

RESULTATS ANNUELS 2010

Morges, le 28 mars 2011

Pierre-Alain URECH, CEO

Denis MATTHEY, CFO



1. Romande Energie aujourd'hui

2. Résultats financiers

3. Perspectives

4. Questions

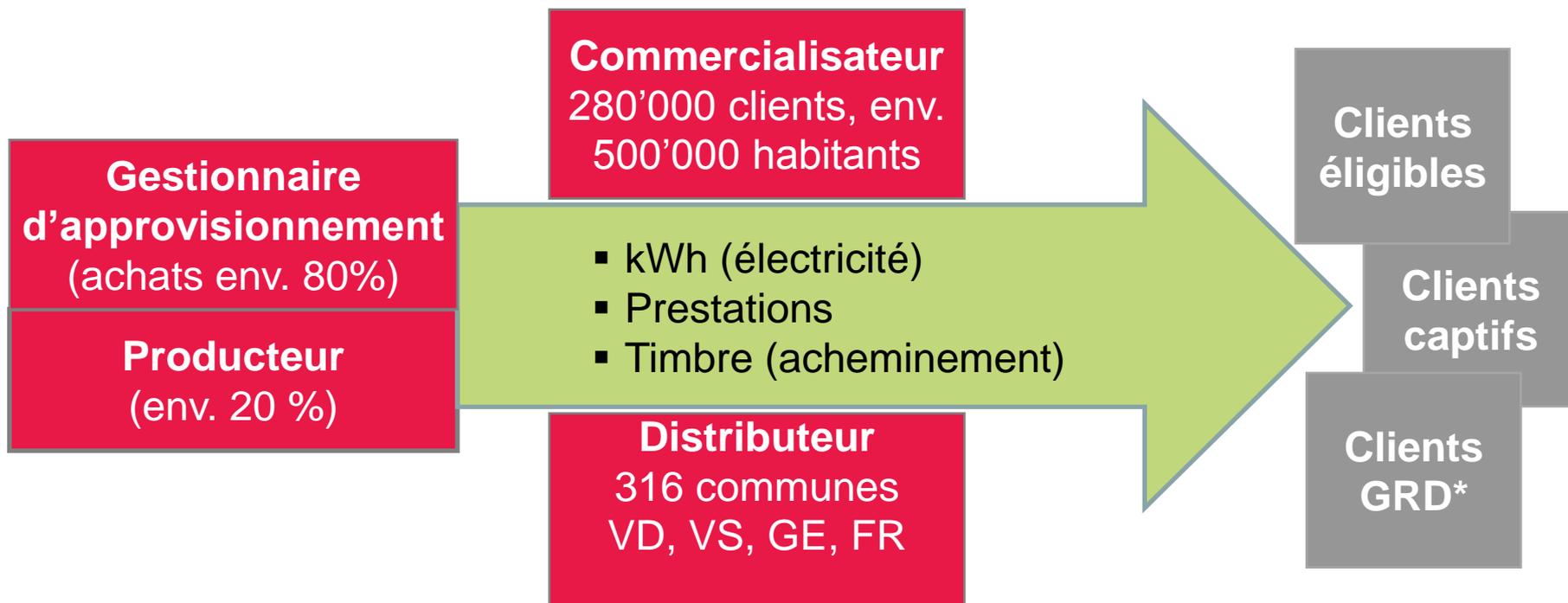




Romande Energie aujourd'hui

Nos métiers

Dans le top 5
sur 800 sociétés de
distribution d'électricité



*GRD : gestionnaire de réseau de distribution



Romande Energie aujourd'hui

Faits marquants 2010

Promouvoir une consommation toujours plus responsable

- Poursuite et amplification de la promotion de solutions dans le domaine de l'efficacité énergétique
- Nouveaux partenariats : Geroco / solution Ecowizz et Topten
- Collaboration avec d'autres acteurs du secteur électrique pour développer le réseau intelligent (Smart grid)
- Lancement d'un projet-pilote dans le secteur de la mobilité électrique
- Poursuite des efforts internes pour diminuer la consommation d'énergie et de papier et pour encourager les comportements responsables :
 - Nouveau centre d'exploitation (Rolle) conçu selon les normes Minergie
 - Code de conduite
 - Commission développement durable
 - Objectifs d'entreprise



Romande Energie aujourd'hui

Faits marquants 2010

Investir dans les nouvelles énergies renouvelables

- Objectif : répondre aux besoins en électricité de 85'000 ménages, à l'horizon 2025 (250-300 GWh).
- L'Unité d'affaires Environnement multiple les démarches, les projets et les réalisations :
 - Une quinzaine de centrales photovoltaïques de grande taille mises en production, dont la 1^{ère} phase du parc Romande Energie – EPFL.
 - Une dizaine de petites centrales hydroélectriques réalisées. Une vingtaine d'autres projets en cours de développement.
 - Inauguration de la centrale biomasse Enerbois.
 - Développement de multiples projets éoliens et mise à l'enquête publique du projet de Sainte-Croix.



Romande Energie aujourd'hui

Faits marquants 2010

Développer nos réseaux de distribution

- Poursuite des investissements dans le réseau (env. CHF 60 millions/an), pour tenir compte de l'évolution des besoins de nos clients particuliers et professionnels ainsi que des avancées technologiques et démographiques.
- 2010 : importantes réalisations sur La Côte : lignes et postes.
- Poursuite du déploiement d'une stratégie de gestion du patrimoine pour optimiser les investissements et offrir un timbre de distribution compétitif.
- Rachat du réseau de distribution de Troistorrents (3'650 clients).
- Renouvellement des conventions entre la Société électrique du Bas-Valais (SEBV SA) et ses communes actionnaires.
- Romande Energie renforce sa position en Bas-Valais.



