

Résultats annuels 2024

Rendez-vous investisseurs
Lausanne, 8 avril 2025



Sommaire

- 01** Introduction
- 02** Cadre réglementaire
- 03** 2024 pour Romande Energie
- 04** Un nouveau cycle
- 05** Résultats financiers annuels
- 06** Prochains rendez-vous

Introduction

Un repli marqué en 2024 après un exercice 2023 exceptionnel

- Importants défis de l'environnement réglementaire
- Solidité Unité d'Affaires Réseaux
- Acteur incontournable de la rénovation des systèmes énergétiques des bâtiments
- Vision stratégique confirmée
- Poursuite du plan d'investissements et augmentation de la capacité de production

Simplifier et consolider notre cœur de métier

- Recentrer et réorganiser nos activités
- Nouveaux objectifs et plan d'économies
- Tendance de fond positive: électrification de la société

→ Accroissement de la profitabilité dans les années à venir

Cadre réglementaire

Défis et opportunités dès 2026



Clients régulés – approvisionnement de base

- ↘ Suppression marge brute autorisée
Probable refus prise en compte des pertes liées à la gestion de l'approvisionnement
- Programmes d'efficacité énergétique clients
- ↗ Abandon méthode prix moyen
Ajout rémunération besoin en fond de roulement

Rémunération du capital investi

- ↘ Baisse du taux de WACC Réseau

Rénovation énergétique des bâtiments

- ↗ Lois et programmes fédéraux et cantonaux

Accord sur l'électricité avec l'UE

- ↗ Sécurité d'approvisionnement
- ↘ Modifications mécanismes de subvention
- Ouverture du marché suisse
Dissociation des activités monopolistiques

2024 pour Romande Energie

A photograph of a mechanical room featuring a complex network of silver-colored pipes and ductwork. Several large, cylindrical air conditioning units are mounted on the pipes, each equipped with a fan and electrical control boxes. The room is well-lit, and the floor is a light-colored concrete. A large teal graphic overlay is on the right side of the image.

Installations CVC

Projet Biopôle

Réalisations 2024

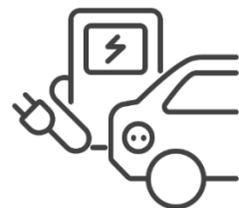
Production électrique et thermique (nouvelles centrales)

2  **+** **1**  **+** **40**  **=** **+36** MW de puissance

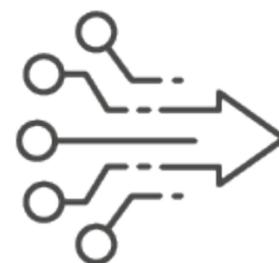
5  **>** **45** actifs en exploitation

Click & Charge

500^e



Politique de digitalisation



- Modernisation système d'information
- Expérience client et services digitaux
- Analyse de données et IA
- Cybersécurité et protection des données

Notre réseau

Réalisations 2024

- Inauguration du poste électrique de Lucens
- Achèvement du changement de tension des régions d'Aigle, Ollon et Leysin
- 5'112 nouveaux raccordements producteurs
- 54'000 smart meters déployés



Romande Energie Services

Faits marquants 2024

- ➔ Objectif augmentation nb collaboratrices et collaborateurs atteint
- ➔ Création d'ID GO
 - Fort développement des activités de rénovation énergétique
 - Équilibre financier dès 1^{ère} année
- ➔ Entreprise choisie pour la patinoire de Morges grâce à la durabilité



Un nouveau cycle

Consolidation de la stratégie

- **Confirmation de notre ambition et de nos initiatives stratégiques**
Faire de la Suisse romande la première région décarbonée de Suisse
- **Concentration sur nos activités d'énergéticien**
Production et distribution d'électricité et de chaleur/froid & rénovation énergétique
- **Durabilité renforcée**
- **Évolution de l'organisation**
au service de notre stratégie



Évolution de l'organisation



Une gouvernance renouvelée



François Fellay, nouveau CEO

- Nomination le 12.03.25
- Entrée en fonction au plus tard le 01.10.25
- Intérim assuré par Patrick Bertschy depuis le départ de Christian Petit, en décembre 2024



Michel Rizzo, directeur des Richesses humaines

- Entrée en fonction le 1^{er} mai 2025
- Départ de Virginie Vasselon en novembre 2024



Oliviero Iubatti, directeur UA Immobilier

- À nouveau membre du CODIR depuis le 01.03.25
- Cession de ses parts de RES à REH

Aurore Amaudruz, directrice UA Marchés

- Précédemment co-directrice de l'UA Solutions Energie

UA Énergie – recrutement en cours

- Guillaume Fuchs quitte la Direction

Résultats financiers

31.12.2024

Résultat anormalement bas en 2024

2024

- EBIT ajusté par une **forte pression réglementaire** et **en ligne** avec nos attentes
- Résultat net **faiblement soutenu par Alpiq** et impacté par des **corrections de valeur**
- Cash-flow **robuste**

CAPEX

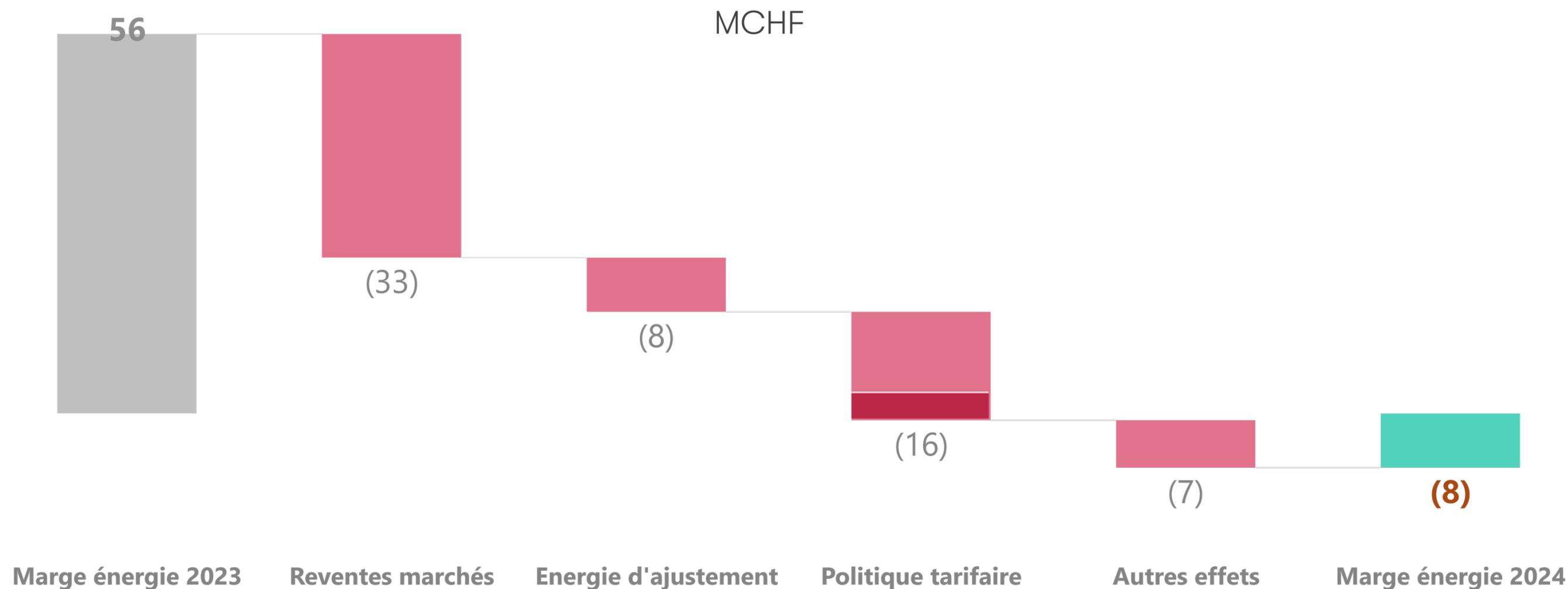
- **Décalage** dans la matérialisation **des retours sur investissements**

