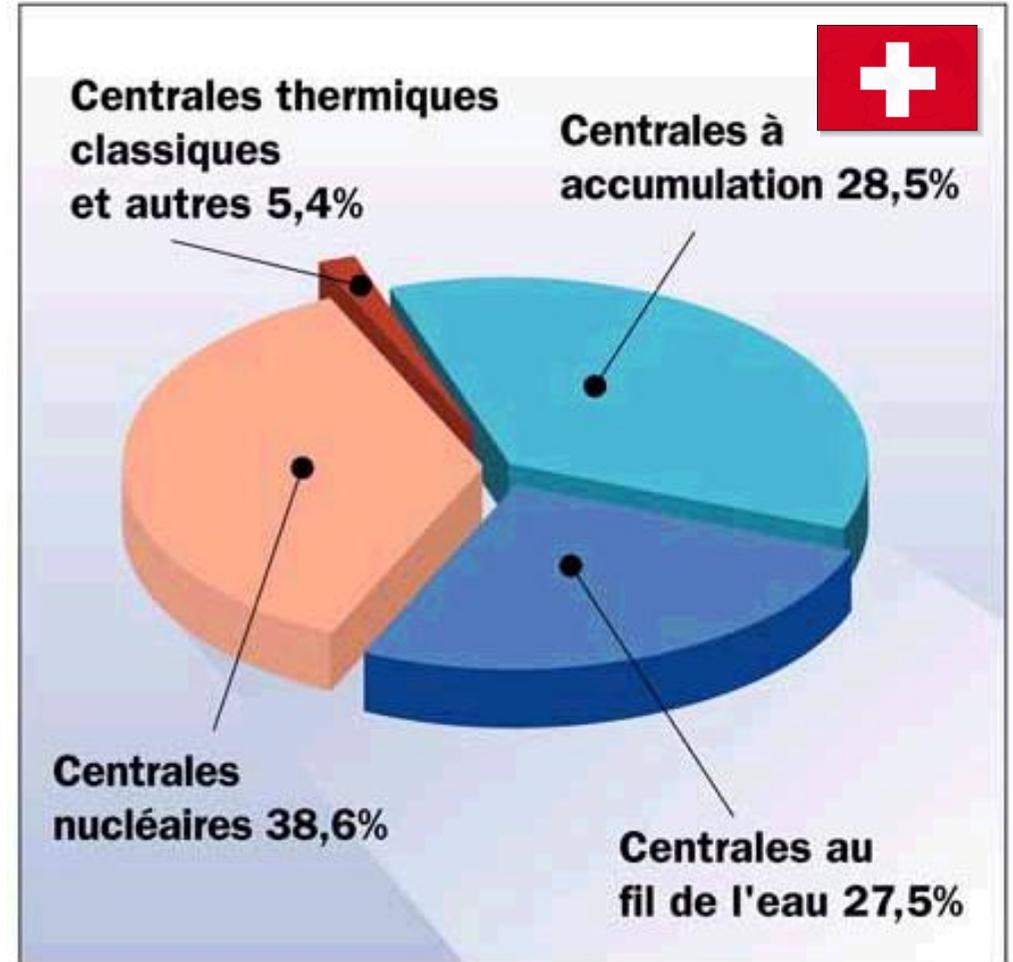
- EGL = Elektrizitäts-Gesel. Laufenburg AG
- BKW = Berner Kraftwerke AG
- ATEL = Aare & Tessin Elektrizit. Gesel. AG
- NOK = Nordostschweizerische Kraftwerke AG
- EWZ = Elektrizitätswerk der Stadt Zürich
- CKW = Centralschweizerische Kraftwerke AG



PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ EN EUROPE vs SUISSE EN 2005



source : VSE-ASE



RESPONSABILITÉ DES SOCIÉTÉS ÉLECTRIQUES

Une double responsabilité :

- garantir un approvisionnement en électricité correspondant aux besoins
 - des entreprises et
 - des ménages

