



RAPPORT INTERMÉDIAIRE 2021

Groupe Romande Energie

UNITÉS

MONNAIES

CHF	franc suisse
EUR	euro
mio	million
mrd	milliard

ÉNERGIE

kWh	kilowattheure	
MWh	mégawattheure	1'000 kWh
GWh	gigawattheure	1 million de kWh
TWh	térawattheure	1 milliard de kWh

TARIFS

cts/kWh centimes/kilowattheure

COTATION EN BOURSE

INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES

Les actions de Romande Energie Holding SA sont cotées auprès de SIX Swiss Exchange, code ISIN CH 0025607331.

CONTACTS

Relations avec les médias

Michèle Cassani, porte-parole
T +41 21 802 95 67
michele.cassani@romande-energie.ch

Relations avec les investisseurs

René Lauckner, trésorier
T +41 21 802 95 24
rene.lauckner@romande-energie.ch

ÉDITEUR

Romande Energie Holding SA

Rue de Lausanne 53
Case postale
CH-1110 Morges 1

T +41 21 802 91 11

F +41 21 802 95 95

www.romande-energie.ch

Imprimé dans une imprimerie régionale sur du papier issu de sources responsables

SOMMAIRE

Commentaires financiers du Groupe Romande Energie	2
Comptes consolidés du Groupe Romande Energie	6

COMMENTAIRES FINANCIERS DU GROUPE ROMANDE ENERGIE

Chiffres-clés consolidés

au 30 juin 2021 (chiffres non audités)

En milliers de CHF, sauf indication contraire

	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20 retraité	Variation en %
COMPTE DE RÉSULTAT			
Chiffre d'affaires net	298 854	289 361	3%
Marge brute opérationnelle	168 919	163 915	3%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	57%	57%	
Charges de personnel	(67 918)	(56 407)	20%
EBITDA*	69 508	79 555	-13%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	23%	27%	
EBIT**	31 438	44 726	-30%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	11%	15%	
Part au résultat net des sociétés associées	23 795	(4 991)	n/a
Résultat net du Groupe	48 296	33 002	46%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	16%	11%	
FLUX DE TRÉSORERIE			
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	51 819	30 023	
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissements	(49 938)	(93 017)	
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	4 759	(24 433)	
AUTRES INDICATIONS			
Capitaux propres des actionnaires Romande Energie Holding SA	1 892 651	1 862 795	
<i>en % des actifs</i>	82%	82%	
Capitaux propres par action (en CHF)	1 844	1 769	
Cours de l'action Romande Energie Holding SA en fin de période (en CHF)	1 340	1 025	
Capitalisation boursière	1 375 262	1 079 378	
Nombre de collaborateurs	1 146	985	

*EBITDA : Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements
(Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

**EBIT : Bénéfice avant intérêts et impôts
(Earnings Before Interest and Taxes)

Principaux événements financiers du 1^{er} semestre 2021

- **EBIT solide sous l'effet des activités opérationnelles et malgré une augmentation des coûts de structure liée aux acquisitions.**
- **Augmentation importante du cash-flow opérationnel qui s'établit à CHF 52 mios.**
- **Nouvelle croissance du chiffre d'affaires de 10% à CHF 299 mios comparée aux revenus 2020 retraités du résultat non-récurrent.**
- **Résultat net du Groupe de CHF 48 mios, renforcé par les résultats positifs combinés d'EOS Holding et d'Alpiq.**

Très bonne performance opérationnelle de l'EBIT

Romande Energie enregistre un EBITDA de CHF 70 mios et un EBIT de CHF 31 mios au premier semestre, soit en forte hausse respectivement de 13% et 18% par rapport à la période précédente retraitée du résultat net dégagé sur la cession non-récurrente de parcelles immobilières pour CHF 18 mios (sans retraitement -13% pour l'EBITDA et -30% pour l'EBIT).

Les Unités d'Affaires Solutions Energie et Romande Energie Services contribuent favorablement à la nette amélioration de la performance, peu impactée par la crise sanitaire et soutenue par une reprise partielle de l'économie. Sans surprise, l'Unité d'Affaires Réseaux reste stable tout en participant pour une part importante au résultat d'exploitation.

L'écart le plus significatif provient du résultat opérationnel de l'ouvrage de la société des Forces Motrices Hongrin-Léman, lequel est supérieur de près de CHF 5 mios par rapport à 2020.

Nouvelle croissance du chiffre d'affaires principalement liée à l'activité de services

Durant le premier semestre 2021, le Groupe Romande Energie enregistre une nouvelle progression de ses revenus. La croissance du chiffre d'affaires est de 10% comparée à la période précédente retraitée de l'effet non-récurrent précité (sans retraitement +3%). Le chiffre d'affaires net s'établit à CHF 299 mios au 30 juin 2021.