Romande Energie aujourd'hui

Faits marquants 2010

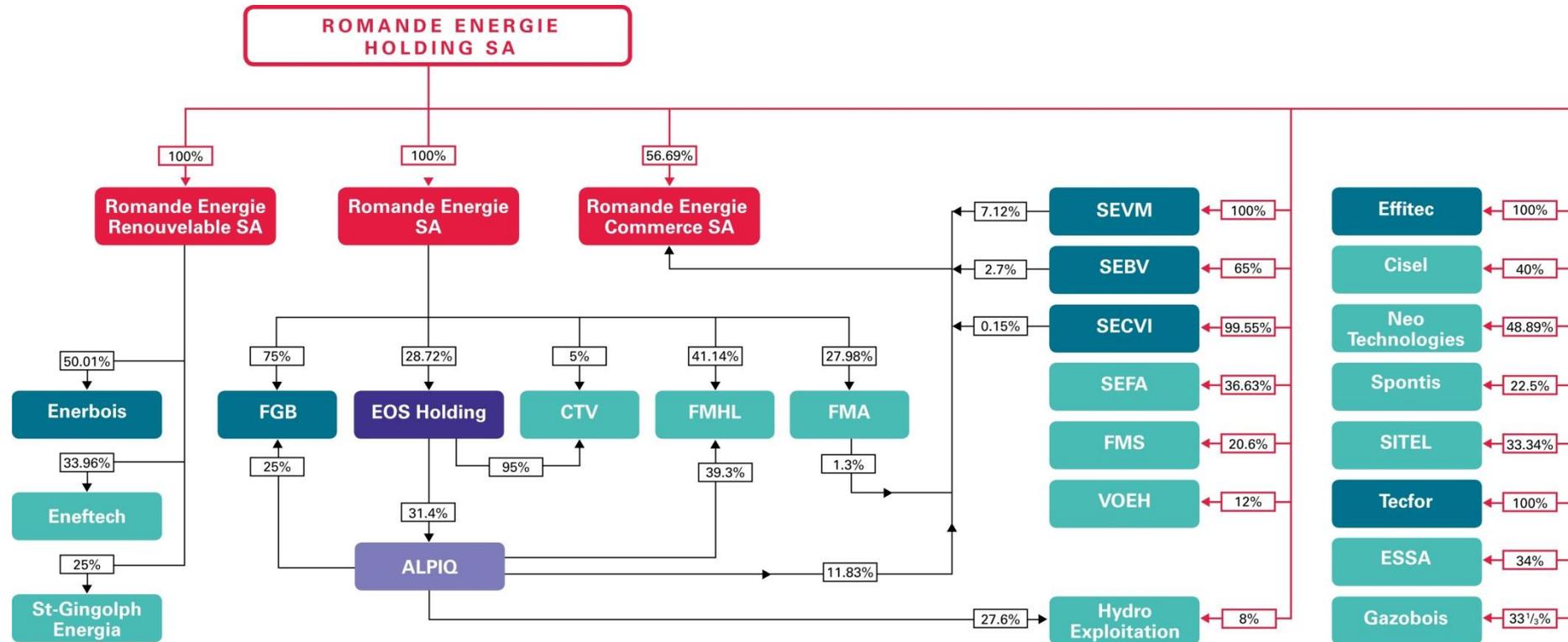
La qualité de la relation client, un puissant leitmotiv

- Gestion de l'approvisionnement et de la clientèle de la Société Electrique Champéry - Val-d'Illeiez (01.01.2010) et des Forces Motrices de l'Avançon (01.07.2010) confiée à Romande Energie Commerce.
- Lancement de **monCarréSolaire**, concept novateur permettant de louer des surface du Parc solaire Romande Energie – EPFL.
- Simplification des grilles tarifaires et harmonisation des horaires heures pleines/heures creuses, dans un souci de transparence et d'équilibre entre les différents types de clients.
- Stabilité de la facture d'électricité 2011 pour la majorité des clients, grâce aux efforts de maîtrise des coûts.



