

Un 1^{er} semestre hors normes, comme attendu

Résultats semestriels,

31 août 2023



Sommaire



01

Contexte global

02

Suivi stratégie

03

Retraitement des comptes au 31 décembre 2022

04

Résultats financiers

05

Conclusion & Questions/réponses

Contexte global

Loi Climat

Impacts pour Romande Energie

- Loi en ligne avec la stratégie du Groupe
 - Ambition: décarboner la Suisse romande
 - Stratégie «net zéro»
 - Financements de la transition
 - ↗ offre production renouvelable
- Opportunités produits
 - Activités de conseil en décarbonation
 - Soutien à la rénovation du bâti
- Soutien à nos activités et à l'innovation
 - Subventionnements à l'innovation
 - Subventionnements à la décarbonation du bâti



Acte modificateur unique (Mantelerlass)

Rappel des principaux changements

- Augmentation production indigène, notamment en hiver (objectif 2040: +6 TWh)
- Procédures allégées
- Abandon de la libéralisation du marché

Principaux points encore ouverts

- Implication des GRD dans l'efficacité énergétique de leurs clients
- Abandon du prix moyen
- Libéralisation de la place de mesure
- Obligation de couverture des toits par des panneaux PV



Evolution du prix de l'électricité



Suivi de la stratégie

Faits marquants

Réseaux thermiques:

- 4 nouvelles signatures de CAD: Bussigny, Morges Nord, Rolle, Orbe Gruvatier – 2^e phase
- Mises en service de 2 chauffages à distance (CAD): Villars et Troinex
- Début des travaux CAD Château-d'Oex
- Nouvelle ligne de production de pellets à Enerbois

Solaire – grandes installations:

- 11.1 MWc nouvellement signés, soit en ligne avec l'objectif
- 5.3 MWc mis en service (12 installations)

Géothermie

- Potentiel espéré pas atteint, poursuite des analyses



Retraitement

Comptes au 31 décembre 2022

Retraitement – comptes au 31 décembre 2022

En milliers CHF	31.12.2022 retraité	31.12.2022 publié	Variations
Chiffre d'affaires net	745 825	742 359	3 466
Achats d'énergie, matériel et prestations de tiers	(399 383)	(381 254)	(18 129)
EBITDA	128 851	143 514	(14 663)
EBIT	44 848	59 511	(14 663)
Résultat net du Groupe	41 478	54 128	(12 650)
Total des capitaux propres	1 917 552	1 930 202	(12 650)
Réserve de couverture	40 098	29 752	10 346

- Erreur détectée par les contrôles internes de Romande Energie
 - Suite à la baisse de consommation clients régulés supérieure à la moyenne suisse
 - Dans un contexte de hausse tarifaire et d'économies d'énergie (risque de pénurie)
- Paramétrage erroné: transformateur de secours passé en statut «principal» en juillet 2022
- Sous-évaluation de la consommation des clients régulés et pertes réseau: 3 MCHF
- Achats d'énergie additionnelle: -18 MCHF
dont surcoût énergie ajustement -4 MCHF
- Impact comptable (EBIT) -15 MCHF => EBIT 45 MCHF
impact économique (EBIT) -11 MCHF => EBIT 49 MCHF
- Droit à facturer supplémentaire: 10 MCHF
- Performance économique 2022 similaire aux pairs et vue globale sur les performances 2022 & 2023
- **Aucun impact sur les chiffres semestriels 2022 et 2023**

