



ROMANDE ENERGIE

Résultats 2007

Lausanne, le 17 mars 2008 - Pierre-Alain Urech, CEO / Denis Matthey, CFO

SOMMAIRE : ROMANDE ENERGIE EN 2007

1. Une stratégie qui se concrétise de manière réjouissante
2. Des résultats marqués par le marché
3. Perspectives 2008



ROMANDE ENERGIE EN 2007

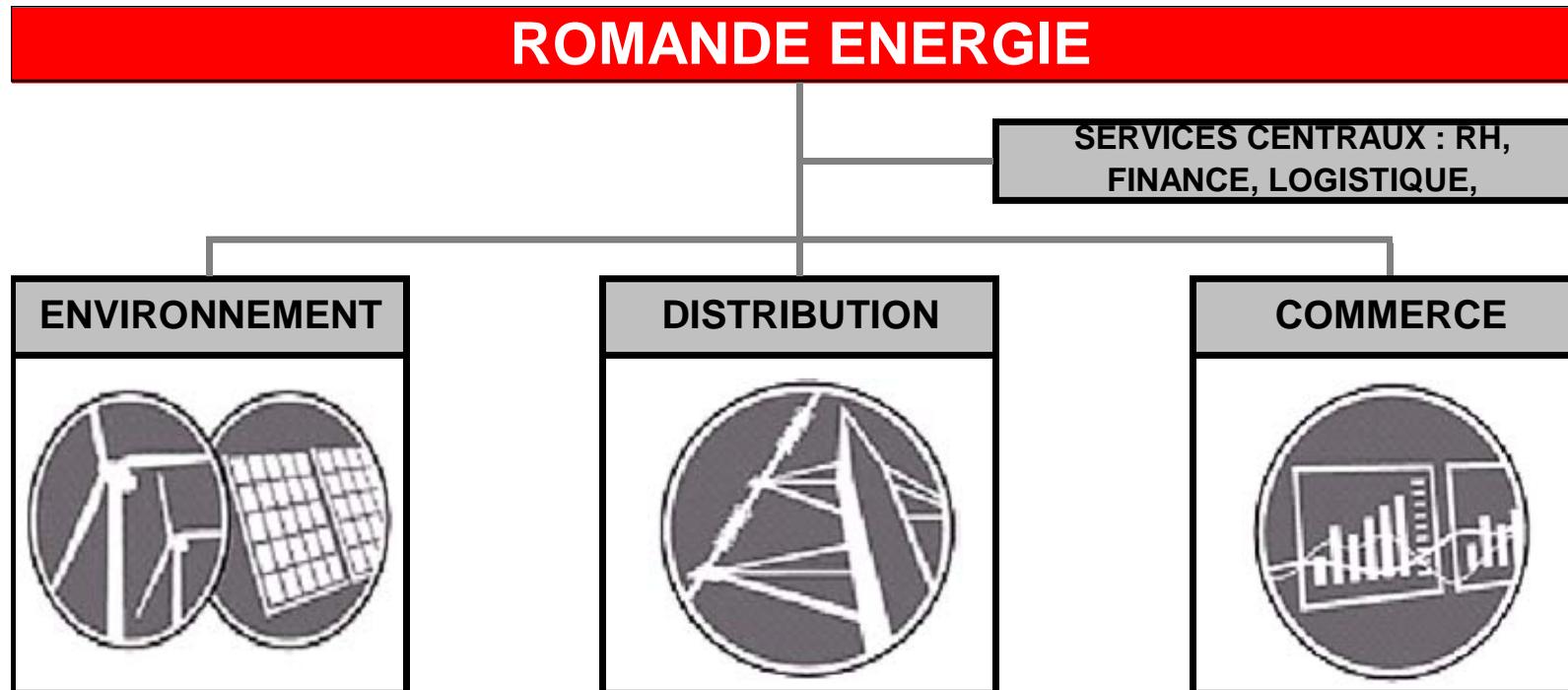
Notre stratégie se concrétise de manière réjouissante :

- a) trois piliers pour construire l'avenir,
- b) des résultats fortement influencés par le marché.