Les trois Unités d'Affaires contribuent positivement à cette hausse, dont notamment l'activité de services avec une augmentation de son chiffre d'affaires semestriel de CHF 20 mios (+46%) liée pour moitié aux acquisitions réalisées durant les six premiers mois de l'année.

La participation de Romande Energie dans l'ouvrage FMHL est fortement bénéficiaire compte tenu de la tendance haussière des prix de l'électricité. En termes de chiffre d'affaires, il s'agit de revenus supplémentaires de CHF 4 mios qui sont constatés par rapport à la période précédente.

A partir des comptes annuels 2020, les taxes refacturées PCP (perception pour les collectivités publiques) aux clients sont désormais présentées en diminution des achats d'énergie, matériel et prestations de tiers (netting). Dans les comptes semestriels 2020 et antérieurs, ces taxes étaient considérées en chiffre d'affaires. Ce changement a été réalisé afin d'augmenter la comparabilité du chiffre d'affaires net avec les autres acteurs du secteur. La période précédente a été retraitée en conséquence avec comme effet une réduction du chiffre d'affaires net de CHF 34 mios.

Les achats d'énergie sont impactés à la baisse pour un montant identique. Ce retraitement est sans impact sur l'EBIT et le résultat semestriel net.

Charges d'exploitation en hausse sous l'effet des acquisitions

En lien avec l'augmentation du chiffre d'affaires, le total des charges de personnel a progressé de 20% à CHF 68 mios et les autres charges d'exploitation de 13% à CHF 31 mios comparativement avec la période précédente, en grande partie au travers des acquisitions de sociétés effectuées. Au total, il s'agit de 161 nouveaux collaborateurs (+16%) qui ont rejoint Romande Energie lors des douze derniers mois. Le Groupe compte 1'146 collaborateurs au 30 juin 2021.

Bénéfice net élevé et confirmation des résultats positifs publiés par EOSH et Alpiq

La charge d'amortissements liée aux immobilisations incorporelles tient compte, pour un montant de CHF 2 mios, du lissage sur 20 ans de l'amortissement des droits d'exploitation comptabilisés à la suite de l'acquisition en 2020 d'un portefeuille de projets éoliens en France.

Pour mémoire, le Groupe a remboursé en juillet 2020 deux emprunts échus totalisant CHF 100 mios afin d'atténuer le coût des intérêts négatifs. Cette diminution du niveau d'endettement a pour conséquence d'améliorer le résultat financier du premier semestre 2021 de près de CHF 1 mio.

La part au résultat net des sociétés associées impacte très favorablement les comptes semestriels 2021 avec l'enregistrement d'un gain de CHF 24 mios contre une perte de CHF 5 mios au 30 juin 2020.

Le retour aux chiffres noirs pour Alpiq publiés au 31 décembre 2020 se confirme à fin juin 2021 avec un résultat positif de CHF 54 mios (perte de CHF 84 mios au 30 juin 2020). Ajouté au résultat opérationnel positif d'EOS Holding SA, l'impact cumulé s'élève à CHF 17 mios contre une perte de CHF 6 mios pour la période précédente. Pour mémoire, le Groupe Romande Energie détient 29.71% d'EOS Holding SA, qui elle-même détient 33.33% d'Alpiq.

Au premier semestre 2021, Romande Energie enregistre un très bon résultat en hausse de 222% par rapport à l'exercice précédent retraité des effets non-récurrents (sans retraitement de 46%). Le bénéfice net s'élève à CHF 48 mios.

Solutions Energie

L'Unité d'Affaires Solutions Energie intègre toute la chaîne du kWh en focalisant ses activités sur deux pôles, à savoir la production d'énergie et la gestion de l'approvisionnement en électricité et chauffage d'une part, et les marchés d'autre part.

En milliers de CHF	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20 retraité	Variation en %
Chiffre d'affaires net	133 696	129 038	4%
Marge brute opérationnelle	54 919	43 155	27%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	41%	33%	
EBITDA	24 291	16 689	46%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	18%	13%	
EBIT	12 703	8 423	51%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	10%	7%	
Nombre de collaborateurs	72	53	

Les revenus sont en augmentation de 4% par rapport à la période précédente pour atteindre un montant total de CHF 134 mios.

Cette progression s'explique essentiellement par le résultat opérationnel positif de l'ouvrage de FMHL et des revenus supplémentaires liés au transfert au 1^{er} juillet 2020 du portefeuille de chauffages à distance en provenance de l'Unité d'Affaires Romande Energie Services.