Résultats financiers

1^{er} semestre 2023

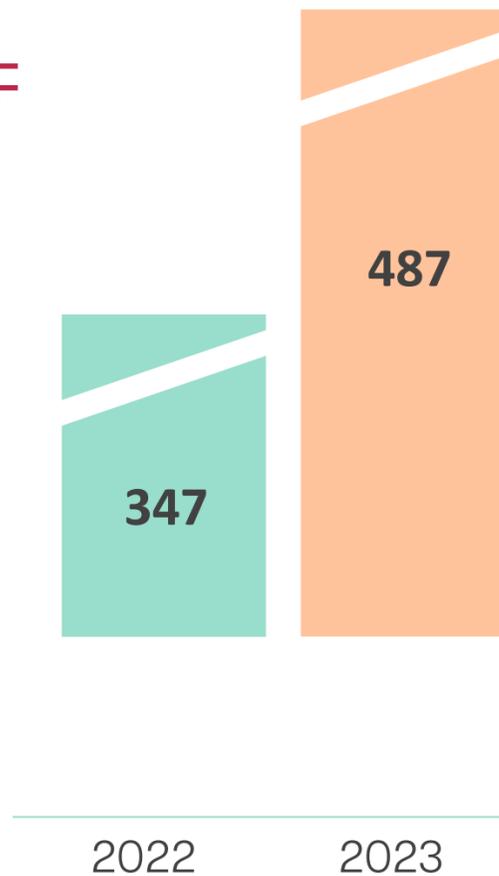
1^{er} semestre 2023 hors normes



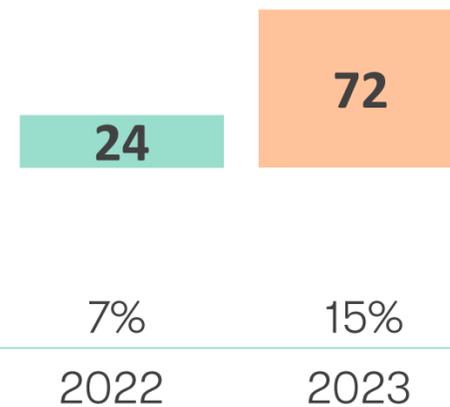
CONSOLIDATION

Chiffre d'affaires

MCHF

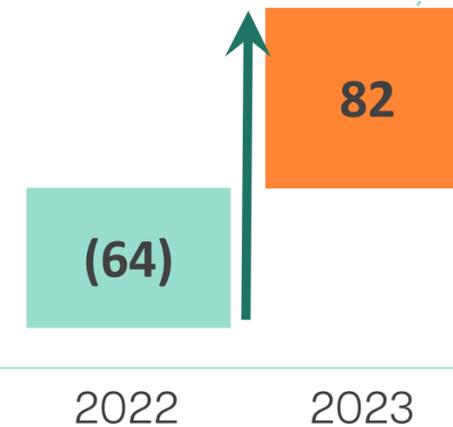


EBIT

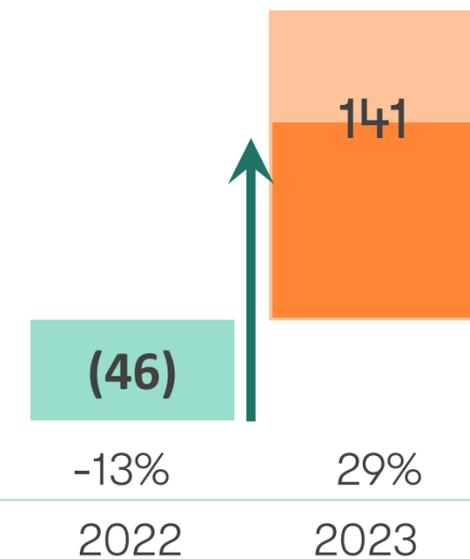


Sociétés associées

	2022	2023
❖ ALPIQ	(70)	77
❖ EOS	1	4



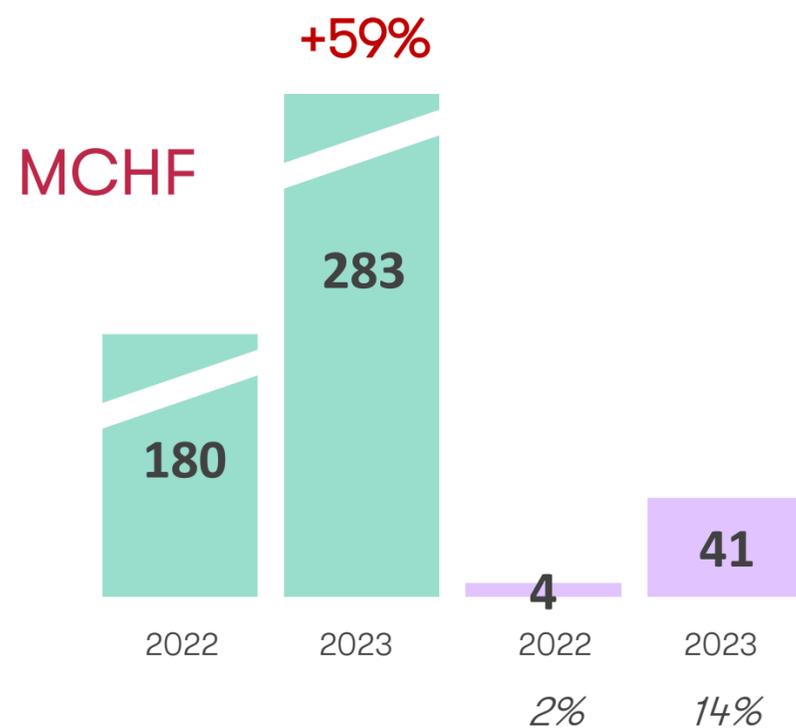
Résultat net du Groupe



Chiffres semestriels
2022-2023

- ❖ ALPIQ: très forte croissance de la contribution d'Alpiq (+147 MCHF)
- ❖ Tarifs clients 2023 et coûts d'approvisionnement: rattrapage significatif (+40 MCHF)
- ❖ Effet non récurrent de la vente d'une parcelle (10 MCHF)

