

RÉSULTATS ANNUELS 2014

Présentation

Lausanne, le 31 mars 2015

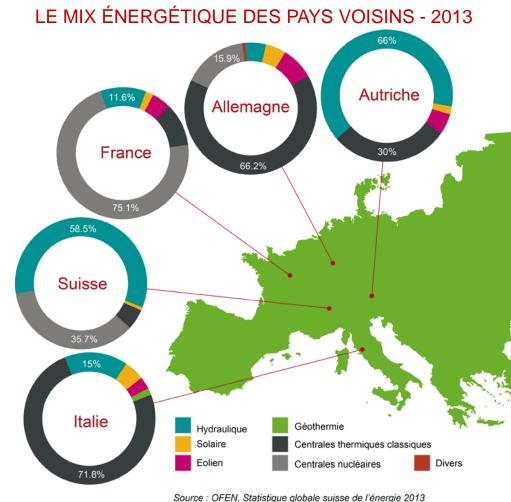


SOMMAIRE

- Le marché énergétique européen en pleine mutation
- Les spécificités du contexte énergétique suisse
- Résultats financiers 2014
- Les défis pour Romande Energie : commentaires et perspectives

UN MARCHÉ EUROPÉEN EN PLEINE MUTATION LES PRINCIPAUX FACTEURS

- Objectifs 2020 UE:
 - + 20 % nouveau renouvelable
 - - 20 % CO₂
 - + 20 % efficacité énergétique
- Fort subventionnement du solaire et de l'éolien, notamment en Allemagne.
- Forte production d'électricité à base de gaz/charbon/pétrole en Allemagne, Italie et Autriche.
- Prix du pétrole en chute libre (~ 50 \$/baril)
- Prix du charbon: toujours très bas (59 \$/t)
- Certificats CO₂ à bas prix (7 Euros/t)



Source . OF EN, Statistique giobale suisse de l'ellergie 2013

UN MARCHÉ EUROPÉEN EN PLEINE MUTATION LES PRINCIPAUX FACTEURS

Augmentation globale de la production d'électricité, en particulier par les NER subventionnées &

Recul de la consommation depuis plusieurs années (crise économique + efficience énergétique)



- Surproduction électrique
- Baisse des prix de marché

(accentuée en Suisse depuis la fin du soutien de l'Euro par la BNS)

ÉVOLUTION DES PRIX DE L'ÉLECTRICITÉ SUR LE MARCHÉ, DE 2008 À 2015



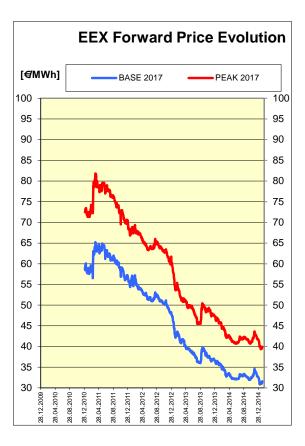
www.romande-energie.ch © Romande Energie

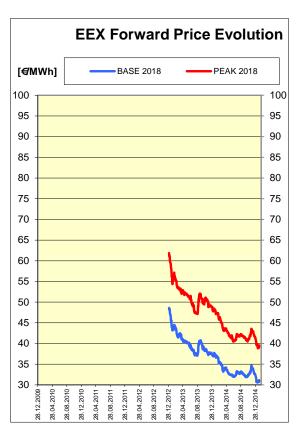
UNE TENDANCE QUI SE CONFIRME PRIX DE L'ÉLECTRICITÉ À LA BOURSE 2016 - 2018

2016

EEX Forward Price Evolution [**∉**MWh] BASE 2016 PEAK 2016 100 100 95 90 85 85 80 80 75 75 65 60 60 50 45 40 35 28.04.2010 28.08.2012 .12.2012 28.12.2013 28.04.2012 28.04.2013 28.08.2011 28.12.2011 28.04.2011

2017





UN MARCHÉ DE L'ELECTRICITÉ EN PLEINE MUTATION LES PRINCIPAUX CONSTATS

PRODUCTION

- Baisse de la rentabilité des centrales de production hydrauliques et à gaz : prix de marché < prix de production
- Diminution des investissements dans de nouveaux gros ouvrages
- Développement de la production décentralisée et de l'autoproduction

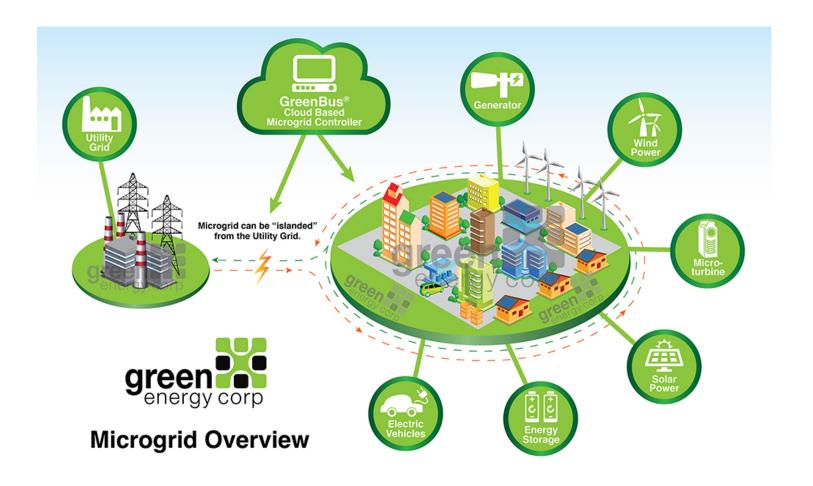
RÉSEAUX

- Adaptation indispensable aux nouveaux modes de production et de consommation
 - → construction de nouvelles lignes THT
 - → Smart Grid
 - → Smart Metering

SERVICES ET COMMERCIALISATION

- Evolution des attentes du consommateur au-delà de la fourniture de kilowattheures
- Concurrence d'acteurs externes au secteur : repositionnement nécessaire pour les entreprises énergétiques

LE NOUVEAU PARADIGME ÉNERGÉTIQUE LA DÉCENTRALISATION DE LA PRODUCTION



PRODUCTEURS ET CONSOMMATEURS INVERSION DES RAPPORTS DE FORCE

AUTOPRODUCTION

Géothermie (PAC)

Energie solaire thermique

Energie solaire photovoltaïque

Stockage

Autoconsommation

MAÎTRISE DE CONSOMMATION

Mesures de consommation en

temps réel (Smart metering)

Pilotage automatisé (Smart home)

Délestage

Le consommacteur : au cœur du réseau et du marché énergétique du futur.