Le résultat opérationnel de FMHL affiche une très bonne performance au premier semestre avec une progression de CHF 4 mios au niveau du chiffre d'affaires et de CHF 5 mios sur la marge brute et l'EBIT. Cet excellent résultat s'explique par la tendance haussière des prix de l'électricité observée sur le marché depuis mars 2021, laquelle a pour corollaire d'accroître la différence de prix entre l'énergie de pointe et l'énergie de ruban.

L'activité liée à la revente sur le marché de gros de positions à terme d'électricité est inférieure au premier semestre 2020 avec des revenus de CHF 3 mios contre CHF 11 mios un an auparavant (sans impact significatif sur la marge). Cette diminution est majoritairement compensée par les revenus générés par la production d'énergie thermique, ceux-ci étant encore enregistrés dans l'Unité d'Affaires Romande Energie Services en 2020.

Le Groupe Romande Energie a simplifié son offre d'énergie en 2021 et offre désormais à tous ses clients du marché régulé une énergie 100% suisse et 100% renouvelable. En termes de volume commercialisé, le marché régulé observe une hausse des volumes distribués de 4% liée à une météo plus fraîche principalement durant les mois de mai et juin 2021. Cette croissance est partiellement compensée au niveau du résultat par la baisse du tarif moyen de l'électricité cts/kWh de 9% par rapport à la période précédente. Au final, c'est un écart favorable de CHF 1 mio par rapport à 2020.

A contrario, le marché des clients libéralisés enregistre un recul des volumes distribués de 1%, conséquence des effets liés à la COVID-19.

Malgré l'indisponibilité programmée de deux unités de production, le Groupe enregistre une hausse de sa production propre de 5% à 260 GWh sur ses propres ouvrages au premier semestre. Cette bonne performance est liée à une météo pluvieuse en fin de premier semestre. L'impact cumulé des conditions climatiques favorables sur les ouvrages de production en Suisse s'élève à CHF 1 mio.

Les activités françaises continuent de contribuer positivement aux résultats. La reprise complète de six ouvrages de petite hydraulique améliore de près de CHF 1 mio l'EBIT en 2021 par rapport à la période précédente. Le développement d'un portefeuille de 16 projets éoliens acquis en fin d'année dernière se poursuit de la manière escomptée avec le démarrage de la construction d'un parc en août 2021 et l'avancement des différents autres projets. De manière prudente, le Groupe Romande Energie a fait le choix d'activer à fin 2020 les droits d'exploitation correspondants et de les amortir sur une durée de vingt ans. La charge dans les comptes semestriels s'élève à CHF 2 mios.

Réseaux

L'Unité d'Affaires Réseaux assure la construction, l'exploitation, la maintenance et la conduite des infrastructures de distribution d'électricité, haute, moyenne et basse tension, ainsi que celles du réseau de fibre optique du Groupe. La majeure partie de cette activité est régulée, tandis que les prestations hors monopole poursuivent leur développement positif.

En milliers de CHF	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20 retraité	Variation en %
Chiffre d'affaires net	117 947	115 433	2%
Marge brute opérationnelle	91 114	88 991	2%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	77%	77%	
EBITDA	44 231	43 590	1%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	38%	38%	
EBIT	21 673	21 666	0%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	18%	19%	
Nombre de collaborateurs	390	381	

Cette unité porte son chiffre d'affaires à CHF 118 mios et enregistre une hausse de 2% par rapport à la période précédente.

Les recettes liées à l'utilisation du réseau augmentent de 4.5% correspondant à un volume de kWh transportés supérieur de 4.3%. Cette hausse de volume est sans impact au niveau de l'EBIT.

Comme annoncé, le réseau électrique de la Commune de Romanel-sur-Lausanne a été intégré au 1^{er} janvier 2021. Durant le premier semestre 2021, le Groupe Romande Energie s'est porté acquéreur d'une ligne HT de 125kV, propriété des Services Industriels de Lausanne, et située sur la zone comprise entre la Riviera et le Chablais.

L'EBIT reste stable à CHF 22 mios pour s'inscrire au même niveau que la période précédente. La croissance constatée sur le développement des lignes d'affaires non-régulées pour près de CHF 1 mio, essentiellement au travers de la succursale de Martigny, est compensée par des finances d'équipement et des participations de tiers inférieures à 2020.

Les activités de l'Unité d'Affaires Réseaux représentent toujours une part significative de la rentabilité du Groupe et sont gage de stabilité de ses résultats.

