



RÉSULTATS 2018

Pierre-Alain Urech, CEO
Denis Matthey, CFO



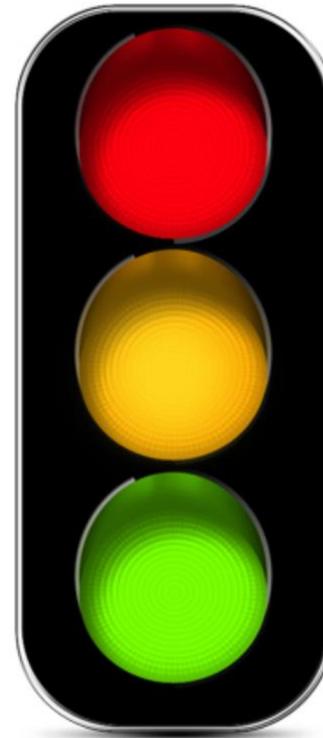
SOMMAIRE

- 1. Contexte énergétique et économique**
- 2. Points clés 2018**
- 3. Résultats financiers 2018**
- 4. Perspectives 2019**

CONTEXTE ÉNERGÉTIQUE ET ÉCONOMIQUE

RÉVISION PARTIELLE DE LA LOI SUR L'APPROVISIONNEMENT EN ÉLECTRICITÉ (LApEI)

- Entrée en vigueur en 2008, la Loi fédérale sur l'approvisionnement en électricité (LApEI) prévoit une ouverture en deux étapes
- 2009 (1^{ère} étape) : ouverture pour les gros consommateurs (> 100'000 kWh/an)
- 2014/15 : mise en consultation de l'ouverture totale (2^e étape)
- Le 17 octobre 2018, le DETEC ouvrait une consultation relative à la présente révision partielle de la LApEI, avec un délai de réponse au 31.01.2019
- Romande Energie a participé à cette consultation



POSITIONNEMENT DE ROMANDE ENERGIE

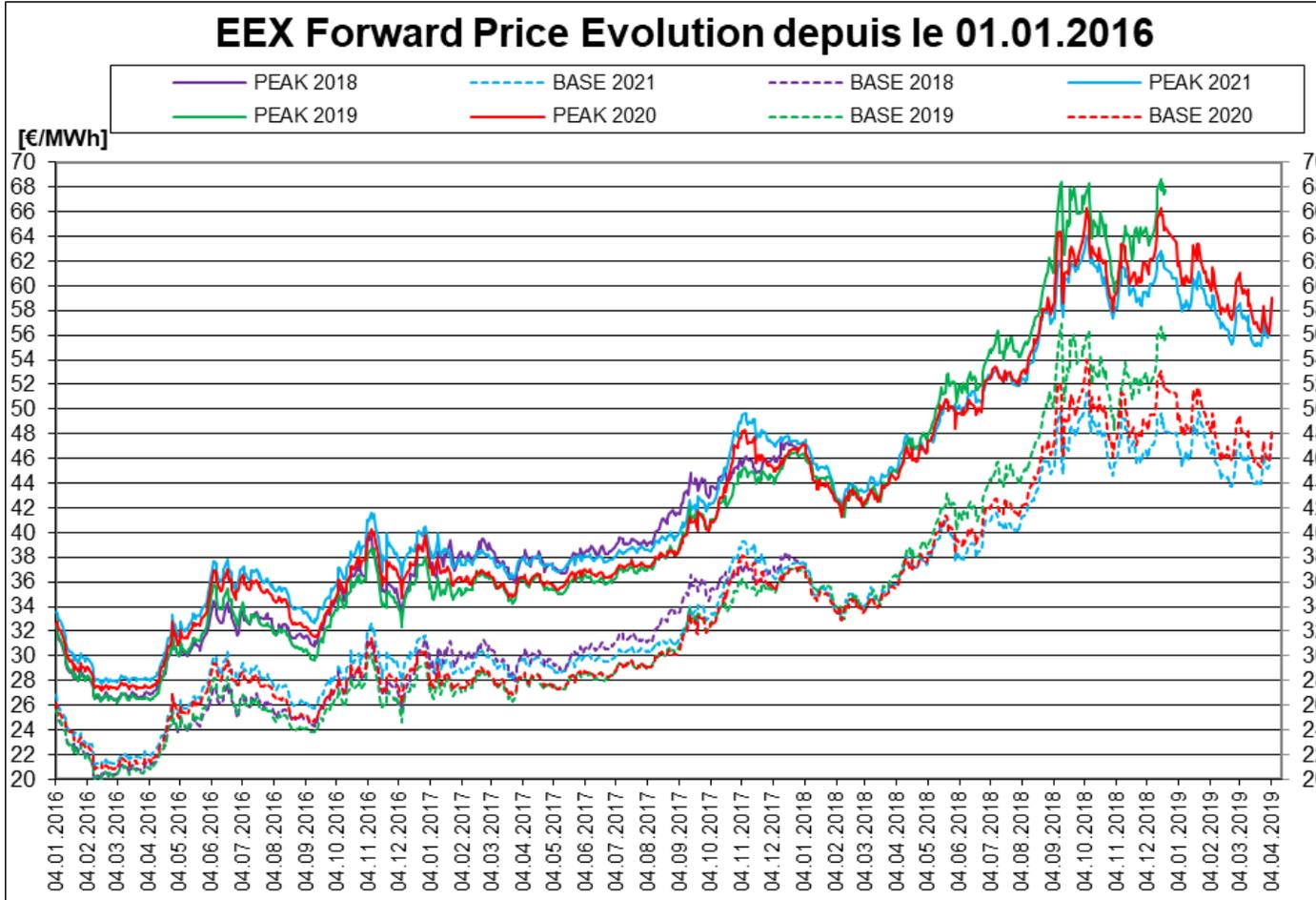
« Bien que favorable sur le principe à une ouverture totale du marché, Romande Energie s'oppose en l'état au projet de loi mis en en consultation, dans la mesure où celui-ci ne garantit pas de mesures appropriées pour assurer la sécurité d'approvisionnement et la compétitivité de la production indigène à long terme et ne découle pas d'accords conclus avec l'Union européenne. Les solutions préconisées par le projet de révision sont totalement insuffisantes à cet égard et ne permettent pas d'assurer que la production indigène (y compris hydraulique) ne sera pas mise hors-jeu par une production étrangère, au bénéfice de conditions-cadres plus favorables et dont les prix s'inscriraient à un niveau nettement inférieur aux prix suisses. Cette situation est de nature à compromettre l'atteinte des objectifs de la Stratégie énergétique 2050 plébiscitée par le peuple. Il convient de renoncer à une libéralisation du système de mesure, car les coûts engendrés seraient disproportionnés par rapport aux avantages escomptés. »

RELATIONS SUISSE-UE : UN ACCORD-CADRE TOUJOURS EN DISCUSSION

- Le Conseil fédéral souhaite conclure un accord-cadre et un accord sur l'électricité avec l'Union européenne.
- En décembre 2018, le Conseil fédéral a mis en consultation auprès des milieux intéressés l'accord-cadre négocié avec l'UE.
- L'UE fait dépendre les négociations d'un accord sur l'électricité de la conclusion de cet accord-cadre. Politiquement, les chances que la version actuelle de ce texte soit acceptée par le peuple sont faibles.
- La Suisse est, avec la Norvège, le seul pays au monde avec une énergie décarbonée : la politique devrait aménager des mesures d'accompagnement pour protéger l'hydraulique suisse contre l'énergie au lignite allemande et éviter une guerre des prix dangereuse pour la production suisse.