SOMMAIRE

- Le marché énergétique européen en pleine mutation
- Les spécificités du contexte énergétique suisse
- Résultats financiers 2014
- Les défis pour Romande Energie : commentaires et perspectives

LES SPÉCIFICITÉS DU **CONTEXTE ÉNERGÉTIQUE SUISSE** ENJEUX

Stratégie 2050

Fragilisation de l'hydraulique

Conséquences du vote du 9 février 2014 Ouverture totale du marché en 2018 ?

11

LES SPÉCIFICITÉS DU CONTEXTE ÉNERGÉTIQUE SUISSE

Outre les tendances de fond identifiées au niveau européen :

Stratégie énergétique 2050 de la Confédération

Délibérations en cours au Parlement

12



sortie du nucléaire,



développement de la production d'origine renouvelable,



efficience énergétique accrue,



recours aux importations,



production au gaz naturel (si nécessaire et à moyen terme).

LES SPÉCIFICITÉS DU CONTEXTE ÉNERGÉTIQUE SUISSE

- Fragilisation de la production hydroélectrique (~ 60% de la production suisse)
 - La baisse des prix de marché implique une perte de rentabilité : prix de production = jusqu'à 2x supérieur aux prix de marché
 - La force du CHF par rapport à l'Euro accentue la non rentabilité
 - Moyen de production fortement taxé
 - Pas de soutien financier à l'exploitation par rapport aux autres énergies renouvelables
 - → Pertes financières importantes
 - → Corrections de valeurs annoncées en 2014 avant le renforcement du franc suisse
 - Axpo : 1,5 milliard CHF
 - Alpiq : de l'ordre de 1 milliard CHF
 - → Nouveaux investissements hydrauliques compromis en Suisse
 - → Eventuelle aide fédérale à l'investissement



Barrage de l'Hongrin - FMHL

LES SPÉCIFICITÉS DU CONTEXTE ÉNERGÉTIQUE SUISSE

Outre les tendances de fond identifiées au niveau européen :

Accords bilatéraux avec l'UE et ouverture totale du marché de l'électricité

- <u>Négociations bilatérales avec l'UE pour un accord sur l'électricité</u>: bloquées aussi longtemps qu'aucune solution n'est trouvée avec l'UE suite à la votation du 09.02.2014
 - → risque d'isolement!
 - → risque de taxes sur l'électricité à l'importation comme à l'exportation!
- Ouverture totale du marché :

annoncée par le Conseil fédéral pour le 01.01.2018, mais encore incertaine :

- Situation économique en Suisse, conséquences Euro/CHF
- Enjeux politiques, dont probable référendum
- La branche électrique demande min. 24 mois entre décision définitive et mise en application

www.romande-energie.ch © Romande Energie

LES SPÉCIFICITÉS DU CONTEXTE ÉNERGÉTIQUE SUISSE LES APPROCHES CANTONALES ET LOCALES

• **Vaud**: la loi sur l'énergie entrée en vigueur le 01.07.2014 oblige un minimum de production d'origine renouvelable pour les constructions neuves.

Les entreprises «grands consommateurs» doivent s'engager à prendre des mesures d'efficacité énergétique. Elles peuvent le faire via une convention d'objectifs signée avec la Confédération.

Valais : les modalités des retours des concessions hydrauliques sont en discussion.

• **Communes :** multiplication des incitations en faveur de l'efficience énergétique et

de la production décentralisée.

 Evolution des attentes du citoyen par rapport à la protection de son environnement immédiat et des paysages : impact sur la concrétisation des projets de production et de réseau.

www.romande-energie.ch © Romande Energie

SOMMAIRE

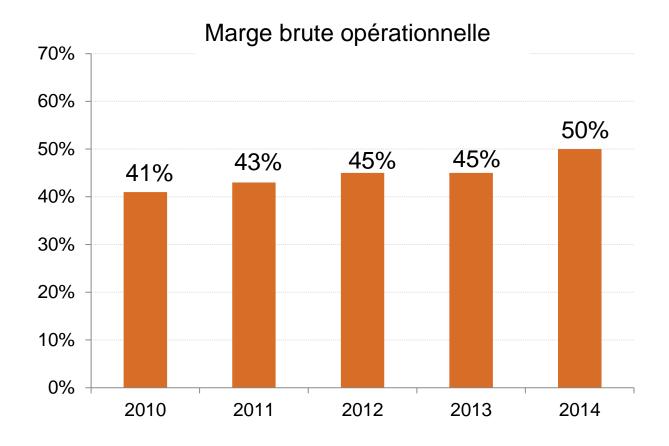
- Le marché énergétique européen en pleine mutation
- Les spécificités du contexte énergétique suisse
- Résultats financiers 2014
- Les défis pour Romande Energie : commentaires et perspectives