Romande Energie aujourd'hui

Les participations





1. Romande Energie aujourd'hui

2. Résultats financiers

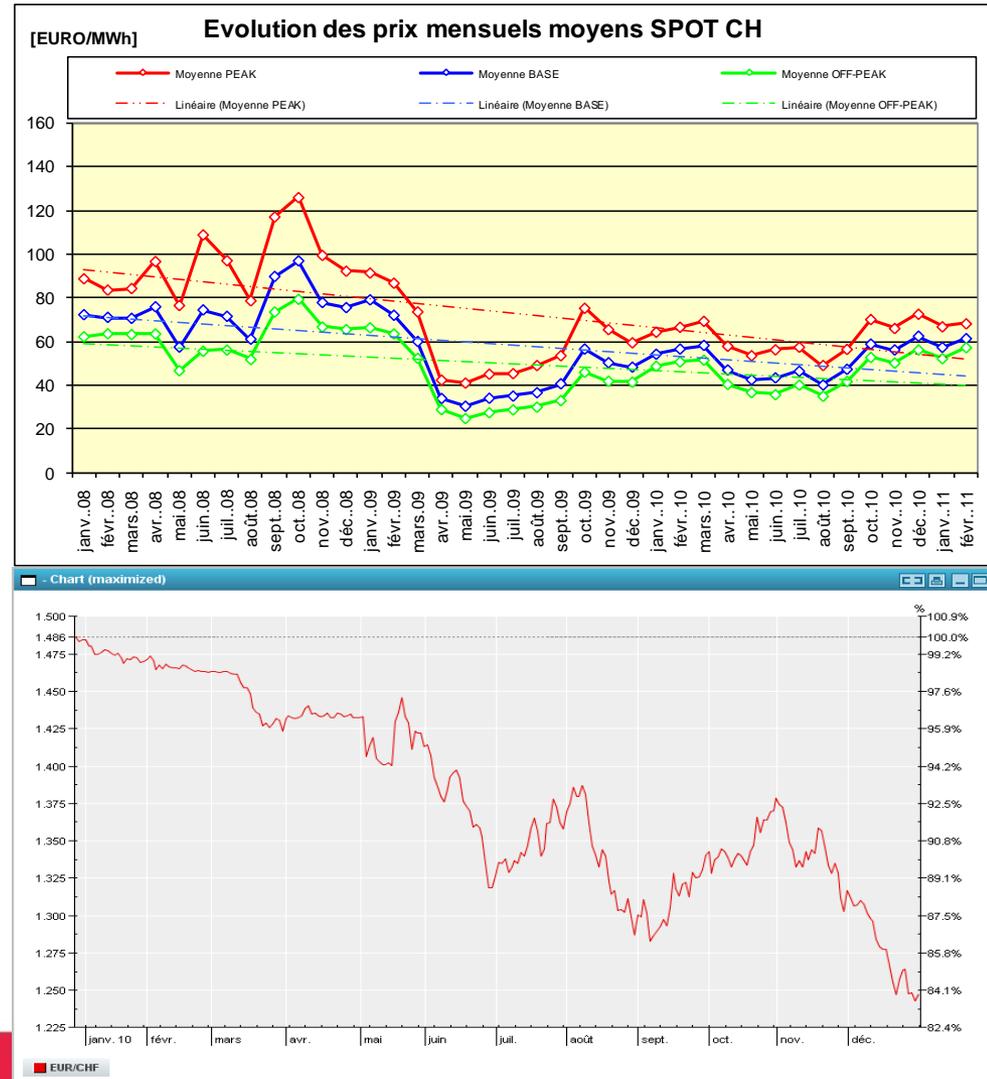
3. Perspectives

4. Questions



Environnement 2010

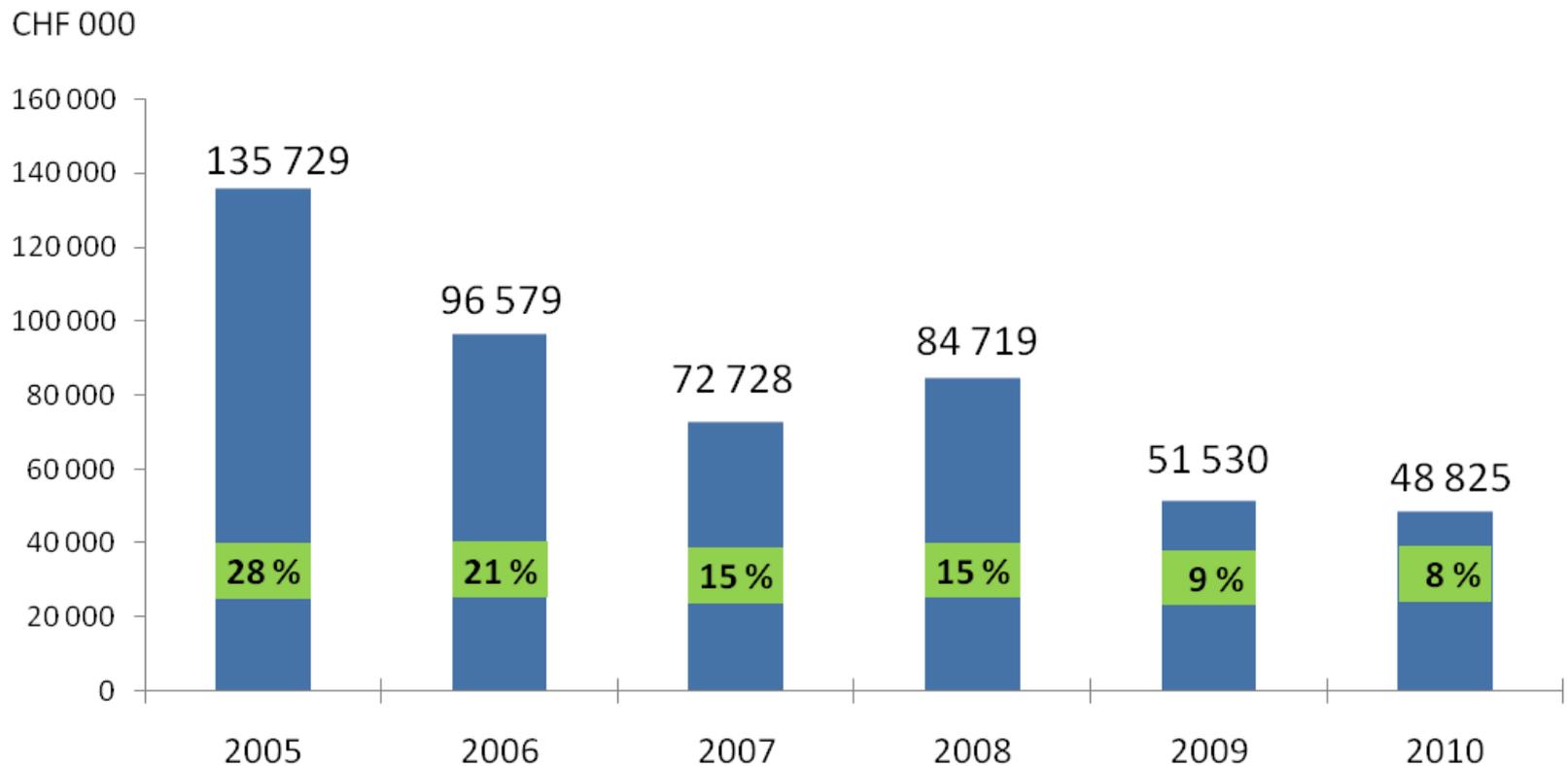
- Climat économique favorable
- Prix bas et faible volatilité sur le marché EEX
- Baisse de l'euro
- Augmentation des volumes distribués
- Maîtrise des coûts opérationnels
- Hausse de l'EBITDA +9%