UN MARCHÉ DE L'ÉNERGIE TOUJOURS DÉRÉGULÉ



- Augmentation des prix, puis fluctuation marquée durant le 3^{ème} trimestre 2018.
- Volatilité des prix élevée due à des conditions-cadres de moins en moins prévisibles (LApEI ; accord-cadre CH-UE)
- L'évolution des prix à terme dépendra des prix des autres fondamentaux ainsi que de choix politico-économiques européens (CO₂ p. ex.)

CONDITIONS-CADRES DU MARCHÉ

- Le peuple a accepté la Stratégie énergétique 2050 en mai 2017.
- Les coûts de production de l'hydraulique suisse sont toujours supérieurs au prix du marché, renchérissés par la redevance hydraulique auxquels les producteurs européens ne sont pas soumis (redevance hydraulique maintenue !).
- En décembre 2017, les Chambres fédérales ont décidé de soutenir la production hydraulique indigène de 2019 à 2023, mais cette aide n'est pas encore entrée en vigueur.
- Les investissements futurs dans l'hydraulique dépendront des conditions-cadres fixées par la politique et de l'évolution des prix sur les marchés.



POINTS CLÉS 2018

STRATÉGIE 2018-2023

MISE EN ŒUVRE DE PREMIÈRES ACTIONS

Services énergétiques

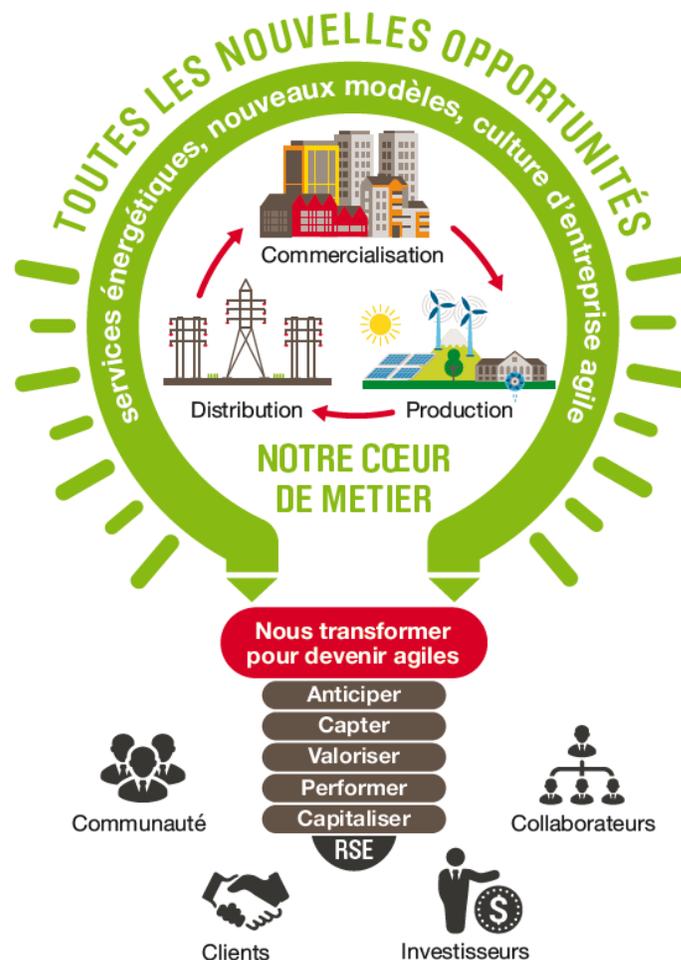
- Solutions complètes
- Croissance interne et externe
- Référence sur le marché

Commercialisation kWh

- Digitalisation de la vente du kWh
- Re-engineering de la relation clients

Nouvelles offres et business models

- Nouveaux business models liés au smart energy
- Nouvelles offres (contracting, gestion déléguée, fibre optique à éclairage public, ...)



Réseaux

- Investissement dans le réseau
- Pilotes Smart-grid
- Déploiement Smart Meters

Production propre

- Maintenir les actifs de production existants
- Investissements dans les NER subventionnées

Amélioration de l'agilité et de l'efficacité

- Projet Défi 3V
- Digitalisation des processus de travail

DISTRIBUTION ET RÉSEAUX

DIGITALISATION, NOUVEAUX MARCHÉS, SMARTGRID

Développement des Smart Grids

- Démonstrateur de Rolle : création d'une communauté d'utilisateurs
- 1'100 compteurs intelligents télérelevés (dont 650 à Rolle)
- 212 modules intelligents de surveillance réseau (Grideye) posés (dont 36 à Rolle)

Vers de nouveaux marchés

- Contrat signé avec NET+
- Offre BLI BLA BLO pour la clientèle privée et professionnelle

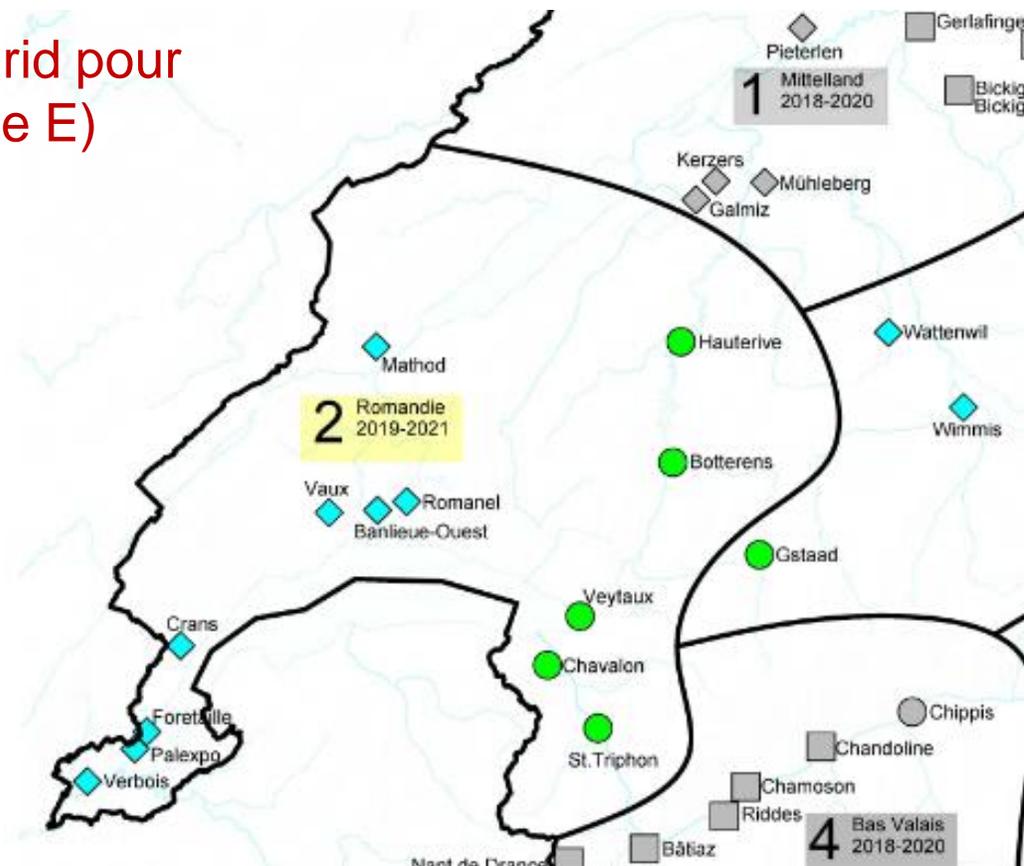
Volonté d'offrir le Triple Play (Internet, TV, Téléphone) dans des communes ciblées