CHIFFRES-CLÉS RÉSULTAT OPÉRATIONNEL TRÈS POSITIF

| Chiffres-clés | | | |
|----------------------------|---------|---------|--------|
| CHF 000 | 2014 | 2013 | Δ |
| Chiffre d'affaires net | 582 769 | 577 814 | +0.9% |
| Marge brute opérationnelle | 289 469 | 260 122 | +11.3% |
| En % du CA | 50% | 45% | |

www.romande-energie.ch © Romande Energie

MARGE BRUTE OPÉRATIONNELLE EN CROISSANCE CONSTANTE DANS UN ENVIRONNEMENT DIFFICILE



www.romande-energie.ch © Romande Energie

CHIFFRES-CLÉS CHARGES D'EXPLOITATION «SOUS CONTRÔLE»

| Chiffres-clés | | | |
|----------------------------|-----------|-----------|--------|
| CHF 000 | 2014 | 2013 | Δ |
| Chiffre d'affaires net | 582 769 | 577 814 | +0.9% |
| Marge brute opérationnelle | 289 469 | 260 122 | +11.3% |
| En % du CA | 50% | 45% | |
| Charges d'exploitation | (139 603) | (137 543) | +1.5% |

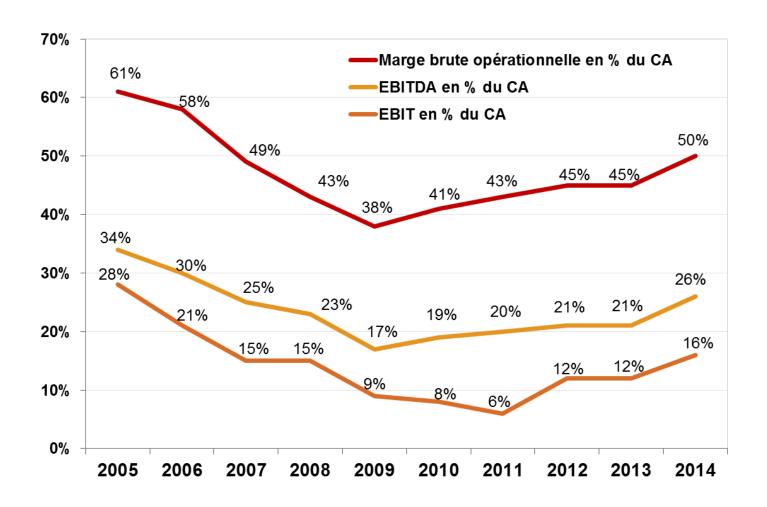
www.romande-energie.ch © Romande Energie

CHIFFRES-CLÉS EBITDA ET EBIT EN HAUSSE SIGNIFICATIVE

| Chiffres-clés | |
|----------------------------|---------------------------|
| CHF 000 | 2014 2013 Δ |
| Chiffre d'affaires net | 582 769 577 814 +0.9% |
| Marge brute opérationnelle | 289 469 260 122 +11.3% |
| En % du CA | 50% 45% |
| Charges d'exploitation | (139 603) (137 543) +1.5% |
| EBITDA | 149 866 122 579 +22.3% |
| En % du CA | 26% 21% |
| EBIT | 94 099 68 917 +36.5% |
| En % du CA | 16% 12% |

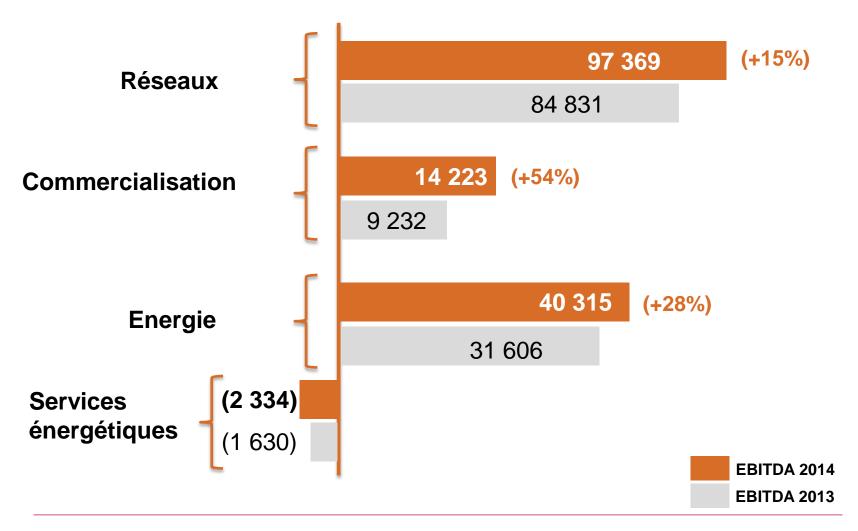
www.romande-energie.ch © Romande Energie

CHIFFRES-CLÉS EXCELLENTE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE



www.romande-energie.ch © Romande Energie

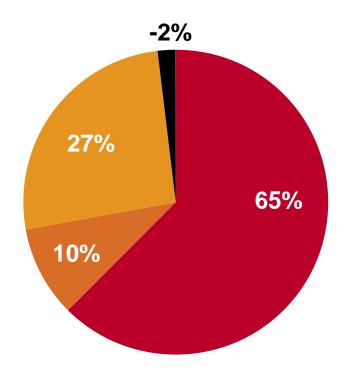
REPORTING PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL **EBITDA (CHF 000) PAR ACTIVITÉ**



www.romande-energie.ch © Romande Energie

REPORTING PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL **RÉPARTITION EN % DE L'EBITDA PAR ACTIVITÉ**

- **■** Réseaux
- Commercialisation
- Energie
- Services énergétiques



23

CHIFFRES-CLÉS NOUVELLES CORRECTIONS DE VALEUR CHEZ EOS HOLDING SA ET ALPIQ

| Chiffres-clés | | | |
|---|--------------------|------------------------------|--------|
| CHF 000 | 2014 | 2013 | Δ |
| Chiffre d'affaires net | 582 769 | 577 814 | +0.9% |
| Marge brute opérationnelle En % du CA | 289 469 50% | 260 122 <i>45%</i> | +11.3% |
| Charges d'exploitation | (139 603) | (137 543) | +1.5% |
| EBITDA En % du CA | 149 866 26% | 122 579 21% | +22.3% |
| EBIT En % du CA | 94 099 16% | 68 917 12% | +36.5% |
| Part au résultat net des sociétés associées | (243 332) | 7 075 | nr |

