



# ROMANDE ENERGIE

## Résultats 2009

*Morges, le 30 mars 2010*

Pierre-Alain Urech, CEO / Denis Matthey, CFO



1. Romande Energie en 2009
2. Résultats 2009
3. Perspectives et engagements
4. Questions



# Romande Energie en 2009

- Les activités de base du Groupe Romande Energie : production, commercialisation, distribution d'électricité et gestion de réseaux électriques
- Ses sociétés alimentent des clients répartis sur 316 communes dans les cantons de Vaud, du Valais, de Fribourg et de Genève

Dans le top 5  
sur 800 sociétés de  
distribution d'électricité

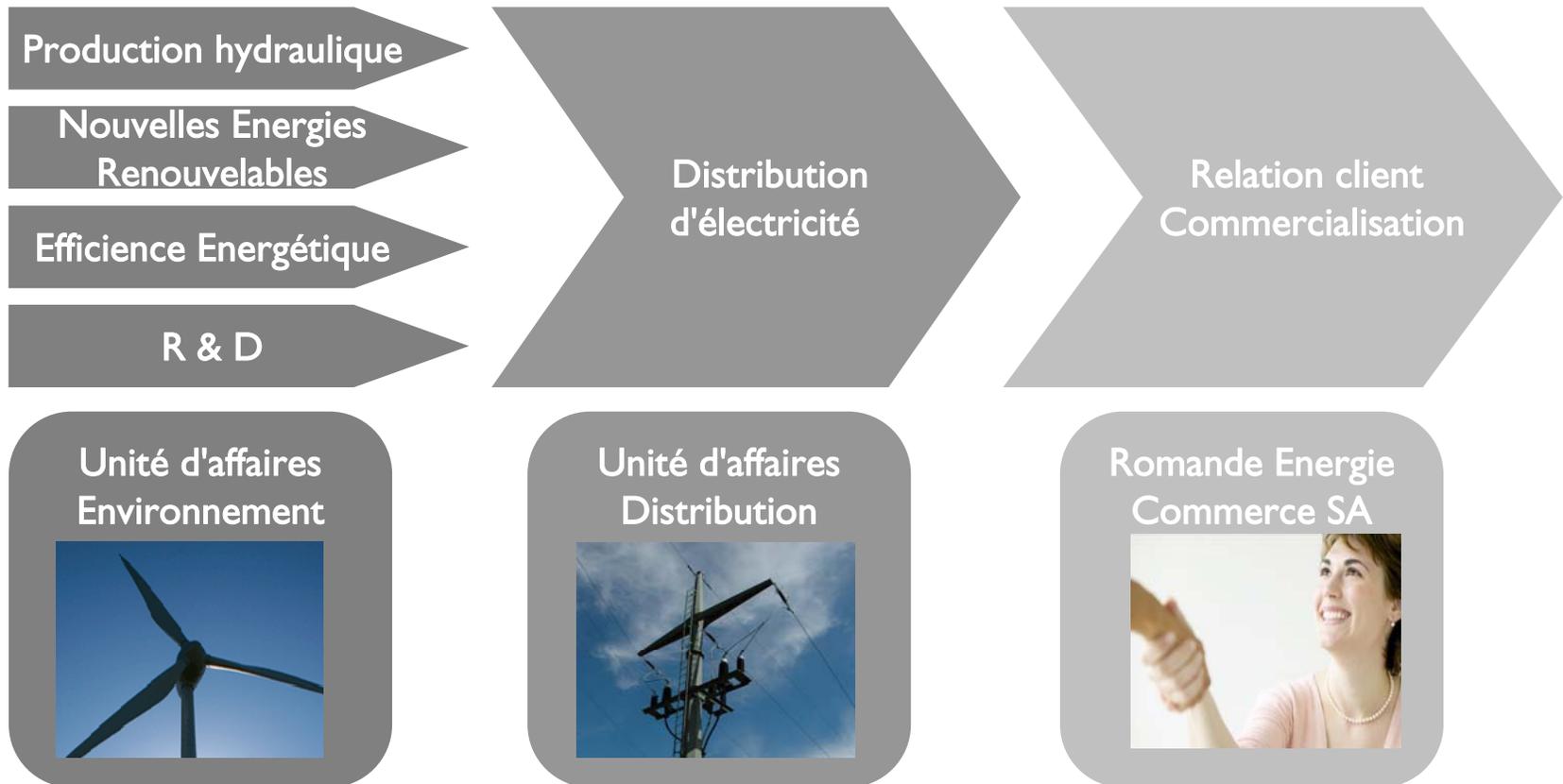


Près de  
**260'000**  
clients  
directs...

...pour une  
population de  
près de  
**420'000**  
habitants

# Romande Energie en 2009

## Nos trois métiers de base





# Romande Energie en 2009

## Faits marquants

### Récession économique

Romande Energie reste dynamique et s'adapte :

- nouvelles prestations
- multiplication des projets et lancement de grands chantiers
- stratégie de communication revisitée (mise en œuvre : printemps 2010)
- consolidation des partenariats

## Faits marquants

### Stabilisation des prix sur les marchés de l'électricité

### Recul annoncé de la consommation d'électricité en Suisse en 2009

- La tendance de fond reste néanmoins à l'augmentation des besoins en électricité
- Dans ce contexte, vu son taux de production propre de moins de 20%, Romande Energie entend continuer à investir dans la production, pour garantir l'approvisionnement de ses clients à des prix compétitifs et une plus grande indépendance par rapport à la volatilité des prix sur les marchés

# Romande Energie en 2009

## Faits marquants

### La libéralisation du marché n'a toujours pas les effets attendus

- Romande Energie ne se focalise pas sur la seule vente de kilowattheures
- Elle développe des prestations répondant aux attentes des clients et en lien avec son engagement environnemental : permettant de consommer moins et de consommer mieux

### Echec du sommet de Copenhague sur le climat

- Romande Energie confirme son engagement environnemental :
  - développement des nouvelles énergies renouvelables
  - promotion de l'efficacité énergétique

# Romande Energie en 2009

## Faits marquants

### La création d'Alpiq début 2009

- Rapprochement entre EOS et Atel : les actionnaires de EOS Holding, dont Romande Energie (28.72 %), obtiennent 31% des parts du plus grand groupe énergétique en Suisse
- Accès au parc de production d'Alpiq : avancée significative dans le sens de la sécurité d'approvisionnement de la Suisse occidentale