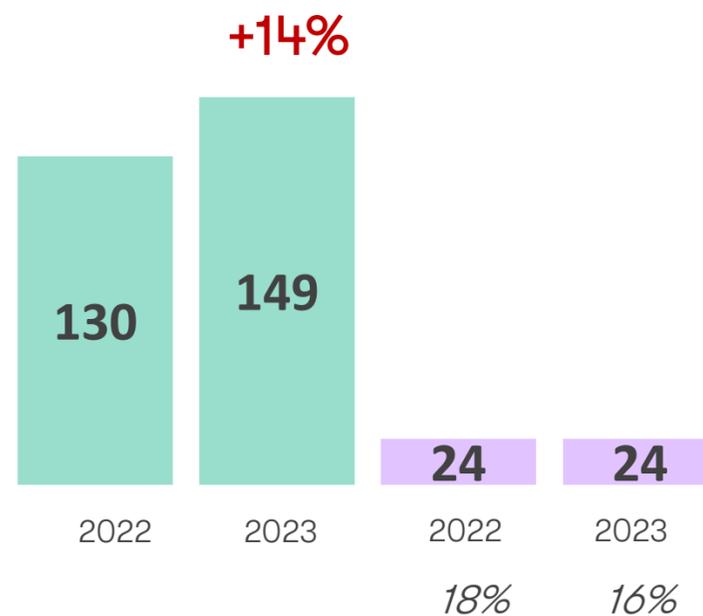
Solutions Energie



Rattrapage marge énergie

- Croissance marge énergie → tarifs 2023
- Hausse coût approvisionnement + rattrapage réserve de couverture
- Production propre hydraulique en hausse (+20%)
- Ralentissement des activités exposées au marché: FMHL et ouvrages en France
- Investissements CAD, photovoltaïque et éolien en croissance continue

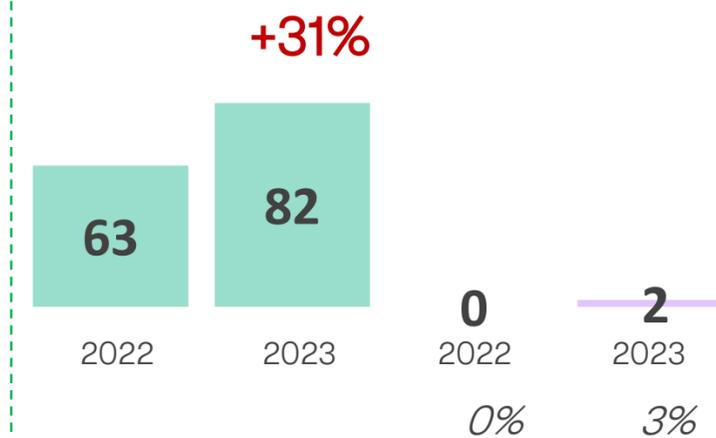
Réseaux



100'000 Smart meters

- Hausse du chiffre d'affaires et des coûts, sans marge additionnelle
- EBIT stable
- Accélération du déploiement des compteurs intelligents (Smart meters) au 2^e semestre
- Investissements et renforcement du réseau