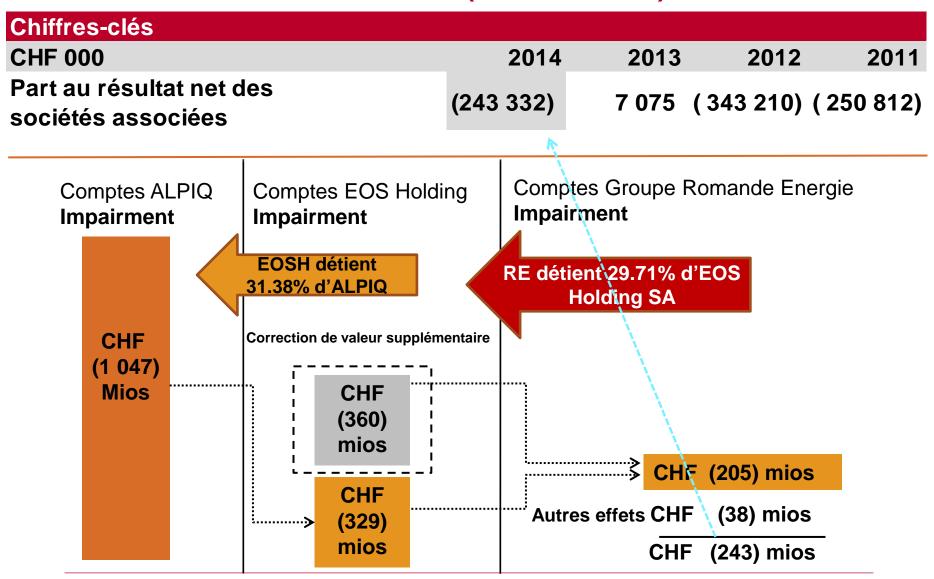
www.romande-energie.ch © Romande Energie

CHIFFRES-CLÉS IMPORTANTES CORRECTIONS DE VALEUR

| Chiffres-clés | | | | |
|---|-----------|-------|------------|------------|
| CHF 000 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |
| Part au résultat net des sociétés associées | (243 332) | 7 075 | (343 210) | (250 812) |
| | | | | |
| Effet sur le compte de résultat | 2014 | | | |
| EOS Holding SA et ALPIQ SA | (190 301) | | | |
| FMHL SA | (58 022) | | | |
| Autres | 4 991 | | | |
| | (243 332) | | | |

www.romande-energie.ch © Romande Energie

PART AU RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES CORRECTIONS DE VALEUR (IMPAIRMENT)



www.romande-energie.ch © Romande Energie

CHIFFRES-CLÉS MALGRÉ UN TRES BON RÉSULTAT OPÉRATIONNEL, LE GROUPE AFFICHE UNE PERTE NETTE EN 2014

| Chiffres-clés | | | |
|---|--------------------|------------------------------|--------|
| CHF 000 | 2014 | 2013 | Δ |
| Chiffre d'affaires net | 582 769 | 577 814 | +0.9% |
| Marge brute opérationnelle En % du CA | 289 469 50% | 260 122 <i>45%</i> | +11.3% |
| Charges d'exploitation | (139 603) | (137 543) | +1.5% |
| EBITDA En % du CA | 149 866 26% | 122 579 21% | +22.3% |
| EBIT En % du CA | 94 099 16% | 68 917 12% | +36.5% |
| Part au résultat net des sociétés associées | (243 332) | 7 075 | nr |
| Résultat net de l'exercice | (147 149) | 67 922 | nr |
| En % du CA | nr | 12% | |

www.romande-energie.ch © Romande Energie

BILAN CONSOLIDÉ

IMPACT DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR LES ACTIFS NON COURANTS

| Bilan consolidé du Groupe Romande Energie | | |
|---|------------|------------|
| CHF 000 | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
| ACTIFS | | |
| Actifs courants | 522 769 | 542 198 |
| Actifs non courants | 1 689 416 | 1 874 411 |
| Total des actifs | 2 212 185 | 2 416 609 |
| PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES | | |
| Passifs courants | 136 210 | 148 342 |
| Passifs non courants | 323 413 | 283 044 |
| Total des passifs | 459 623 | 431 386 |
| Total des capitaux propres | 1 752 562 | 1 985 223 |
| Total des passifs et des capitaux propres | 2 212 185 | 2 416 609 |

www.romande-energie.ch © Romande Energie

ACTIFS NON COURANTS 2014

PARTICIPATION DES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES EN RECUL

| Valeur au bilan | 2014 | 2013 |
|-----------------------|---------|---------|
| EOS Holding SA (EOSH) | 544 364 | 778 910 |
| FMHL SA | - | 29 229 |
| Autres | 58 845 | 53 099 |
| Total | 603 209 | 861 238 |

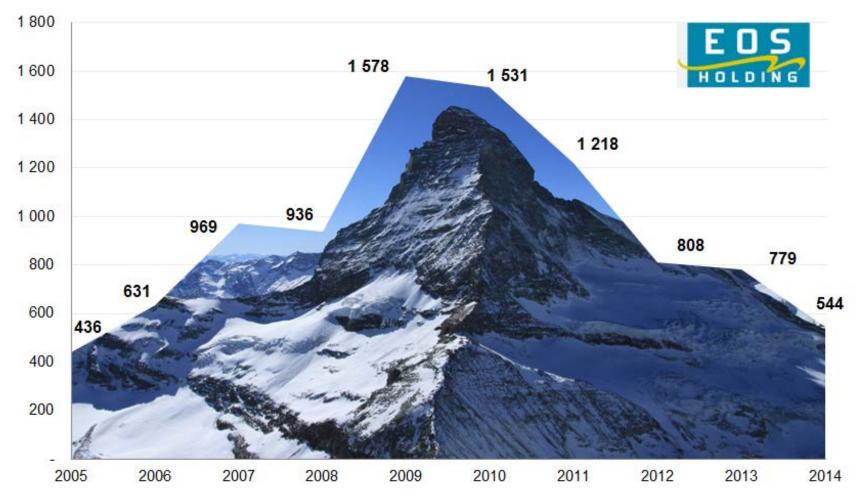
www.romande-energie.ch © Romande Energie