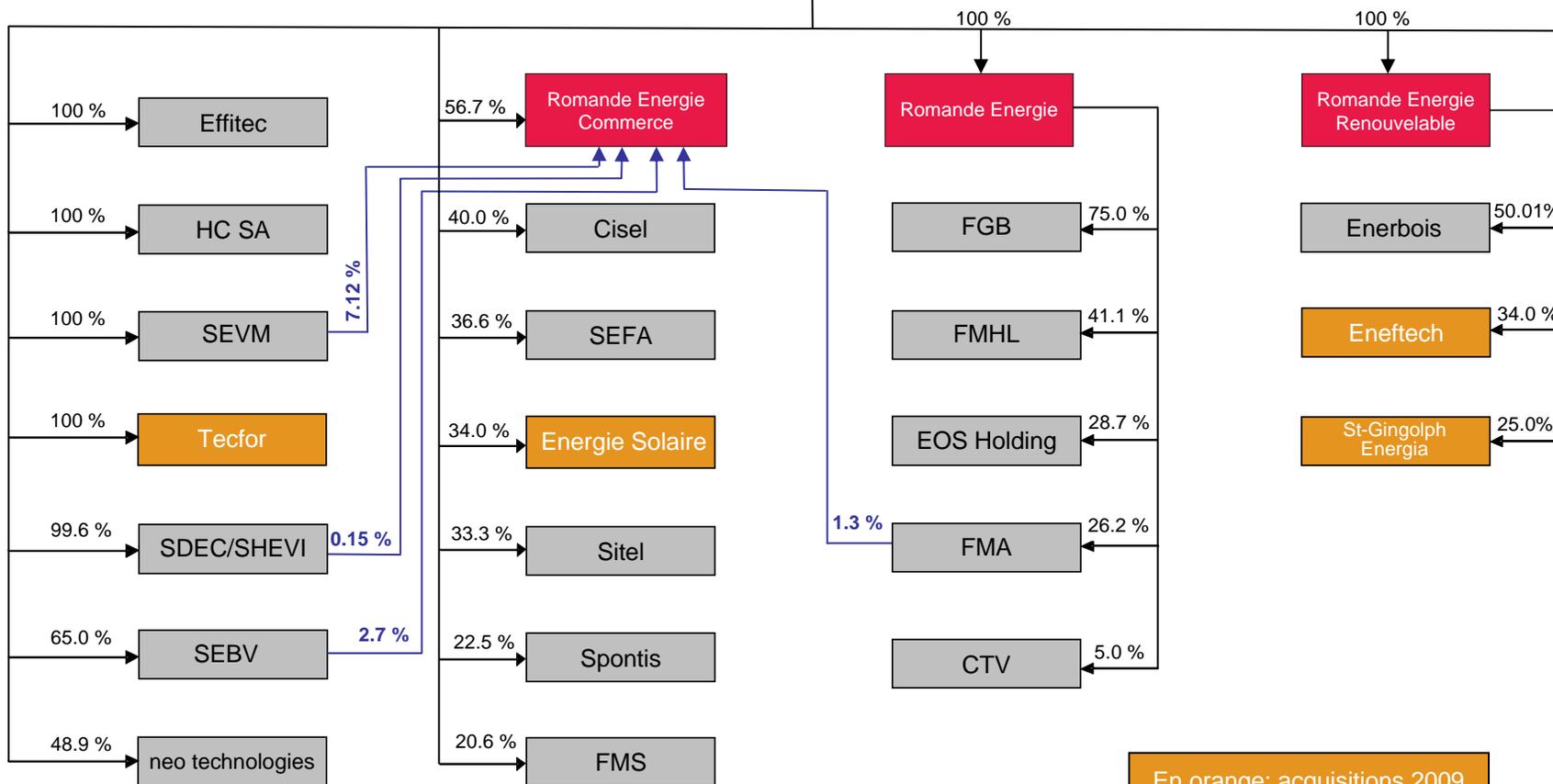
### Le Cadre légal reste instable

- Le Conseil fédéral annonce la révision de la loi sur le marché de l'électricité
- Romande Energie participe aux travaux par le biais de l'AES et de regioGrid

