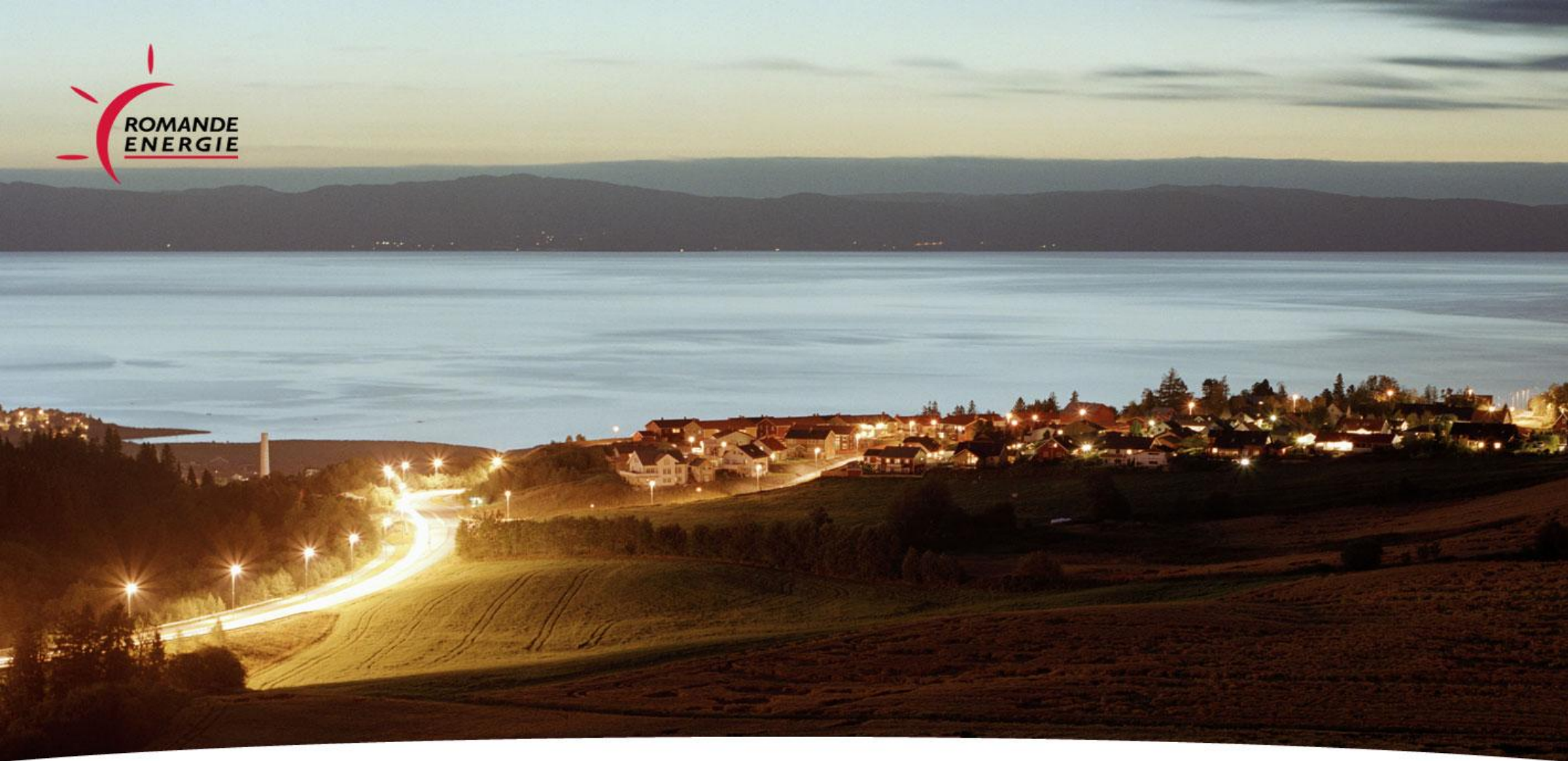




ROMANDE ENERGIE

Résultats 2006

Lausanne, le 28 mars 2007 - Pierre-Alain Urech, Directeur Général / Denis Matthey, CFO