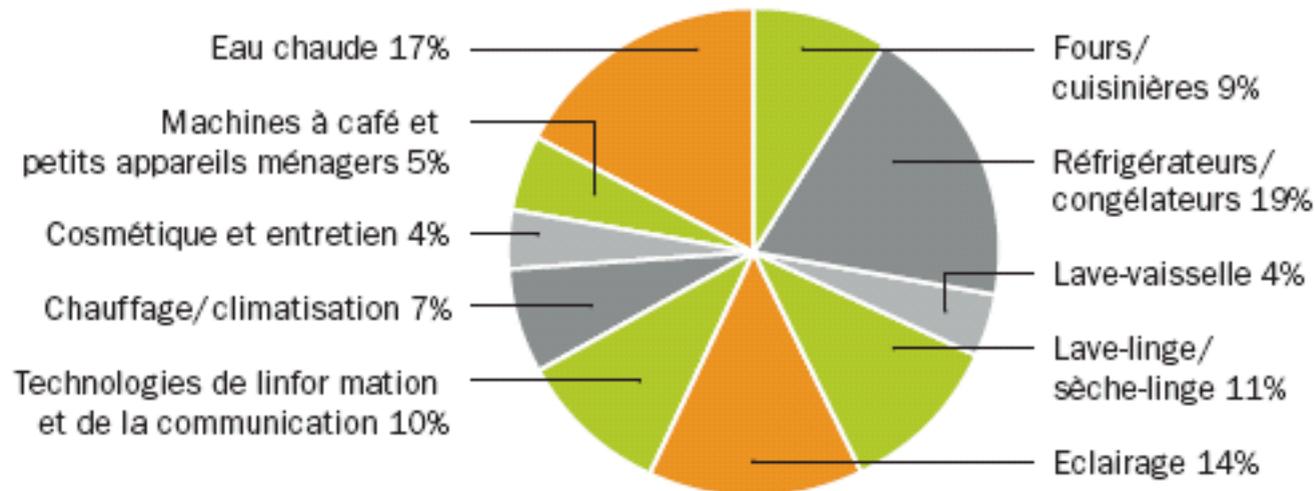
- favoriser, autant que possible, le recours aux énergies primaires dont l'impact sur l'environnement est le plus limité.



COMMENT AMÉLIORER LA PRODUCTION ÉLECTRIQUE EN SUISSE ?

- Augmentation de la consommation
+1,8 % en moyenne ces 10 dernières années

**Répartition de la consommation d'électricité des ménages en Suisse
(chauffages électriques et pompes à chaleur non compris)**



Source: enquête de l'NES sur la consommation 2005

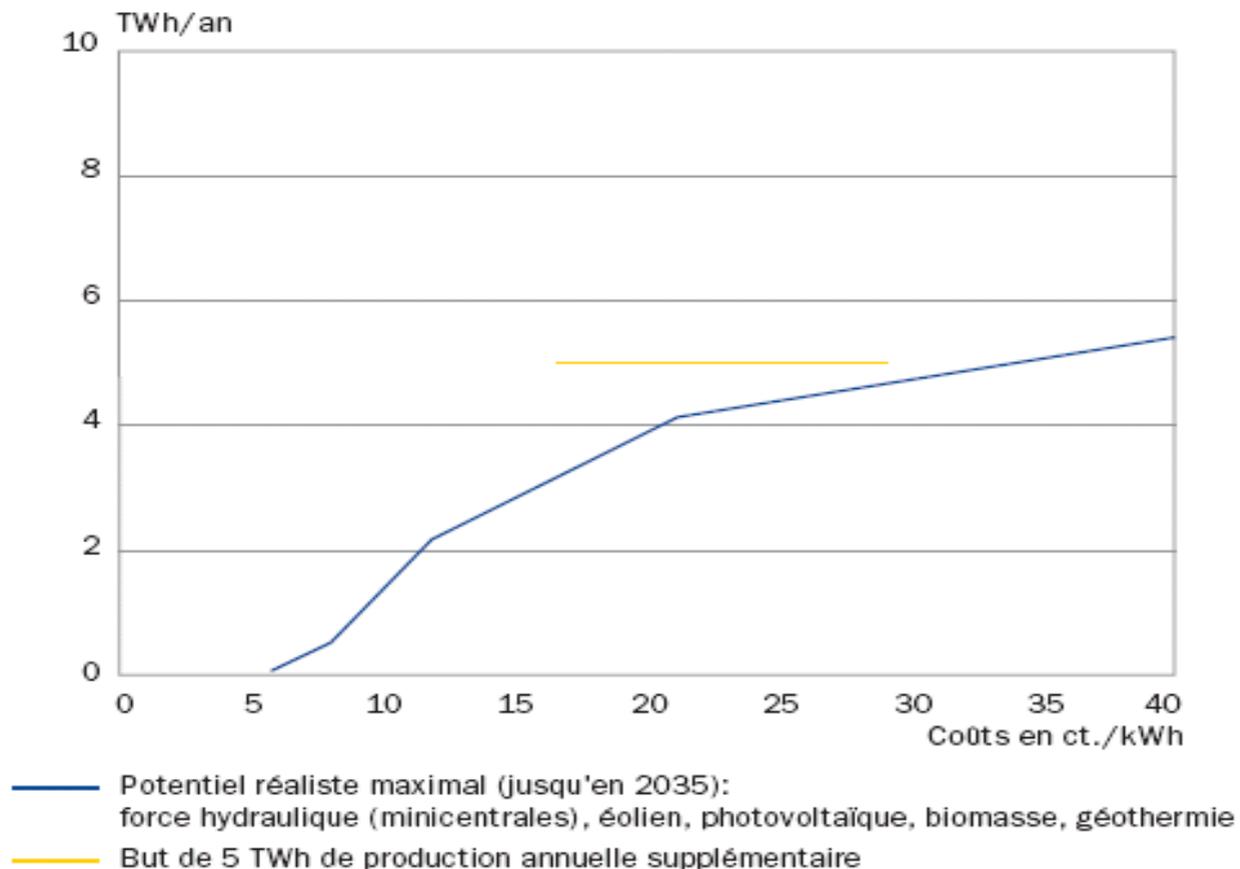
POTENTIEL DES NOUVELLES ÉNERGIES RENOUVELABLES EN SUISSE

- En 2006, ces énergies représentent env. 1% de la consommation totale.
- Potentiel estimé à 10% dans les 20-30 prochaines années, dépendant notamment des mesures d'incitation (politique).
- Complément incontournable aux sources de production actuelles.
- Intérêt commercial élevé (sensibilité croissante de la clientèle).
- Opportunité pour des unités de production décentralisées.