ACTIFS NON COURANTS 2014

EOS HOLDING

ÉVOLUTION D'UNE IMPORTANTE PARTICIPATION DU GROUPE





www.romande-energie.ch © Romande Energie

BILAN CONSOLIDÉ

RATIO D'INDÉPENDANCE FINANCIÈRE FLÉCHIT À 78% CAPITAUX PROPRES EN RECUL DE 12%

| Bilan consolidé du Groupe Romande Energie | | |
|---|------------|------------|
| CHF 000 | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
| ACTIFS | | |
| Actifs courants | 522 769 | 542 198 |
| Actifs non courants | 1 689 416 | 1 874 411 |
| Total des actifs | 2 212 185 | 2 416 609 |
| PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES | | |
| Passifs courants | 136 210 | 148 342 |
| Passifs non courants | 323 413 | 283 044 |
| Total des passifs | 459 623 | 431 386 |
| Total des capitaux propres | 1 752 562 | 1 985 223 |
| Total des passifs et des capitaux propres | 2 212 185 | 2 416 609 |

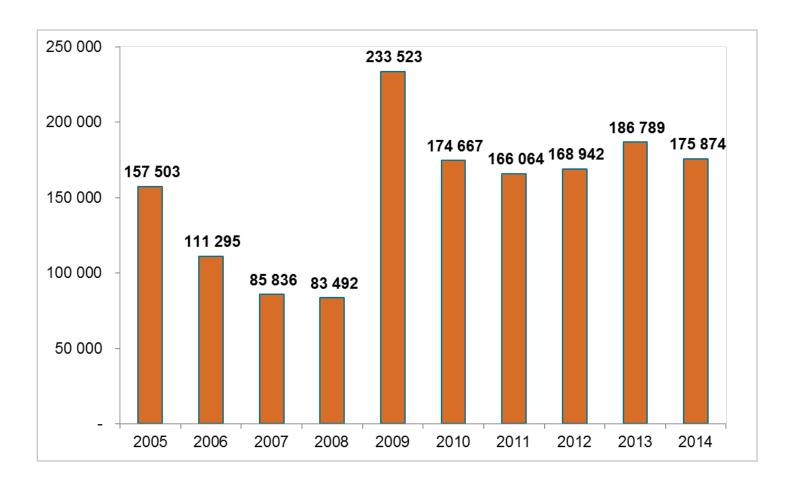
www.romande-energie.ch © Romande Energie

FLUX DE TRÉSORERIE FORTE RÉDUCTION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR)

| Flux de trésorerie | | |
|---|---------|---------|
| CHF 000 | 2014 | 2013 |
| Trésorerie avant variation du fonds de roulement | 168 069 | 159 132 |
| Variation du BFR | 7 805 | 27 657 |
| Liquidités nettes sur les activités opérationnelles | 175 874 | 186 789 |

www.romande-energie.ch © Romande Energie

FLUX DE TRÉSORERIE LES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES DU GROUPE GÉNÈRENT BEAUCOUP DE CASH



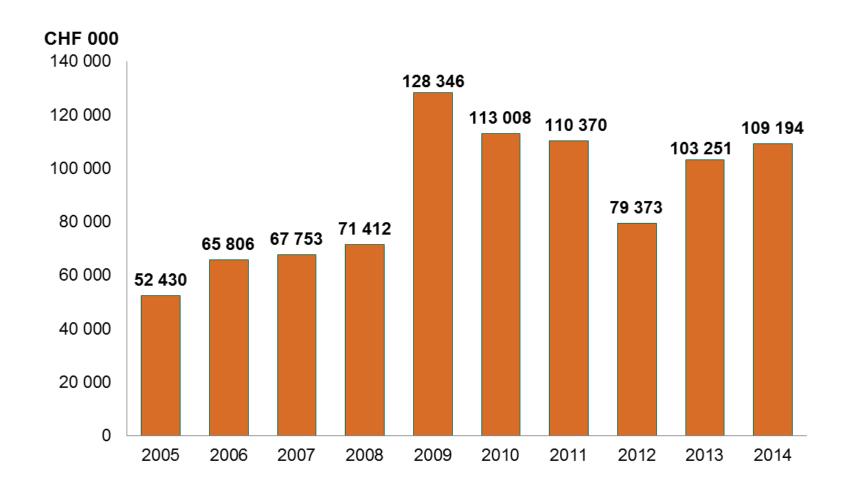
www.romande-energie.ch © Romande Energie

FLUX DE TRÉSORERIE LES DÉPENSES D'INVESTISSEMENTS EN FORTE PROGRESSION EN 2014

| Flux de trésorerie | | |
|---|---------------------------------------|---------------------------|
| CHF 000 | 2014 | 2013 |
| Trésorerie avant variation du fonds de roulement | 168 069 | 159 132 |
| Variation du BFR | 7 805 | 27 657 |
| Liquidités nettes sur les activités opérationnelles | 175 874 | 186 789 |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles Acquisitions de parts dans les sociétés associées Autres variations | (109 194) (30 840) (174 547) | ` 812 [´] |
| Variation nette des liquidités | (138 707) | (97 992) |
| Liquidités en début d'exercice Liquidités en fin de période | 329 864 191 157 | 427 856 329 864 |

www.romande-energie.ch © Romande Energie

FLUX DE TRÉSORERIE L'ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS RÉALISÉS (CAPEX)



www.romande-energie.ch © Romande Energie

FLUX DE TRÉSORERIE **DÉPENSES NETTES LIÉES AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENTS EN 2014**

18.06. Augmentation du capital **FMHL** (participation inchangée à <u>41.13%</u>) par financement des travaux de l'augmentation de la puissance de l'ouvrage existant.