SOMMAIRE: ROMANDE ENERGIE EN 2006

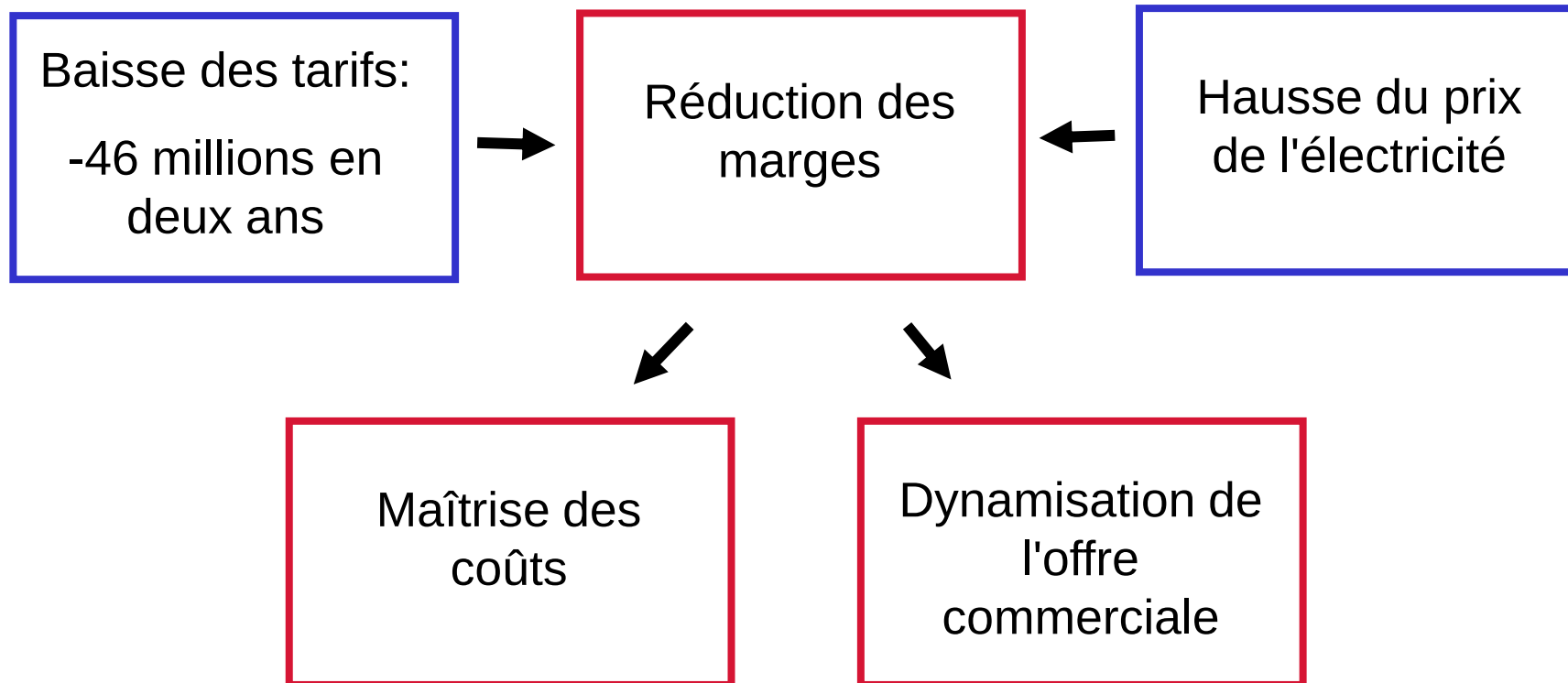
- 1. Plus compétitive, plus présente et encore plus responsable
- 2. Des résultats en ligne avec les attentes
- 3. Perspectives 2007



1. Romande Energie en 2006
Plus compétitive, plus présente et encore plus responsable



ROMANDE ENERGIE PLUS COMPETITIVE



ROMANDE ENERGIE PLUS PRESENTE

PARTICIPATION AUX REFLEXIONS SUR L'AVENIR DU PAYSAGE ELECTRIQUE ROMAND ET SUISSE

- Membre fondateur de Spontis SA
- Réflexions et discussions en cours sur collaborations et partenariats