Romande Energie Services

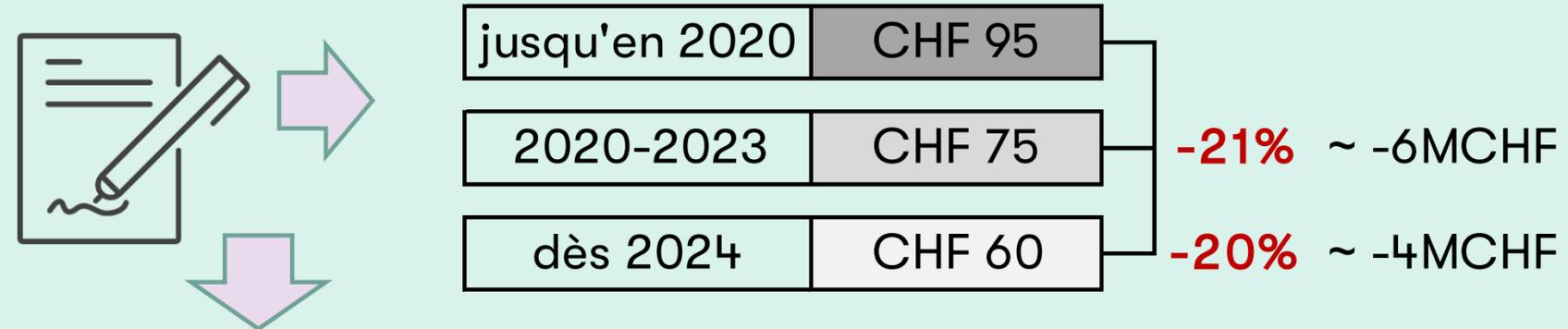


Profitabilité de 0% à 3%

- Croissance organique du CA, dans tous les métiers
- CAD et photovoltaïque, moteurs de l'activité
- Très bonne performance opérationnelle à l'EBIT, malgré renchérissement des matériaux
- Carnet de commande toujours élevé

Quelle marge sur le kWh pour Romande Energie (RE) ?

CHF 75 par année = Marge brute autorisée par le régulateur pour les clients «régulés»