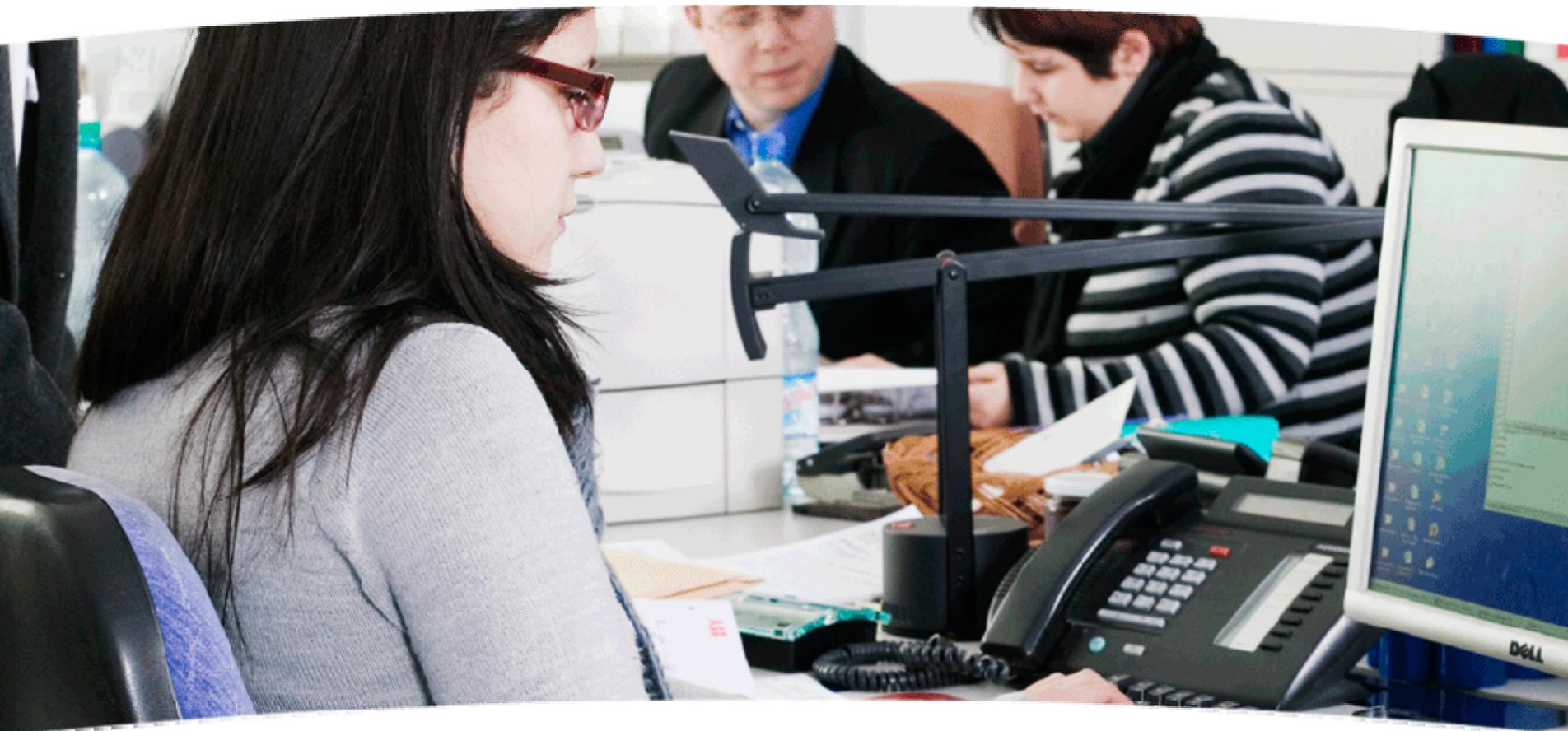
# Romande Energie en 2009

Participations au 28.02.2010

## ROMANDE ENERGIE HOLDING SA



En orange: acquisitions 2009

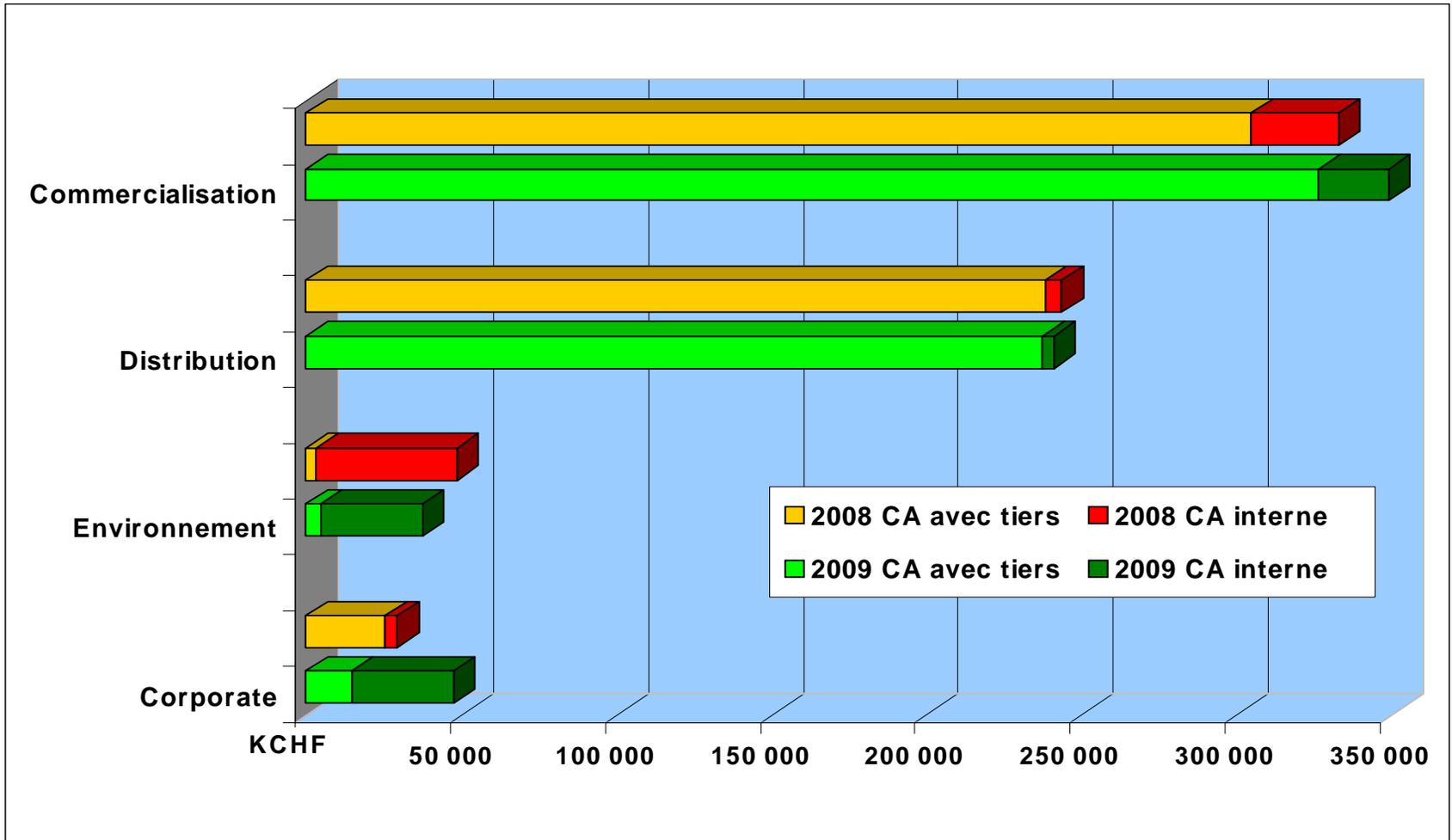


# 2009 : Romande Energie profite d'un évènement exceptionnel

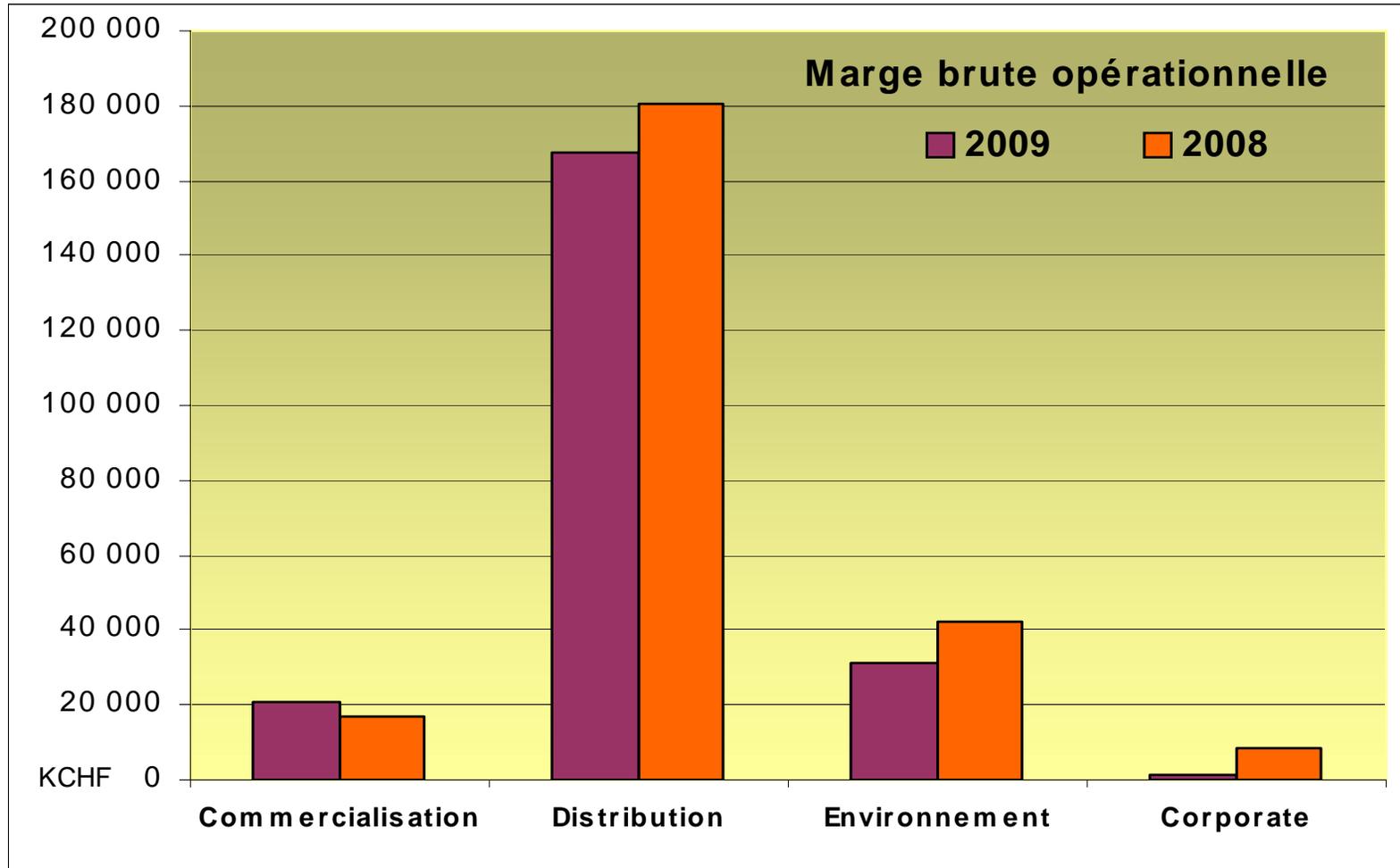
## Chiffres clés des activités poursuivies