COMMUNICATION PLUS INTENSE

- Rencontres clients
- Campagne d'image: proximité, bien-être
- Sponsoring: Paléo Festival, Festival Luminis



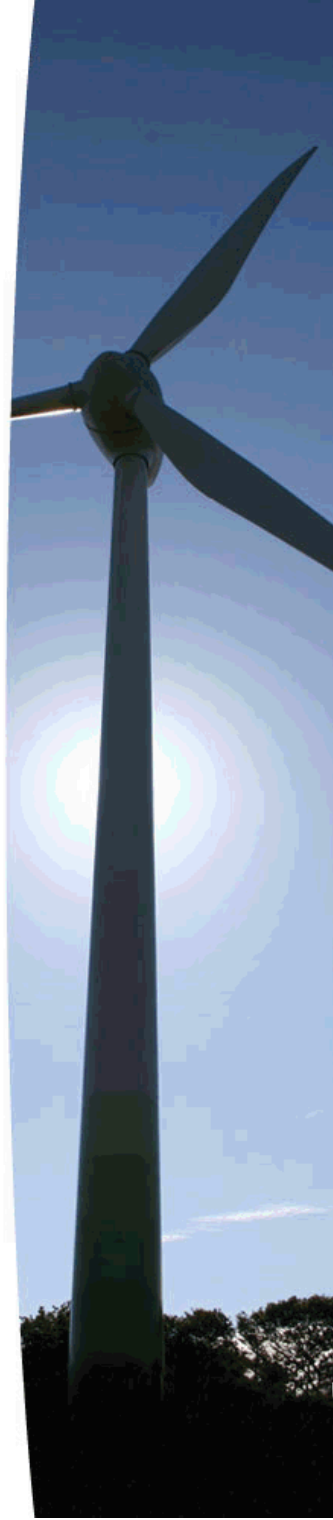
ROMANDE ENERGIE ENCORE PLUS RESPONSABLE

POURSUITE DES INVESTISSEMENTS

- Plus de CHF 60 millions investis dans le réseau
- Engagements dans sites de production

DEVELOPPEMENT DURABLE

- Création de Romande Energie Renouvelable SA
- Offre de courant vert simplifiée et dynamisée
- Sensibilisation accrue:
Paléo Festival, Explorateurs de l'énergie (jeunes), Newsletter, etc.



2. Résultats 2006: en ligne avec les attentes

- Tarifs réduits (baisse du chiffre d'affaires) pour offrir des conditions compétitives à la clientèle
- Bilan solide, investissements élevés, bonne maîtrise des coûts
- Valeur d'entreprise: +70% depuis 2003
- Hausse de l'action: +29.8% en 2006



ROMANDE ENERGIE DEVIENT PLUS COMPÉTITIVE

Chiffres clés					
CHF 000	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Chiffre d'affaires net	466 068	482 096	480 192	477 837	453 657
Marge brute opérationnelle	268 071	292 482	323 315	322 396	317 419
En % du CA	57.52%	60.67%	67.33%	67.47%	69.97%
Charges d'exploitation	(127 539)	(130 537)	(140 822)	(140 409)	(140 077)
EBITDA	140 532	161 945	182 493	181 987	177 342
En % du CA	30.15%	33.59%	38.00%	38.09%	39.09%
EBIT	96 579	135 729	138 565	109 524	132 099
En % du CA	20.72%	28.15%	28.86%	22.92%	29.12%
Part au bénéfice net des sociétés associées	17 445	9 523	12 489	48 969	35 687
Bénéfice net / (Perte nette) de l'exercice	97 333	124 605	121 194	123 804	130 819
En % du CA	20.88%	25.85%	25.24%	25.91%	28.84%

LES BAISSSES VOLONTAIRES DU PRIX/KWH (CHF 46 MIO EN 2005/6) PROFITENT AUX CLIENTS DE ROMANDE ENERGIE, MAIS PÈSENT SUR LES MARGES OPÉRATIONNELLES