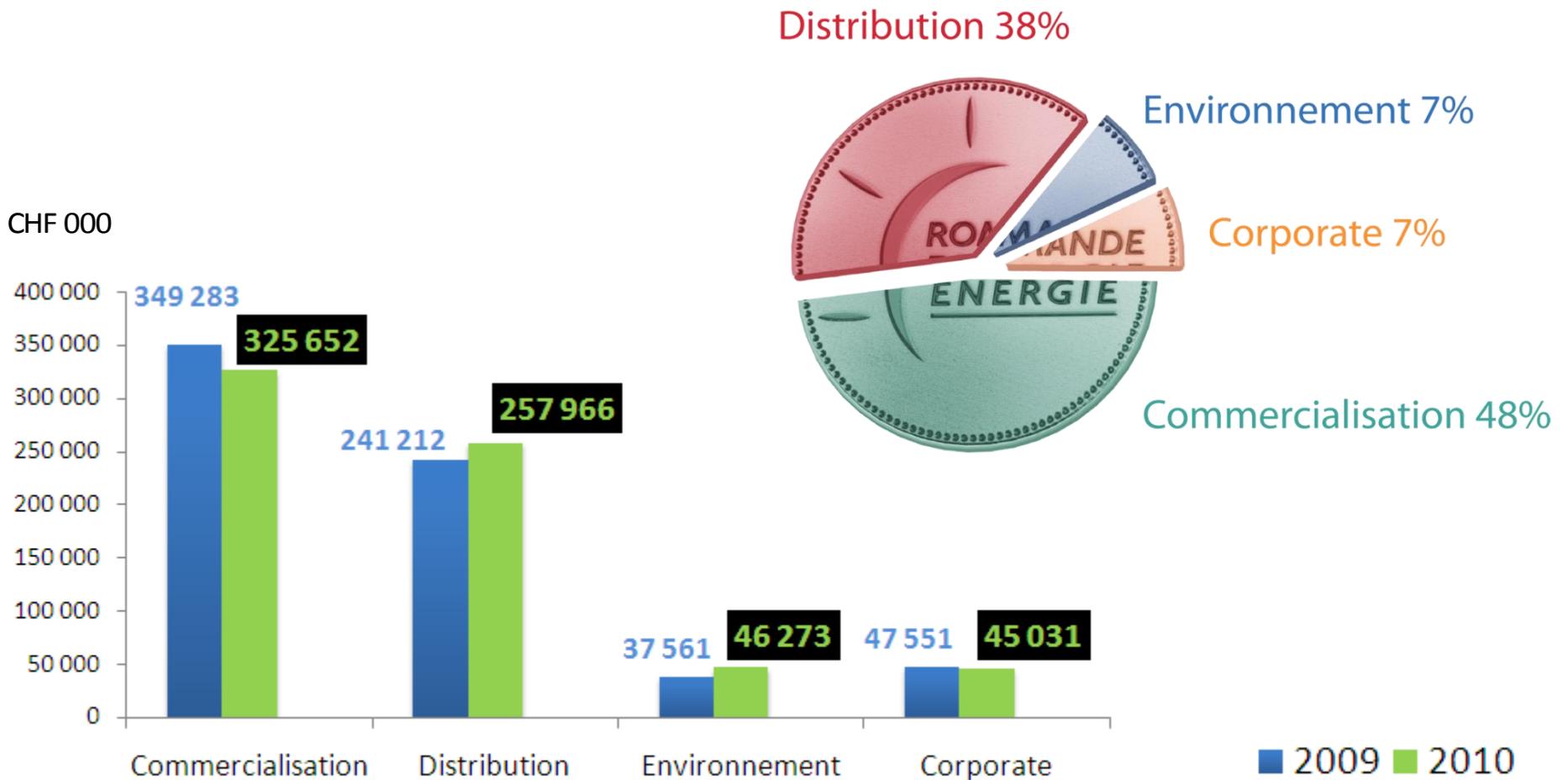
Amélioration du résultat opérationnel dans un contexte vaudois favorable

Chiffres clés des activités poursuivies			
CHF 000	2010	2009	2008
Chiffre d'affaires net	577 111	583 745	572 455
Marge brute opérationnelle	237 117	220 784	248 137
<i>En % du CA</i>	<i>41%</i>	<i>38%</i>	<i>43%</i>
Charges d'exploitation	(129 525)	(121 861)	(118 343)
EBITDA	107 592	98 923	129 794
<i>En % du CA</i>	<i>19%</i>	<i>17%</i>	<i>23%</i>
EBIT	48 825	51 530	84 719
<i>En % du CA</i>	<i>8%</i>	<i>9%</i>	<i>15%</i>
Part au bénéfice net des sociétés associées	65 738	675 163	63 835
Bénéfice net de l'exercice	83 994	713 037	122 669
<i>En % du CA</i>	<i>15%</i>	<i>122%</i>	<i>21%</i>