CHF 000	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>583 745</b>	<b>572 455</b>	<b>472 807</b>	<b>466 068</b>	<b>482 096</b>
<b>Marge brute opérationnelle</b>	<b>220 784</b>	<b>248 137</b>	<b>231 036</b>	<b>268 071</b>	<b>292 482</b>
<i>En % du CA</i>	<i>37.82%</i>	<i>43.35%</i>	<i>48.86%</i>	<i>57.52%</i>	<i>60.67%</i>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>( 121 861)</b>	<b>( 118 343)</b>	<b>( 114 797)</b>	<b>( 127 539)</b>	<b>( 130 537)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>98 923</b>	<b>129 794</b>	<b>116 239</b>	<b>140 532</b>	<b>161 945</b>
<i>En % du CA</i>	<i>16.95%</i>	<i>22.67%</i>	<i>24.58%</i>	<i>30.15%</i>	<i>33.59%</i>
<b>EBIT</b>	<b>51 530</b>	<b>84 719</b>	<b>72 728</b>	<b>96 579</b>	<b>135 729</b>
<i>En % du CA</i>	<i>8.83%</i>	<i>14.80%</i>	<i>15.38%</i>	<i>20.72%</i>	<i>28.15%</i>
<b>Résultat net sur les activités abandonnés</b>	<b>-</b>	<b>( 1 276)</b>	<b>740</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Part au bénéfice net des sociétés associées</b>	<b>675 163</b>	<b>63 835</b>	<b>108 202</b>	<b>17 445</b>	<b>9 523</b>
<b>Bénéfice net / (Perte nette) de l'exercice</b>	<b>713 037</b>	<b>122 669</b>	<b>171 618</b>	<b>97 333</b>	<b>124 605</b>
<i>En % du CA</i>	<i>122.15%</i>	<i>21.43%</i>	<i>36.30%</i>	<i>20.88%</i>	<i>25.85%</i>

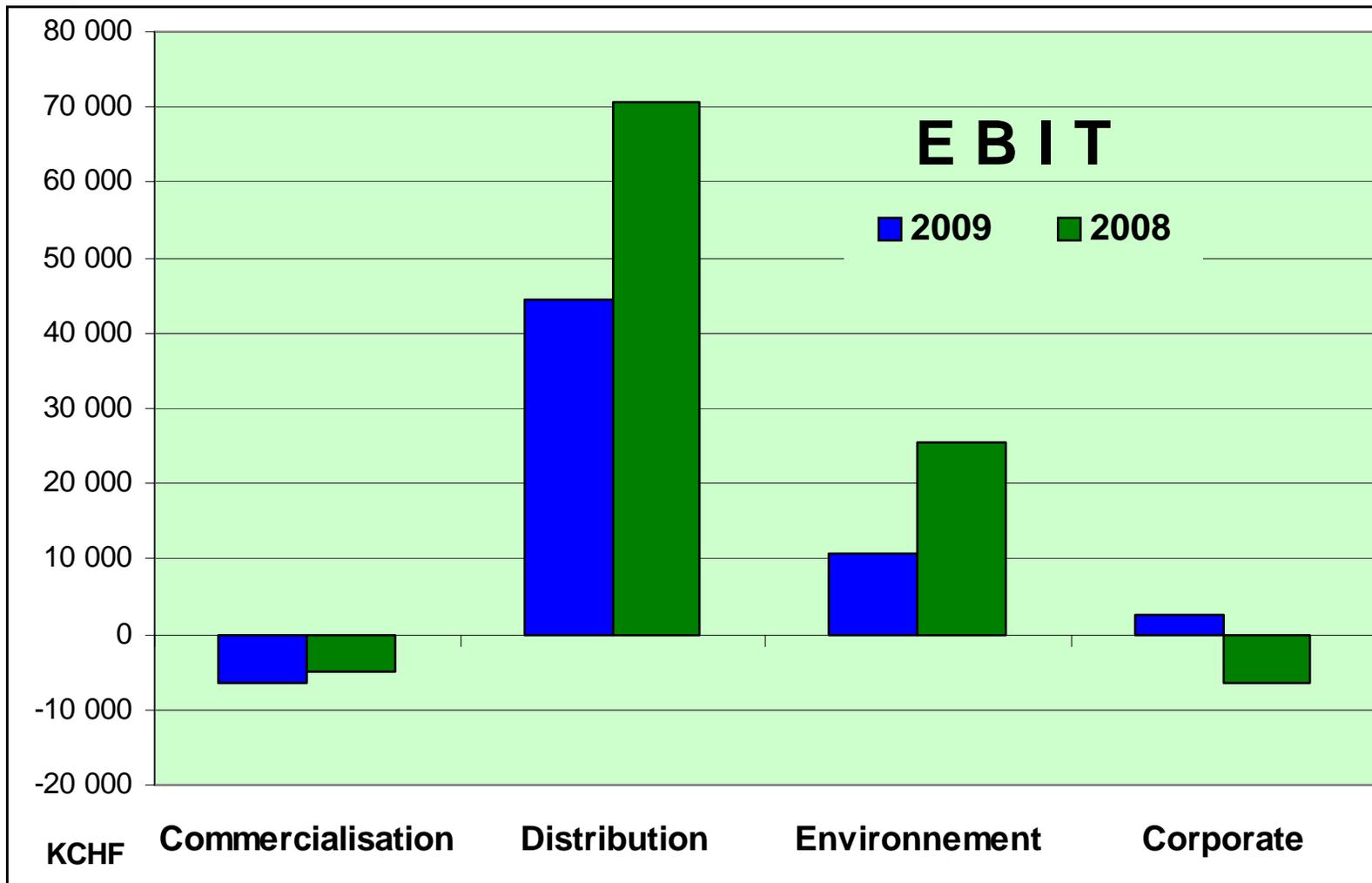
# Segmentation du chiffre d'affaires



# Segmentation de la marge brute opérationnelle



# EBIT par secteur opérationnel



# Hors exceptionnel, la crise financière et le nouveau cadre légal pénalisent la performance opérationnelle EBITDA en baisse de 23.8% / EBIT – 39.2%