Romande Energie Services

L'Unité d'Affaires Romande Energie Services regroupe l'ensemble des prestations de services permettant d'accompagner les propriétaires, les entreprises et les communes dans la transition énergétique.

En milliers de CHF	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20 retraité	Variation en %
Chiffre d'affaires net	64 192	44 060	46%
Marge brute opérationnelle	32 912	24 147	36%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	51%	55%	
EBITDA	492	(177)	378%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	1%	0%	
EBIT	30	(1 508)	102%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	0%	-3%	
Nombre de collaborateurs	469	347	

Au 30 juin 2021, le chiffre d'affaires progresse de manière importante de 46% à CHF 64 mios, alors même que la période précédente comprenait des revenus générés par de la production d'énergie thermique (portefeuille de chauffages à distance transféré à l'Unité d'Affaires Solutions Energie au 1^{er} juillet 2020). L'évolution des prestations de l'activité de services est liée pour moitié aux acquisitions réalisées en 2021.

Durant le premier semestre, l'Unité d'Affaires Romande Energie Services a étendu ses compétences dans les régions avec des acquisitions à Neuchâtel (J.M. Lambelet SA) et Genève (Bosson Pillet SA). Ces deux sociétés sont actives dans le chauffage et la ventilation. L'acquisition de J.M. Lambelet SA permet de véritablement lancer les activités de services sur le canton de Neuchâtel. Celle de Bosson Pillet SA permet quant à elle d'offrir désormais la palette complète des prestations de services sur le territoire genevois.

La progression du chiffre d'affaires est rendue possible grâce aux 122 nouveaux collaborateurs ayant rejoint cette unité depuis les douze derniers mois. Ces engagements génèrent une hausse importante des coûts d'exploitation permettant d'entrer dans une nouvelle phase de consolidation pour cette Unité d'Affaires.

L'EBIT est à l'équilibre dans les comptes semestriels alors qu'il présentait une perte l'an dernier. Les sociétés acquises et les domaines de prestations de services ayant été développées et consolidées contribuent positivement à la rentabilité de l'Unité d'Affaires Romande Energie Services, laquelle reste sous l'effet des investissements consentis pour développer de nouvelles activités et régions.

Cash-flow opérationnel important

Au 30 juin 2021, le montant des liquidités disponibles est stable par rapport à fin décembre 2020. Le Groupe dispose de trésorerie et équivalents s'élevant à CHF 110 mios permettant au Groupe de faire face à ses engagements.

La très bonne performance opérationnelle du premier semestre a généré un niveau de cash-flow en forte progression à CHF 52 mios au 30 juin 2021 contre CHF 30 mios un an plus tôt. Celui-ci atteint un niveau supérieur aux cinq dernières années. L'amélioration continue du besoin en fonds de roulement s'inscrit dans la continuité de l'exercice précédent.

Retraité de la cession immobilière réalisée en 2020 et des variations liées aux opérations d'achats et cessions de titres et dépôts à terme, les investissements réalisés durant le premier semestre sont supérieurs de 12% par rapport à 2020.

Le dividende approuvé par l'assemblée générale du 29 juin 2021 a été payé en date du 5 juillet 2021. Le flux de trésorerie des activités de financement s'établit à CHF 5 mios contre CHF -24 mios pour la période comparative.

Perspectives

Durant le premier semestre, le Comité de direction du Groupe Romande Energie a poursuivi son évolution vers plus de mixité par l'apport de nouvelles compétences pointues afin de relever les défis de demain. Mme Aurore Amaudruz et M. Guillaume Fuchs ont tout d'abord repris en mars 2021, la co-direction de l'Unité d'Affaires Solutions Energie en se répartissant respectivement les pôles marchés et énergie. Mme Assia Garbinato, Chief Data Officer chez Romande Energie depuis janvier 2020 a été nommée Directrice de l'Unité de Support Digital & Innovation du Groupe pour une entrée en fonction en juillet 2021. Mme Virginie Vasselon rejoindra Romande Energie en août 2021 en qualité de Directrice des Richesses humaines. Cette nouvelle dénomination de la fonction DRH s'inscrit dans la volonté du Groupe de développer les richesses et talents de nos collaboratrices et collaborateurs. Désormais, l'ensemble des postes du Comité de direction sont pourvus.