Ratios de performance					
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
EBITDA en % du CA net	30.15%	33.59%	38.00%	38.09%	39.09%
EBIT en % du CA net	20.72%	28.15%	28.86%	22.92%	29.12%
Bénéfice net en % du CA net	20.88%	25.85%	25.24%	25.91%	28.84%
Bénéfice par action en CHF	87	106	107	115	109
Rendement des capitaux propres	6.73%	10.49%	11.50%	13.10%	16.40%
Rendement des capitaux engagés	9.89%	15.02%	15.50%	12.80%	17.70%
Nombre moyen d'employés en équivalents plein temps	767	783	796	782	781

MAINTENIR UN HAUT DEGRÉ D'INVESTISSEMENTS DANS NOS INFRASTRUCTURES POUR GARANTIR LE BIEN-ÊTRE DE NOS CLIENTS

Flux de trésorerie			
CHF 000	2006	2005	2004
Bénéfice net de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère	96 093	116 208	118 508
Reprise des éléments hors trésorerie, intérêts et impôts payés	19 125	25 795	26 973
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement et de provisions (cash)	115 218	142 003	145 481
Dotation/(Utilisation) de la provision de restructuration	-	-	(22 100)
Variation de l'actif circulant et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	(3 923)	15 500	12 079
Liquidités nettes sur les activités opérationnelles	111 295	157 503	135 460
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(65 806)	(52 430)	(46 592)
Ventes/(acquisitions) de titres de placement	(54 038)	55 656	(23 389)
Autres variations	(1 128)	1 079	(26 163)
Liquidités/(Dépenses) nettes liées aux activités d'investissements	(120 972)	4 305	(96 144)
Dépenses nettes liées aux activités de financement	(17 462)	(19 110)	(22 463)
Augmentation/(diminution) nette des liquidités	(27 139)	142 698	16 853
Liquidités en début d'exercice	256 354	113 656	96 803
Liquidités en fin de période	229 215	256 354	113 656

UN BILAN SOLIDE POUR L'OUVERTURE DU MARCHÉ

Bilan consolidé du Groupe Romande Energie			
CHF 000	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004
ACTIFS			
Actifs courants	428 362	415 253	319 502
Actifs non courants	1 439 525	1 226 004	1 164 570
Total des actifs	1 867 887	1 641 257	1 484 072
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES			
Passifs courants	194 606	161 103	139 419
Passifs non courants			
Emprunts à long terme	72 649	134 320	135 979
Passifs d'impôts différés	150 377	151 479	149 029
Provisions à long terme	5 595	6 797	4 447
Total des passifs non courants	228 621	292 596	289 455
Total des passifs	423 227	453 699	428 874
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	1 404 478	1 147 680	1 022 781
Intérêts minoritaires	40 182	39 878	32 417
Total des capitaux propres	1 444 660	1 187 558	1 055 198
Total des passifs et des capitaux propres	1 867 887	1 641 257	1 484 072

LES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ONT DOUBLÉ EN 5 ANS GRÂCE À EOS

Chiffres clés					
CHF 000	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Cash flow libre	58 594	103 696	84 663	(4 964)	85 000
Actifs non courants					
Immobilisations corporelles	744 329	729 726	707 241	713 137	744 904
Immobilisations financières	695 196	496 278	457 329	409 037	347 510
Actifs non courants	1 439 525	1 226 004	1 164 570	1 122 174	1 092 414
Liquidités nettes / (endettement net)	166 378	133 520	40 677	(4 412)	(5 461)
Capitaux propres (y c. minoritaires)	1 444 660	1 187 558	1 055 198	945 739	799 384
En % du total du bilan	77.34%	72.35%	68.90%	65.20%	53.40%