2025 et suivantes

- Mise en œuvre de **mesures d'efficience** et **d'économies** (impact positif dès 2026)
- 2025: **EBITDA et EBIT ajustés en ligne avec 2024**, hors effets non-opérationnels / exceptionnels

Marge énergie sous pression maximale

Principale cause de la sévère correction en 2024



→ **Abandon prix moyen = impact favorable** sur marge énergie \approx **15 MCHF/an**, dès 2026

→ Politique tarifaire : y compris impact de la baisse de la marge brute autorisée par le régulateur (-4 MCHF)

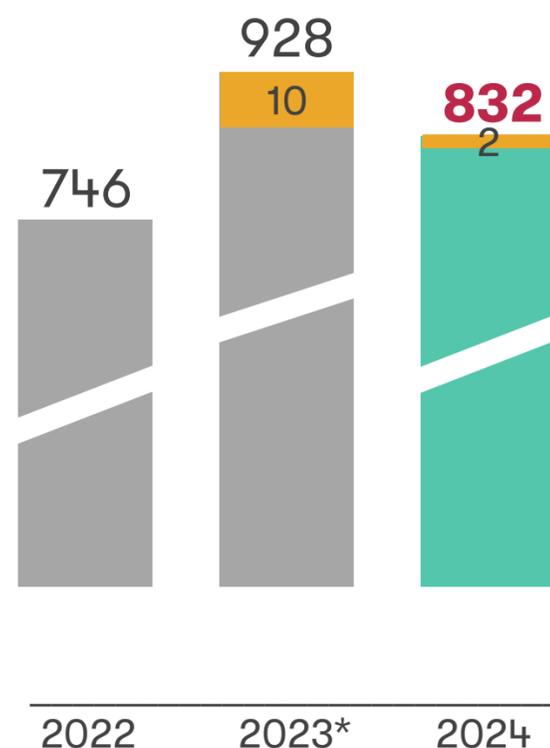
Chiffres-clés consolidés 2024



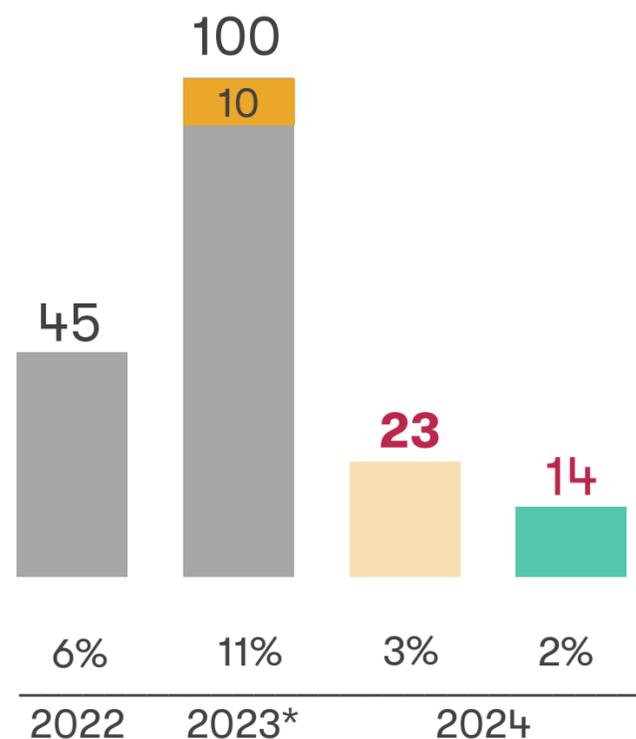
EBIT ajusté en fort recul, en ligne avec les attentes
Retraitement des bons résultats d'ALPIQ