LE GROUPE ROMANDE ENERGIE

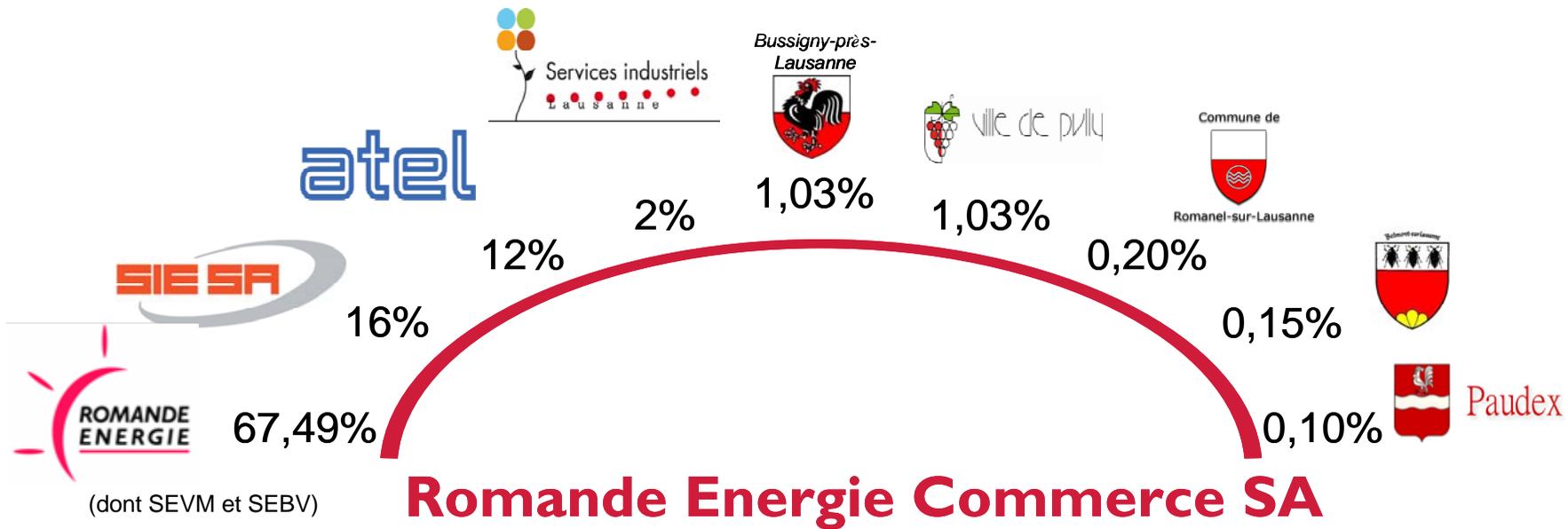
S'ARTICULE AUTOUR DE TROIS MÉTIERS (UNITÉS D'AFFAIRES)
COMPLÉMENTAIRES ET GÉNÉRATEURS DE VALEUR





LE GROUPE ROMANDE ENERGIE

ROMANDE ENERGIE COMMERCE



LE GROUPE ROMANDE ENERGIE ROMANDE ENERGIE COMMERCE (2)

Objectifs globaux

- être plus grand pour être plus fort (masse critique),
- être plus grand pour faire des économies.

Mise en commun

- de la clientèle éligible et captive de chacun des partenaires,
- de l'approvisionnement correspondant à cette clientèle,
- du système d'information de Romande Energie,
- de l'Unité Marketing et Vente de Romande Energie, qui constitue le socle de la société.

Collaboration avec les Services Industriels de Lausanne

- maintien de la clientèle captive aux SIL,
- traitement commun de la clientèle éligible sous forme d'un consortium.



LA NOUVELLE UNITÉ D'AFFAIRES ENVIRONNEMENT S'APPUIE SUR 4 CENTRES DE COMPÉTENCE

UNITÉ D'AFFAIRES ENVIRONNEMENT

UTILISATION RATIONNELLE DE L'ENERGIE

POMPES À CHALEUR
MINERGIE
"CONTRACTING"
ECONOMIE D'ENERGIE

PRODUCTION HYDRAULIQUE

CENTRALES HYDRAULIQUES



ROMANDE ENERGIE RENOUVELABLE S.A.

EOLIEN
SOLAIRE
BIOMASSE
MINI-HYDRAULIQUE
GEOOTHERMIE

RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

PROJETS DE RECHERCHES
COLLABORATION AVEC LES HAUTES ECOLES
(EPFL-HES)



LA NOUVELLE UNITÉ D'AFFAIRES ENVIRONNEMENT (2)

VISION

Respecter l'environnement, fournir de l'énergie en adéquation avec les attentes des citoyens, des clients et des collectivités publiques.