EOS: ENERGIE OUEST SUISSE HOLDING détenue à 28.7 % par Romande Energie

VALEUR D'ENTREPRISE: +70 % DEPUIS 2003

Valeur d'entreprise				
CHF 000	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003
Capitalisation boursière	1 836 178	1 414 561	1 271 454	977 295
Intérêts minoritaires	40 182	39 878	32 417	30 667
Dettes financières ./.. liquidités	(95 316)	(121 784)	26 323	48 023
Valeur d'entreprise y.c. immobilisations financières	1 781 044	1 332 655	1 330 194	1 055 985
./.. Immobilisations financières	(695 196)	(496 278)	(457 329)	(409 037)
Valeur d'entreprise sans immobilisations financières	1 085 848	836 377	872 865	646 948

HAUSSE ININTERROMPUE DEPUIS 2000



2006 max.	CHF	1 669.00
2006 min.	CHF	1 249.00
Cours au 31.12.2006	CHF	1 668.00

Performance 2006		29.80%
------------------	--	--------

Capitalisation boursière en 000 au 31 décembre 2006	CHF	1 836 178
---	-----	-----------

Principaux actionnaires au 31.01.2007

Etat de Vaud *	38.60%
Communes vaudoises *	14.01%
Banque Cantonale Vaudoise *	0.87%
ATEL	10.00%
Groupe E	5.80%
Groupe Romande Energie (actions propres)	3.46%
Autres actionnaires	27.26%
	<u>100.00%</u>

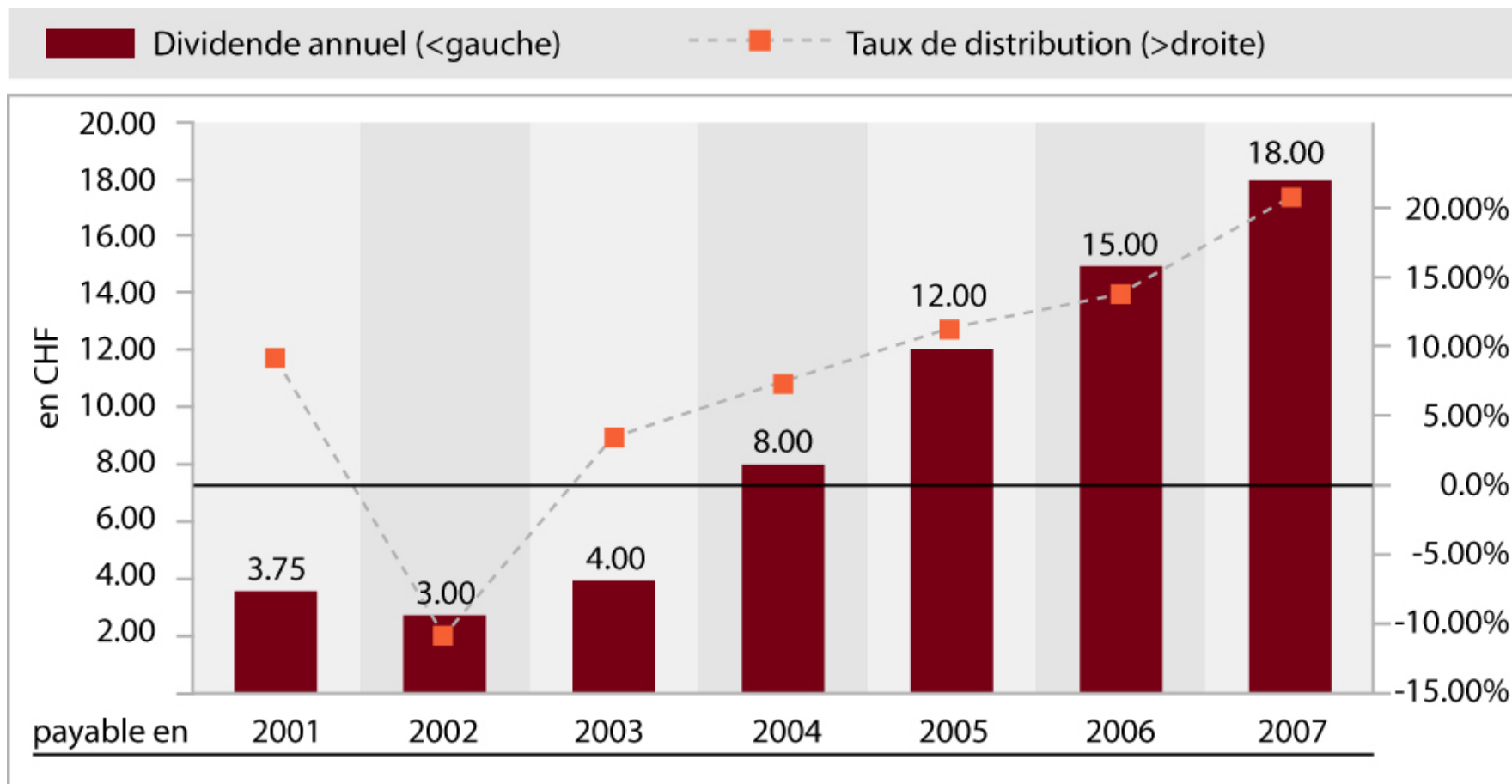
* liés par une convention d'actionnaires portant exclusivement sur des droits de préemption réciproques.