<b>Ratios de performance</b>					
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005
<b>EBITDA en % du CA net</b>	16.95%	22.67%	24.58%	30.15%	33.59%
<b>EBIT en % du CA net</b>	8.83%	14.80%	15.38%	20.72%	28.15%
<b>Bénéfice net en % du CA net</b>	122.15%	21.43%	36.30%	20.88%	25.85%
<b>Bénéfice par action en CHF</b>	650	111	156	87	106
<b>Rendement des capitaux propres</b>	27.19%	6.73%	9.28%	6.73%	10.49%
<b>Rendement des capitaux engagés</b>	4.28%	8.79%	7.10%	9.89%	15.02%
<b>Nombre moyen d'employés en équivalents plein temps</b>	660	640	725	767	783

# Hausse des investissements (+55%) et liquidités renforcées pour assurer les ambitions à long terme du Groupe

## Flux de trésorerie

CHF 000	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Bénéfice net de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère</b>	<b>715 414</b>	<b>122 669</b>	<b>171 618</b>	<b>96 093</b>	<b>116 208</b>
Reprise des éléments hors trésorerie, intérêts et impôts payés	( 496 760)	( 8 266)	( 75 379)	19 125	25 795
<b>Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement et de provisions (cash)</b>	<b>218 654</b>	<b>114 403</b>	<b>96 239</b>	<b>115 218</b>	<b>142 003</b>
Variation de l'actif circulant et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	14 869	( 30 911)	( 10 403)	( 3 923)	15 500
<b>Liquidités nettes sur les activités opérationnelles</b>	<b>233 523</b>	<b>83 492</b>	<b>85 836</b>	<b>111 295</b>	<b>157 503</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles	( 128 346)	( 71 412)	( 67 753)	( 65 806)	( 52 430)
Ventes/(acquisitions) de titres de placement	( 15 644)	25 724	18 206	( 54 038)	55 656
Autres variations	( 1 336)	( 48 279)	7 931	( 1 128)	1 079
<b>Liquidités/(dépendances) nettes liées aux activités d'investissements</b>	<b>( 145 326)</b>	<b>( 93 967)</b>	<b>( 41 616)</b>	<b>( 120 972)</b>	<b>4 305</b>
<b>Dépenses nettes liées aux activités de financement</b>	<b>( 21 968)</b>	<b>( 33 287)</b>	<b>( 68 062)</b>	<b>( 17 462)</b>	<b>( 19 110)</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette des liquidités</b>	<b>66 092</b>	<b>( 44 179)</b>	<b>( 23 842)</b>	<b>( 27 139)</b>	<b>142 698</b>
Liquidités en début d'exercice	161 194	205 373	229 215	256 354	113 656
<b>Liquidités en fin de période</b>	<b>227 286</b>	<b>161 194</b>	<b>205 373</b>	<b>229 215</b>	<b>256 354</b>

# Ratio d'indépendance financière : 88%

(en 2008 : 84%)

<b>Bilan consolidé du Groupe Romande Energie</b>					
<b>CHF 000</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>31.12.2005</b>
<b>ACTIFS</b>					
Actifs courants	431 048	377 738	414 344	428 362	415 253
Actifs non courants	2 530 463	1 786 473	1 811 546	1 439 525	1 226 004
<b>Total des actifs</b>	<b>2 961 511</b>	<b>2 164 211</b>	<b>2 225 890</b>	<b>1 867 887</b>	<b>1 641 257</b>
<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>					
Passifs courants	142 368	147 927	139 978	194 606	161 103
<b>Passifs non courants</b>					
Emprunts à long terme	41 675	39 200	80 179	72 649	134 320
Passifs d'impôts différés	149 823	148 306	151 922	150 377	151 479
Provisions à long terme	4 916	5 119	5 451	5 595	6 797
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>196 414</b>	<b>192 625</b>	<b>237 552</b>	<b>228 621</b>	<b>292 596</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>338 782</b>	<b>340 552</b>	<b>377 530</b>	<b>423 227</b>	<b>453 699</b>
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b>	<b>2 608 381</b>	<b>1 805 620</b>	<b>1 802 675</b>	<b>1 404 478</b>	<b>1 147 680</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>14 348</b>	<b>18 039</b>	<b>45 685</b>	<b>40 182</b>	<b>39 878</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2 622 729</b>	<b>1 823 659</b>	<b>1 848 360</b>	<b>1 444 660</b>	<b>1 187 558</b>
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>	<b>2 961 511</b>	<b>2 164 211</b>	<b>2 225 890</b>	<b>1 867 887</b>	<b>1 641 257</b>