Romande Energie veut jouer un rôle majeur en devenant un acteur suisse reconnu dans la promotion des nouvelles énergies renouvelables et dans l'utilisation rationnelle de l'énergie.



LA NOUVELLE UNITÉ D'AFFAIRES ENVIRONNEMENT (3)

MISSION

Développer la production d'énergies renouvelables et promouvoir l'efficacité énergétique.



LA NOUVELLE UNITÉ D'AFFAIRES ENVIRONNEMENT (4)

OBJECTIFS

- recentrer toutes nos forces et compétences liées aux activités environnementales;
- produire 50 GWh (10% de la production propre de Romande Energie) grâce aux énergies renouvelables d'ici à 2013;
- remplacer des chauffages à énergie fossile par 500 pompes à chaleur d'ici à 2013;
- gérer les actifs de production hydraulique de Romande Energie.



UNITÉ D'AFFAIRES DISTRIBUTION

- environ 9'300 km de réseaux;
- 3'260 postes de transformation, dont 30 HT-MT;
- une valeur développée depuis plus d'un siècle :
env. CHF 700 millions pour le réseau;
- des investissements annuels importants pour maintenir cette valeur :
actuellement env. CHF 50 millions par année;
- une gestion optimale de la maintenance et des investissements dans nos actifs est indispensable →
Asset management.



UNITÉ D'AFFAIRES DISTRIBUTION (2)

QUESTIONS FONDAMENTALES POUR L'ASSET MANAGEMENT

- Quels doivent être nos investissements à 5, 10, 15 ans et au-delà ?
- Comment garder la maîtrise de nos coûts d'exploitation à court, moyen et long termes ?
- Faut-il prolonger ou renforcer la maintenance ou réinvestir tout de suite ?
- Comment optimiser le niveau du timbre d'acheminement dans l'intérêt de notre clientèle ?

Le nouvel outil d'Asset Management mis en place en 2007 permet de gérer nos actifs de manière optimale



DES RÉSULTATS MARQUÉS PAR LE MARCHÉ

- Un résultat opérationnel en baisse
- Un excellent résultat net influencé par nos participations
- Un dividende en progression constante
- Hausse de la valeur de l'action : +25% en 2007



LA PART AU BÉNÉFICE NET DES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES COMPENSE LARGEMENT LA BAISSÉ DE 23.9% DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (EBIT)

Chiffres clés						
CHF 000	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Chiffre d'affaires net	488 346	466 068	482 096	480 192	477 837	453 657
Marge brute opérationnelle	245 433	268 071	292 482	323 315	322 396	317 419
<i>En % du CA</i>	<i>50.26%</i>	<i>57.52%</i>	<i>60.67%</i>	<i>67.33%</i>	<i>67.47%</i>	<i>69.97%</i>
Charges d'exploitation	(127 415)	(127 539)	(130 537)	(140 822)	(140 409)	(140 077)
EBITDA	118 018	140 532	161 945	182 493	181 987	177 342
<i>En % du CA</i>	<i>24.17%</i>	<i>30.15%</i>	<i>33.59%</i>	<i>38.00%</i>	<i>38.09%</i>	<i>39.09%</i>
EBIT	73 511	96 579	135 729	138 565	109 524	132 099
<i>En % du CA</i>	<i>15.05%</i>	<i>20.72%</i>	<i>28.15%</i>	<i>28.86%</i>	<i>22.92%</i>	<i>29.12%</i>
Part au bénéfice net des sociétés associées	108 202	17 445	9 523	12 489	48 969	35 687
Bénéfice net / (Perte nette) de l'exercice	171 618	97 333	124 605	121 194	123 804	130 819
<i>En % du CA</i>	<i>35.14%</i>	<i>20.88%</i>	<i>25.85%</i>	<i>25.24%</i>	<i>25.91%</i>	<i>28.84%</i>

LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE SOUFFRE DE LA HAUSSE DES COÛTS D'APPROVISIONNEMENT

Ratios de performance						
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
EBITDA en % du CA net	24.17%	30.15%	33.59%	38.00%	38.09%	39.09%
EBIT en % du CA net	15.05%	20.72%	28.15%	28.86%	22.92%	29.12%
Bénéfice net en % du CA net	35.14%	20.88%	25.85%	25.24%	25.91%	28.84%
Bénéfice par action en CHF	156	87	106	107	115	109
Rendement des capitaux propres	9.28%	6.73%	10.49%	11.50%	13.10%	16.40%
Rendement des capitaux engagés	7.10%	9.89%	15.02%	15.50%	12.80%	17.70%
Nombre moyen d'employés en équivalents plein temps	725	767	783	796	782	781