DISTRIBUTION ET RÉSEAUX MAINTENANCE POUR SWISSGRID

Maintenance et surveillance des postes Swissgrid pour une durée de 3 ans (en consortium avec Groupe E)

- Verbois
- Palexpo
- Foretaille
- Crans
- Vaux
- Romanel
- Banlieue-Ouest
- Method
- St-Triphon
- Veytaux
- Botterens
- Hauterive



PRODUCTION PROPRE

INNOVATION AVEC NOS OFFRES CES ET MICROGRID



Carports solaires Migros Aigle

- Contracting Energie Solaire (CES), en partenariat avec Migros Vaud
- Installation sur le parking du MMM Chablais Centre Aigle
- 9'500 m² de panneaux photovoltaïques
- 1.8 mio de kWh/an
- ~ 50% des besoins énergétiques du centre commercial couverts



Solution Microgrid

- 8 projets signés, soit 1'000 clients finaux
- Consommation totale de 6 mios de kWh
- Investissement total de CHF 3 mios

OASSIS (Chavannes-près-Renens)

580 appartements, 600 clients dans le complexe de Patrimonium

PRODUCTION PROPRE DU NOUVEAU DANS L'HYDRAULIQUES ET L'ÉOLIEN

Centrale hydraulique de Vouvry

- Nouvelle conduite forcée posée en 1 an
- 4 km de long
- 100 bars de pression



Turbinage du Fossau, Vouvry

- Mise en service (novembre)
- 5.6 mios de kWh/an
- CHF 7.2 mios investis, dont 35% par Romande Energie



Eoliennes
de Sainte-Croix
Nouvelle étape
franchie



Recours déposés au Tribunal fédéral

PRODUCTION PROPRE DÉVELOPPEMENT EN SUISSE ET EN FRANCE

Un engagement continu en faveur d'une production d'énergie renouvelable.

Production 2018 (CH)

- Hydraulique : 551 GWh
- Biomasse : 25 GWh
- Solaire : 20 GWh
- Petite hydraulique : 12 GWh

Développement de Romande Energie France SAS



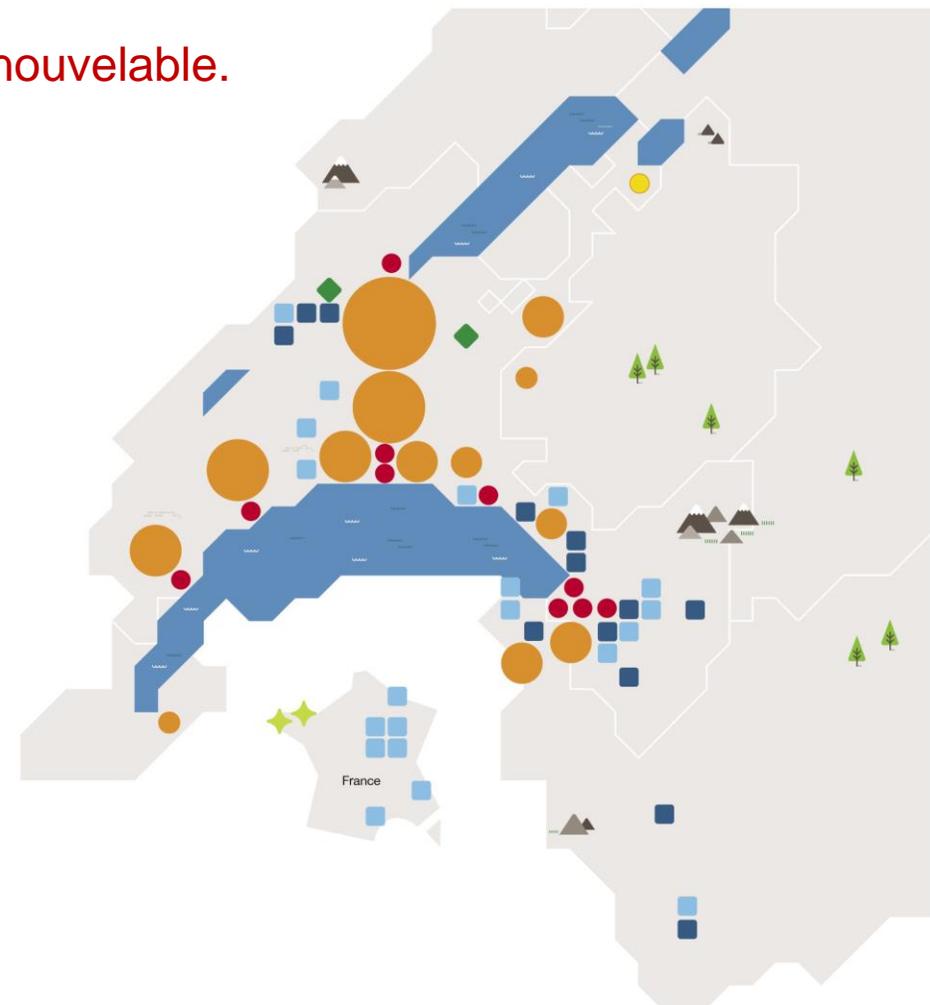
33.2 GWh

Maintenance et optimisation de nos installations de Ploudalmézeau et Pluzunet



56.2 GWh (avec 100% de l'Icaunaise)

Modernisation de la centrale de Meyronnes, acquisition de la centrale de Bar (20 GWh)



SMART LAB : FOCUS SUR LES OBJETS CONNECTÉS ET CONCRÉTISATION DES OPPORTUNITÉS

Exploration du marché de l'immobilier et lancement de l'offre Smart Living

Seconde phase de développement : Microgrid intelligent



De nombreuses opportunités en incubation

ROMANDE ENERGIES SERVICES DÉMÉNAGE POUR S'EXPOSER À PRÉVERENGES



Prochainement ! Un showroom présentant nos produits et services



DES SERVICES ÉNERGÉTIQUES DANS TOUTE LA SUISSE ROMANDE

VD

Acquisition à 100% de l'entreprise Neuhaus Energie en 2017, ainsi que de **HD Energies SA** et des activités en fibre optique de **Briod SA** en 2018.

GE

Achat des activités de **HeptaCom** en 2018. Développement de la région Genève en chauffage, ventilation et climatisation.

NE

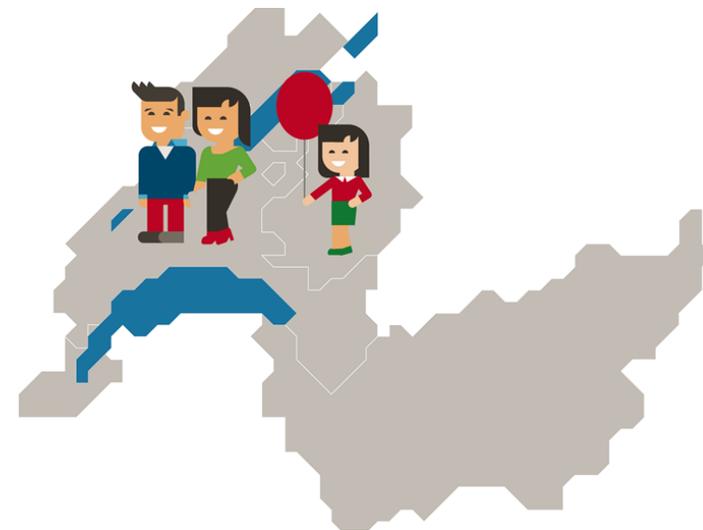
En cours de développement.