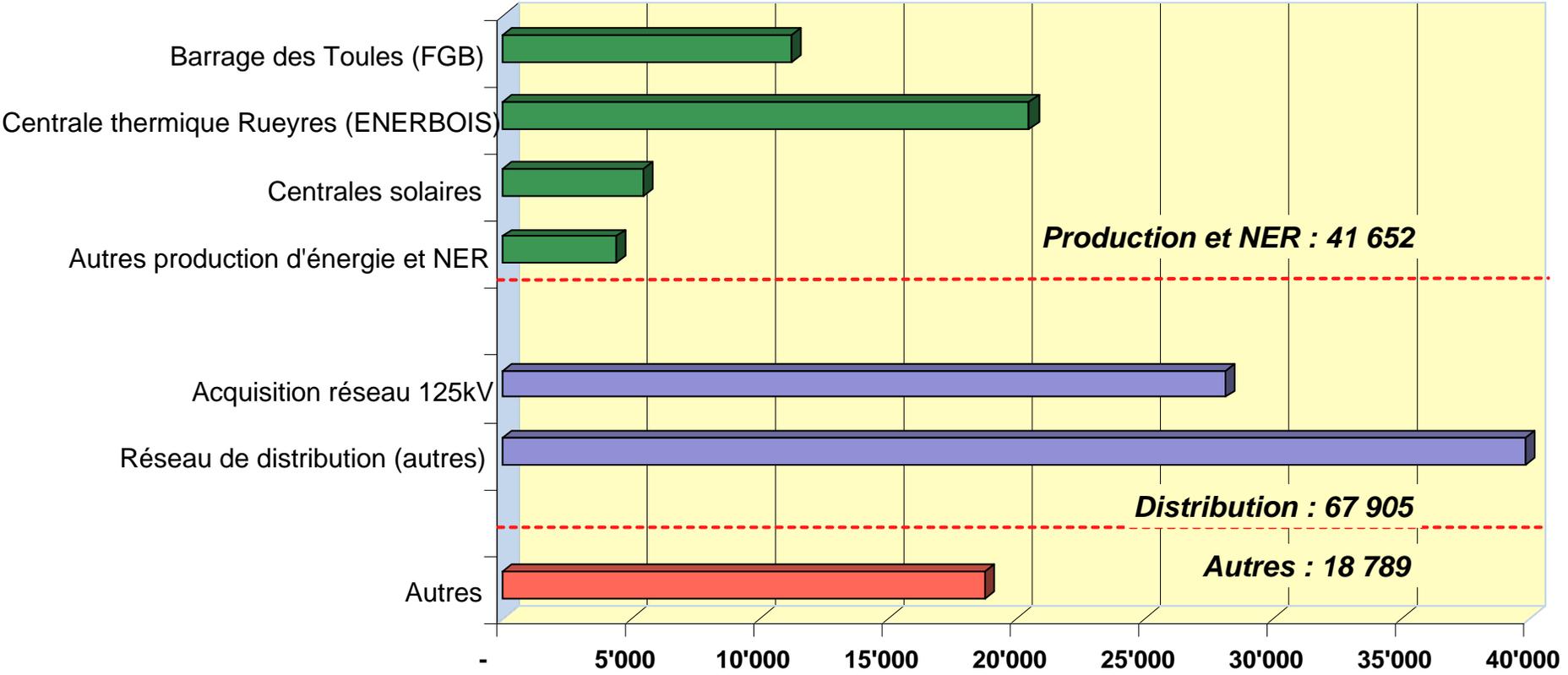
# Dividende EOS Holding :

## Source de financement pour nos investissements

<b>Chiffres clés</b>					
<b>CHF 000</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>31.12.2005</b>
<b>Cash flow libre</b>	( 40 586)	33 943	48 101	58 594	103 696
<b>Investissements en immobilisations corporelles (CAPEX)</b>	( 128 346)	( 71 412)	( 67 753)	( 65 806)	( 52 430)
<b>Dividendes versés par les sociétés associées</b>	141 023	9 229	1 007	-	-
<b>Actifs non courants</b>					
Immobilisations corporelles	822 937	742 784	760 109	744 329	729 726
Immobilisations financières	1 707 526	1 043 689	1 051 437	695 196	496 278
<b>Actifs non courants</b>	<b>2 530 463</b>	<b>1 786 473</b>	<b>1 811 546</b>	<b>1 439 525</b>	<b>1 226 004</b>
<b>Liquidités nettes / (endettement net)</b>	<b>229 322</b>	<b>150 077</b>	<b>183 484</b>	<b>166 378</b>	<b>133 520</b>
<b>Capitaux propres (y c. minoritaires)</b>	<b>2 622 729</b>	<b>1 823 659</b>	<b>1 848 360</b>	<b>1 444 660</b>	<b>1 187 558</b>
<i>En % du total du bilan</i>	<i>88.56%</i>	<i>84.26%</i>	<i>83.04%</i>	<i>77.34%</i>	<i>72.35%</i>



# Forte hausse des investissements (capex)





# Evolution de l'action conforme à son profil « défensif »



2009 max.	CHF 2 175.00
2009 min.	CHF 1 500.00
Cours au 31.12.2009	<b>CHF 1 835.00</b>
Cours au 31.12.2008	CHF 1 980.00

Performance 2009 -7.32%

Capitalisation boursière en 000 au 31 décembre 2009	CHF 2 020 016
au 31 décembre 2008	CHF 2 179 635

## Principaux actionnaires au 28.02.2010

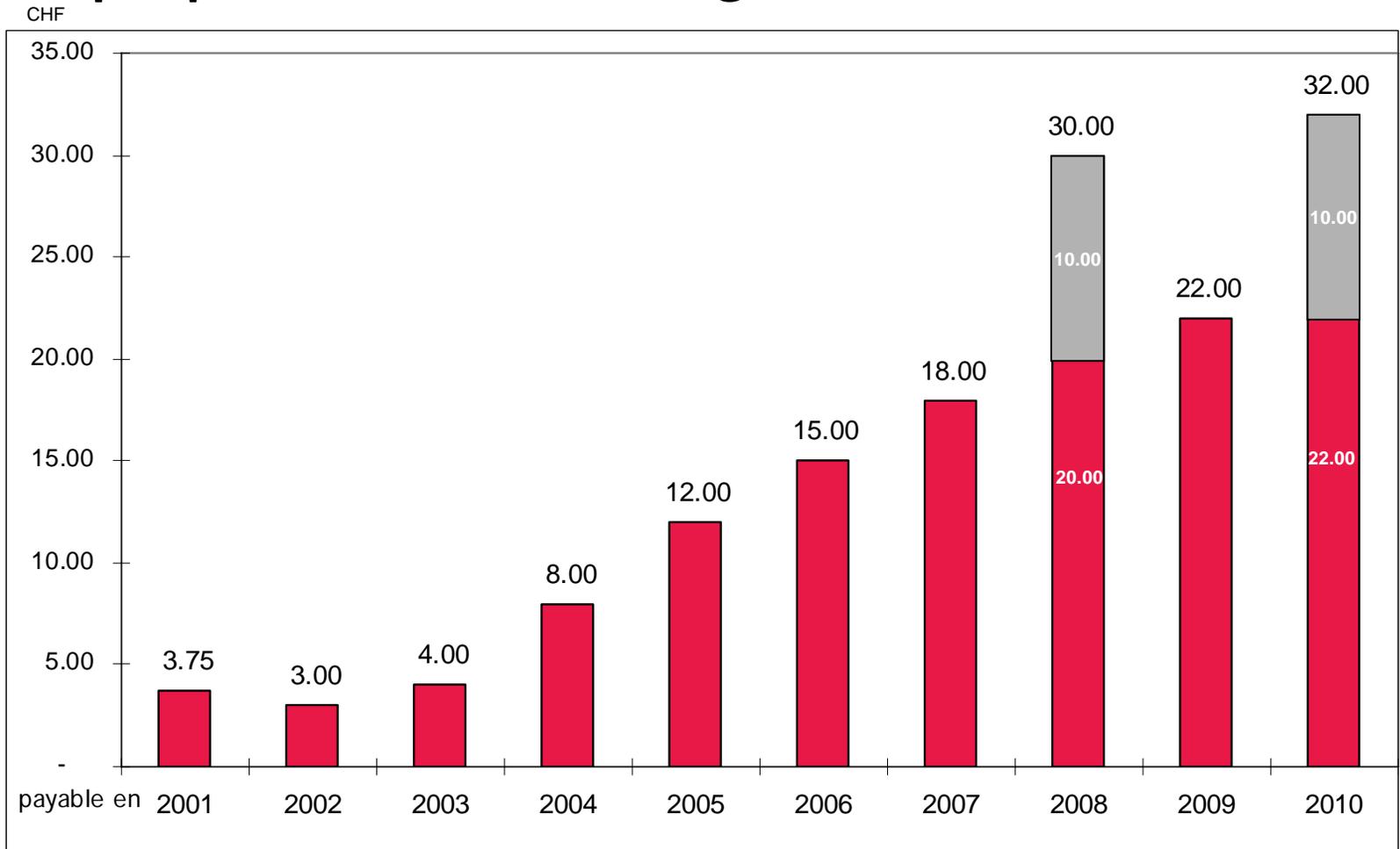
Etat de Vaud *	38.60%
Communes vaudoises *	14.16%
ALPIQ**	10.48%
Groupe E	5.80%
BKW FMB Energie SA	5.00%
Banque Cantonale Vaudoise (* pour 0.87% du capital)	3.59%
Groupe Romande Energie (actions propres)	3.44%
Autres actionnaires	18.93%
	<u>100.00%</u>