AUCUN IMPACT DE LA PART AU BÉNÉFICE NET DES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES SUR LA TRÉSORERIE DU GROUPE

Flux de trésorerie				
CHF 000	2007	2006	2005	2004
Bénéfice net de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère	171 564	96 093	116 208	118 508
Reprise des éléments hors trésorerie, intérêts et impôts payés	(74 318)	19 125	25 795	26 973
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement et de provisions (cash)	97 246	115 218	142 003	145 481
Dotation/(Utilisation) de la provision de restructuration	-	-	-	(22 100)
Variation de l'actif circulant et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	(10 403)	(3 923)	15 500	12 079
Liquidités nettes sur les activités opérationnelles	86 843	111 295	157 503	135 460
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(67 753)	(65 806)	(52 430)	(46 592)
Ventes/(acquisitions) de titres de placement	18 206	(54 038)	55 656	(23 389)
Autres variations	7 931	(1 128)	1 079	(26 163)
Liquidités/(Dépenses) nettes liées aux activités d'investissements	(41 616)	(120 972)	4 305	(96 144)
Dépenses nettes liées aux activités de financement	(69 069)	(17 462)	(19 110)	(22 463)
Augmentation/(diminution) nette des liquidités	(23 842)	(27 139)	142 698	16 853
Liquidités en début d'exercice	229 215	256 354	113 656	96 803
Liquidités en fin de période	205 373	229 215	256 354	113 656

LES FONDS PROPRES PROGRESSENT À PLUS DE CHF 1.8 MILLIARD

Bilan consolidé du Groupe Romande Energie				
CHF 000	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004
ACTIFS				
Actifs courants	414 344	428 362	415 253	319 502
Actifs non courants	1 811 546	1 439 525	1 226 004	1 164 570
Total des actifs	2 225 890	1 867 887	1 641 257	1 484 072
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES				
Passifs courants	139 978	194 606	161 103	139 419
Passifs non courants				
Emprunts à long terme	80 179	72 649	134 320	135 979
Passifs d'impôts différés	151 922	150 377	151 479	149 029
Provisions à long terme	5 451	5 595	6 797	4 447
Total des passifs non courants	237 552	228 621	292 596	289 455
Total des passifs	377 530	423 227	453 699	428 874
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	1 802 675	1 404 478	1 147 680	1 022 781
Intérêts minoritaires	45 685	40 182	39 878	32 417
Total des capitaux propres	1 848 360	1 444 660	1 187 558	1 055 198
Total des passifs et des capitaux propres	2 225 890	1 867 887	1 641 257	1 484 072

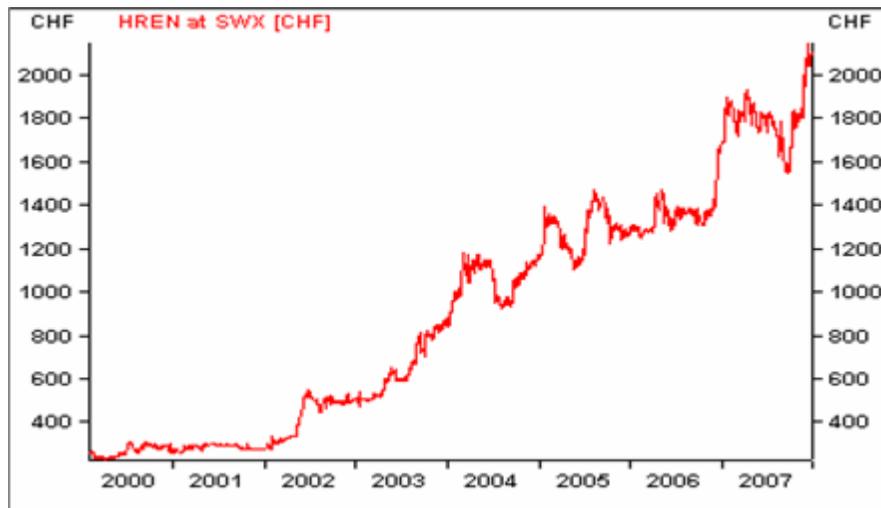
E.O.S. FAIT BONDIR LES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES DE 34% EN 2007