en MCHF

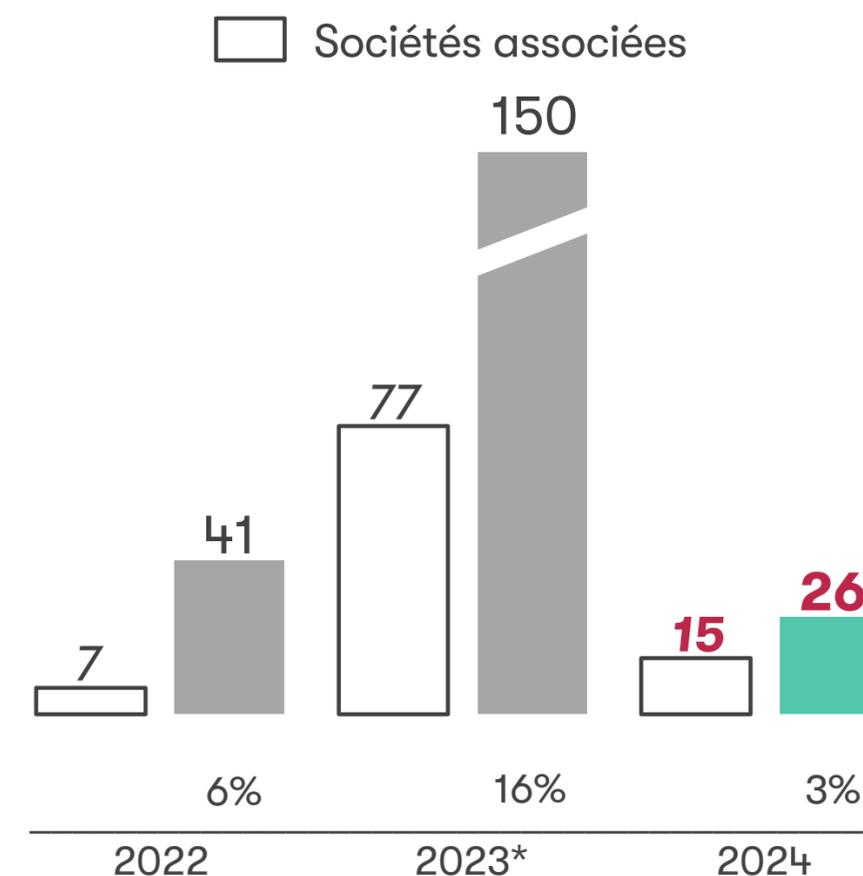
Chiffre d'affaires



EBIT



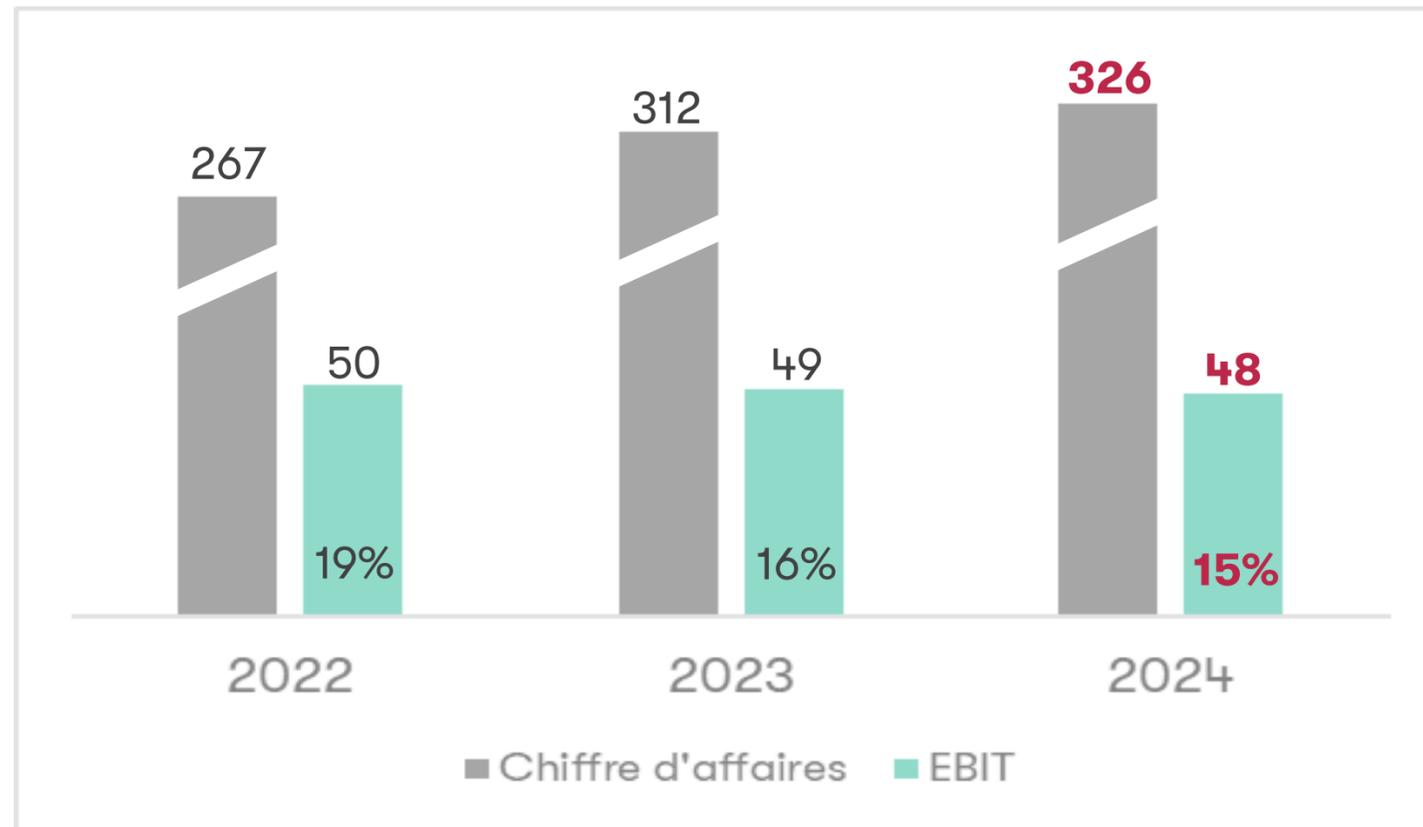
Résultat net



■ effets non-opérationnels ■ ajusté ■ publié * retraité

Réseaux

Cœur de métier solide et stable, malgré des pressions réglementaires



4.13%

WACC

(3.83% en 2023)

83 MCHF

CAPEX

(88 MCHF en 2023)

+54'000

Smart meters

(62% installés)

2024

- Hausse WACC (+3M)
- Augmentation des prix des pertes réseaux (-3M)
- Intégration GRD* tiers et éclairage public (+20 EPT)

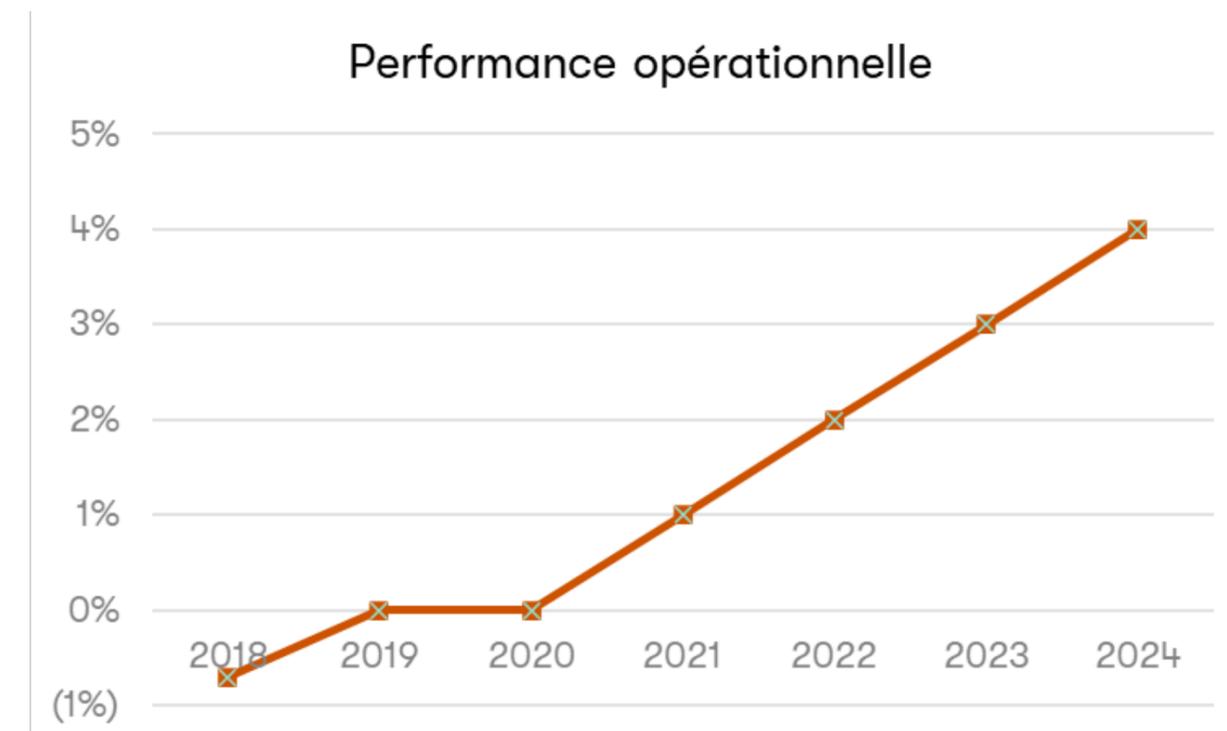
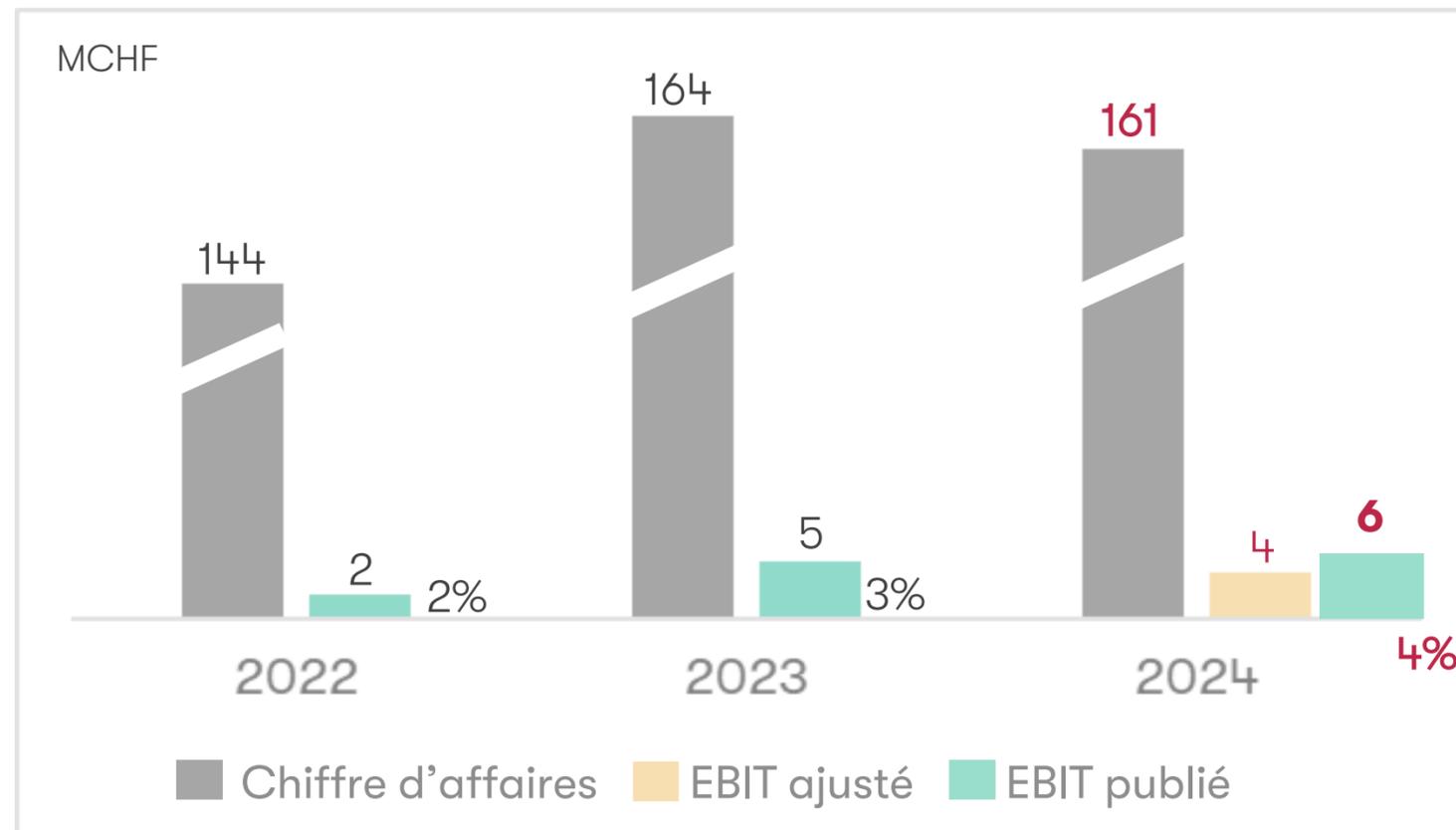
Outlook 2025