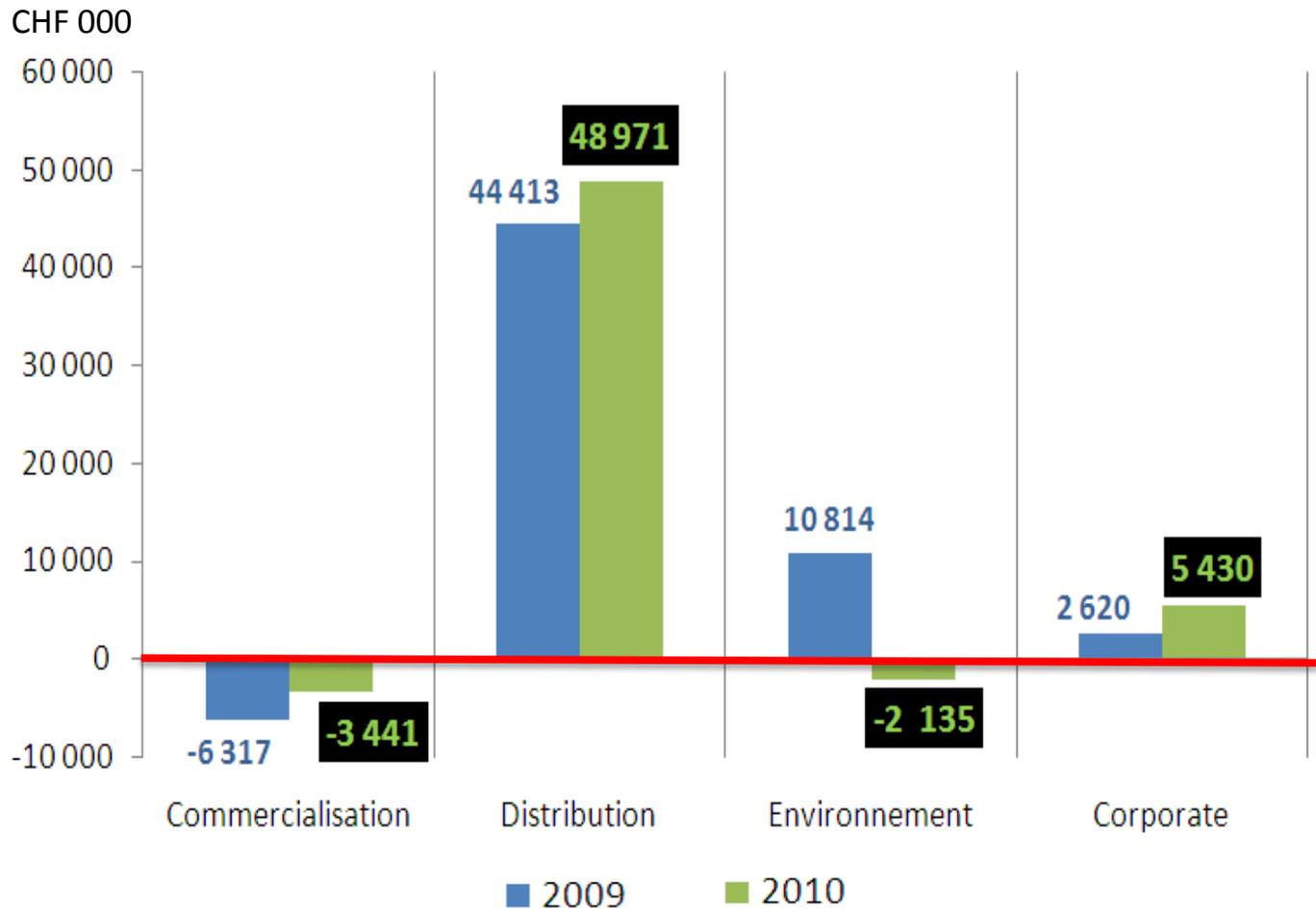
EBIT : un indicateur-clé des activités (en absolu et en % du chiffre d'affaires)



Segmentation du chiffre d'affaires



EBIT par secteur opérationnel



- Commercialisation :
Une activité à faible marge couplée à des prix d'approvisionnement volatiles
- Distribution :
Des revenus stables et régulés. Activité « capital intensif »
- Environnement :
Une activité d'avenir confrontée à des difficultés de mise en œuvre

Liquidités importantes pour assurer les défis de demain

Flux de trésorerie		
CHF 000	2010	2009
Liquidités nettes sur les activités opérationnelles	174 667	233 523
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(113 008)	(128 346)
Acquisitions de titres de placement	(62 547)	(15 644)
Autres variations	4 292	(1 336)
Dépenses nettes liées aux activités d'investissements	(171 263)	(145 326)
Recettes/(Dépenses) nettes liées aux activités de financement	59 126	(21 968)
Augmentation nette des liquidités	60 985	66 092
Liquidités en début d'exercice	227 286	161 194
Liquidités en fin de période	288 271	227 286