VS

En cours de développement.

FR

Acquisition des entreprises **PolyForce SA** et **PolyTech Energie**, actives en chauffage, ventilation, climatisation, sanitaires et dans le domaine du froid, en 2018. Acquisition de **Demierre Deschenaux SA**, spécialisée en installation électrique intérieure et en domotique en 2018.



ROMANDE ENERGIE COMMERCE (REC) UNE FORTE ÉVOLUTION

Marché libéralisé
en mutation

- Importante concurrence, à des prix inférieurs à ceux du marché
- Volume en légère baisse, mais marge moyenne conservée


RE, EKZ,
Primeo Energie (EBM)

- Plus grand centre national de la relation client (énergie)
- Mutualisation des ressources et compétences

900'000

clients gérés par
enersuisse SA, soit
20% du marché
suisse

Relation client
renforcée

- Nouvelle plateforme de gestion des contacts client
- Gestion de 105'000 appels (taux de réponse de 90%) et 53'000 courriers
- Plus de 55'500 adhérents à notre Espace Client en ligne

Digitalisation de
la vente du kWh

- Finalisation de la première étape
- Digitalisation du processus back-office de traitement des offres kWh

GROUPE ROMANDE ENERGIE

FOCUS SUR LES RESSOURCES HUMAINES

939

employés

24%

de temps
partiels

26%

de personnel
féminin

Promotion de la mixité dans les postes clés

Digitalisation et flexibilisation des modèles

Modernisation des espaces de travail

Evolution de l'offre de formation et des filières d'apprentissage

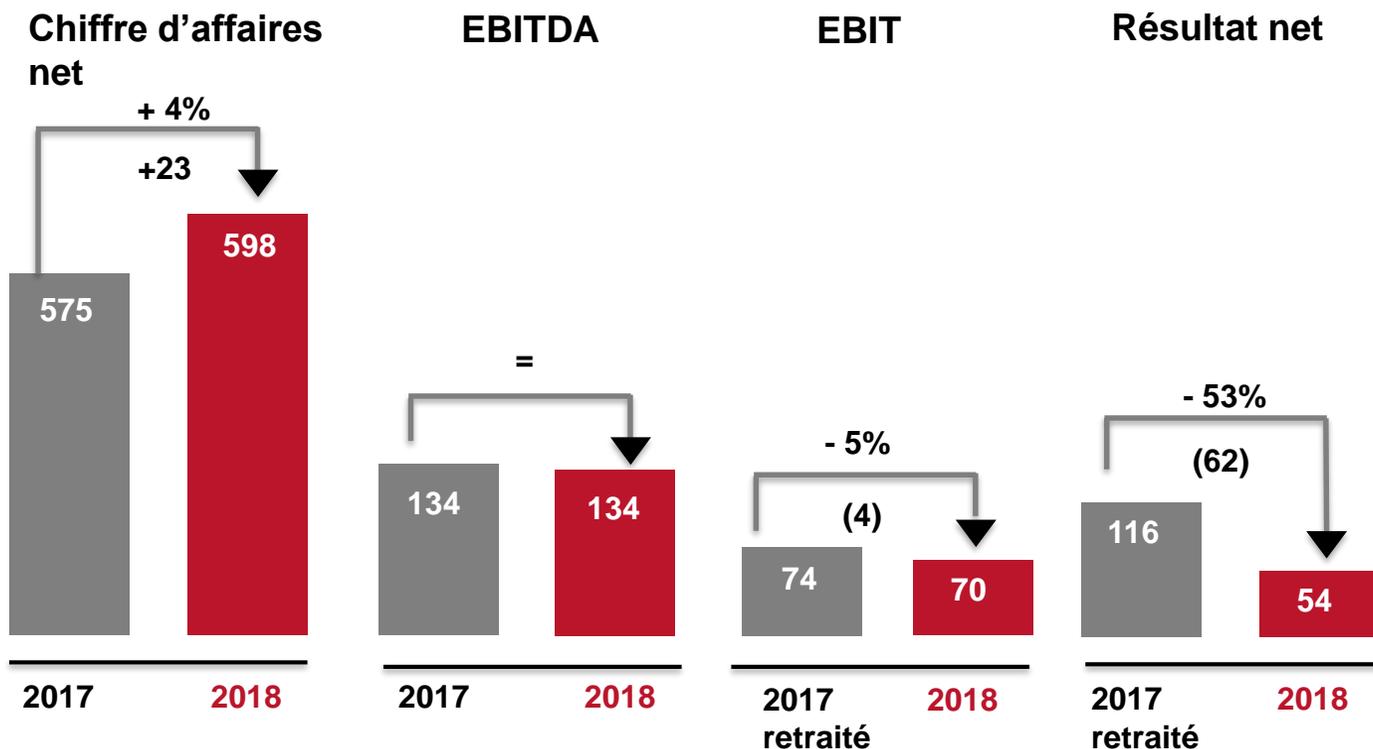
RÉSULTATS FINANCIERS

2018

2018

PRINCIPAUX CHIFFRES-CLÉS

En mios CHF



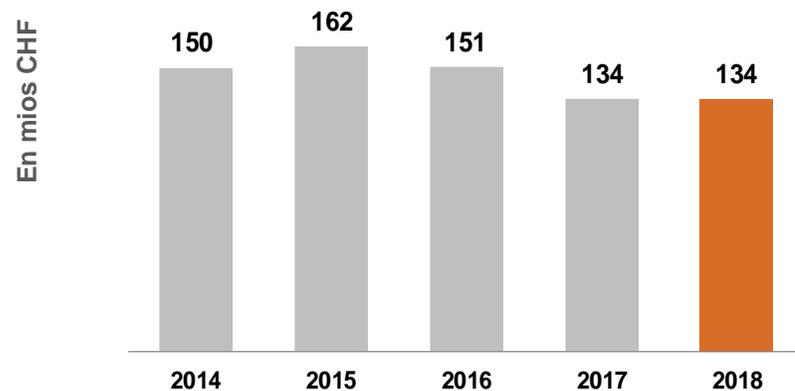
PRINCIPAUX EVENEMENTS FINANCIERS

- Forte expansion des activités des services énergétiques grâce aux acquisitions et une croissance organique réjouissante.
- Chiffre d'affaires dopé (+4%) malgré une réduction des tarifs (kWh et acheminement) aux ménages de 5% en moyenne.
- Importants investissements dans la transition énergétique.
- Une erreur de traitement comptable de l'amortissement des finances d'équipement et prestations de tiers a nécessité un retraitement (4MCHF en 2017).