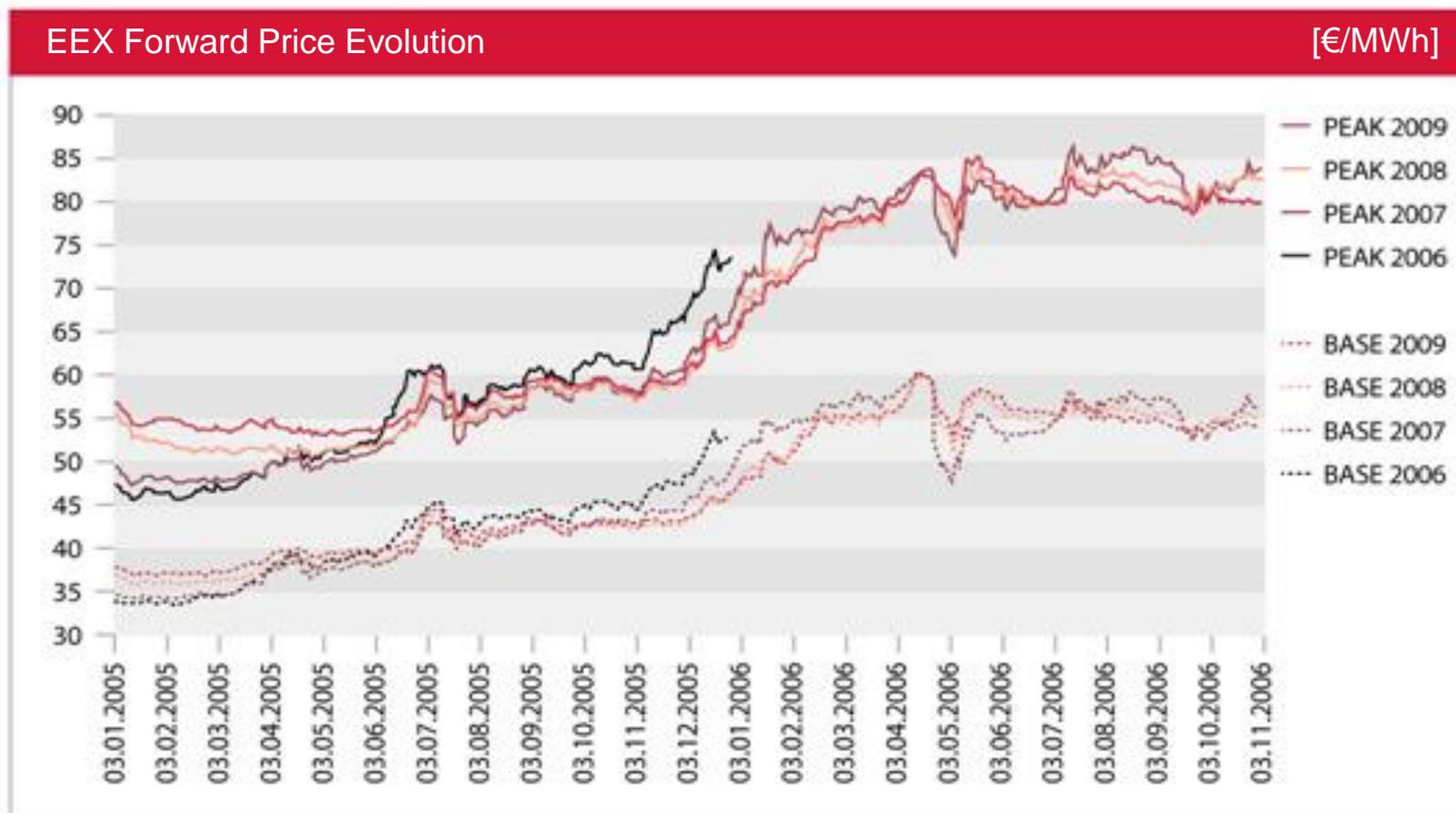


EN SUISSE, LE POTENTIEL RÉALISTE DES NOUVELLES ÉNERGIES RENOUVELABLES EST ESTIMÉ À 5 TWH (CONSOMMATION SUISSE EN 2005 : 57.3 TWH)

Potentiel réaliste maximal des nouvelles énergies renouvelables



HAUTE TENSION SUR LES MARCHÉS ÉLECTRIQUES : LES PRIX ÉLEVÉS DE LA «MATIÈRE PREMIÈRE» FAVORISENT DES SOLUTIONS ALTERNATIVES



QUELLES SOLUTIONS POUR L'APPROVISIONNEMENT ?