Financièrement très solide

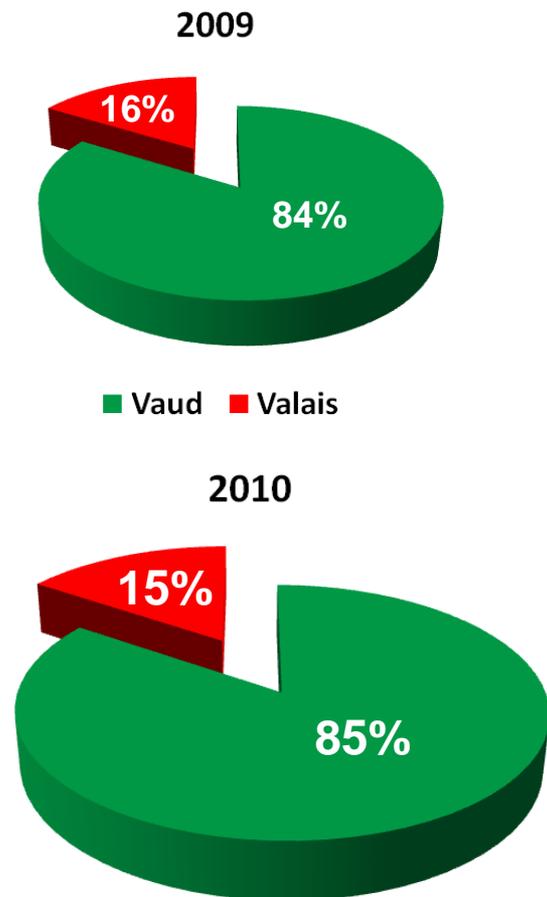
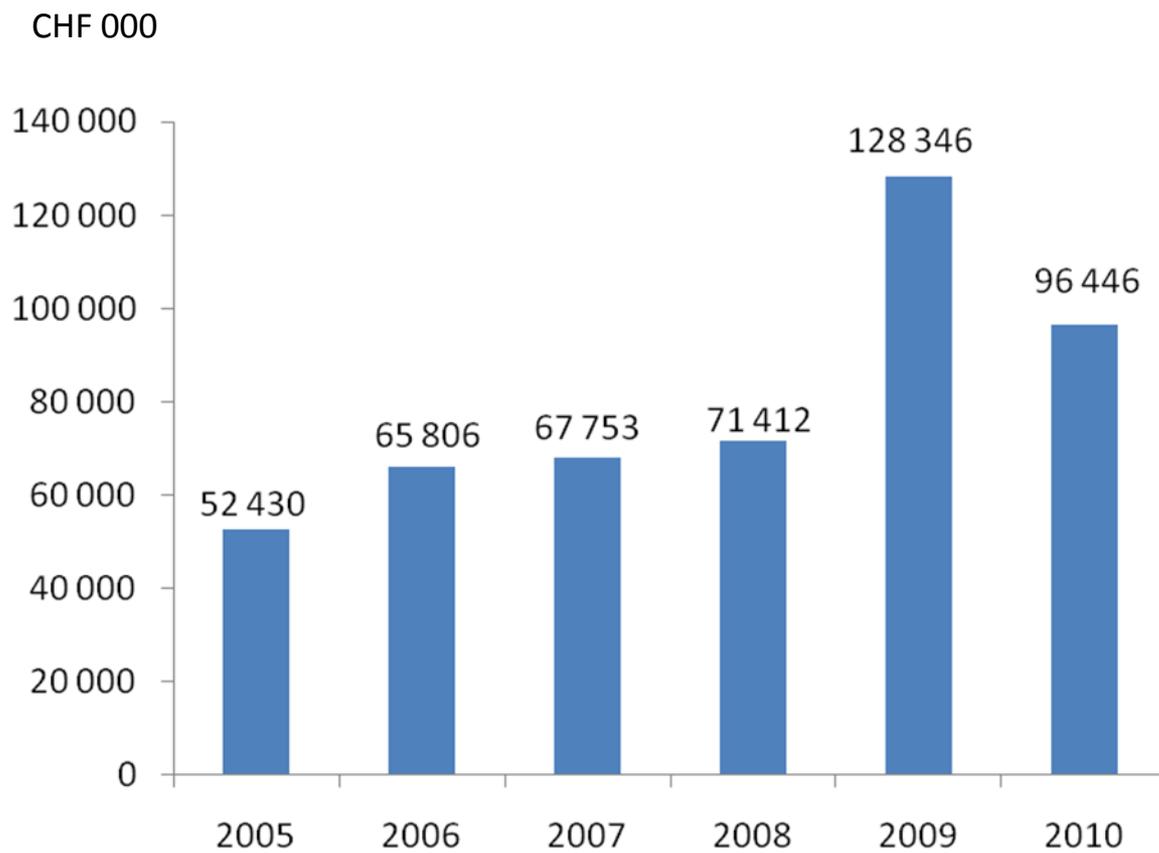
(ratio d'indépendance financière : 85 %)

Bilan consolidé du Groupe Romande Energie		
CHF 000	31.12.2010	31.12.2009
ACTIFS		
Actifs courants	527 621	431 048
Actifs non courants	2 544 632	2 530 463
Total des actifs	3 072 253	2 961 511
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES		
Passifs courants	186 456	142 368
Passifs non courants	268 438	196 414
Total des passifs	454 894	338 782
Total des capitaux propres	2 617 359	2 622 729
Total des passifs et des capitaux propres	3 072 253	2 961 511

Principaux indicateurs

Chiffres clés		2010	2009
WACC régulé (coût moyen pondéré du capital)		4.55%	4.55%
Cash flow libre	CHF 000	(31 166)	(40 586)
Dividendes versés par les sociétés associées	CHF 000	61 455	141 023
Rendement des capitaux engagés		5.19%	4.28%
Rendement des capitaux propres		3.21%	27.19%
Liquidités nettes	CHF 000	254 093	229 322
Capitaux propres (y c. minoritaires)	CHF 000	2 617 359	2 622 729
En % du total du bilan		85%	89%
Production propre (par rapport à l'énergie distribuée)		15%	14%
Nombre moyen d'employés en équivalents plein temps		674	660

Investissements des immobilisations corporelles (CAPEX)



Investissements totaux 2010

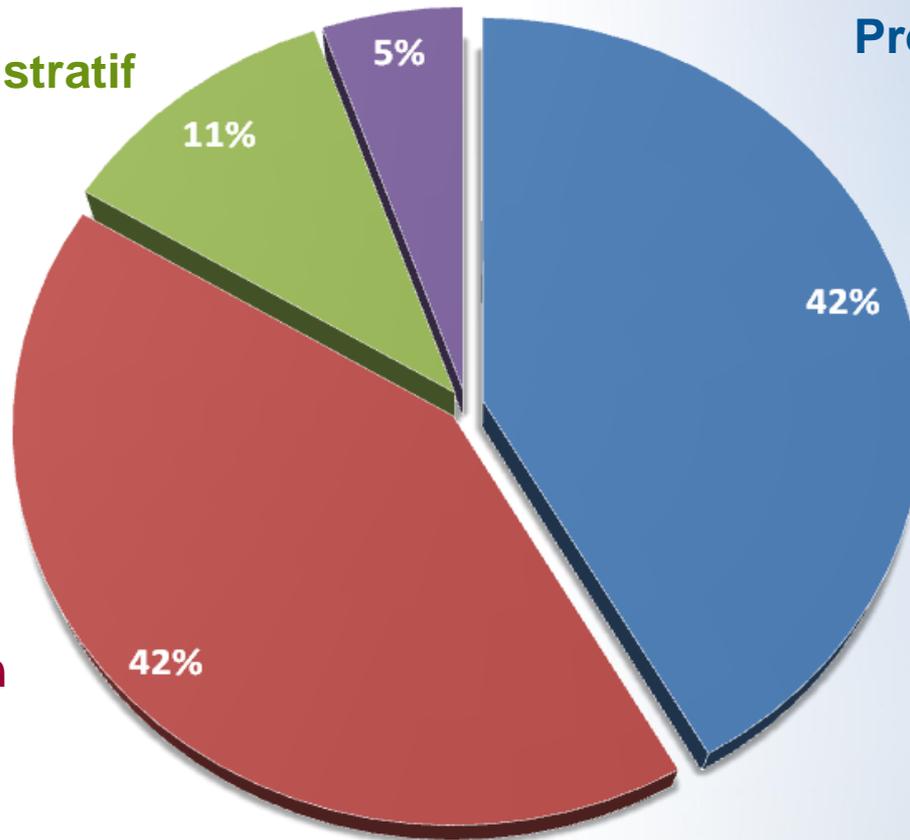
Services
(Finance, IT, Logistique)