Au cours du premier semestre, le Conseil d'Administration a validé une nouvelle stratégie pour le Groupe Romande Energie en droite ligne de son nouveau positionnement comme entreprise durable contribuant à accélérer la nécessaire transition énergétique. Le Groupe se positionnera comme un acteur de la décarbonisation de la Suisse Romande en poursuivant le développement de sa production propre renouvelable, en mettant sur le marché des offres clef en main et des activités de conseil et de service permettant à ses segments de clientèle Clients Privés, Entreprises, Communes et Acteurs de l'Immobilier de décarboner leurs activités. Cette stratégie prévoit des investissements importants, notamment dans le déploiement d'unités de production d'électricité et de chaleur/froid, en Suisse et en France, investissements qui permettront un accroissement progressif de l'EBIT du Groupe. L'absence d'accord-cadre avec l'Union européenne ainsi que la probable ouverture complète du marché de l'électricité en Suisse engendre, pour le Groupe et le secteur de l'énergie en général, une situation incertaine qui va encore fortement évoluer ces prochaines années. En juin dernier, le Conseil Fédéral a présenté conjointement ses projets de lois relatifs à l'évolution de la LENE (Loi sur l'énergie) de 2016 et de la LAPeI (Loi sur l'approvisionnement en électricité) de 2007. Ces propositions seront mises en consultation auprès des Chambres fédérales, probablement en septembre 2021 et pourraient faire l'objet d'un référendum, retardant d'autant leur entrée en vigueur.

Pour l'année 2021, le Groupe Romande Energie confirme son anticipation quant à un EBIT légèrement inférieur à celui publié pour l'exercice 2020, en l'absence d'effets non-récurents et d'impacts significatifs liés à la pandémie COVID-19.

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE ROMANDE ENERGIE

Compte de résultat consolidé

au 30 juin 2021 (chiffres non audités)

En milliers de CHF, sauf données par action

	Note	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20 retraité
Chiffre d'affaires	5	279 526	254 632
Autres produits	5	19 328	34 729
Chiffre d'affaires net	4, 5	298 854	289 361
Achats d'énergie, matériel et prestations de tiers	6	(129 935)	(125 446)
Marge brute opérationnelle	4	168 919	163 915
Charges de personnel		(67 918)	(56 407)
Autres charges d'exploitation		(31 493)	(27 953)
EBITDA	4	69 508	79 555
Amortissements des immobilisations corporelles		(33 357)	(32 327)
Amortissements des immobilisations incorporelles		(4 713)	(2 502)
EBIT	4	31 438	44 726
Produits financiers	7	766	1 301
Charges financières	7	(1 767)	(3 045)
Part au résultat net des sociétés associées		23 795	(4 991)
Résultat avant impôts		54 232	37 991
Impôts sur le bénéfice		(5 936)	(4 989)
Résultat net du Groupe		48 296	33 002
Attribuable à :			
Actionnaires Romande Energie Holding SA		46 918	31 692
Intérêts minoritaires		1 378	1 310
		48 296	33 002
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	9	1 026 315	1 053 052
Résultat par action en CHF		46	30

Les retraitements 2020 sont expliqués à la note 2.
L'annexe qui suit fait partie intégrante des comptes consolidés.

Bilan consolidé

au 30 juin 2021 (chiffres non audités)

En milliers de CHF

	30.06.2021	31.12.2020
ACTIFS		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	110 435	103 746
Titres et dépôts à terme	15 559	35 550
Créances résultant de livraisons et prestations	80 656	71 938
Créances d'impôts courants	34	2 350
Comptes de régularisation	74 003	62 412
Autres actifs courants	3 478	6 825
Total des actifs courants	284 165	282 821
Actifs non courants		
Immobilisations corporelles	1 321 980	1 304 839
Immobilisations incorporelles	106 528	109 107
Participations dans des sociétés associées	541 199	523 074
Autres immobilisations financières	40 942	30 644
Actif provenant de la réserve de cotisations de l'employeur	21 328	24 788
Total des actifs non courants	2 031 977	1 992 452
Total des actifs	2 316 142	2 275 273
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES		
Passifs courants		
Engagements résultant de livraisons et prestations	11 342	12 677
Comptes de régularisation	111 695	84 514
Autres passifs courants	21 029	18 385
Part à court terme des emprunts à long terme	953	650
Dettes d'impôts courants	4 227	5 549
Provisions à court terme	2 771	2 678
Total des passifs courants	152 017	124 453
Passifs non courants		
Emprunts à long terme	93 862	85 142
Passifs d'impôts différés	134 497	132 301
Provisions à long terme	2 763	2 782
Total des passifs non courants	231 122	220 225
Total des passifs	383 139	344 678
Capitaux propres des actionnaires Romande Energie Holding SA		
Capital-actions	28 500	28 500
Versements additionnels en capital	13 111	13 111
Résultats accumulés non distribués	1 950 603	1 945 970
Actions propres	(99 563)	(99 563)
Total des capitaux propres des actionnaires Romande Energie Holding SA	1 892 651	1 888 018
Intérêts minoritaires	40 352	42 577
Total des capitaux propres	1 933 003	1 930 595
Total des passifs et des capitaux propres	2 316 142	2 275 273

L'annexe qui suit fait partie intégrante des comptes consolidés.