Chiffres clés						
CHF 000	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Cash flow libre	48 101	58 594	103 696	84 663	(4 964)	85 000
Actifs non courants						
Immobilisations corporelles	760 109	744 329	729 726	707 241	713 137	744 904
Immobilisations financières	1 051 437	695 196	496 278	457 329	409 037	347 510
Actifs non courants	1 811 546	1 439 525	1 226 004	1 164 570	1 122 174	1 092 414
Liquidités nettes / (endettement net)	183 484	166 378	133 520	40 677	(4 412)	(5 461)
Capitaux propres (y c. minoritaires)	1 848 360	1 444 660	1 187 558	1 055 198	945 739	799 384
<i>En % du total du bilan</i>	<i>83.04%</i>	<i>77.34%</i>	<i>72.35%</i>	<i>68.90%</i>	<i>65.20%</i>	<i>53.40%</i>

LA VALEUR D'ENTREPRISE DOUBLÉE EN 5 ANS

Valeur d'entreprise					
CHF 000	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003
Capitalisation boursière	2 295 222	1 836 178	1 414 561	1 271 454	977 295
Intérêts minoritaires	45 685	40 182	39 878	32 417	30 667
Dettes financières ./.. liquidités	(124 932)	(95 316)	(121 784)	26 323	48 023
Valeur d'entreprise y.c. immobilisations financières	2 215 975	1 781 044	1 332 655	1 330 194	1 055 985
./.. Immobilisations financières	(1 051 437)	(695 196)	(496 278)	(457 329)	(409 037)
Valeur d'entreprise sans immobilisations financières	1 164 538	1 085 848	836 377	872 865	646 948

LA PROGRESSION CONTINUE DE L'ACTION ROMANDE ENERGIE REFLÈTE L'INTÉRÊT DES INVESTISSEURS POUR LE SECTEUR ÉLECTRIQUE



2007 max.	CHF	2 155.00
2007 min.	CHF	1 522.00
Cours au 31.12.2007	CHF	2 085.00
Cours au 31.12.2006	CHF	1 668.00
Performance 2007		25.00%
Capitalisation boursière en 000 au 31 décembre 2007	CHF	2 295 222
au 31 décembre 2006	CHF	1 836 178

Principaux actionnaires au 29.02.2008

Etat de Vaud *	38.60%
Communes vaudoises *	14.01%
ATEL	10.00%
Groupe E	5.80%
BKW FMB Energie AG	5.00%
Banque Cantonale Vaudoise	4.05%
Groupe Romande Energie (actions propres)	3.44%
Autres actionnaires	19.10%
	<u>100.00%</u>