- Le «mix d'approvisionnement» ("supply mix") :
 - stabilisation de la demande en électricité → sensibilité de la clientèle
 - renouvellement et renforcement des contrats d'approvisionnement à LT
 - développement de l'énergie hydraulique
 - construction de centrales cycle combiné au gaz naturel (CCG)
 - prolongement des concessions des centrales nucléaires suisses
- Développement des nouvelles énergies renouvelables
- Toutes ces mesures...
 - ... doivent être engagées simultanément,
 - ... nécessitent des temps de réalisation variables mais importants,
 - ... ont chacune leurs limites, prises séparément.



2. ROMANDE ENERGIE, un acteur conscient de sa responsabilité environnementale

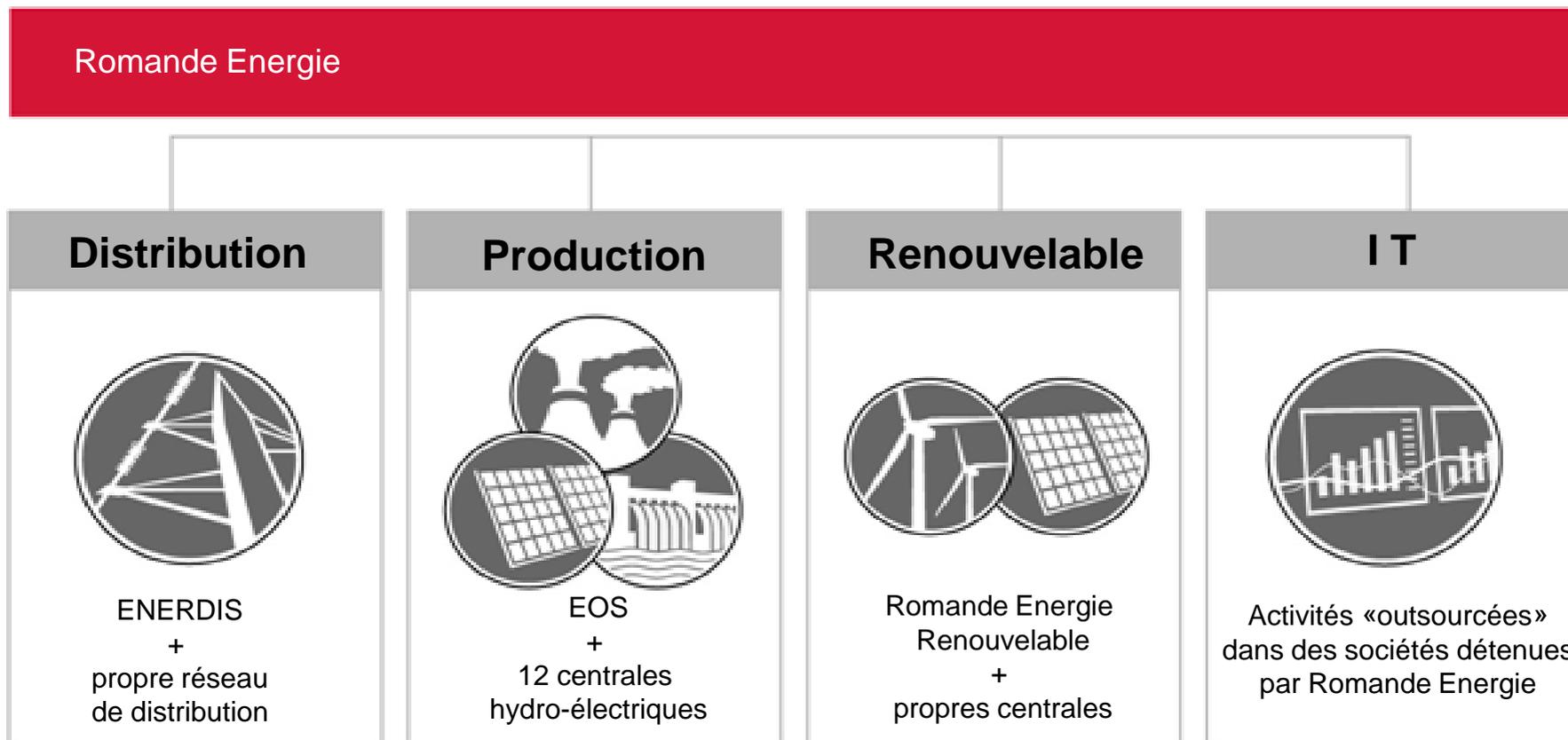


MARCHÉ SUISSE DE L'ÉLECTRICITÉ : FORT POTENTIEL DE CONSOLIDATION

Romande Energie:
N° 5 en Suisse, sur
900 sociétés électriques



ACTIVITÉS DU GROUPE ROMANDE ENERGIE



QUELQUES CHIFFRES CLÉS

Distribution

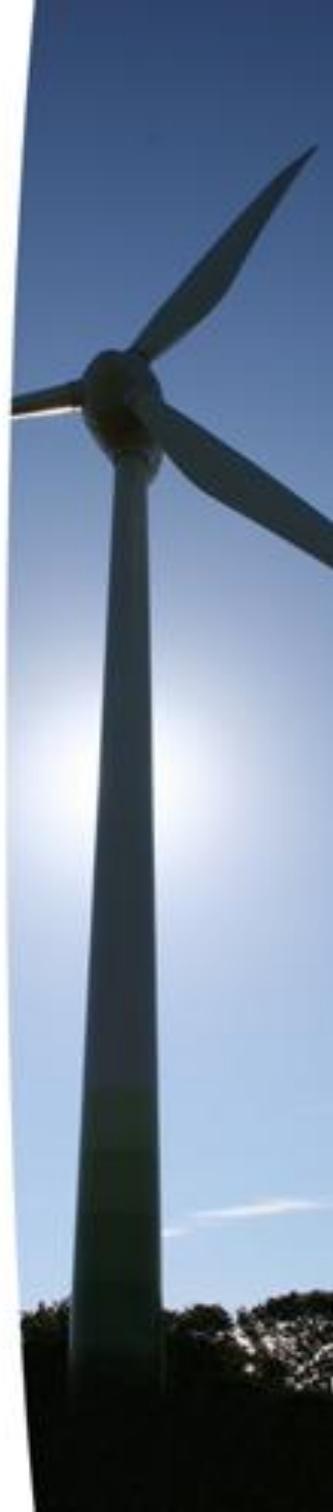
- 200'000 clients directs et 60'000 clients indirects (Enerdis)
- env. 9'300 km de réseaux
- 3'257 postes de transformation, dont 30 haute/moyenne tension

Production

- 2'599 GWh distribués, dont 500 GWh produits dans nos 12 centrales hydro-électriques

Groupe

- 760 collaborateurs, dont 640 dans les métiers de l'électricité



ÉVOLUTION DES RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE

Chiffres-clés

CHF 000 (IFRS)	30.06.2006 half year	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003 restated	31.12.2002 restated	31.12.2001
Net revenues	240 666	482 096	480 192	477 837	453 657	438 910
Gross margin	137 805	292 482	323 315	322 396	317 419	234 292
<i>As % of net revenues</i>	57.26%	60.67%	67.33%	67.47%	69.97%	53.38%
Operating expenses	(63 297)	(130 537)	(140 822)	(140 409)	(140 077)	(127 127)
Financial restructuring costs	-	-	-	-	-	(160 000)