- Nouvelle cible d'investissements (≈ 80-90M)
- Baisse WACC à 3.98%
dès 2026, nvlle méthode de calcul → 3.43% (≈ -5M)

* Gestionnaire de réseau de distribution

Romande Energie Services

Performance en croissance et acteur-clé de la rénovation énergétique



2024

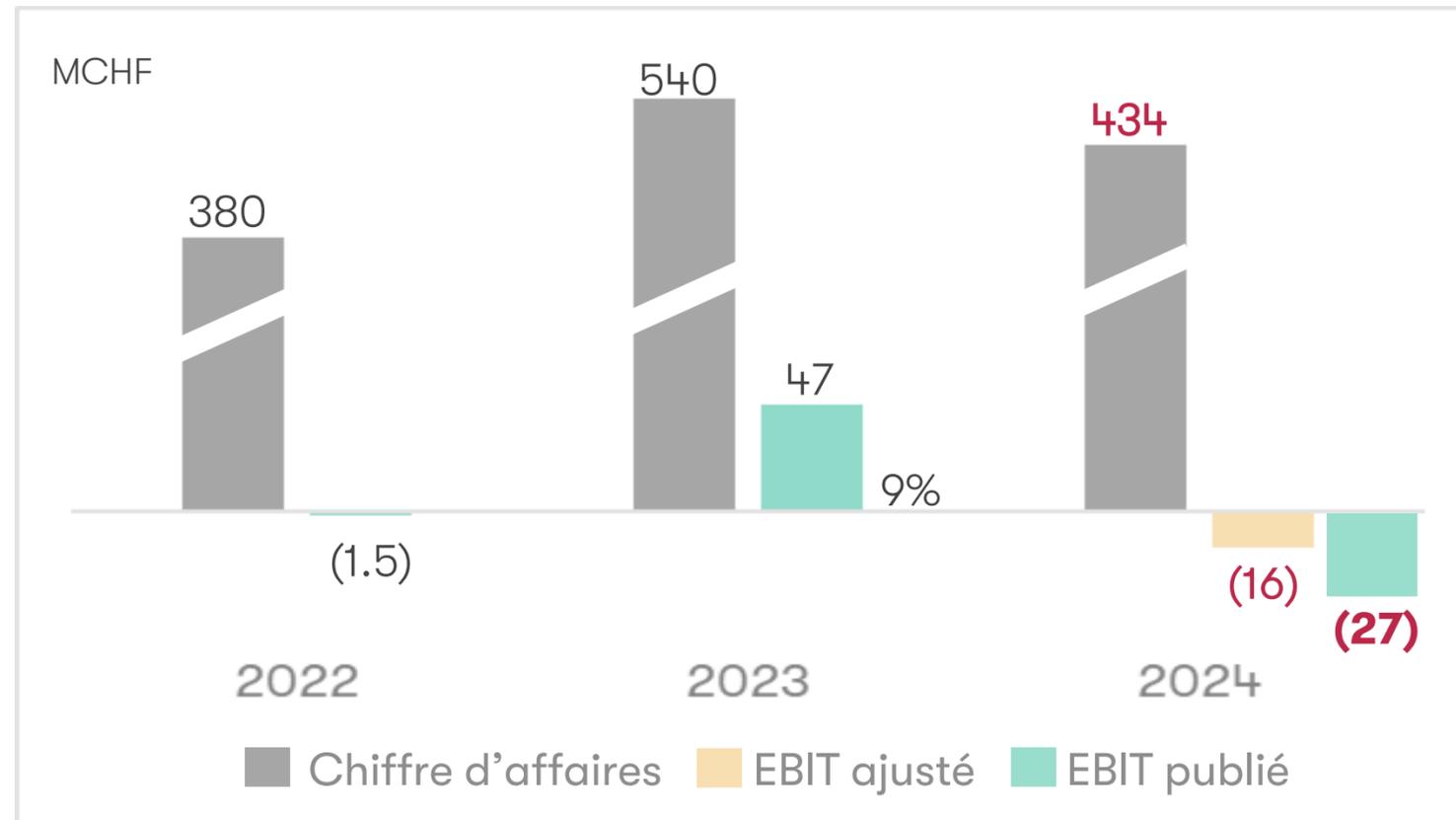
- Transfert éclairage public à l'Unité Réseaux: (-6M) chiffre d'affaires
- **Moteur de la performance:** rénovation énergétique, CVC Vaud et activités à Genève
- Cession par MBO d'une société-fille restructurée

Outlook 2025

- RES 100% détenu par le Groupe (rachat 20%)
- Devient un acteur majeur de la rénovation énergétique
- Réserve de travail: 10 mois

Solutions Energie

Des défis à court terme et une réelle contribution à long terme



5.23%

WACC production
(4.98% en 2023)

75 MCHF

CAPEX

(105 MCHF en 2023)

1er parc éolien VD

Sainte-Croix

Production 20 GWh, en ligne

2024

- Contraintes réglementaires: marge énergie sous pression maximale
- La production électrique: entre opportunité et fardeau
- Internalisation service clients (ex-Enersuisse, +56 EPT)