Tableau des flux de trésorerie consolidés

au 30 juin 2021 (chiffres non audités)

<i>En milliers de CHF</i>	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20
Résultat net du Groupe	48 296	33 002
Reprise des éléments hors trésorerie et non opérationnels	9 289	5 415
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement	57 585	38 417
Variation des créances résultant de livraisons et prestations	3 185	7 428
Variation des engagements résultant de livraisons et prestations	(2 256)	(6 412)
Variation des comptes de régularisation actif et passif	(6 695)	(9 410)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	51 819	30 023
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissements	(49 938)	(93 017)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	4 759	(24 433)
Effet net des écarts de conversion sur les liquidités	49	745
Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	6 689	(86 682)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début d'exercice	103 746	203 492
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice	110 435	116 810
Variation	6 689	(86 682)

L'annexe qui suit fait partie intégrante des comptes consolidés.

Variations des capitaux propres consolidés

au 30 juin 2021 (chiffres non audités)

En milliers de CHF

	Capital- actions	Versements additionnels en capital	Résultats accumulés non distribués	Actions propres	Total actionnaires Romande Energie Holding SA	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1er janvier 2020	28 500	13 111	1 900 488	(70 310)	1 871 789	30 568	1 902 357
Dividende payé			(37 910)		(37 910)	(3 497)	(41 407)
Mouvements sur actions propres			10	129	139		139
Ecart de conversion			(1 775)		(1 775)		(1 775)
Compensation des goodwill			(183)		(183)	(341)	(524)
Autres variations			(957)		(957)	7 614	6 657
Résultat net du Groupe			31 692		31 692	1 310	33 002
Solde au 30 juin 2020	28 500	13 111	1 891 365	(70 181)	1 862 795	35 654	1 898 449
Solde au 1er janvier 2021	28 500	13 111	1 945 970	(99 563)	1 888 018	42 577	1 930 595
Dividende payé			(36 947)		(36 947)	(2 082)	(39 029)
Ecart de conversion			1 689		1 689	88	1 777
Compensation des goodwill			(6 357)		(6 357)	(1 589)	(7 946)
Autres variations			(670)		(670)	(20)	(690)
Résultat net du Groupe			46 918		46 918	1 378	48 296
Solde au 30 juin 2021	28 500	13 111	1 950 603	(99 563)	1 892 651	40 352	1 933 003

L'annexe qui suit fait partie intégrante des comptes consolidés.

Annexe aux comptes consolidés

NOTE 1

Informations générales

Romande Energie Holding SA, société anonyme holding de droit suisse dont le siège est à Morges (Suisse), détient directement ou indirectement toutes les sociétés appartenant au Groupe Romande Energie (Groupe). Le Groupe est actif dans les métiers de la distribution d'électricité, de la commercialisation d'énergie, de la gestion de l'énergie et des services énergétiques, lesquels sont répartis en trois Unités d'affaires (note 4).

Les comptes consolidés intermédiaires au 30 juin 2021 du Groupe ont été approuvés le 8 septembre 2021 par le Conseil d'administration de Romande Energie Holding SA.

NOTE 2

Résumé des principes comptables

Base de présentation

Les comptes consolidés semestriels du Groupe sont établis en milliers de CHF selon le principe du coût historique, sauf pour certaines immobilisations financières et certains instruments financiers qui sont évalués à la juste valeur. Ils sont établis conformément aux Swiss GAAP RPC (Recommandations relatives à la présentation des comptes).

Les comptes intermédiaires au 30 juin 2021 ont été établis conformément à la norme Swiss GAAP RPC 31 qui, comparés aux comptes annuels, admet que les indications et la présentation soient condensées. Les états financiers semestriels n'incluent pas toutes les informations et les annexes requises lors d'une clôture annuelle et doivent, dès lors, être considérés en parallèle avec le rapport de gestion du groupe au 31 décembre 2020. Les états financiers semestriels ont été établis selon les principes comptables décrits dans les états financiers 2020.

Dans le présent rapport intermédiaire, la Direction du Groupe n'a apporté aucune modification significative aux estimations et hypothèses retenues par rapport aux états financiers au 31 décembre 2020. La pandémie COVID-19 n'a par ailleurs pas modifié de manière significative les estimations, évaluations et hypothèses retenues dans le cadre de l'établissement des comptes consolidés au 31 décembre 2020.