EBITDA	74 508	161 945	182 493	181 987	177 342	(52 835)
<i>As % of net revenues</i>	30.96%	32.59%	38.00%	38.09%	39.09%	-12.04%
EBIT	52 567	135 729	138 565	109 524	132 099	(93 667)
<i>As % of net revenues</i>	21.84%	28.15%	28.86%	22.92%	29.12%	-21.34%
Equity in net income of affiliated companies	6 735	9 523	12 489	48 969	35 687	47 861
Net income / (net loss)	46 846	124 605	121 194	123 804	130 819	(31 855)
<i>As % of net revenues</i>	19.47%	28.85%	25.24%	25.91%	28.84%	-7.26%
Return on equity	nr	10.49%	11.50%	13.10%	16.40%	-5.30%
Return on capital employed	nr	15.00%	15.50%	12.80%	17.70%	-12.00%

LES FONDS PROPRES REPRÉSENTENT PLUS DE 70% DU BILAN

Bilan simplifié			
CHF 000 (IFRS)	30.06.2006	31.12.2005	31.12.2004
ASSETS			
Current assets	370 889	415 253	319 502
Non-current assets	1 297 966	1 226 004	1 164 570
Total assets	1 668 855	1 641 257	1 484 072
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY			
Current liabilities	140 582	161 103	139 419
Non-current liabilities			
Long-term borrowings	93 478	134 320	135 979
Deferred tax liabilities	149 167	151 479	149 029
Long-term provisions	6 088	6 797	4 447
Total non-current liabilities	248 733	292 596	289 455
Total liabilities	389 315	453 699	428 874
Shareholders' equity attributable to parent company			
shareholders	1 239 383	1 147 680	1 022 781
Minority interests in equity	40 157	39 878	32 417
Total shareholders' equity	1 279 540	1 187 558	1 055 198
Total liabilities and shareholders' equity	1 668 855	1 641 257	1 484 072

LES AXES STRATÉGIQUES DE ROMANDE ÉNERGIE

Romande Energie a la volonté de :

- renforcer son rôle d'entreprise leader, à vocation régionale et nationale,
- de croître, d'être conquérante dans la vente,
- de produire et de distribuer de l'électricité, SOUCIEUSE DE L'ENVIRONNEMENT,
- de contribuer au confort de ses clients.



STRATÉGIE O.S.E.R.