Coût de la transaction : CHF 28.8 mios



23.06. Acquisition 11% du capital Forces Motrices de l'Avançon SA portant la participation du Groupe à 38.98% (37.23% de droits de vote)

Coût de la transaction : CHF 2 mios



36

FLUX DE TRÉSORERIE **DÉPENSES NETTES LIÉES AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENTS EN 2014**

09.07. Acquisition de <u>35%</u> du capital de la nouvelle société **Energie Renouvelable Vouvry SA**<u>Coût de la transaction</u>: CHF 0.035 mio



Salle des machines

02.09. Acquisition 100% du capital de la société

Ploudalmézau Breiz Avel 01 SAS

(département du Finistère en Bretagne, France)

Coût de la transaction : EUR 6.5 mios



Ploudalmézau Breiz Avel 01

37

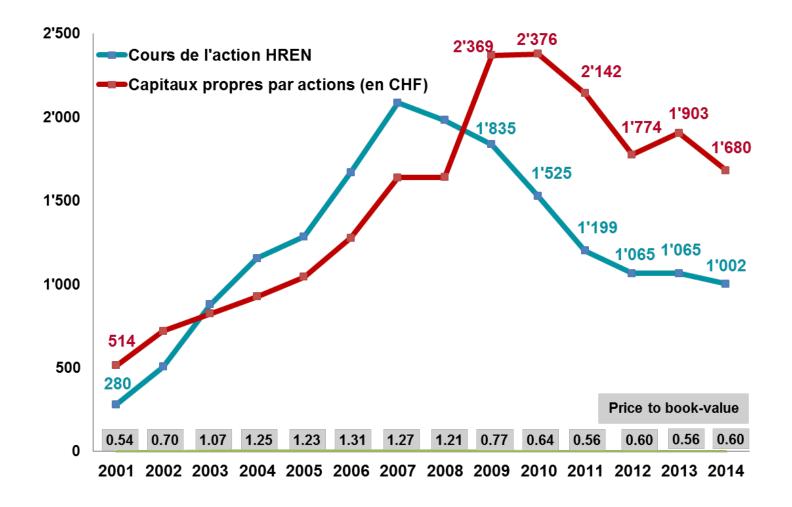
23.12. Augmentation du capital-actions de **RE France SAS** dans le but de financer l'acquisition de la société **Ploudalmézau Breiz Avel 01 SAS**Coût de la transaction : EUR 4.6 mios

AUTRES INDICATEURS FINANCIERS HAUSSE DE LA RENTABILITÉ DES FONDS INVESTIS

| Chiffres-clés | | | | |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|
| | | 2014 | 2013 | 2012 |
| Taux d'intérêt régulé pour l'exploitation des réseaux (WACC) | | 4.70% | 3.83% | 4.14% |
| Taux d'intérêt régulé pour la production électrique (WACC) | | 6.09% | 6.09% | 6.09% |
| Cash flow libre | CHF 000 | 44 235 | 12 359 | 43 418 |
| Dividendes versés par les sociétés associées | CHF 000 | 36 722 | 53 151 | 61 571 |
| Rendement des capitaux engagés | | 9.96% | 5.64% | 6.23% |
| Liquidités nettes | CHF 000 | 304 748 | 311 482 | 356 428 |
| Capitaux propres (y c. minoritaires) | CHF 000 | 1 752 562 | 1 985 223 | 1 973 641 |
| En % du total du bilan | | 79% | 82% | 81% |
| Valeur d'entreprise | CHF 000 | 981 620 | 905 836 | 883 347 |
| Valeur d'entreprise / EBITDA | | 6.55 | 7.39 | 7.26 |
| Production propre (par rapport à l'énergie distribuée) | | 17% | 17% | 18% |
| Nombre d'employés en équivalents plein temps au 31.12. | | 673 | 673 | 685 |

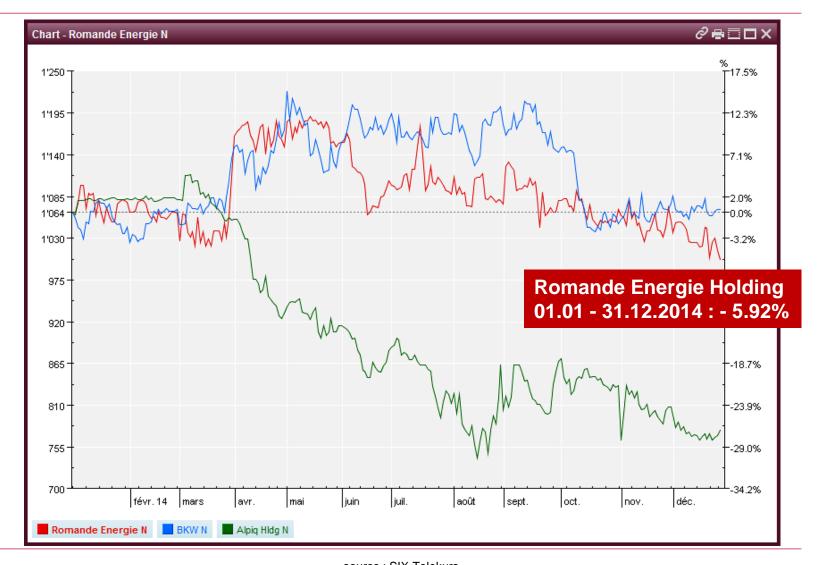
www.romande-energie.ch © Romande Energie