LA VALORISATION DE L'ACTION ROMANDE ENERGIE SE SITUE DANS LA MOYENNE DU SECTEUR EN SUISSE

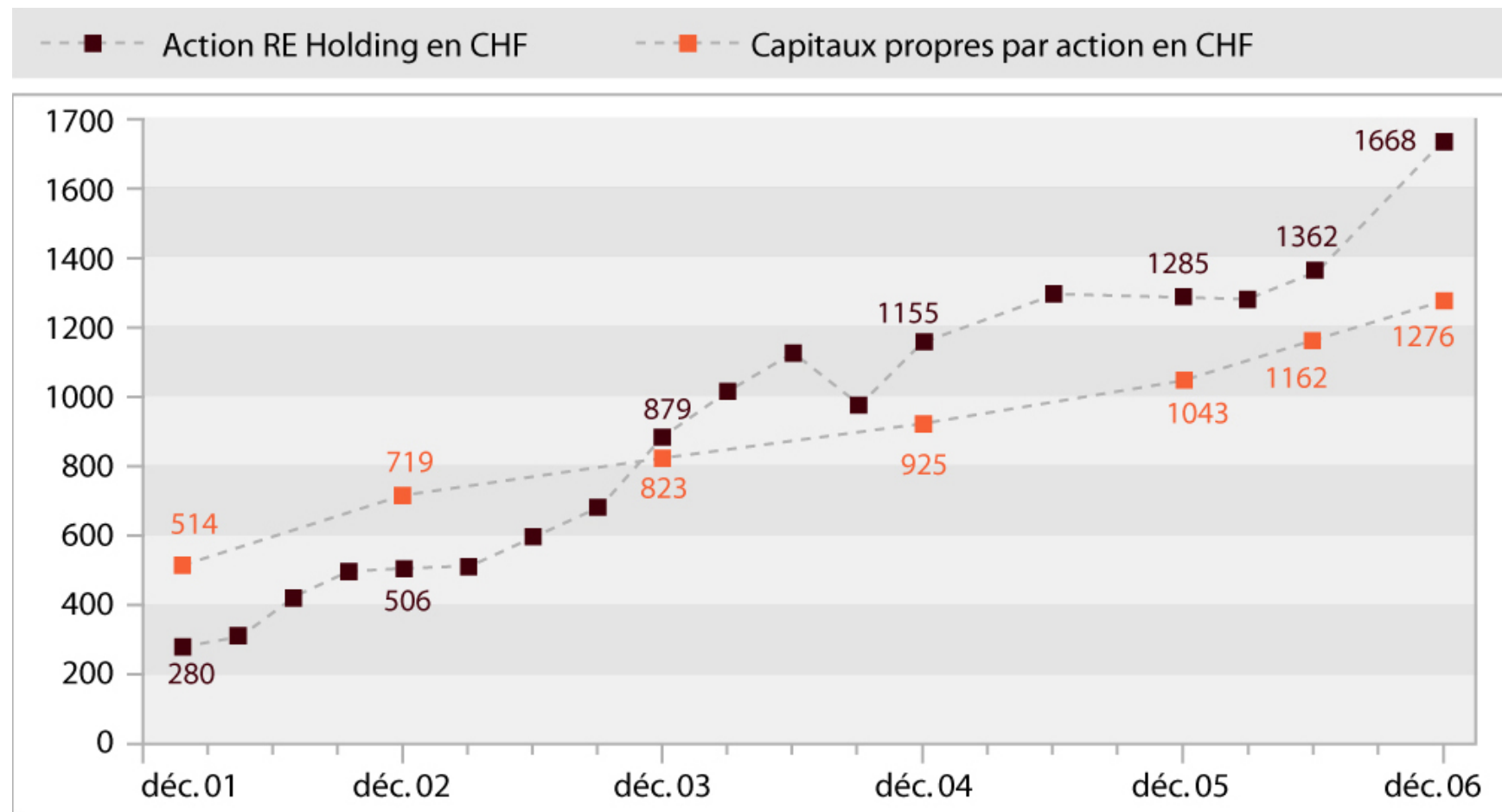
Données par actions					
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Cours / Bénéfice par action (PER)	19.2	12.1	9.7	6.9	3.9
<i>Moyenne suisse selon Bloomberg</i>	20				
Cours / Cash flow libre	31.3	13.6	15.0	n/a	6.6
Cours / Valeur comptable	1.3	1.2	1.2	1.1	0.7
Valeur d'entreprise* / EBITDA	7.7	5.2	4.8	3.6	1.5
<i>Moyenne suisse selon Bloomberg</i>	8.5				