Retraitement des comptes de l'exercice comparatif

A partir de la clôture du 31 décembre 2020, les taxes refacturées PCP (perception pour les collectivités publiques) auprès des clients finaux et élus sont présentées en diminution des achats d'énergie, matériel et prestations de tiers (netting). Auparavant, elles étaient prises en compte dans le chiffre d'affaires net. Ce changement est sans impact sur le résultat net du Groupe et a été effectué afin d'augmenter la comparabilité du chiffre d'affaires net avec les autres acteurs du secteur. La période précédente a été retraitée en conséquence afin d'assurer la comparabilité avec l'exercice sous revue. Les effets quantitatifs du retraitement sont présentés ci-dessous :

<i>En milliers de CHF</i>	2020 Retraité	2020 Publié	Variation
Chiffre d'affaires net	289 361	323 719	(34 358)
Achats d'énergie, matériel et prestations de tiers	(125 446)	(159 804)	34 358
Marge brute opérationnelle	163 915	163 915	-
Résultat net du Groupe	33 002	33 002	-

NOTE 3

Cession, regroupement d'entreprises et autres transactions importantes

Durant le premier semestre 2021, le Groupe a fait l'acquisition de trois entreprises dont une société a été fusionnée. Ces acquisitions sont non-significatives pour le Groupe.

Aucune cession n'a été réalisée durant le premier semestre 2021.

NOTE 4

Informations sectorielles

La détermination des segments opérationnels est basée sur les Unités d'Affaires qui font l'objet d'un reporting aux directions du Groupe concernées.

Le Groupe est divisé en trois Unités d'Affaires :

- Réseaux
- Solutions Energie
- Romande Energie Services

Ces trois Unités d'Affaires sont gérées de manière distincte bien qu'elles traitent toutes d'activités liées à l'énergie.

Le Groupe étant actif presque exclusivement en Suisse, il n'a pas été tenu compte de secteurs géographiques. Les activités de production et de commercialisation d'énergie en France sont intégrées au sein de l'Unité d'Affaires Solutions Energie. Les transactions entre Unités d'Affaires sont faites à un prix proche du prix du marché, sauf pour les activités dont les prix de transfert sont fixés dans la législation. Les mêmes normes comptables sont appliquées sur l'ensemble des Unités d'Affaires du Groupe. Le Groupe n'a pas de client représentant à lui seul plus de 10% de son chiffre d'affaires.

L'Unité d'Affaires **Réseaux** assure la distribution d'énergie électrique de manière durable et efficiente à tous ses clients conforme aux normes en vigueur. A cet effet, lui sont dévolus la gestion et le développement des infrastructures de distribution de l'électricité et de fibre optique. La majeure partie des activités de cette Unité d'Affaires est régulée. Ses revenus proviennent essentiellement de la rémunération sur la mise à disposition du réseau, que ce soit au niveau des clients finaux ou au niveau des revendeurs. La loi sur l'approvisionnement en électricité (LApEI) édicte les modalités de cette rémunération. Des prestations à destination d'autres gestionnaires de réseaux de distribution ou de clients industriels génèrent des revenus additionnels.

L'Unité d'Affaires **Solutions Energie** intègre toute la chaîne du kWh en focalisant ses activités sur deux pôles, à savoir la production d'énergie et la gestion de l'approvisionnement en électricité et chauffage d'une part, et les marchés d'autre part. Le pôle Energie a pour mission première d'assurer la sécurité d'approvisionnement des clients en énergie. Il développe également de nouvelles centrales reposant sur les énergies renouvelables. Le pôle Marchés propose lui des solutions clés en mains et innovantes à ses différents clients, répartis en 3 catégories (les clients privés, les communes et professionnels de l'immobilier et les entreprises). Il regroupe également les activités liées à la commercialisation de l'électricité et aux prestations connexes (facturation, call center), notamment au travers de la société affiliée enersuisse SA.

L'Unité d'Affaires **Romande Energie Services** a la responsabilité de l'ensemble des prestations proposées par le Groupe Romande Energie dans le domaine des services énergétiques. Cette Unité d'Affaires concrétise la volonté du Groupe de proposer à ses clients un savoir-faire et une expertise interdisciplinaire pour accueillir la transition énergétique en accompagnant les propriétaires, les entreprises et les communes dans leur transition aux énergies renouvelables (conseil, audits, produits innovants et prestations attractives).