\* liés par une convention d'actionnaires portant exclusivement sur des droits de préemption réciproques.

\*\* y compris actions détenues par EOS (0.45%)



# Dividende ordinaire de CHF 22.00 par action et un dividende extraordinaire de CHF 10.00 proposés à l'assemblée générale des actionnaires





# Agenda financier 2010

- 30 mars Résultats annuels, conférence de presse
- 31 mars Présentation des résultats 2009, analystes
- 21 mai Assemblée générale des actionnaires (Montreux)
- 25 mai Ex-dividende
- 27 mai Record-date
- 28 mai Payment-date
- 31 août Résultats financiers du 1<sup>er</sup> semestre 2010

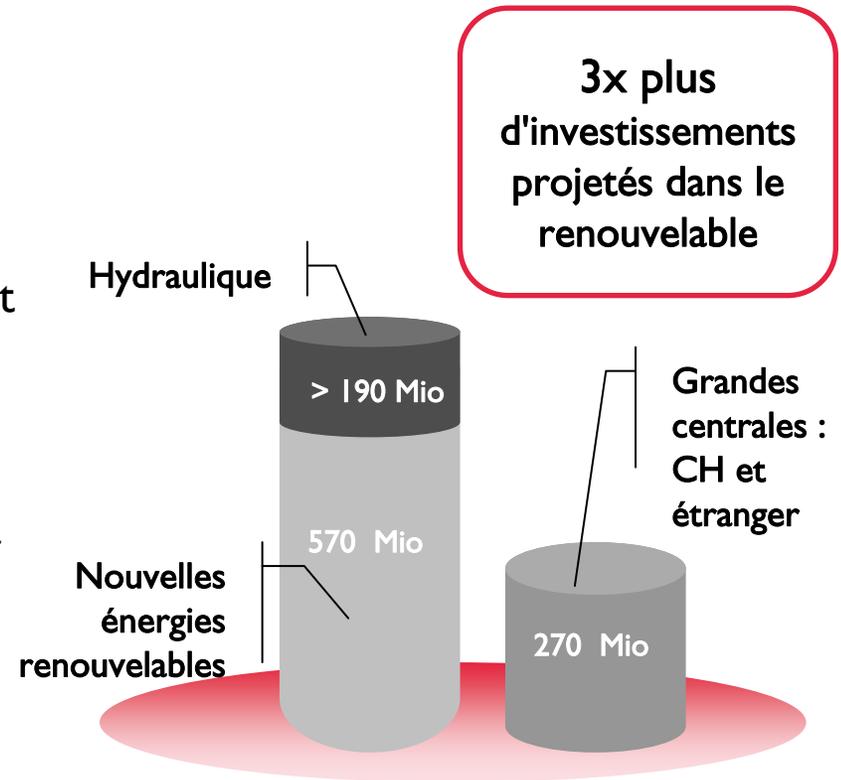


# PERSPECTIVES



# Garantir la sécurité d'approvisionnement

- Augmentation des besoins en électricité : une tendance de fond, même en intégrant une efficacité énergétique améliorée dans tous les secteurs.
- Responsabilité de Romande Energie : garantir un approvisionnement fiable, durable et compétitif.
- Pour limiter notre dépendance par rapport aux fluctuations des prix sur les marchés de gros, nous devons augmenter notre production propre.
- Dans ce cadre, nous nous conformons à la politique énergétique de la Confédération, et nous appuyons sur le mix électrique :
  - Nouvelles énergies renouvelables
  - Efficacité énergétique
  - Grandes centrales en Suisse et à l'étranger
  - Contrats long terme



# Environnement, une stratégie qui se concrétise

## 4 piliers

Production  
hydraulique

Nouvelles  
Energies  
Renouvelables

Promotion de  
l'efficacité  
énergétique

Recherche et  
Développement

## Des objectifs ambitieux, notamment :

- Produire de 250 à 300 GWh d'électricité grâce aux nouvelles énergies renouvelables à l'horizon 2020-2025, de façon à couvrir 10% des besoins des clients de Romande Energie
- Commercialiser annuellement 500 pompes à chaleur clés en main à l'horizon 2013

## Pour les concrétiser

- Développement d'un portefeuille de projets NER de l'ordre de CHF 570 millions
- Renforcement de l'équipe par l'engagement de nouveaux collaborateurs
- Multiplication des études, des démarches sur le terrain
- Promotion accrue des solutions de l'efficacité énergétique

# Environnement, une stratégie qui se concrétise

Des projets d'ampleur voient le jour, notamment :

- 1ère phase du parc photovoltaïque de 20'000 m<sup>2</sup>, le plus grand de Suisse, qui va prendre place sur les toits de l'EPFL (Lausanne).
- Inauguration de la centrale biomasse Enerbois (Rueyres).
- Dépôt de la demande de permis de construire un parc de sept éoliennes sur les hauteurs de Sainte-Croix.
- Etudes sur le développement, en partenariat avec ewz, du plus grand parc éolien de Suisse sur les communes de Provence, Romairon, Fontanezier et du Val-de-Travers.
- Divers chantiers dans l'hydraulique traditionnelle : confortement du barrage des Toules, développement du rendement de la centrale des Farettes, implication dans le projet de création d'un palier hydroélectrique sur le Rhône, etc.