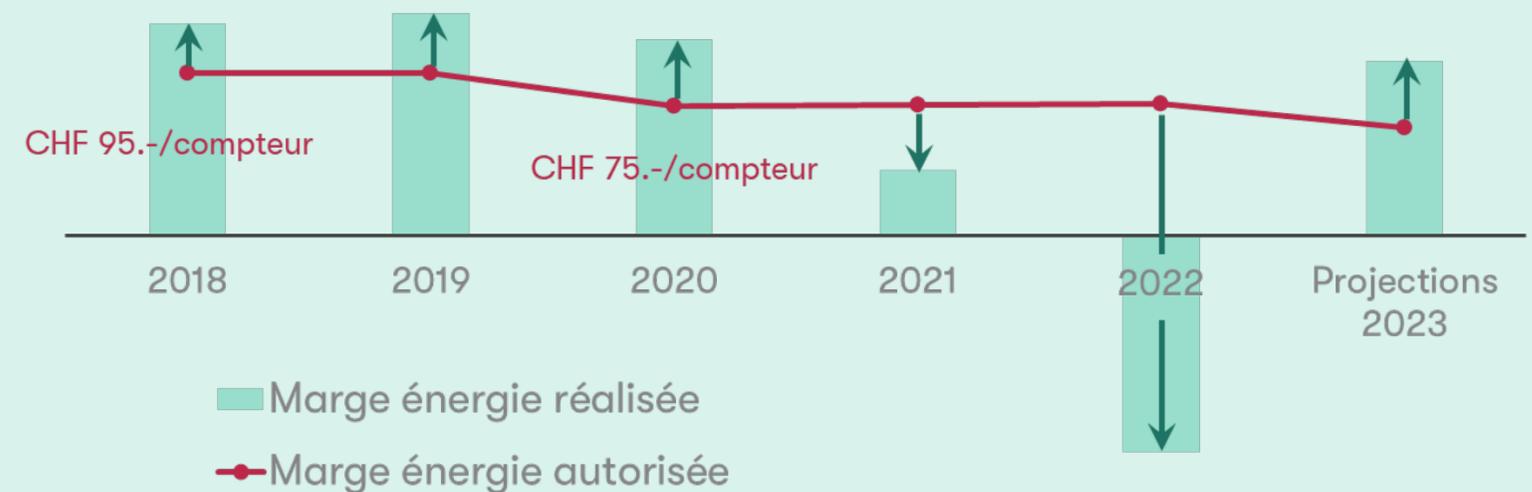
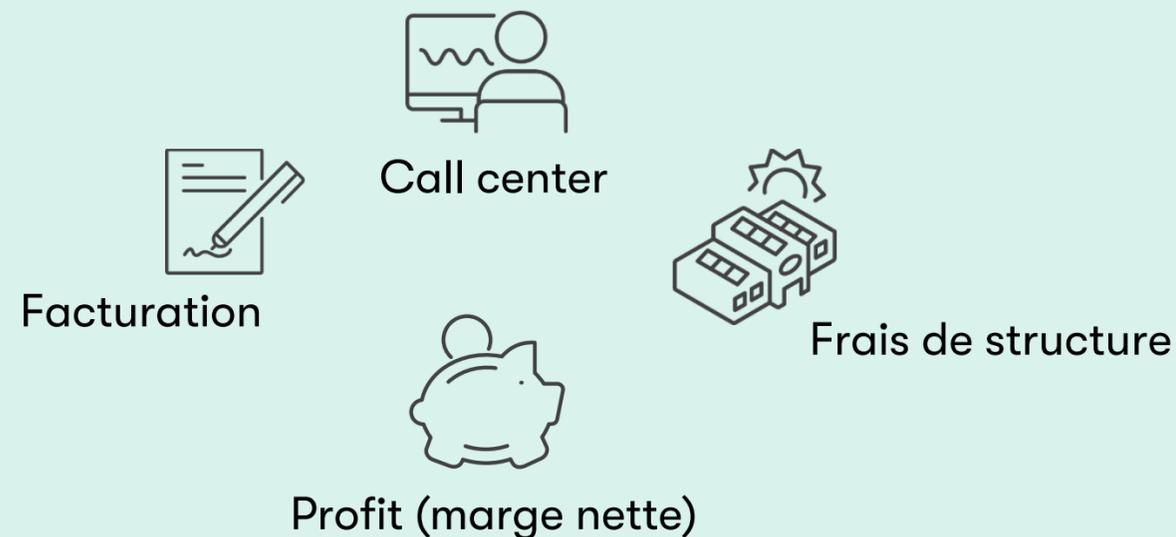


Quels autres coûts paient le client ?

Coût de l'approvisionnement électrique:

- 100% de la production propre + achats kWh au marché
- Dépendant de la météo (pluie, soleil, vent) et la consommation des clients

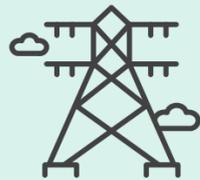
A quoi sert alors la marge de RE ?



Soutien à la transition et stratégie énergétique

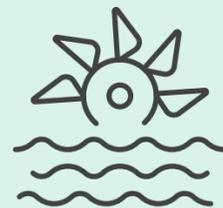
Romande Energie investit massivement

Quelles sont les rémunérations autorisées par le régulateur sur les infrastructures de distribution et de production électrique renouvelable?