Romande Energie construit son avenir sur
quatre axes opérationnels fondamentaux :

O

Ouverture

S

Solidité

E

Efficacité

R

Responsabilité

Prêt pour la
libéralisation
en 2008

LES POSSIBILITÉS D'ACTION POUR ROMANDE ENERGIE

**100% de sa production propre
provient de ses centrales hydro-électriques**

**20% de l'énergie distribuée est produite
par Romande Energie**



RESPONSABILITÉ

Quelques exemples :

- garantir la sécurité et le confort d'approvisionnement, tout en veillant à générer le plus faible impact environnemental possible,
- favoriser l'utilisation des énergies renouvelables,
- avoir une attitude citoyenne, montrer l'exemple (objectif 2007 de Romande Energie : réduire sa propre consommation énergétique totale de 3%)

PRODUCTION HYDRAULIQUE : AUTRES MESURES CONCRÈTES

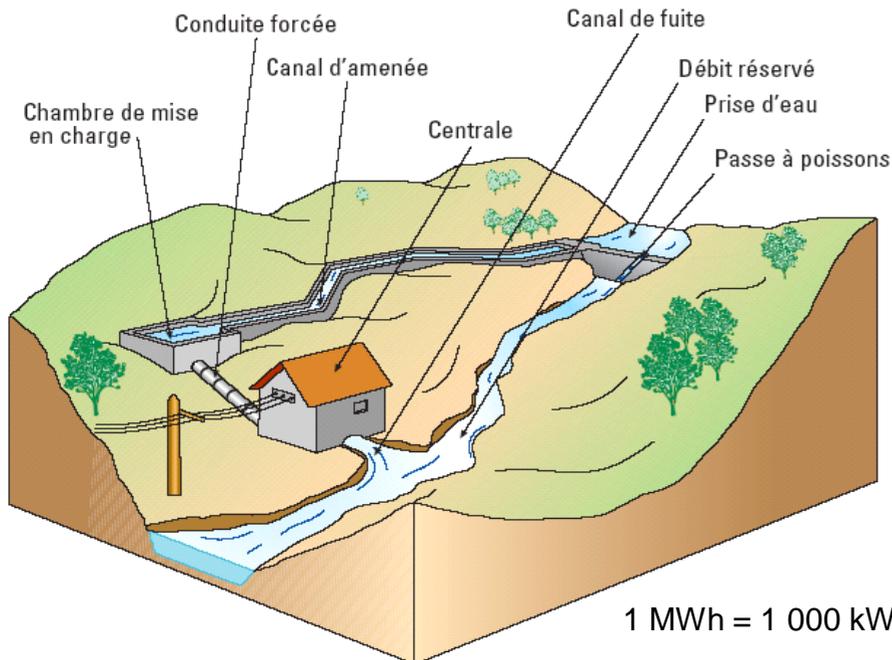
- Recherche, promotion et réalisation de centrales de production de petites capacités dans le cadre de **Romande Energie Renouvelable**
 - production inférieure à 10 MW, typiquement de 0.5 à 2 MW
 - une dizaine de projets concrets
- Création de Romande Energie Renouvelable S.A. à fin 2006
 - **CHF 10 millions au départ**, développement prévu.
- Stratégie : construire, en propre ou en partenariat, des centrales à base **d'énergies renouvelables** (minihydraulique, solaire, éolien, biomasse) → potentiel estimé à 20 GWh ou 0.8% de l'énergie distribuée par RE sur son réseau.
- Fondation MhyLab (www.mhylab.com)
 - Fondation initiée par Romande Energie à Montcherand



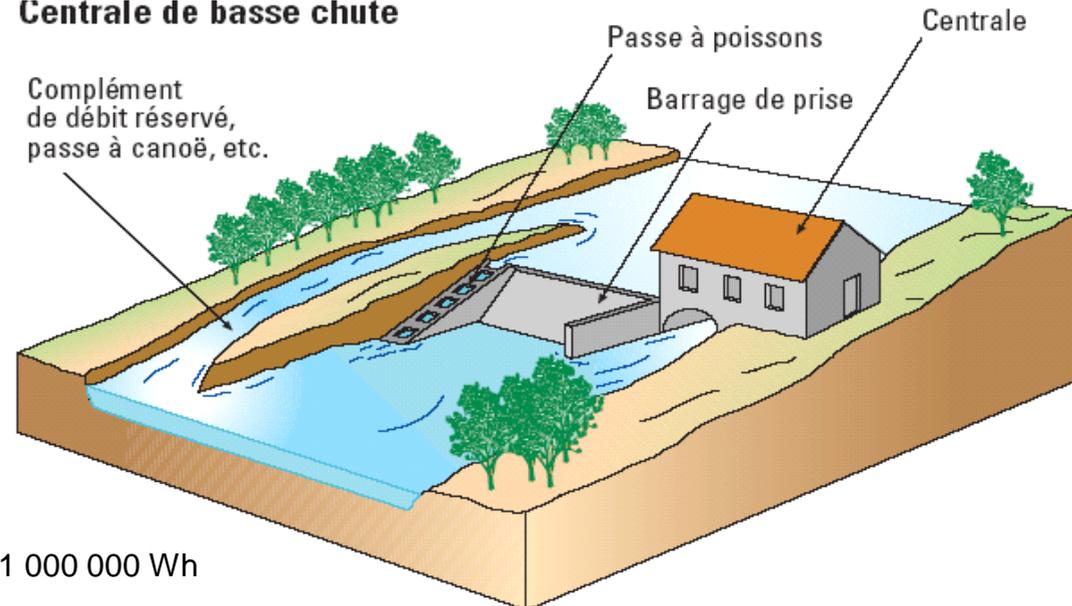
FONDATION MHYLAB

- Fondation initiée par Romande Energie
 - but de la fondation : recherche, promotion et réalisation de centrales minihydraulique.