Outlook 2025

- **Répercussions majeures** de l'environnement réglementaire
- Insécurité géopolitique impacte les prix électriques ↘ ↗
- **Poursuite de la stratégie de croissance** à 2030

Chauffages à distance (CAD)

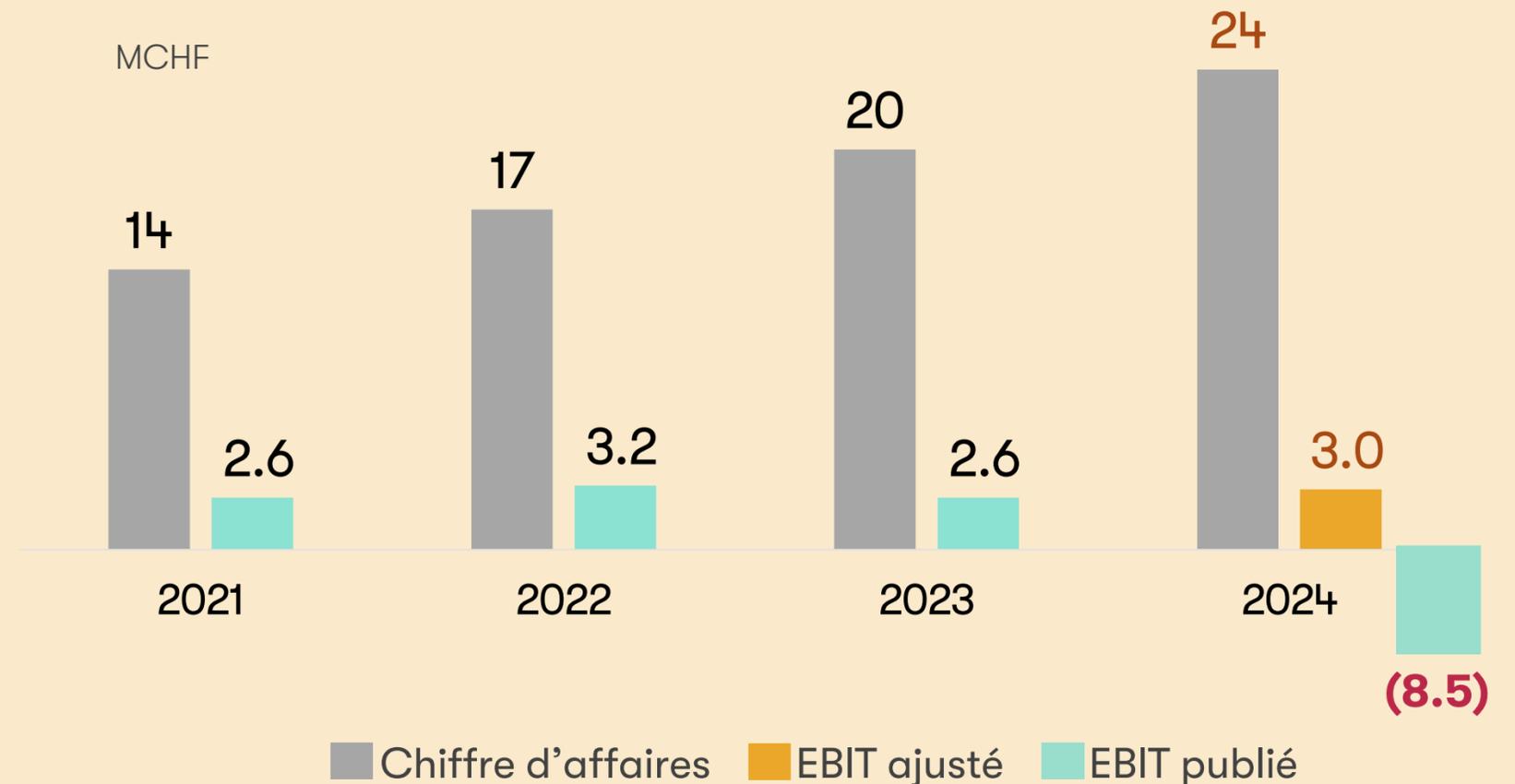
Période de *ramp-up* nettement plus longue qu'attendue

2024

- Chiffre d'affaires en hausse et pression sur les marges
- Décalage des retours sur investissements (retards permis de construire et raccordements)
- Corrections de valeurs sur deux centrales de gazéification

Perspective 2025

- Optimisation des technologies et de la performance opérationnelle
- Contribution positive des nouveaux raccordements
- Poursuite des investissements (≈ 40 M)



45

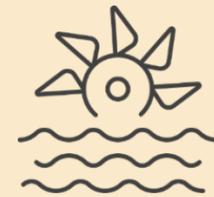
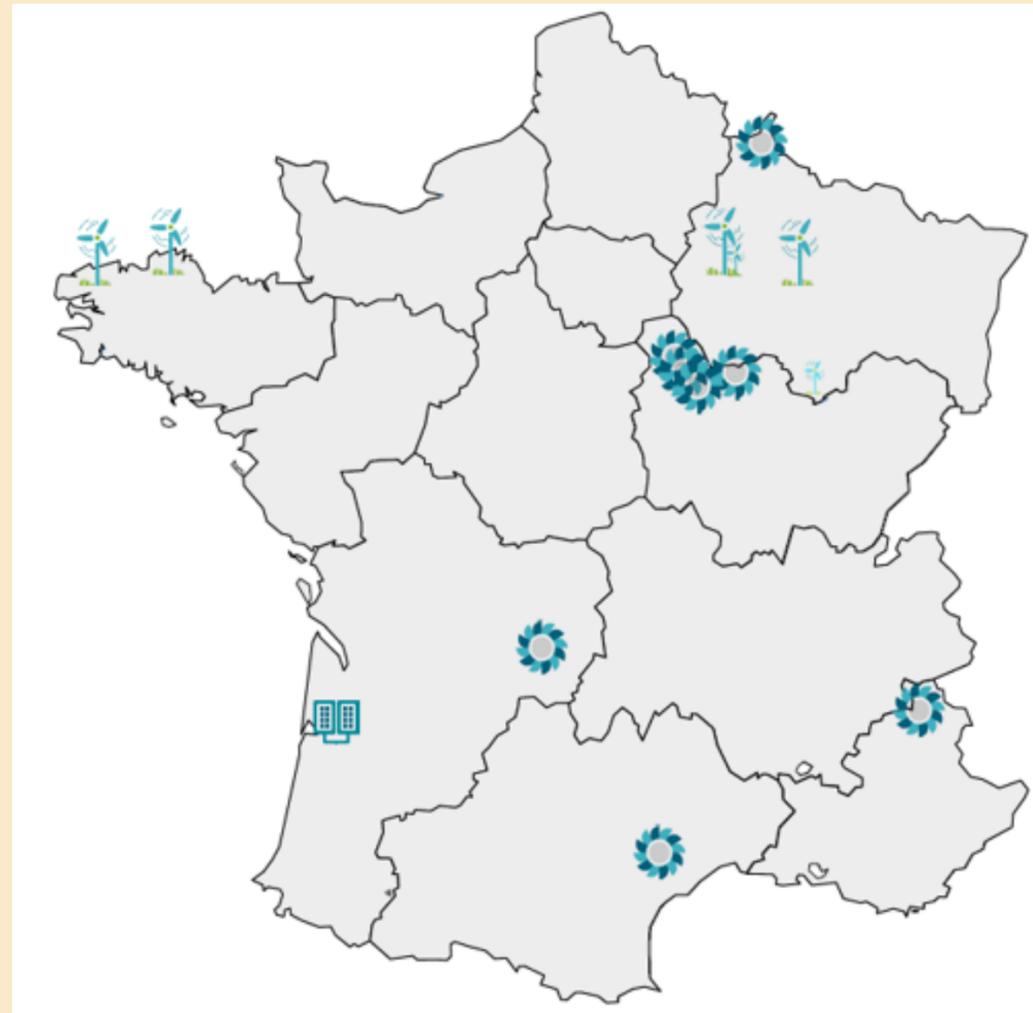
(40 centrales en 2023)