# Une stratégie commerciale qui s'adapte à la demande

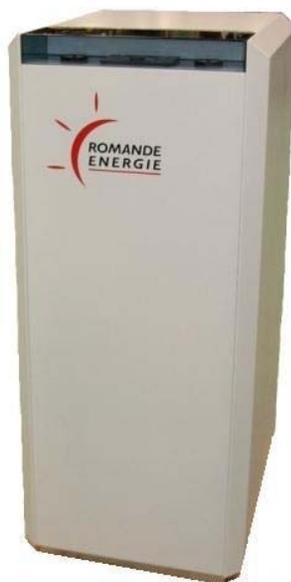
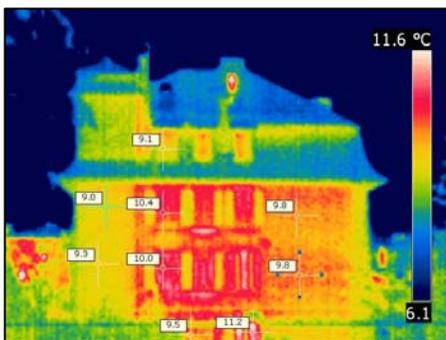
- Volonté d'aller au-delà de la vente du seul kilowattheure pour proposer des solutions répondant aux attentes des clients
- Création d'une offre de produits, prestations et mesures permettant de consommer mieux et de consommer moins
- Pas de plus fait vers la culture client :
  - optimisation du service à la clientèle
  - communication plus ouverte, plus proche et plus engagée
  - Intensification des actions d'information
- Développement des collaborations avec les autres gestionnaires de réseaux et optimisation des services qui peuvent être proposés à leurs clients

**DÉFENDONS**  
**LES BONNES IDÉES**

# Une stratégie commerciale qui s'adapte à la demande

Consommer moins, consommer mieux !

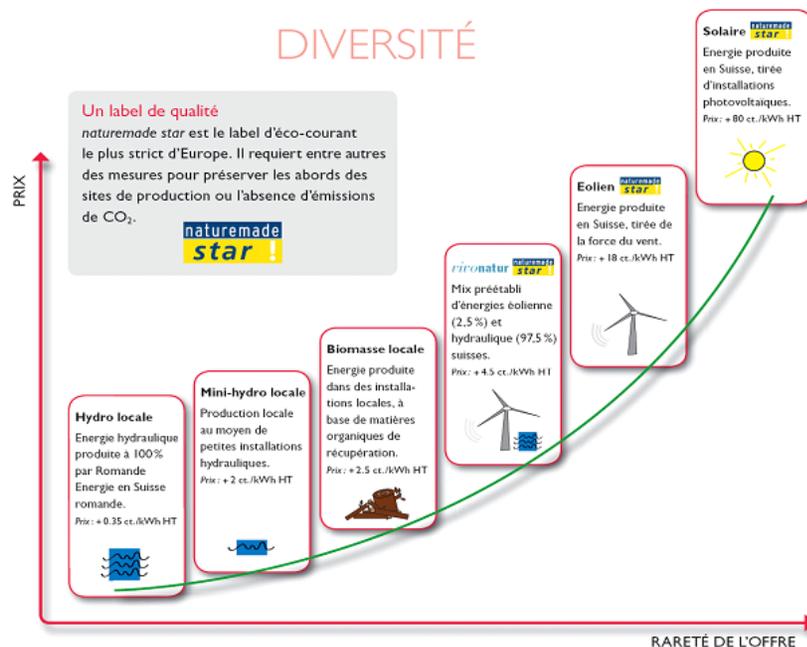
## Audits énergétiques



Solutions  
pompe à chaleur

## Gamme éco-énergétique

### DIVERSITÉ



# Des réseaux modernes et sûrs

## Notre CORE business

- Répondre à l'essor démographique et aux besoins des acteurs économiques en développant les installations existantes
- Adapter les équipements aux avancées techniques et technologiques (Smartgrid, Smart metering...)
- Assurer une surveillance des réseaux 24h/24, pour limiter les dangers et désagréments en cas de perturbation
- Optimiser la gestion du patrimoine et des investissements pour maintenir la valeur intrinsèque du réseau et garantir un timbre d'acheminement compétitif
- Renforcer la collaboration avec les autres gestionnaires de réseaux pour améliorer la sécurité d'approvisionnement

Performance  
opérationnelle

Pérennité des  
compétences

Sécurité des  
collaborateurs

# Consolidation des partenariats

Projets  
d'envergure et à la  
pointe de la  
technologie

Mise en commun  
de compétences  
et d'expertises

Investissement  
dans la recherche  
et le  
développement

Acteurs du  
marché

EPFL

Hautes  
Ecoles

Sociétés  
privées

Start-up



20'000m<sup>2</sup> sur les  
toits de l'EPFL,  
avec 2'000m<sup>2</sup>  
"R&D"

# Nos engagements : un positionnement résolument orienté client

- ⇒ Dans toutes nos activités
- ⇒ A porter par tous nos collaborateurs



**DÉFENDONS  
LES BONNES IDÉES**



# Merci de votre attention !

**Nous nous tenons à votre disposition pour tout complément d'information.**

**Denis Matthey**

Directeur financier  
Rue de Lausanne 53  
CH – 1110 Morges

[denis.matthey@romande-energie.ch](mailto:denis.matthey@romande-energie.ch)

021 802 97 05

**Pierre-Alain Urech**

Directeur Général  
Rue de Lausanne 53  
CH – 1110 Morges

[pierre-alain.urech@romande-energie.ch](mailto:pierre-alain.urech@romande-energie.ch)

021 802 97 00



# Contact

Romande Energie Holding SA  
Rue de Lausanne 53  
Case postale  
CH-1110 Morges 1

## Relations Média

Karin Devalte, Responsable de la Communication  
Téléphone: +41 (0)21 802 95 67  
Fax: +41 (0)21 802 97 11  
E-Mail: [karin.devalte@romande-energie.ch](mailto:karin.devalte@romande-energie.ch)



# Contact

Romande Energie Holding SA  
Rue de Lausanne 53  
Case postale  
CH-1110 Morges 1

## Relations Investisseurs

René Lauckner, Trésorier

Téléphone: +41 (0)21 802 95 24

Fax: +41 (0)21 802 95 18

E-Mail: [rene.lauckner@romande-energie.ch](mailto:rene.lauckner@romande-energie.ch)

# ABRÉVIATIONS

CTV	Centrale Thermique de Vouvry SA
FGB	Société des Forces Motrices du Grand-St-Bernard
FMA	Forces Motrices de l'Avançon SA
FMS	Forces Motrices de Sembrancher SA
FMHL	Forces Motrices Hongrin-Léman SA
HREN	Romande Energie Holding SA
RE	Romande Energie SA
SDEC	Société de Distribution Electrique de Champéry SA
SEBV	Société Electrique du Bas-Valais
SEFA	Société Electrique des Forces de l'Aubonne
SEVM	Société Electrique Vevey-Montreux
SHEVI	Société Hydro Electrique Val d'Illicz