- Production de petites capacités
 - inférieures à 10 MW, typiquement de 0.5 à 2 MW
 - exemples de réalisations : La Sarraz, Rivaz II, Echandens, etc.

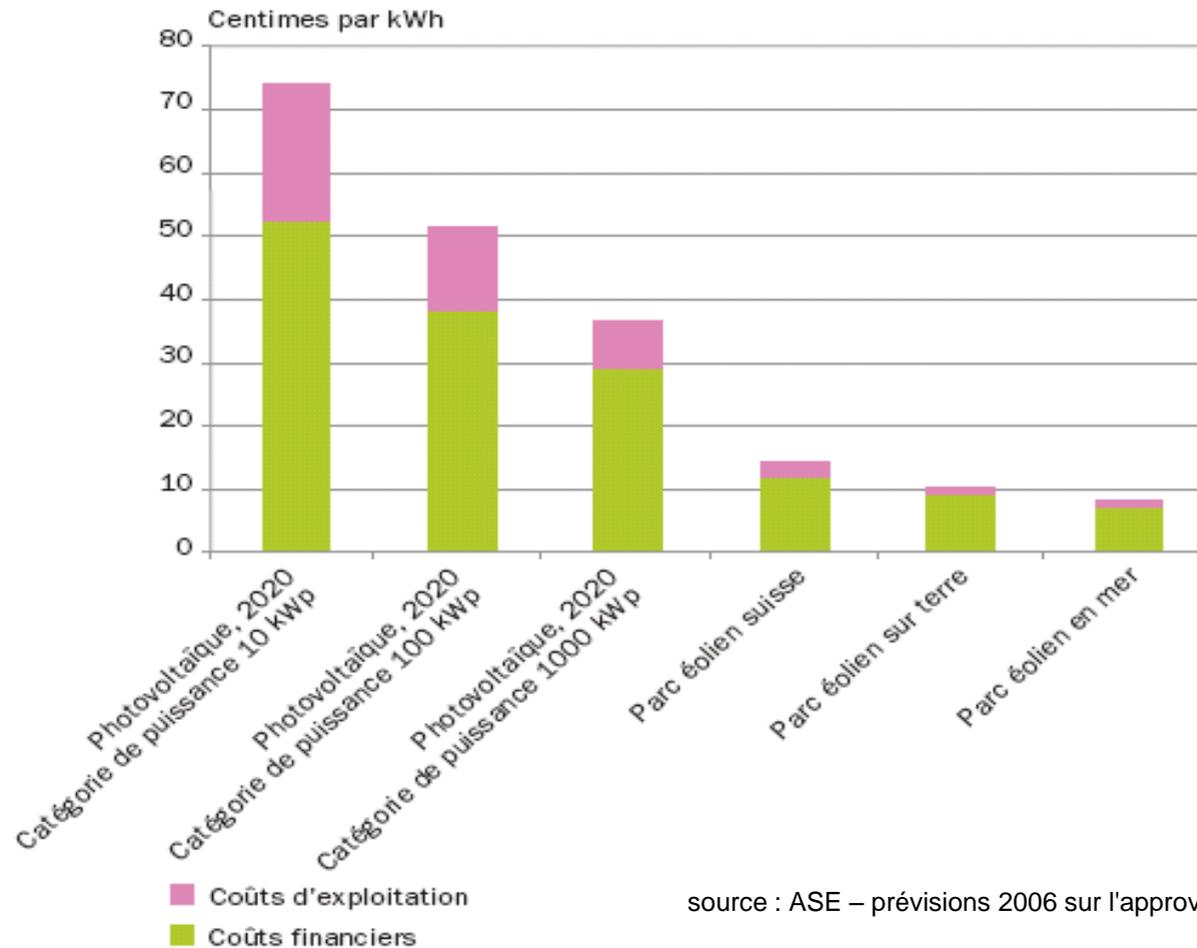


Centrale de basse chute

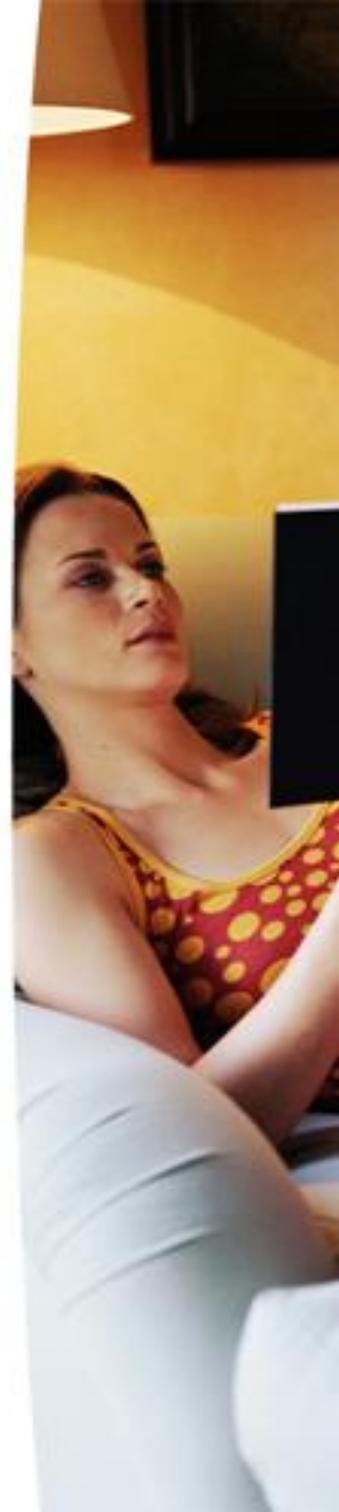


1 MWh = 1 000 kWh = 1 000 000 Wh

COÛTS DE PRODUCTION DES ÉNERGIES RENOUVELABLES : SENSIBILITÉ DE LA CLIENTÈLE ?



source : ASE – prévisions 2006 sur l'approvisionnement électrique



PRODUCTION SOLAIRE : LES PREMIÈRES RÉALISATIONS DE ROMANDE ENERGIE

- **Centrale solaire de Bursins**
 - projet initié par le Service des routes du canton de Vaud
 - centrale solaire d'une puissance de 30kW
 - 1ère collaboration éco-énergétique d'envergure entre Romande Energie et l'Etat de Vaud :
 - RE finance ce projet
 - Etat de Vaud consomme de l'éco-énergie : 500'000 KWh/an

- **Centrale aux Diablerets (projet Sunalpes)**
 - l'idée : produire de l'énergie solaire en altitude, notamment pour alimenter en courant vert le train Aigle-Sépey-Les Diablerets et une unité de production agro-alimentaire (fromage d'alpage, entre autres);
 - RE investit dans la pré-étude pour vérifier le potentiel.



INFORMATION ET SENSIBILISATION

une démarche constante de Romande Energie



LES ENGAGEMENTS DE ROMANDE ENERGIE

- Une information régulière
 - Internet
 - «Newsletters» à la clientèle
 - activités promotionnelles (stands mobiles, salons, etc.)
- **Romande Energie «commercialisateur»**
 - **de courant vert,**
 - **de solutions d'optimisation énergétique,**
 - **de pompes à chaleur.**
- Sensibilisation par des activités de sponsoring avec une approche environnementale au travers de la consommation électrique éco-énergétique au :