Production d'énergie

- 51 % Centrales Hydrauliques
- 21 % Centrales Biomasse
- 13 % Centrales Solaires
- 15 % Nouvelles Energies Renouvelables

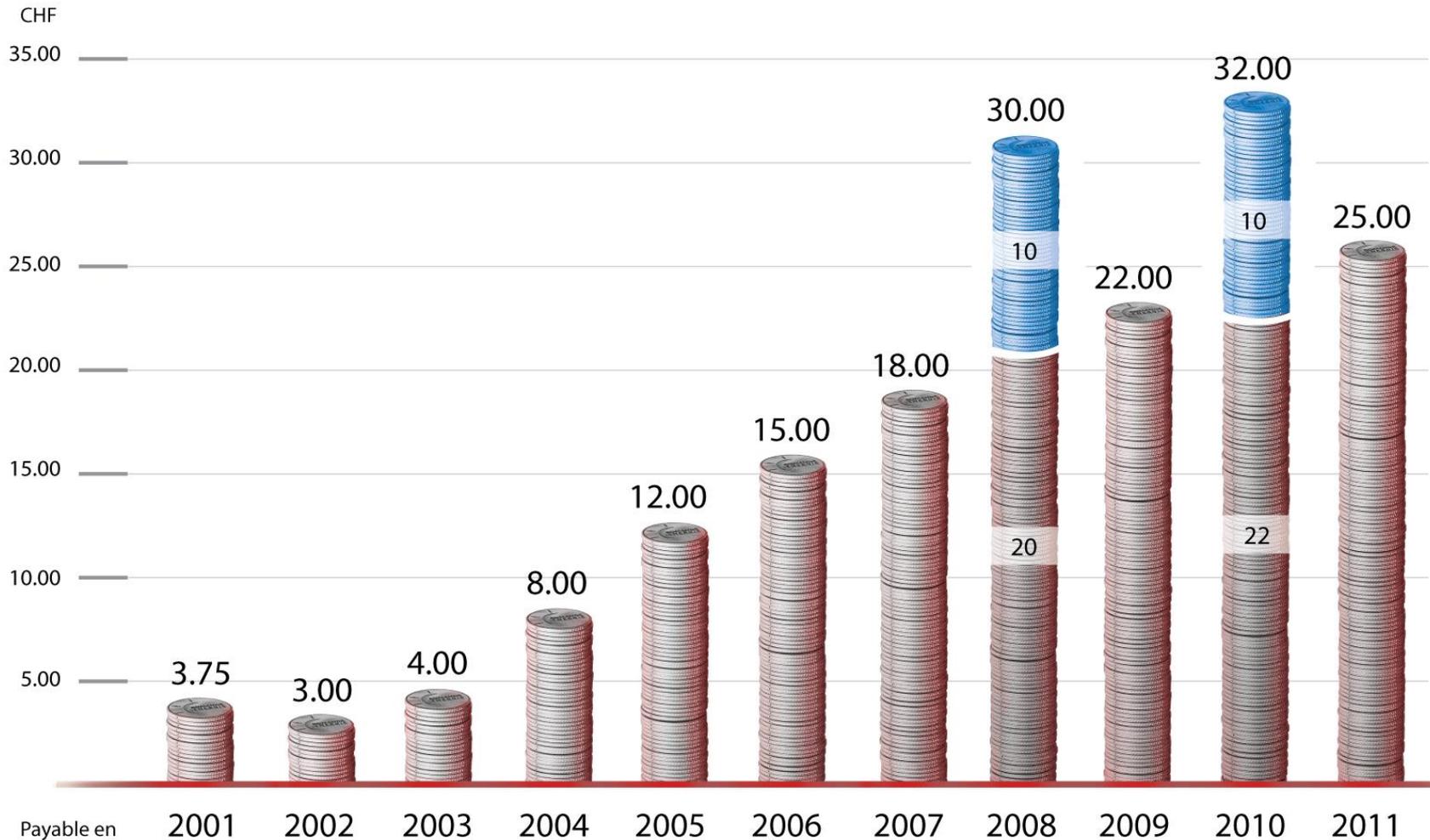
Centre Administratif
Rolle

Distribution





Dividende ordinaire de CHF 25.00 en hausse de 14%



Agenda financier 2011

- 28 mars Publication des résultats annuels 2010
- 29 mars Présentation des résultats 2010 aux analystes
- 06 mai Clôture du Registre des actions
- 17 mai Assemblée générale des actionnaires (Morges)
- 19 mai Ex-dividende
- 23 mai Record-date
- 24 mai Payment-date
- 20 août Résultats financiers du 1^{er} semestre 2011



1. Romande Energie aujourd'hui

2. Résultats financiers

3. Perspectives

4. Questions



Perspectives

Défis à relever

Garantir l'approvisionnement

- L'efficacité énergétique constitue un enjeu majeur et doit continuer à être encouragée. Objectif: Stabiliser, et même diminuer, la demande en électricité. Il s'agit d'un défi d'autant plus important que l'amélioration de l'efficacité énergétique et des facteurs technologiques et démographiques vont dans le sens d'un transfert des besoins des énergies fossiles vers l'énergie électrique.
- Notre responsabilité première consiste à disposer de courant en suffisance pour répondre quotidiennement aux besoins de l'ensemble de nos clients.
- Romande Energie procède à un équilibrage permanent entre :
 - sa production propre,
 - des contrats d'approvisionnement à long terme
 - des achats d'électricité sur les marchés suisse et européen.