121 GWh

(102 GWh en 2023)
Vente d'énergie totale

Romande Energie France

Contribution positive des activités en France



8



4



1

77

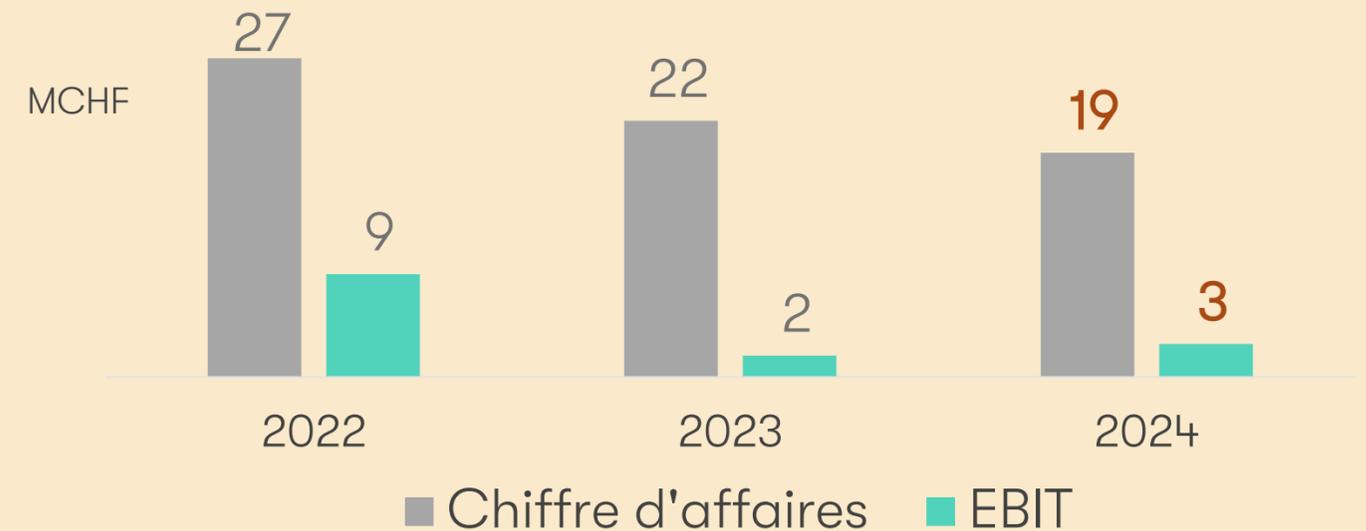
MW

puissance installée

159

GWh

production



2024

- Pression à la baisse des prix de marché compensée par une production en hausse
- Progression marge opérationnelle

Perspectives

- 2025: 100% centrale hydroélectrique de Bar (acquisition parts minoritaires 40%)
- 2025: 1 projet éolien sécurisé (25 MW) / étude *repowering* de 2 parcs éoliens en exploitation
- Éolien en développement: raccordements décalés à 2028-2030

EOS HOLDING

Important acteur européen de la transition énergétique



Participation financière de Romande Energie

- contribution aux énergies renouvelables
- diversification géographique et des sources de production

2024 – EOS NER

- Poursuite des **investissements**
- Projets pilotes sur le **stockage d'énergie verte**



26

parcs éoliens



18

centrales solaires

GWh

766

Contribution pour

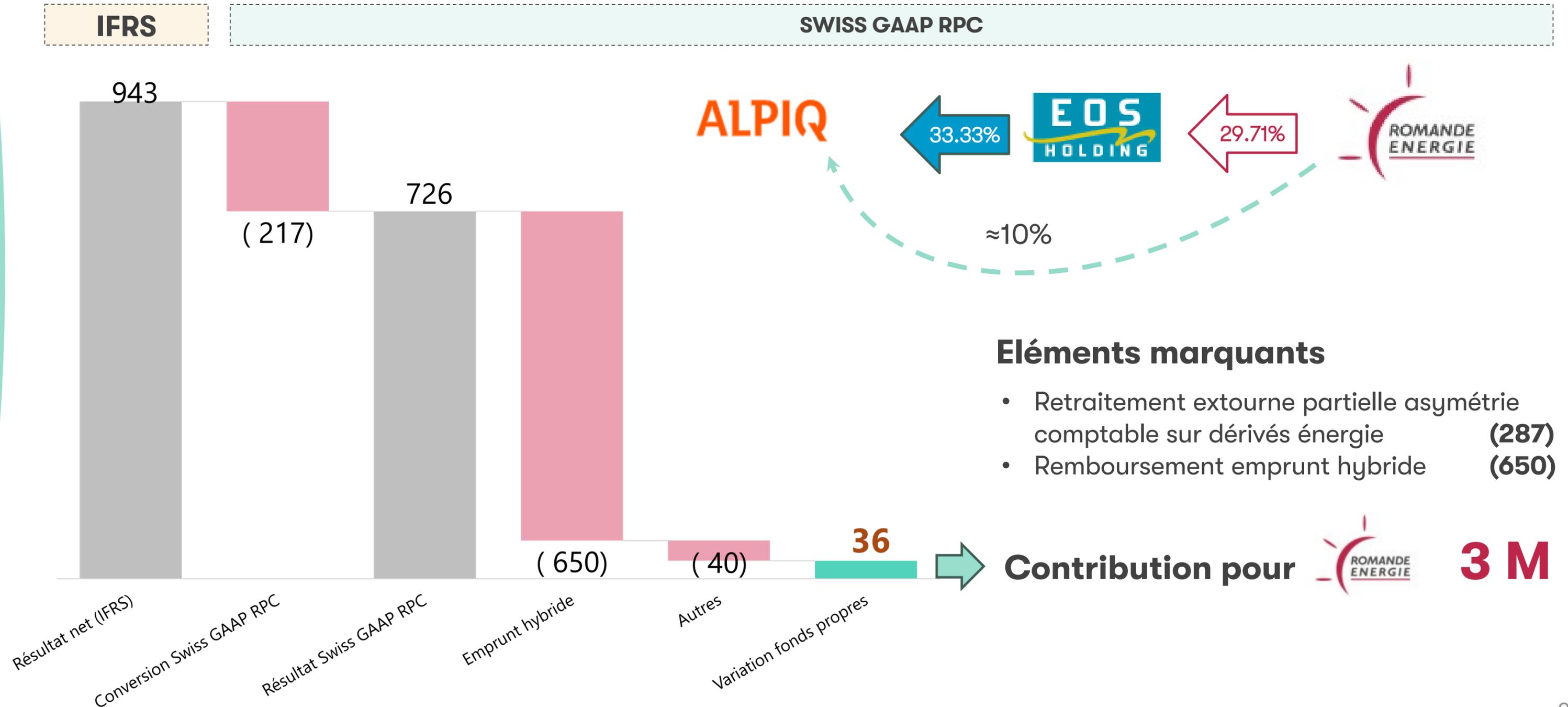


10 M

ALPIQ – EOS NER

Bons résultats 2024 et impact comptable négatif pour Romande Energie

en MCHF



Éléments marquants

- Retraitement extourne partielle asymétrie comptable sur dérivés énergie **(287)**
- Remboursement emprunt hybride **(650)**