* Sans immobilisations financières

5e HAUSSE DU DIVIDENDE ET FORTE AUGMENTATION DU PAYOUT RATIO



CRÉER DE LA VALEUR ACTIONNARIALE À LONG TERME: OBJECTIF ATTEINT



3. Perspectives 2007

Dernière ligne droite avant l'ouverture du marché

=> Intensification de la mise en œuvre de la stratégie OSER



PERSPECTIVES 2007

Projets importants

- Centrales à cycle combiné au gaz naturel: Chavalon et Cornaux
- Romande Energie Renouvelable
- Asset Management
- Nouveaux concepts de développement des cadres

Ouverture du marché

- Collaborations et partenariats
- Offre commerciale 2008

=> Romande Energie est prête pour l'ouverture du marché



PERSPECTIVES 2007 (2)

Utilisation rationnelle de l'énergie chez Romande Energie

- Campagne de sensibilisation interne
 - ✓ Electricité: changer son comportement
 - ✓ Chauffage et climatisation: fermer portes et fenêtres
 - ✓ Carburant: conduite non agressive
- Mesures imposées
 - ✓ Optimisation éclairage bâtiments
 - ✓ Optimisation chauffage et climatisation
- Audit 2007 => mesures dès 2008
- Objectif d'entreprise: -3% dès 2007
 - ✓ Impact sur salaire variable de tous les collaborateurs



AGENDA FINANCIER 2007

- 27 mars Résultats annuels, conférence de presse
- 28 mars Présentation des résultats 2006, analystes
- 25 mai Assemblée générale
- 31 mai Ex-dividende
- 31 août Résultats du 1er semestre 2007



4. Information de dernière minute

Romande Energie partenaire de la scierie Zahnd (Rueyres)

- Objectif: valorisation des déchets du bois (220'000 m³ / an)
- Production de courant vert (biomasse) et de granulés de bois pour le chauffage
- Travaux entre 2007 et 2009 => mise en service en automne 2009
- Volume de 20 GWh/an => consommation électrique de 5'000 ménages
- 13'400 t de pellets => chauffage de 3'000 ménages



Merci de votre attention

Nous répondons volontiers
à vos questions



**Contact:**

Groupe Romande Energie Holding SA
Rue de Lausanne 53
Case postale
CH-1110 Morges 1

Investor Relations:

René Lauckner
Téléphone: +41 21 802 95 24
Fax: + 41 21 802 95 18
E-Mail: rene.lauckner@romande-energie.ch