Reconnaître la complémentarité des modes de production

- La production de Romande Energie couvre environ 20 % des besoins de ses clients.
- Pour renforcer la sécurité d'approvisionnement de notre clientèle et gagner en indépendance par rapport au marché de l'électricité, nous devons **augmenter notre production propre.**
- Nous misons sur la complémentarité des moyens de production :
 - 2/3 des investissements projetés concernent des installations hydro-électriques ou utilisant les nouvelles énergies renouvelables
 - Le 1/3 restant porte sur des centrales conventionnelles à gaz.

Perspectives

Défis à relever

Donner leur chance aux Nouvelles Energies renouvelables

- Romande Energie développe de nombreux projets. Certains sont freinés par :
 - la lourdeur des procédures
 - les oppositions

➔ frein à l'essor de la production d'éco-énergies en Suisse.
- L'éolien est, parmi les technologies vertes, celle qui peut le mieux contribuer à l'atteinte des objectifs de production reposant sur les nouvelles énergies renouvelables. Mais, en Suisse, il focalise nombre de réactions négatives.
- Pour prévenir ces réactions, et parce qu'il en va de notre responsabilité, nous élaborons nos projets avec beaucoup de soin et dans le respect de toutes les normes en vigueur.
- Avec des équipes renforcées qui travaillent sur un portefeuille de projets de plus d'un demi-milliard de francs, Romande Energie confirme qu'elle croit en l'essor de ces nouveaux modes de production.



Perspectives

Défis à relever

S'adapter au monde électrique de demain

- Parmi les autres défis que Romande Energie entend relever :
 - l'augmentation du nombre de clients directs
 - l'élargissement des réseaux
 - ➔ meilleure répartition des coûts, économies d'échelles
 - ➔ renforcement de la compétitivité des tarifs
- Tous ces défis doivent être relevés dans un marché de l'électricité dont les acteurs, les règles et les enjeux ne correspondent plus complètement à la vision qu'on en avait il y a quelques années.
- Pour poursuivre son développement, Romande Energie fait évoluer sa stratégie.



Perspectives

Stratégie 2011-2020

Une stratégie renouvelée

VISION

D'ici 2020, le Groupe Romande Energie, seul, par alliance ou regroupement, renforce sa position sur le marché suisse.

Il fournit à ses clients une gamme de prestations multi-énergies avec un niveau de qualité élevé et des prix compétitifs par rapport au marché suisse.

Il développe ses activités opérationnelles et renforce ses investissements dans une approche économique d'entrepreneur tout en développant sa valeur.

Il évolue dans une perspective de développement durable.



Perspectives

Stratégie 2011-2020

Une stratégie renouvelée

MISSION

Nous offrons une sécurité d'approvisionnement énergétique et une distribution fiable à tous nos clients.

Nous assurons une rentabilité conforme aux attentes de nos actionnaires.

Nous promouvons de manière active l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables.

VALEURS

- Ouverture
- Solidité
- Efficacité
- Responsabilité
- Innovation



Perspectives

Stratégie 2011-2020

Une stratégie renouvelée

AXES D'EVOLUTION STRATEGIQUE

- L'orientation clients
- L'approche économique
- L'engagement sociétal

En bref :

Le Groupe Romande Energie développe :

- des activités multi-énergies (électricité, gaz, chaleur)
- avec une orientation des activités par métier
- seul ou avec des partenaires ou actionnaires partageant la même vision

Perspectives

Stratégie 2011-2020

Mise en œuvre de la
Stratégie 2011-2020

Romande Energie s'appuie sur ses principaux atouts :

- Importante capacité financière
- Participations stratégiques dans des sociétés (EOSH, (ALPIQ), FMHL,...)
- Qualité globale élevée du réseau
- Orientation clients
- Maîtrise des compétences métier
- Crédibilité du Groupe RE et fiabilité
- Employeur moderne et recherché
- « Acteur » dans le cadre de la libéralisation
- 280'000 clients finaux

DÉFENDONS
LES BONNES IDÉES



1. Romande Energie aujourd'hui

2. Résultats financiers

3. Perspectives et engagements

4. Questions





Merci de votre attention !

Nous nous tenons à votre disposition pour tout complément d'information.

Denis Matthey

Directeur financier

Rue de Lausanne 53

CH – 1110 Morges

denis.matthey@romande-energie.ch

021 802 97 05

Pierre-Alain Urech

Directeur Général

Rue de Lausanne 53

CH – 1110 Morges

pierre-alain.urech@romande-energie.ch

021 802 97 00



Contact

Romande Energie Holding SA
Rue de Lausanne 53
Case postale
CH-1110 Morges 1

Relations Media

Karin Devalte, Responsable de la
Communication

Téléphone: +41 (0)21 802 95 67

Fax: +41 (0)21 802 97 11

E-Mail: karin.devalte@romande-energie.ch



Contact

Romande Energie Holding SA
Rue de Lausanne 53
Case postale
CH-1110 Morges 1

Relations Investisseurs

René Lauckner, Trésorier
Téléphone: +41 (0)21 802 95 24
Fax: +41 (0)21 802 95 18
E-Mail: rene.lauckner@romande-energie.ch

Abréviations

CTV	Centrale Thermique de Vouvry SA
ESSA	Energie Solaire SA
FGB	Société des Forces Motrices du Grand-St-Bernard
FMA	Forces Motrices de l'Avançon SA
FMHL	Forces Motrices Hongrin-Léman SA
FMS	Forces Motrices de Sembrancher SA
HREN	Romande Energie Holding SA
RE	Romande Energie SA
REC	Romande Energie Commerce SA
RER	Romande Energie Renouvelable SA
SEBV	Société Electrique du Bas-Valais
SECVI	Société Electrique de Champéry-Val d'Illiez SA
SEFA	Société Electrique des Forces de l'Aubonne
SEVM	Société Electrique Vevey-Montreux
VOEH	Vallée de l'Orbe Energies Holding SA