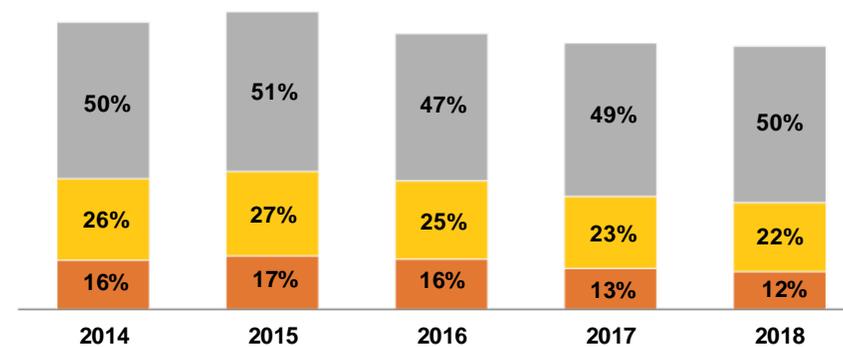
2018

PRINCIPAUX CHIFFRES-CLÉS

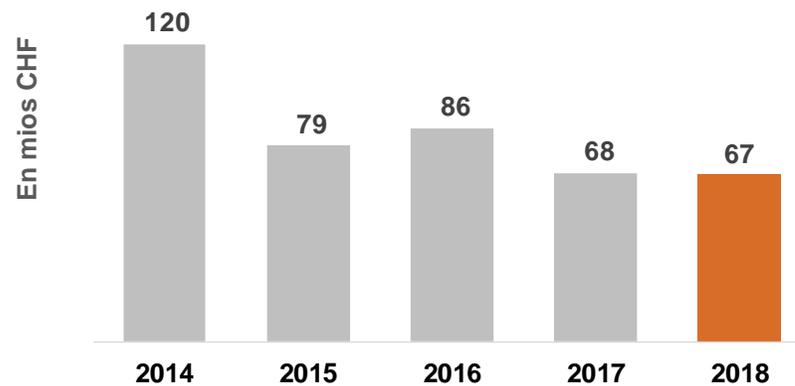
EBITDA



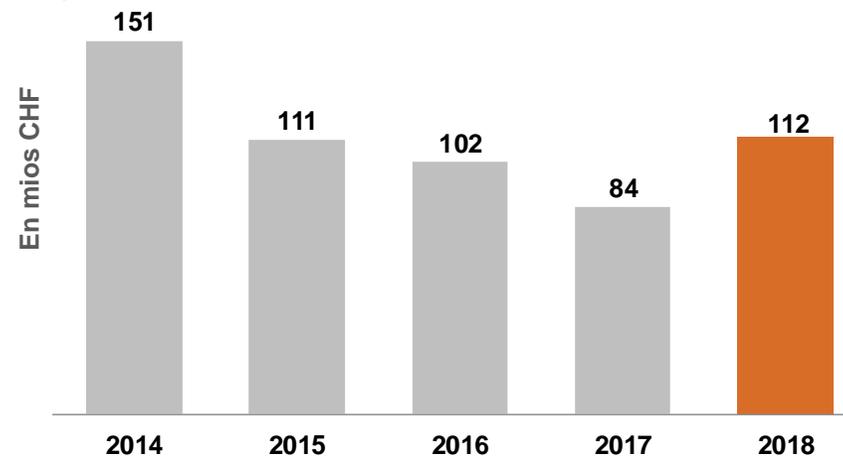
■ Marge brute opérationnelle en % du CA
 ■ EBITDA en % du CA
 ■ EBIT en % du CA



Free cash flow



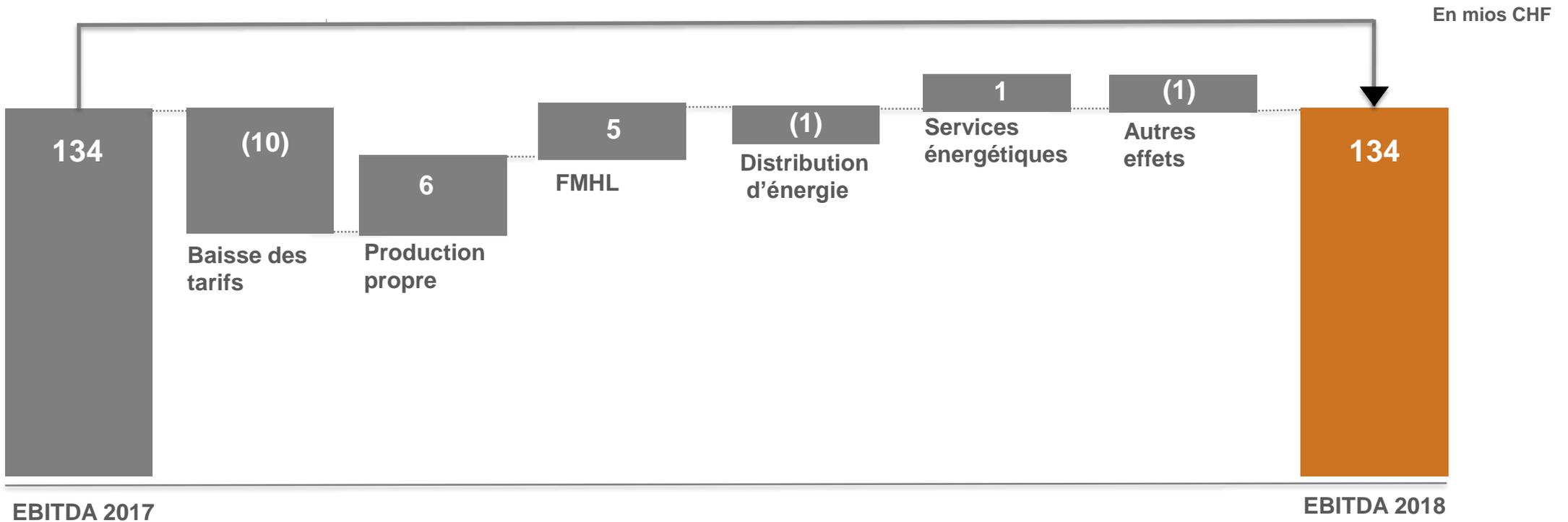
Dépenses liées aux activités d'investissements



2018

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE STABLE

CONTEXTE TOUJOURS PLUS CONCURRENTIEL

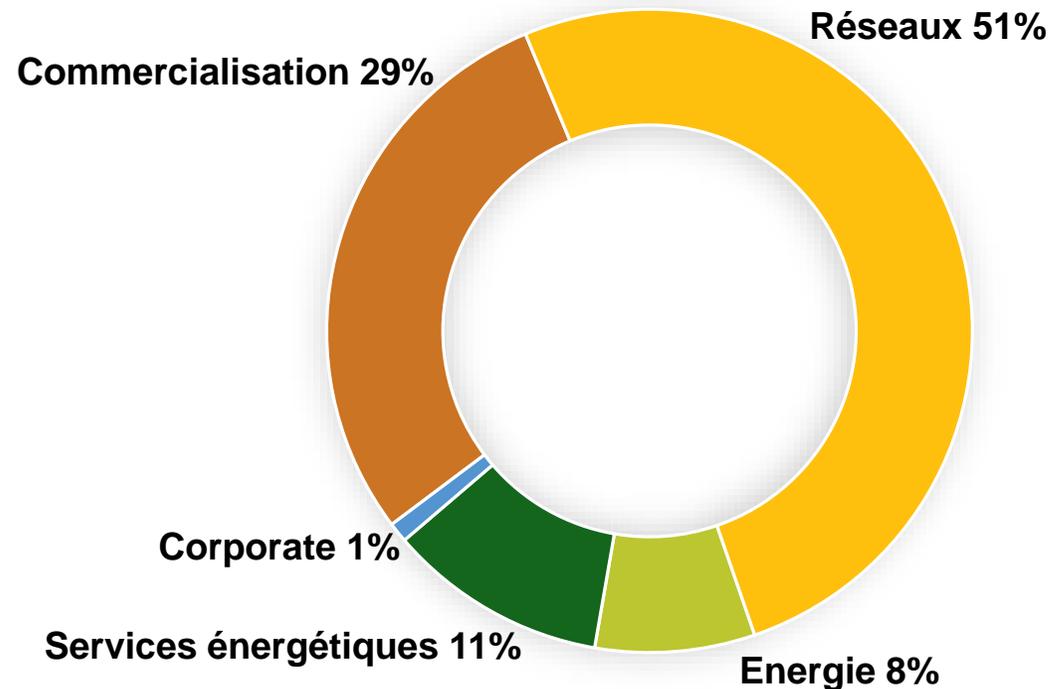


- Hausse de la production propre +123 GWh (+34%) et baisse des tarifs aux clients.
- FMHL profite de conditions de marché kWh plus favorables et d'une prime de marché destinée à la grande hydraulique.
- L'acquisition de sociétés spécialisées dans les services énergétiques entraîne une hausse des charges du personnel compensée par une croissance substantielle des activités de ce segment d'affaires («autres produits»).