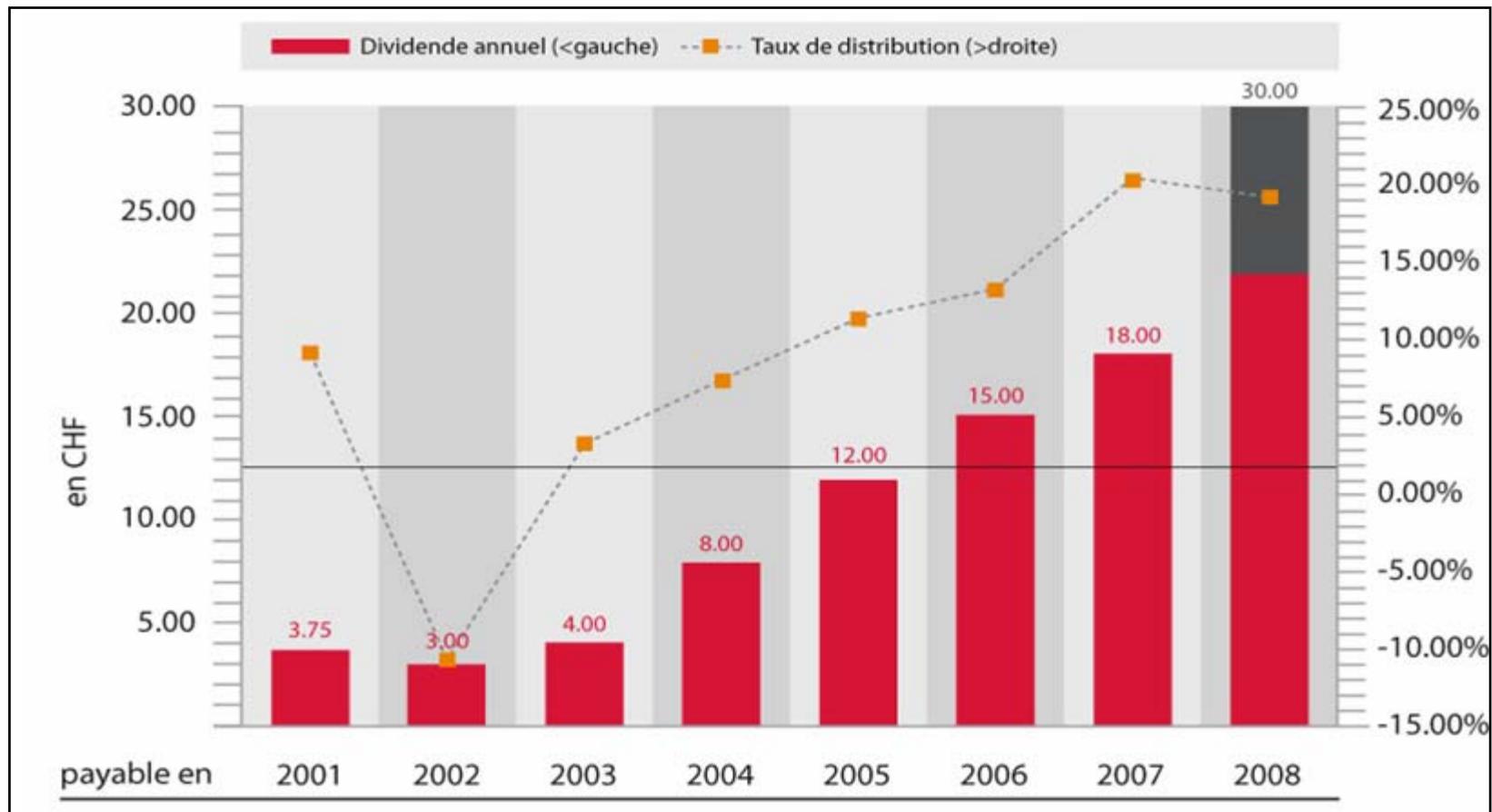
* liés par une convention d'actionnaires portant exclusivement sur des droits de préemption réciproques.