Les différentes Unités de Support du Groupe sont regroupées sous la désignation **Corporate** : Digital, Finance & Services et Richesses humaines. Les charges attribuables se réfèrent aux frais en lien avec les activités centralisées du Groupe. Figurent également sous cette rubrique les produits et charges qui ne peuvent être appliqués spécifiquement à une Unité d'Affaires ainsi que ceux qui sont attribués au lancement de nouvelles activités.

Le reporting par segment est établi sur la base des comptes Swiss GAAP RPC.

En milliers de CHF

	Réseaux	Solutions Energie	Romande Energie Services	Corporate	Eliminations	Total
Au 30 juin 2021						
Chiffre d'affaires net des Unités d'Affaires	117 947	133 696	64 192	27 449	(44 430)	298 854
Marge brute opérationnelle	91 114	54 919	32 912	27 218	(37 244)	168 919
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	77%	41%	51%			57%
EBITDA	44 231	24 291	492	494	-	69 508
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	38%	18%	1%			23%
EBIT	21 673	12 703	30	(2 968)	-	31 438
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	18%	10%	0%			11%
Au 30 juin 2020 (retraité)						
Chiffre d'affaires net des Unités d'Affaires	115 433	129 038	44 060	47 124	(46 294)	289 361
Marge brute opérationnelle	88 991	43 155	24 147	46 873	(39 251)	163 915
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	77%	33%	55%			57%
EBITDA	43 590	16 689	(177)	19 453	-	79 555
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	38%	13%	0%			27%
EBIT	21 666	8 423	(1 508)	16 145	-	44 726
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	19%	7%	-3%			15%

Les retraitements 2020 sont expliqués à la note 2.

NOTE 5**Chiffre d'affaires net***En milliers de CHF*

	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20 retraité
Chiffre d'affaires énergie	116 742	120 254
Chiffre d'affaires timbre sur propre réseau de distribution	71 400	72 015
Chiffre d'affaires de prestations de services	62 664	31 291
Timbre THT et timbre hors réseau de distribution	22 092	21 993
Finances d'équipement et participations de tiers	6 628	9 079
Total du chiffre d'affaires	279 526	254 632
Autres produits	7 633	5 265
Propres prestations activées	11 278	13 055
Résultat net sur réalisation d'actifs et vente de sociétés	52	18 288
Variation du croire, pertes sur débiteurs et provisions contrats onéreux	365	(1 879)
Total des autres produits	19 328	34 729
Chiffre d'affaires net	298 854	289 361

Les retraitements 2020 sont expliqués à la note 2.

NOTE 6**Achats d'énergie, matériel et prestations de tiers***En milliers de CHF*

	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20 retraité
Achats d'énergie	72 322	80 470
Timbre HT, THT et timbre hors réseau	23 093	22 569
Taxes réseaux, services systèmes et Swissgrid	205	149
Concessions et redevances	3 000	2 925
Matériel, prestations de tiers et autres achats	31 315	19 333
Total des achats d'énergie, matériel et prestations de tiers	129 935	125 446

Les retraitements 2020 sont expliqués à la note 2.

NOTE 7

Résultat financier net

<i>En milliers de CHF</i>	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20
Produits d'intérêts	262	813
Gains de change	440	262
Autres produits financiers	64	226
Total des produits financiers	766	1 301
Intérêts sur emprunts, hypothèques et dettes bancaires	(1 041)	(2 320)
Pertes de change	(445)	(660)
Autres charges financières	(281)	(65)
Total des charges financières	(1 767)	(3 045)
Résultat financier net	(1 001)	(1 744)

NOTE 8

Dividende payé sur actions ordinaires

<i>En milliers de CHF</i>	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20
Dividende payé pour l'exercice 2020 : CHF 36.- (2019 : CHF 36.-)	36 947	37 910

Le dividende 2020 a été approuvé lors de l'assemblée générale des actionnaires du 29 juin 2021. Son paiement a été exécuté en date du 5 juillet 2021.

NOTE 9

Actions en circulation

	1.1.-30.06.21	1.1.-30.06.20
Nombre total d'actions	1 140 000	1 140 000
Actions propres détenues par le Groupe	(113 685)	(86 948)
Actions en circulation	1 026 315	1 053 052

NOTE 10

Événements postérieurs à la clôture

Entre la date du bilan et la date d'approbation des comptes le 8 septembre 2021, le Groupe Romande Energie n'a eu connaissance d'aucun événement significatif pouvant avoir une incidence sur les comptes semestriels au 30 juin 2021.

GROUPE ROMANDE ENERGIE

Romande Energie SA

Rue de Lausanne 53

Case postale

CH-1110 Morges 1

T +41 21 802 91 11

F +41 21 802 95 95

www.romande-energie.ch