L'ÉVOLUTION DE L'ACTION NOMINATIVE RE HOLDING DES CAPITAUX PROPRES PAR ACTION LARGEMENT AU-DESSUS DU COURS DE BOURSE



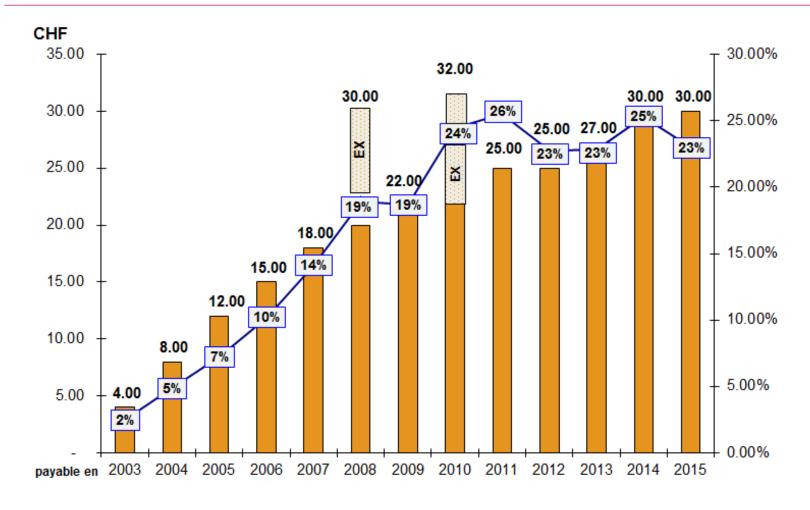
www.romande-energie.ch © Romande Energie

L'ÉVOLUTION DE L'ACTION NOMINATIVE RE HOLDING LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE CRÉE DES INCERTITUDES



www.romande-energie.ch source : SIX-Telekurs © Romande Energie

DIVIDENDE 2014 (PROPOSITION À L'AG) MAINTIEN D'UN DIVIDENDE À CHF 30.00 MALGRÉ UNE PERTE NETTE SUR L'EXERCICE 2014

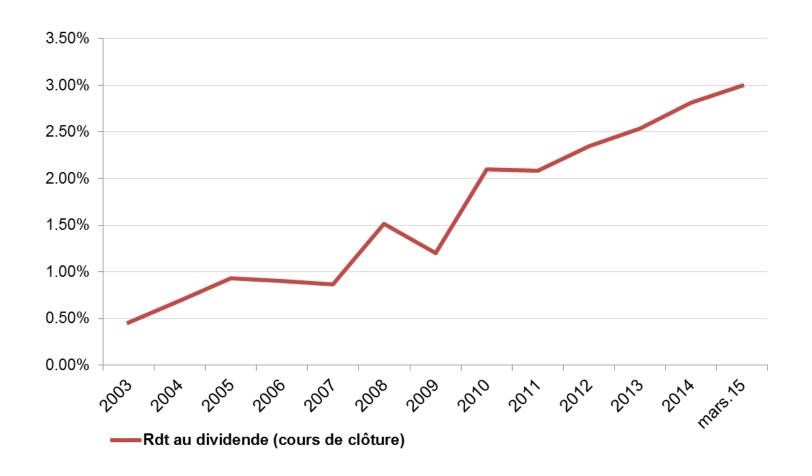


% Taux de distribution (EBITDA)

41

DIVIDENDE 2014 (DATE DE PAIEMENT : 1 JUIN 2015)

3% DE RENDEMENT : ATTRACTIF DANS LE CONTEXTE ACTUEL DES TAUX D'INTÉRÊT NÉGATIFS



www.romande-energie.ch © Romande Energie

AGENDA FINANCIER 2015

| • 31 mars | Publication des résultats 2014 à Lausanne |
|------------|---|
| • 1 avril | Présentation des résultats aux analystes à Zurich |
| • 23 avril | Publication du rapport de gestion 2014 |
| • 15 mai | Clôture du Registre des actions |
| • 26 mai | Assemblée générale des actionnaires à Ecublens |
| • 28 mai | Ex-dividende |
| • 29 mai | Record-date |
| • 1 juin | Payment-date |
| • 2 sept. | Résultats du 1 ^{er} semestre 2015 |
| | |

www.romande-energie.ch © Romande Energie

SOMMAIRE

- Le marché énergétique européen en pleine mutation
- Les spécificités du contexte énergétique suisse
- Résultats financiers 2014
- Les défis Romande Energie : commentaires et perspectives

er fournisseur d'électricité en Suisse romande

Mission : garantir un approvisionnement fiable, durable et compétitif

750 collaborateurs

métiers de base dans l'énergie

La production
La distribution
La commercialisation
Les services énergétiques

45

300'000 clients directs

Sur les cantons de Vaud, du Valais, de Fribourg et de Genève

S'AFFIRMER COMME ÉNERGÉTICIEN AU NIVEAU ROMAND

Prestations énergétiques pour professionnels et particuliers

- Energies du bâtiment
- Eclairage
- Systèmes thermiques
- → Nouvelle Unité d'affaires Services Energétiques depuis le 01.01.2014
- → Accent sur les solutions intégrées et innovantes

Exemples de partenariats pour développer des synergies métiers:

- Holdigaz
- Alpiq InTec
- Cadcime
- Réponse aux attentes du marché
- Diversification des activités: nouvelles sources de revenus