LA VALORISATION DE L'ACTION ROMANDE ENERGIE

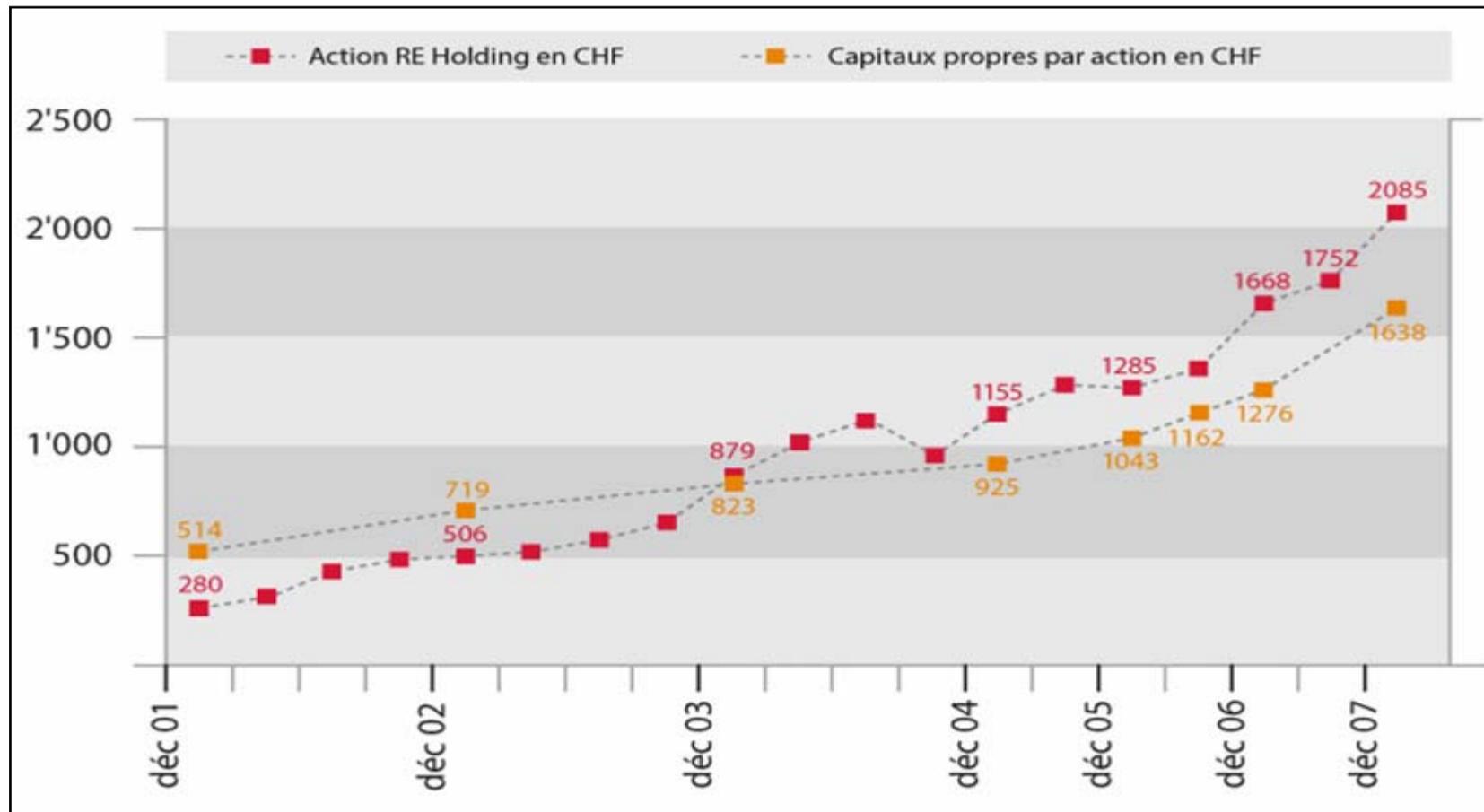
Données par actions						
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Cours / Bénéfice par action (PER)	13.4	19.2	12.1	9.7	6.9	3.9
<i>Moyenne suisse selon Bloomberg</i>	<i>20.4</i>	<i>20</i>				
Cours / Cash flow libre	47.6	31.3	13.6	15.0	n/a	6.6
Cours / Valeur comptable	1.3	1.3	1.2	1.2	1.1	0.7
Valeur d'entreprise* / EBITDA	9.9	7.7	5.2	4.8	3.6	1.5
<i>Moyenne suisse selon Bloomberg</i>	<i>n.a.</i>	<i>10.6</i>	<i>9.8</i>			

*Sans immobilisations financières

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION PROPOSE DE VERSER
UN DIVIDENDE ORDINAIRE DE CHF 20.00 PAR ACTION ET
UN DIVIDENDE EXTRAORDINAIRE DE CHF 10.00 SUPPLÉMENTAIRES



CRÉER DE LA VALEUR À LONG TERME : UN DÉFI PERMANENT



AGENDA FINANCIER 2008

- 13 mars Résultats annuels, conférence de presse
- 17 mars Présentation des résultats 2007, analystes
- 8 mai Assemblée générale des actionnaires (Vevey)
- 14 mai Ex-dividende
- 28 août Résultats du 1er semestre 2008