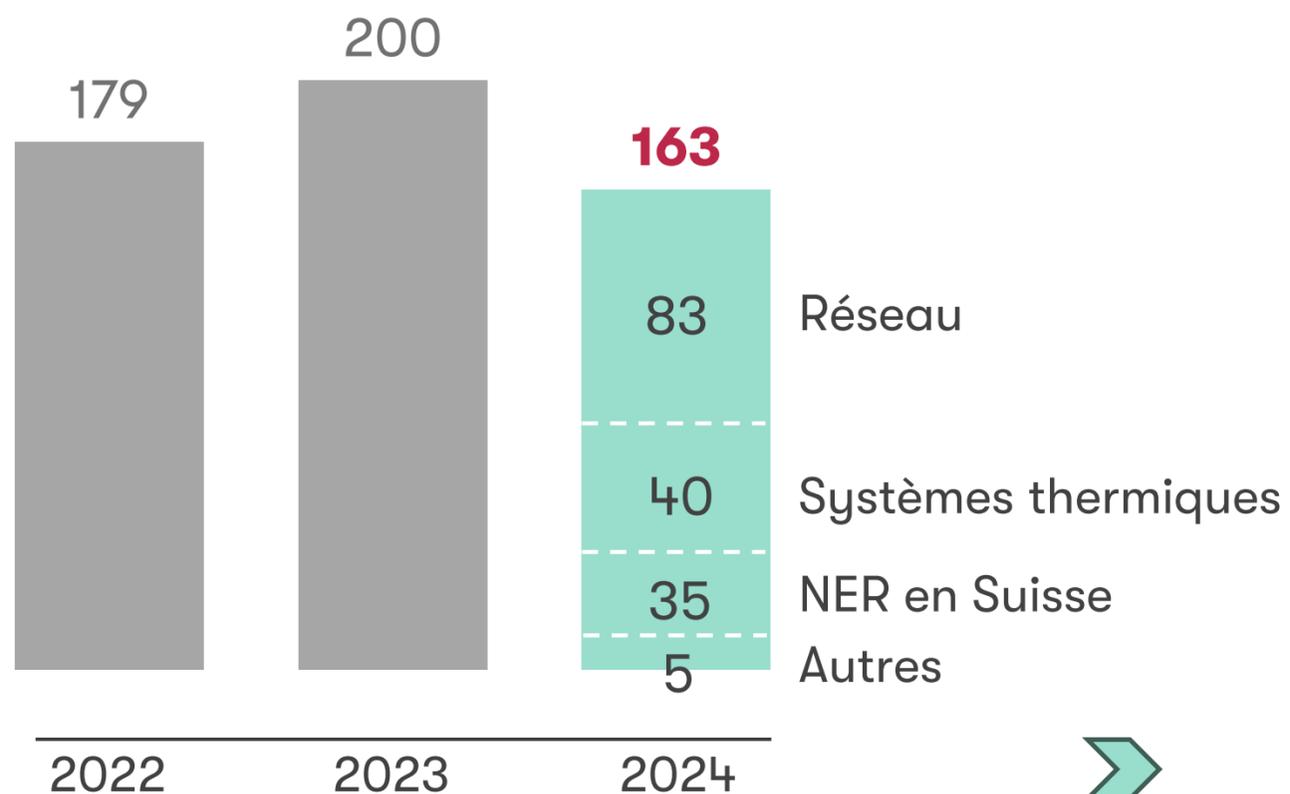
Investissements 670 MCHF depuis 2021

Transition énergétique et électrification comme leviers de croissance



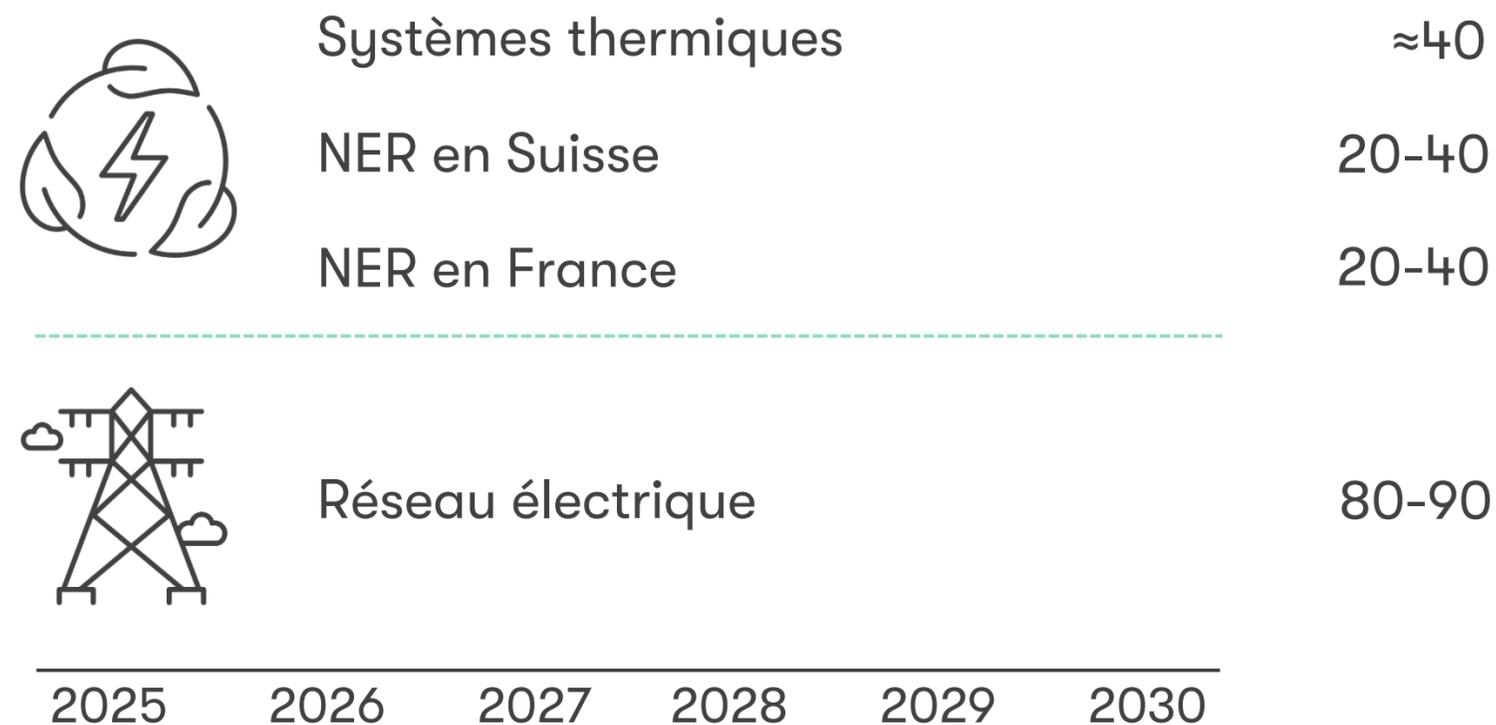
en MCHF

Investissements 2022-2024



100% renouvelable

Investissements 2025-2030



➔ Nouveau rythme : ~ 150 – 180 MCHF annuel

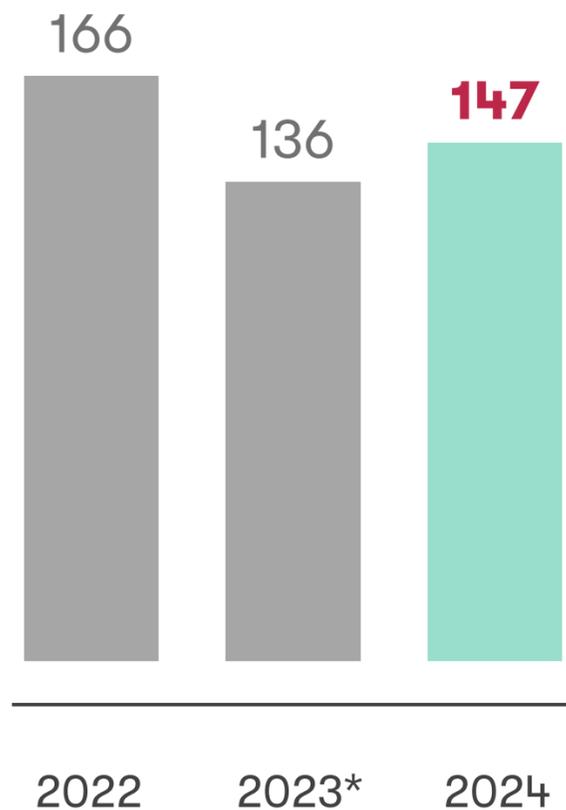
Estimation
par année
MCHF

Génération du cash-flow très positive vers une croissance ascendante malgré les défis

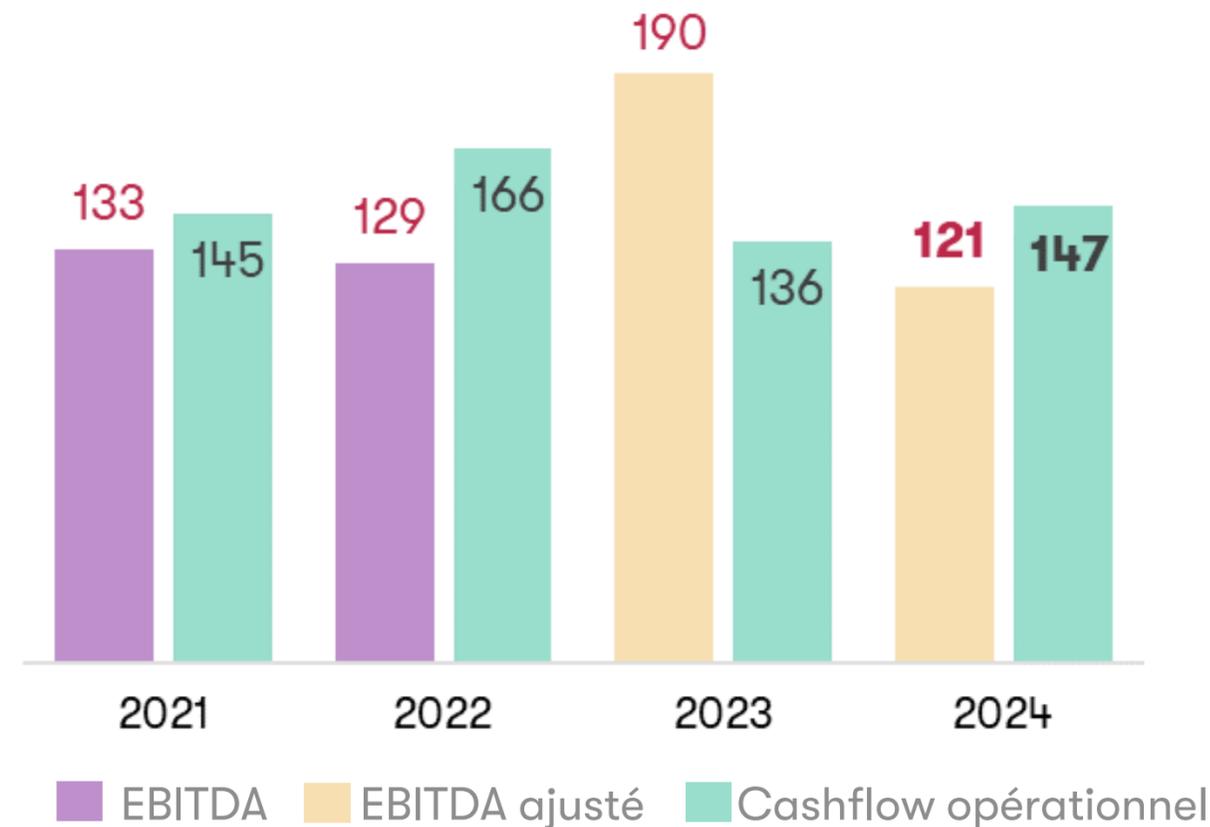


en MCHF

Cash-flow opérationnel



* retraité



+50%
EBITDA en 2030

CHF 1.44 – dividende par action proposé
à l'Assemblée générale des actionnaires du 14 mai 2025

Durabilité: des progrès malgré les défis



Energie électrique

Production **+9%**

Energie thermique

Production **+20%**

Transition énergétique

Création **ID-GO**



Les statuts intègrent la durabilité

Plan de durabilité **2030** validé

7 217 tCO2e économisées CAD

Green Loan (150 MCHF)

40% des achats selon des **critères ESG stricts**



Durabilité: **90%** employés formés

NPS Fournisseurs: **57** (48)

% Sociétal et Environnemental
885 kCHF



Bilan GES **- 5.4%** de tCO2e

+ 8% intensité carbone du CA
(lié à une baisse de CA)



Définition trajectoire de décarbonation en 2025

Dynamique positive à long terme

→ Une année historiquement basse

→ Des défis à relever à court terme

- 2025: EBITDA et EBIT ajustés en ligne avec 2024
- Mesures visant à améliorer l'efficacité et la rentabilité
- Recentrage sur notre cœur de métier, garant de création de valeur

→ Poursuite d'un plan d'investissements