Réseau de distribution électrique
Rémunération du capital investi

WACC	avant 2017	4.70%
	2017-2023	3.83%
	dès 2024	4.13%



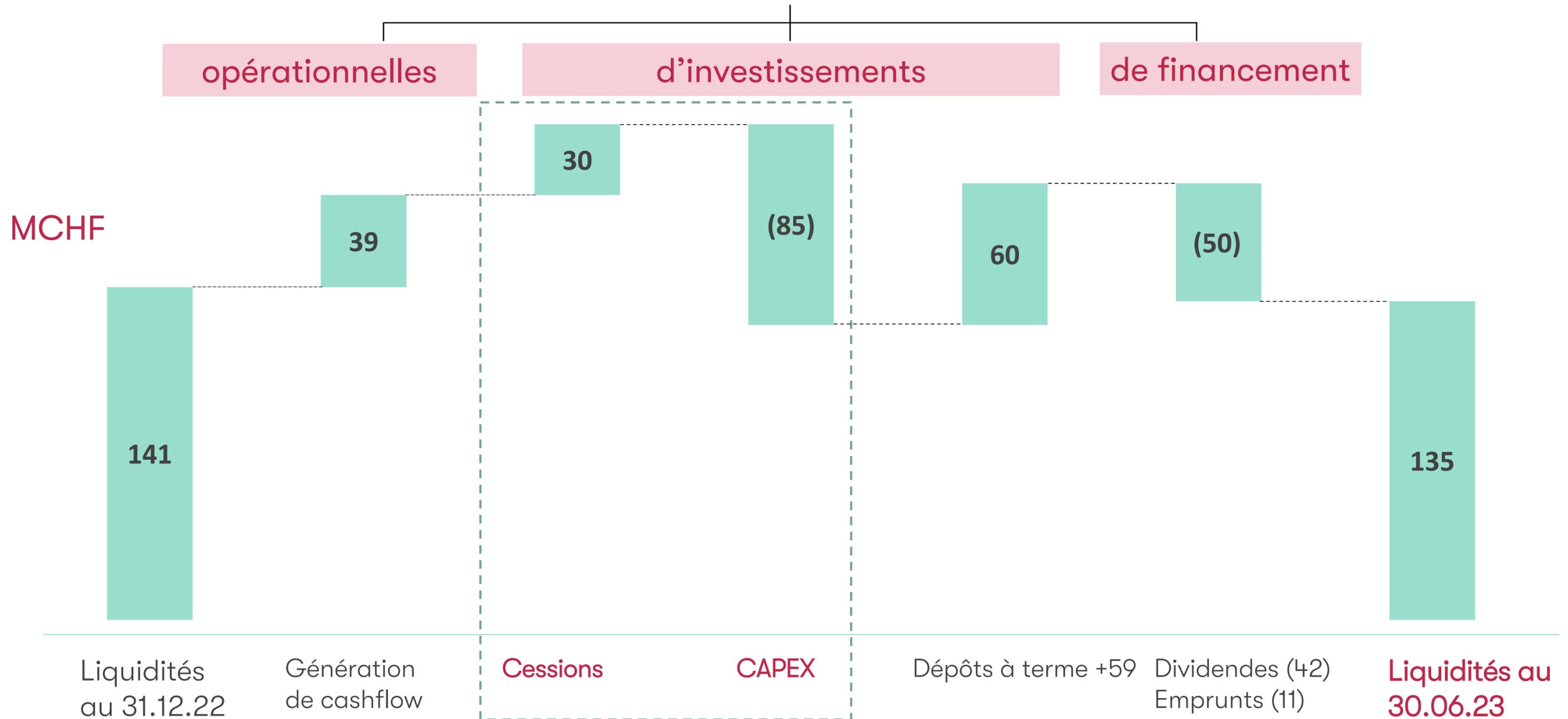
Ouvrages de production électrique
Rémunération du capital investi

WACC	2013	5.66%
	2014-2023	4.98%
	dès 2024	5.23%

Investissements de croissance et cash stable



Flux provenant des activités



Durabilité – Faits marquants



1^{er} Green Finance Impact Report 2023

- 48% des fonds alloués à fin 2022
- [Lien vers le rapport](#)

Carbon Disclosure Project – Climate Change

- Remise du rapport pour la 2^e année consécutive

Vaud Promotion

- Obtention du label Vaud Ambassadeur

Pourcent sociétal et environnemental

- Partenariat avec CSP et Caritas Vaud:
 - Fonds de soutien
 - Initiation d'un programme de mécénat de compétences impliquant les collaborateurs



Calendrier financier



Date	Événements
28.06.2023	SPLIT action nominative Romande Energie Holding SA (1:25)
14.09.2023	Conférence au GFSI Geneva Forum for Sustainable Investment
23.04.2024	Publication des résultats annuels 2023
29.05.2024	Assemblée générale des actionnaires
04.06.2024	Paiement du dividende
05.09.2024	Publication des résultats au 1 ^{er} semestre 2024

Conclusion & Questions/réponses

Ambitieux, solide et durable



Un contexte favorable et un environnement réglementaire dynamique

Une stratégie qui se déploie

Une solidité financière sur la durée

Une année 2023 hors normes due au rattrapage de la marge énergie

**Merci de
votre attention et
à disposition pour
vos questions**



Christian Petit
Directeur général



Nicolas Conne
Directeur Finance et
Services