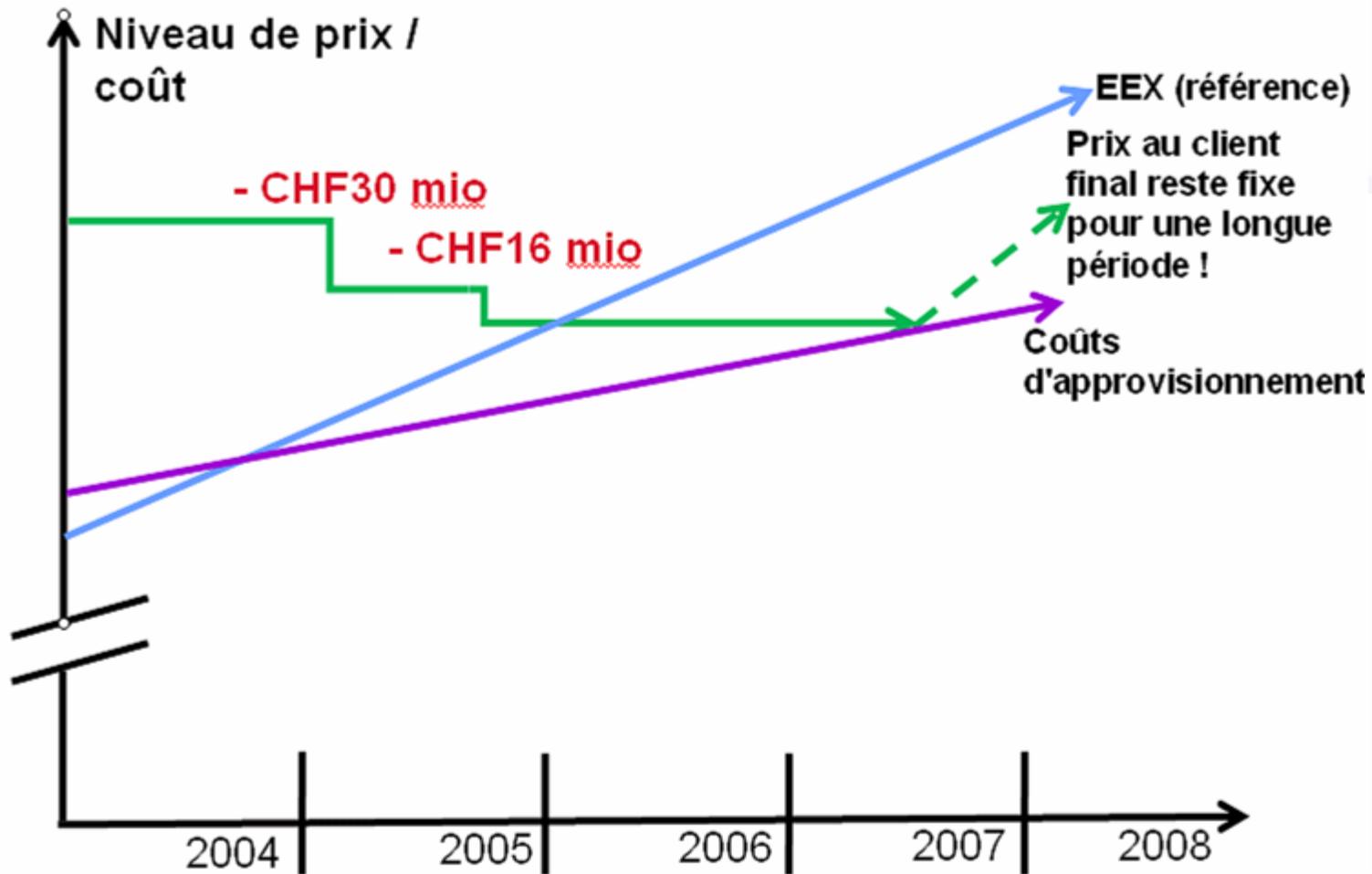
PERSPECTIVES 2008

Priorités

- a) Application de la stratégie de rétention / acquisition par Romande Energie Commerce
- b) Mise en œuvre de la nouvelle Unités d'affaires Environnement
- c) Finalisation de la préparation à l'ouverture du marché : commerce – distribution
- d) Mise en œuvre de la stratégie production : suisse - étranger



ÉVOLUTION DES COÛTS D'APPROVISIONNEMENT ET DES PRIX INTÉGRÉS



UTILISATION RATIONNELLE DE L'ÉNERGIE

Montrer l'exemple : -8% en deux ans !

- Campagne de sensibilisation interne
 - électricité : changer son comportement
 - chauffage et climatisation : fermer portes et fenêtres
 - carburant : conduite non agressive

- Objectif d'entreprise : - 3% dès 2007
 - résultat : - 6%, **dont -10% pour l'électricité**

- Objectif 2008 : réduction de 2% supplémentaires





Merci de votre attention

Nous répondons volontiers à vos questions





Contact:

Romande Energie Holding SA
Rue de Lausanne 53
Case postale
CH-1110 Morges 1

Investor Relations:

René Lauckner
Téléphone: + 41 21 802 95 24
Fax: + 41 21 802 95 18
E-Mail: rene.lauckner@romande-energie.ch

A nighttime photograph of a large, illuminated sign. The sign is divided into two vertical panels. The left panel is illuminated with a purple light and features the word "humus" in white, lowercase letters. The right panel is illuminated with a yellow light and features the phrase "forêts de lumière" in white, lowercase letters. The background shows a dark sky and a line of trees illuminated with yellow light.

humus

forêts de lumière