- Leviers de croissance: électrification, thermique et rénovation énergétique
- Signal positif: EBITDA et cash-flow en croissance de manière graduelle

→ Un groupe solide avec des compétences renforcées

- Amélioration progressive de la performance opérationnelle

Prochains rendez-vous

Calendrier



Clôture du Registre des actions	30 avril 2025
123e Assemblée générale ordinaire	14 mai 2025
Date de négoce Ex-dividende	16 mai 2025
Record Date (date critère)	19 mai 2025
Paiement du dividende	20 mai 2025
Résultats du 1er semestre 2025	2 septembre 2025

Merci de votre attention



Patrick Bertschy
Directeur général a.i.



Nicolas Conne
Directeur Finance
et Services

Annexe

Production électrique 2024 100% renouvelable

(quote-part de participation à l'ouvrage)

Puissance installée et Production réelle, 100% renouvelable

(en % de la participation à l'ouvrage)

	2023		2024		Δ % GWh
	MW	GWh	MW	GWh	
Hydraulique	177	528	182	572	8%
Suisse	164	488	165	517	6%
France	13	41	17	55	35%
Solaire	90	72	107	85	19%
Suisse ¹	61	39	78	55	40%
France	29	33	29	31	(7%)
Eolien	35	83	49	93	12%
Suisse	0	0	14	20	100%
France	35	83	35	73	(12%)
Biomasse					
Suisse	6	29	6	29	1%
Ouvrages détenus par Romande Energie	MW	GWh	MW	GWh	Δ % GWh
	308	712	344	779	9%
<u>Production hors ouvrages RE</u>		<u>GWh</u>		<u>GWh</u>	
Ouvrages de tiers avec obligation de reprise		203		220	9%
Ouvrages de tiers en commercialisation directe		25		25	0%
Production globale (GWh)		940		1 024	
<i>dont</i>					
Production allouée aux clients régulés		688		736	7%

¹ inclus part d'autoconsommation

les pourcentages publiés peuvent différer pour des questions d'arrondis