2014

EXEMPLES

Réalisation du nouvel éclairage des

terrains de football et de rugby de la Ville d'Yverdon-les-Bains

47

Optimisation du chauffage à distance Cadcime, Eclépens

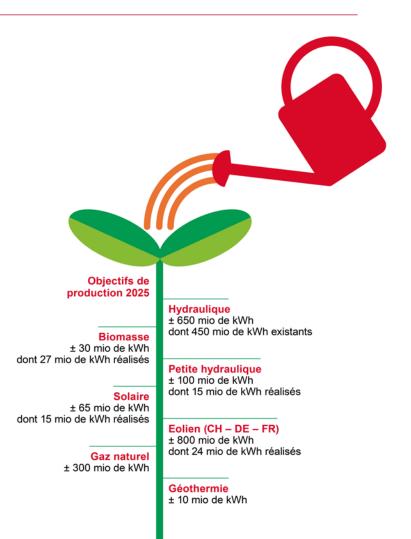


Illuminations de fin d'année Montreux

© Romande Energie www.romande-energie.ch

CONTINUER À INVESTIR DANS LA PRODUCTIONMALGRÉ UN CONTEXTE « DISSUASIF »

- Priorité aux ressources renouvelables régionales pour produire une électricité destinée à alimenter les ménages romands.
- Privilégier les partenariats avec des entreprises et des collectivités publiques.
- Poursuivre l'acquisition de centrales hydrauliques et éoliennes en France et en Allemagne.
 - Vision à long terme
 - Analyses pour :
 - limiter les risques
 - assurer le TRI
 - Limiter la dépendance par rapport au marché



48



Inauguration de la centrale de biomasse fermentable Agrogaz Lignerolle

EXEMPLES 2014



Parc solaire Romande Energie-Isover (Lucens)



Acquisition d'un parc de 7 éoliennes en Bretagne (F)

49

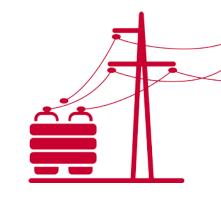
GARANTIR LA PERFORMANCE ET L'EFFICIENCE DES RÉSEAUX

- Processus d'amélioration continue :
 - communication renforcée avec le client
 - culture de la performance
 - attention constante à la sécurité.
- Participation active à la conception du Smart Grid suisse.
- · Déploiement de la fibre optique.

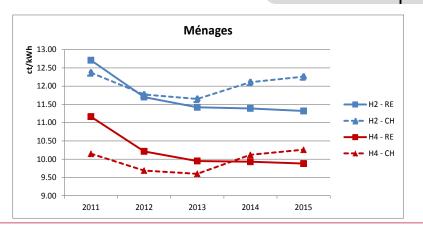
Timbre de distribution compétitif; inférieur à la moyenne Suisse depuis 2 ans

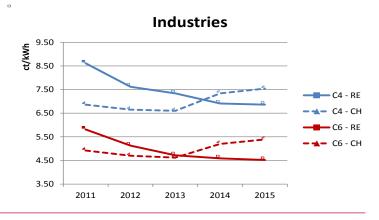
Mio CHF par an

Entretenir, moderniser, développer les réseaux



50







Mise en service du poste électrique de La Veyre

EXEMPLES 2014



Pose de la 1^{ère} pierre du centre de compétences réseaux-Est à Noville



Renforcement du réseau haute tension de La Côte (8 chantiers; 2000 - 2014)

51

ASSURER UNE RELATION CLIENT DE QUALITÉ

- Accompagnement des clients : conseils et outils en ligne, actions de terrain, prestations, produits.
- Services et informations à la clientèle.
- Offre d'électricité innovante mettant l'accent sur la provenance et le mode de production.
- Démarches commerciales, avec des clients dans toute la Suisse.
 - Bonne performance dans le marché libéralisé
 - Diminution des coûts d'approvisionnement
 - Stratégie commerciale unique pour toutes les lignes de produits







52



DÉCLICS évolue : articles, conseils, outils, défis et excursions, pour encourager l'efficience énergétique



Habitat-Jardin : occasion d'échanges et de conseils personnalisés











Renforcement de notre présence digitale, dans une volonté de dialogue

OUTIL DE SUIVI



ECO-COMPARATEUR



ENERGIE BOX



53

Outils en ligne pour suivre et diminuer ses consommations

© Romande Energie www.romande-energie.ch

ENCOURAGER L'INNOVATION

- Participation à des projets R&D, pour anticiper les évolutions technologiques et du marché:
 - stockage de l'énergie
 - optimisation des modes de production renouvelable
 - impact de la production décentralisée
 - Smart Grid
- Co-fondateur Volteface avec l'Unil: plate-forme de recherche sur les aspects sociaux de la transition énergétique

Répondre aux nouvelles attentes des clients

54

- Etre compétitifs
- Limiter les risques



Encourager l'innovation au sein de l'entreprise : plateforme « Idéo »



© Romande Energie www.romande-energie.ch

CONCRÉTISER NOTRE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE D'ENTREPRISE

- Respect de toutes nos parties prenantes et prise en compte de leurs préoccupations.
- Evaluation de chaque activité au regard de son impact économique, environnemental et sociétal.



Certification obtenue en janvier 2015



Certification « EcoEntreprise » en cours; attendue pour fin 2015

OHSAS 18001

Certification santé et sécurité en cours; attendue pour fin 2015

- Valorisation des prestations et produits délivrés
- Attractivité sur le marché de l'emploi

55

- Rester dans les bonnes pratiques, voire au-delà
- Concrétiser nos valeurs

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Nous nous tenons à votre disposition pour tout complément d'information.



Pierre-Alain URECH

Directeur général

pierre-alain.urech@romande-energie.ch



Denis MATTHEY

Directeur financier

denis.matthey@romande-energie.ch

56

CONTACTS

RELATIONS MÉDIAS ET INVESTISSEURS

Nous nous tenons à votre disposition pour tout complément d'information.

RELATIONS MÉDIAS

Karin DEVALTE

Responsable de la Communication

+41 (0)21 802 95 67

+41 (0)79 386 47 67

karin.devalte@romande-energie.ch

RELATIONS INVESTISSEURS

René LAUCKNER

Trésorier

+41 (0)21 802 95 24

rene.lauckner@romande-energie.ch

57