 - Cully Jazz Festival,
 - Paléo Festival,
 - Festival LUMINIS (www.festivalluminis.ch).



PROJET D'ENTREPRISE : UTILISATION RATIONNELLE DE L'ÉNERGIE AU SEIN DE ROMANDE ENERGIE

UNE IDÉE FORTE : MONTRER L'EXEMPLE !

- Les axes de réduction :
 - le chauffage et la climatisation des bâtiments du groupe,
 - la consommation d'électricité,
 - la consommation de carburant.

- Objectifs 2007 :
 - sensibilisation de tous les collaborateurs,
 - réduction de 3 % de la consommation totale,
 - audit approfondi pour optimiser encore d'avantage la consommation énergétique de Romande Energie.



MERCI DE VOTRE ATTENTION

DES QUESTIONS





POUR DE PLUS AMPLES INFORMATIONS :

Romande Energie Holding SA

Rue de Lausanne 53

Case postale

CH-1110 Morges 1

Tel. +41 21 802 91 11

Fax +41 21 802 95 95

www.romande-energie.ch

Investor Relations:

René Lauckner

Tel. +41 21 802 95 24

Fax +41 21 802 95 18

rene.lauckner@romande-energie.ch

THIS PRESENTATION IS NOT BEING ISSUED IN THE UNITED STATES OF AMERICA AND SHOULD NOT BE DISTRIBUTED TO UNITED STATES PERSONS OR PUBLICATIONS WITH A GENERAL CIRCULATION IN THE UNITED STATES. THIS DOCUMENT DOES NOT CONSTITUTE AN OFFER OR INVITATION TO SUBSCRIBE FOR OR PURCHASE ANY SECURITIES. IN ADDITION, THE SECURITIES OF ROMANDE ENERGIE SA HAVE NOT BEEN REGISTERED UNDER THE UNITED STATES SECURITIES LAWS AND MAY NOT BE OFFERED, SOLD OR DELIVERED WITHIN THE UNITED STATES OR TO U.S. PERSONS ABSENT FROM REGISTRATION UNDER AN APPLICABLE EXEMPTION FROM THE REGISTRATION REQUIREMENTS OF THE UNITED STATES LAWS.