2018

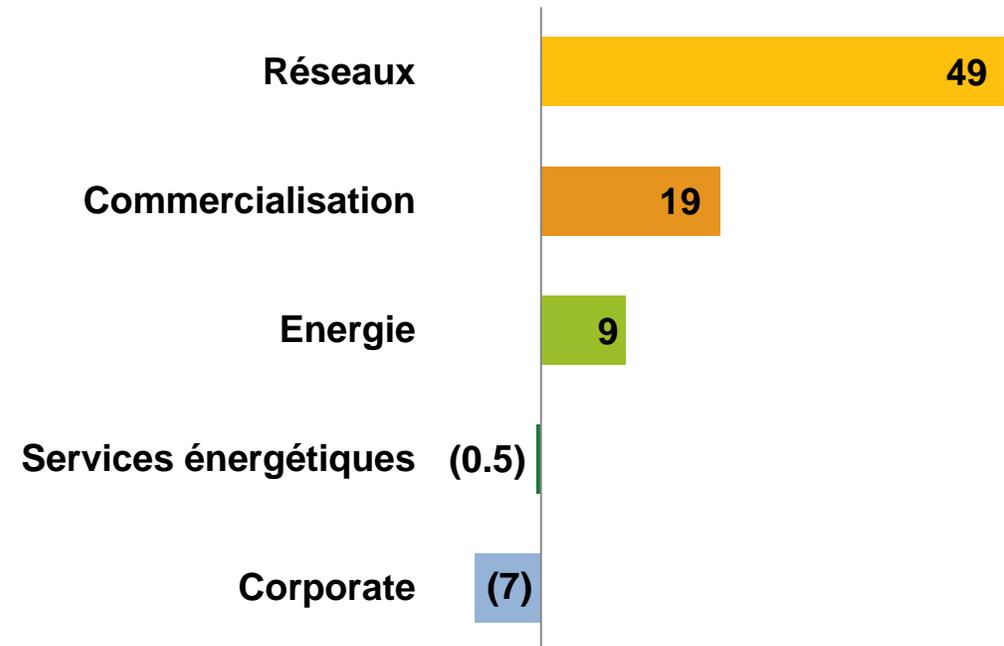
PRINCIPAUX CHIFFRES-CLÉS / SEGMENTATION

Chiffres d'affaires net



EBIT

En mios CHF



DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES COMMERCIALISATION

DIGITALISATION ET OPTIMISATION DE LA CLIENTÈLE

2018

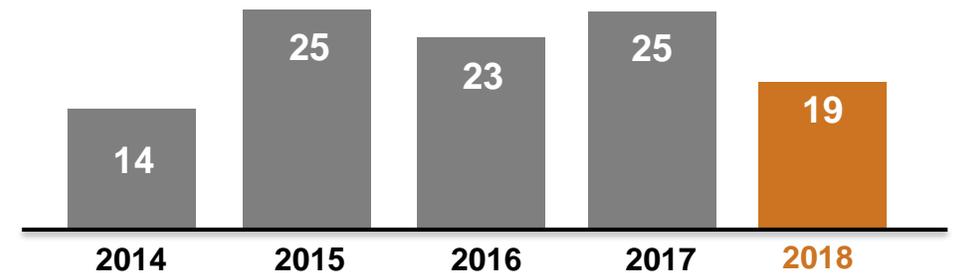
- Baisse des kWh vendus.
- Réduction des tarifs kWh.
- Portefeuille d'approvisionnement plus favorable.

| CHF 000 | 2018 | 2017 | Δ% |
|-------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Chiffre d'affaires net | 185 045 | 209 809 | -12% |
| EBITDA | 20 648 | 26 347 | -22% |
| EBIT | 19 352 | 25 055 | -23% |
| Nombre d'employés | 85 | 89 | -4% |

Outlook pour 2019

- Stabilité des tarifs aux clients des particuliers.
- Poursuite de la digitalisation de la vente du kWh.
- Mise en œuvre de la société «Enersuisse SA» en collaboration avec EKZ (Services industriels du Canton de Zürich) et Primeo Energie (EBM) dont l'objectif est d'optimiser les coûts de la gestion des 900'000 clients des trois fournisseurs d'électricité.

EBIT en mios CHF



DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES RÉSEAUX

INTÉGRATION AUX NOUVEAUX RÉSEAUX (MICROGRID) ET AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES DÉCENTRALISÉES

2018

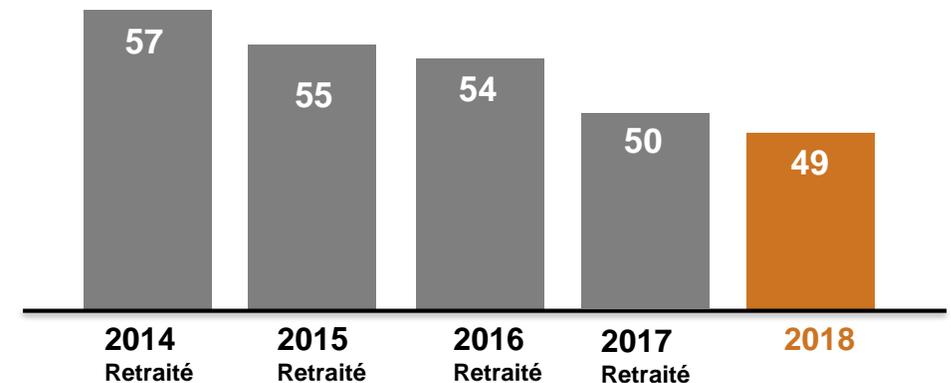
- Baisse des tarifs d'acheminement régional.
- Une erreur de traitement comptable de l'amortissement des finances d'équipement et prestations de tiers a nécessité un retraitement (impact 4MCHF en 2017).

| CHF 000 | 2018 | 2017 | Δ% |
|-----------------------------------|---------|---------|-------|
| WACC timbre d'acheminement | 3.83% | 3.83% | 0% |
| Chiffre d'affaires net | 307 738 | 295 610 | +4% |
| EBITDA | 91 755 | 92 084 | -0.4% |
| EBIT (2017 retraité) | 49 267 | 50 201 | -2% |
| Nombre d'employés | 357 | 365 | -2% |

Outlook pour 2019

- Stabilité du taux de rendement régulé des capitaux investis (WACC «timbre»).
- Hausse modérée des tarifs d'acheminement régional.
- Le réseau électrique reste un pilier de stabilité pour le Groupe.
- Poursuite du déploiement des «Smartmeters». Objectif 2027 fixé par la législation : 80% des compteurs seront changés.
- Attentif à toutes les opportunités d'achat.

EBIT en mios CHF



DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES ÉNERGIE

POURSUITE DE SES ACTIVITÉS VERS L'AVENIR

2018

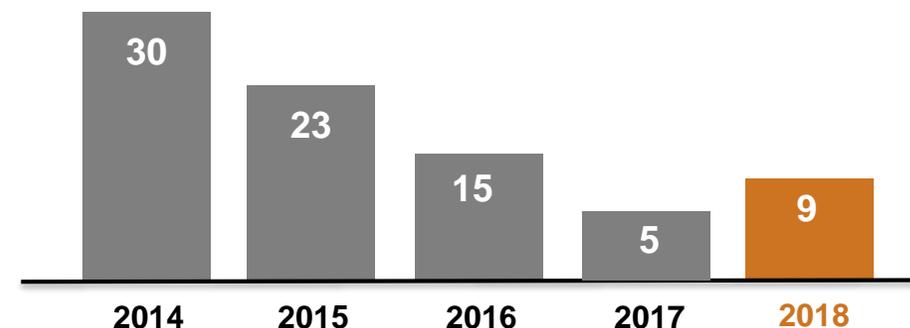
- Amélioration de la marge sur l'énergie (+2MCHF).
- Gain financier enregistré de l'ouvrage des Forces motrices Hongrin-Léman (CHF +5MCHF).
- Acquisition en France d'une nouvelle centrale hydroélectrique à Bar (Corrèze) qui produit 29 mios de KWh.
- Poursuite des investissements dans les énergies renouvelables en Suisse (CAPEX 14MCHF).

Outlook pour 2019

- Montée en puissance de nouveaux modèles d'affaires liés à la production décentralisée : Microgrid, communautés de consommateurs, contracting énergie solaire.
- Baisse du taux de rendement régulé des capitaux investis (WACC Production) de 6.09% à 4.98% (impact EBIT -2MCHF).

| CHF 000 | 2018 | 2017 | Δ% |
|-------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Chiffre d'affaires net | 187 285 | 198 751 | -6% |
| EBITDA | 21 395 | 15 077 | +42% |
| EBIT | 9 448 | 4 832 | +95% |
| Nombre d'employés | 30 | 28 | +7% |

EBIT en mios CHF



DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES SERVICES ÉNERGÉTIQUES

DYNAMISME ET CROISSANCE GLOBALE RÉJOUISSANTE

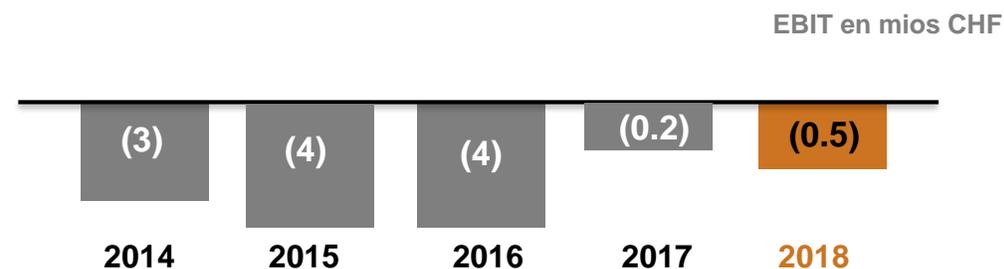
2018

- Les acquisitions de sociétés et de chauffages à distance ont contribué à l'augmentation du chiffre d'affaires.
- EBIT : effet exceptionnel en 2017 sur TECFOR SA.
- Résultat opérationnel (EBITDA) en nette amélioration.

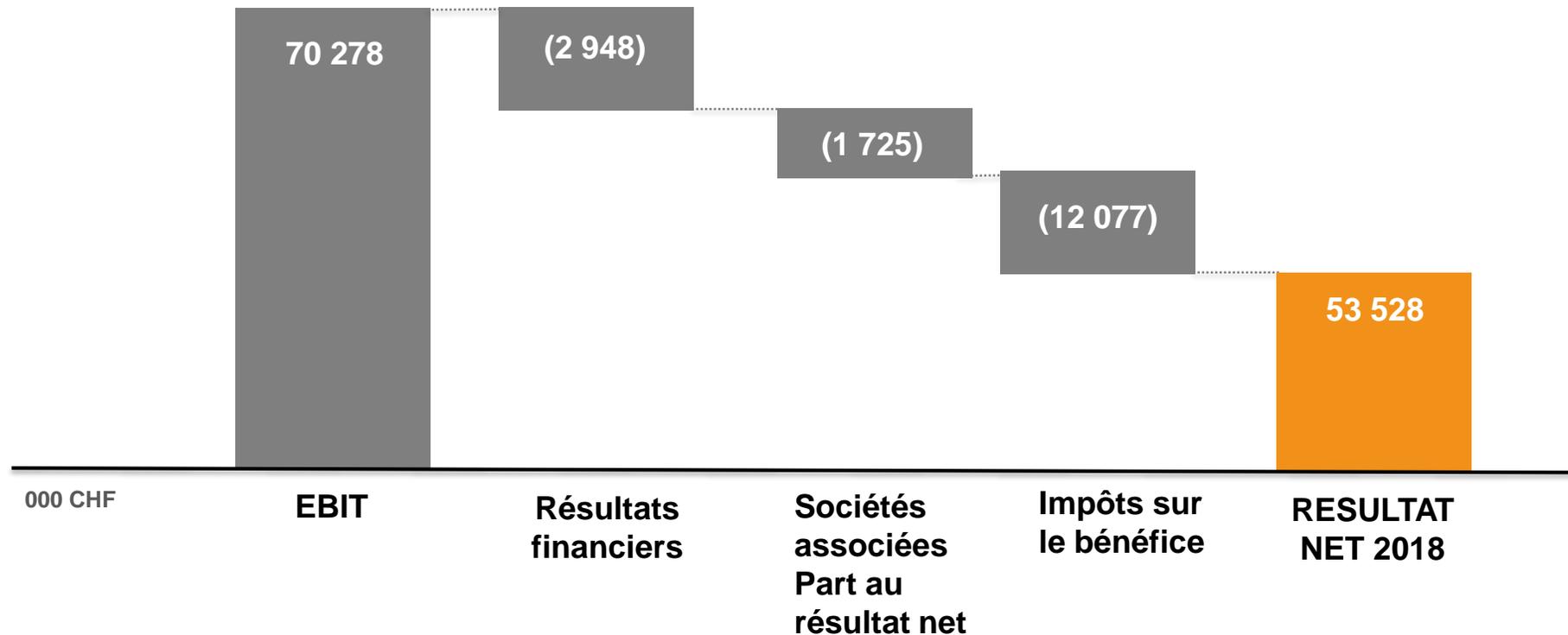
| CHF 000 | 2018 | 2017 | Δ% |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Chiffre d'affaires net | 76 173 | 43 244 | +76% |
| EBITDA | 995 | 239 | +316% |
| EBIT | (532) | (230) | n.r. |
| Nombre d'employés | 243 | 141 | +72% |

Outlook pour 2019

- Poursuite de la stratégie de croissance et d'acquisitions de compétences.
- EBIT 2019 positif, de l'ordre de 2MCHF.
- Intégration complète de Neuhaus Energie SA et Thermoréseau Avenches SA.



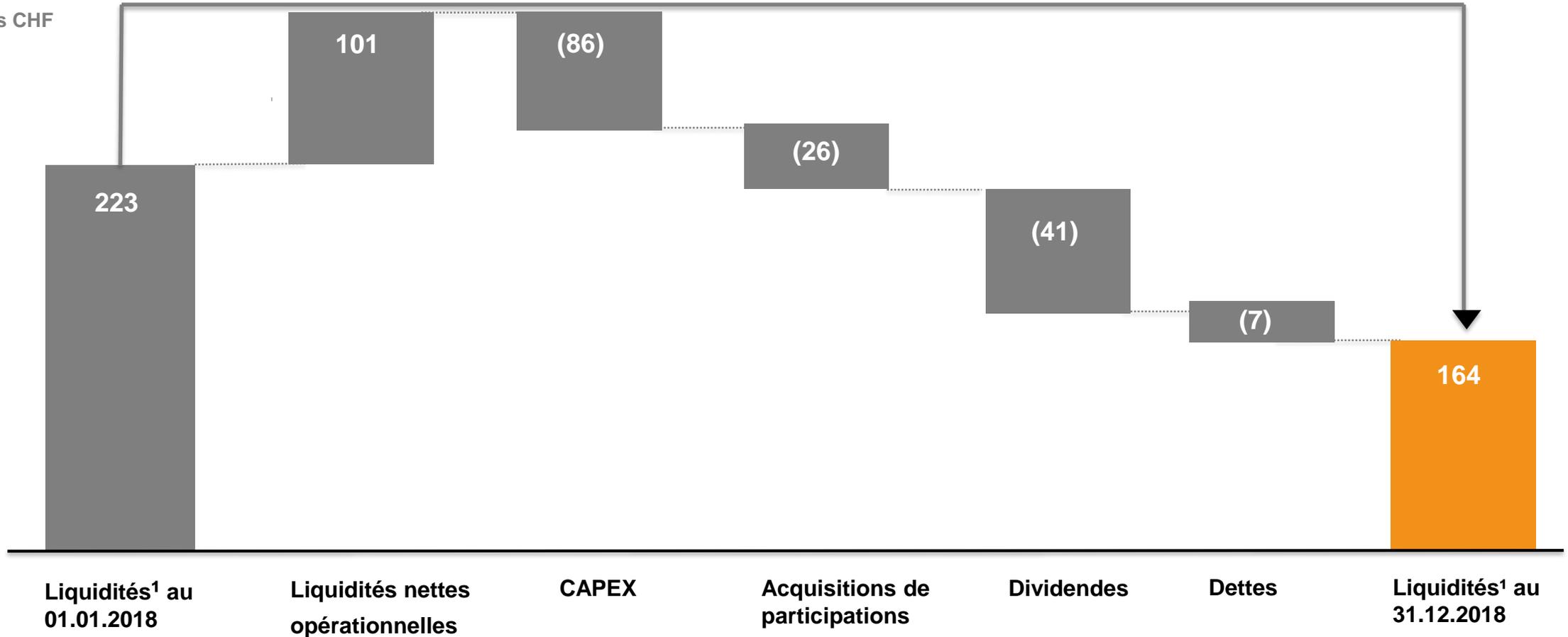
RÉSULTAT NET 2018 : RETOUR À LA « NORMALE » APRÈS UN PRODUIT D'IMPÔTS DIFFÉRÉ EXCEPTIONNEL EN 2017



FLUX DE TRÉSORERIE

L'EXPANSION DES ACTIVITÉS IMPACTE LES LIQUIDITÉS DU GROUPE

En mios CHF



¹ trésorerie et équivalents de trésorerie

BILAN CONSOLIDÉ DU GROUPE

DES FINANCES SAINES ET DES CAPITAUX PROPRES TOUJOURS TRÈS SOLIDES

| Bilan consolidé du Groupe Romande Energie | | | |
|--|------------------|------------------|-------------|
| | 2018 | 2017 retraité | Δ% |
| ACTIFS | | | |
| Actifs courants | 483 259 | 517 207 | -7.0% |
| Actifs non courants | 1 743 066 | 1 684 374 | 3.0% |
| Total des actifs | 2 226 325 | 2 201 581 | 1.0% |
| PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES | | | |
| Passifs courants | 124 766 | 104 612 | 19.0% |
| Passifs non courants | 240 744 | 246 854 | -2.0% |
| Total des passifs | 365 510 | 351 466 | 4.0% |
| Total des capitaux propres | 1 860 815 | 1 850 115 | 0.6% |
| Total des passifs et des capitaux propres | 2 226 325 | 2 201 581 | 1.0% |

2018

- Les engagements projetés résultant du plan de prévoyance se réduisent de 20MCHF au 31.12.2018, suite au versement de 5 années de cotisations patronales conformément aux dispositions fiscales en vigueur.
- La capitalisation boursière de CHF 1.2 Mrd reste largement au dessous de la valeur comptable des capitaux propres (Price-to-book ratio 0.6).
- Le ratio d'indépendance financière à 82%.

ROMANDE ENERGIE

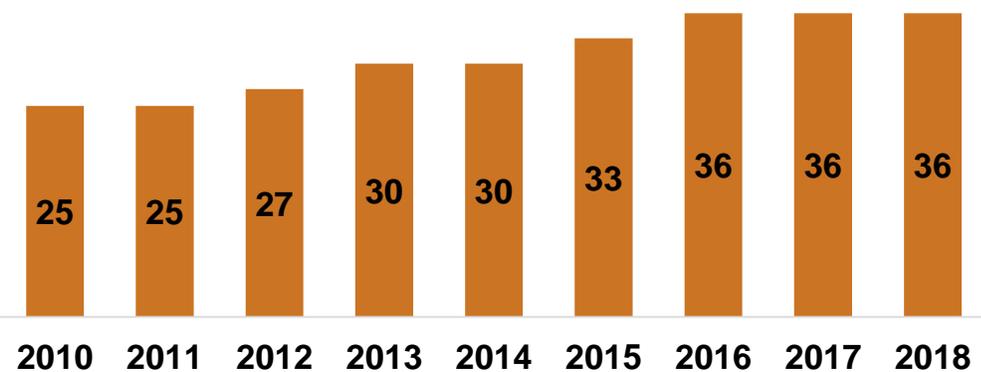
INDICATEURS FINANCIERS

| CHF 000 | 2018 | 2017 retraité | 2016 retraité |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Taux d'intérêt régulé pour l'exploitation des réseaux (WACC) | 3.83% | 3.83% | 4.70% |
| Liquidités nettes | 255 400 | 297 700 | 299 000 |
| Capitaux propres (y c. minoritaires) | 1 860 815 | 1 850 115 | 1 708 820 |
| En % du total du bilan | 84% | 84% | 79% |
| Capitalisation boursière | 1 216 887 | 1 216 887 | 1 325 169 |
| Capitalisation boursière / EBITDA | 9.1 | 9.1 | 8.8 |
| EV / Valeur d'entreprise | 1 195 427 | 1 130 666 | 1 202 131 |
| EV / EBITDA | 8.9 | 8.4 | 8.0 |
| ROIC/ROCE - Rendement des capitaux engagés¹ | 4.27% | 8.05% | 6.20% |
| <i>moyenne</i> | 6.17% | | |
| Rendement au dividende sur les sociétés associées | 1.15% | 0.73% | 1.95% |
| <i>moyenne</i> | 1.27% | | |
| Nombre d'employés en équivalents plein temps au 31.12. | 850 | 752 | 684 |

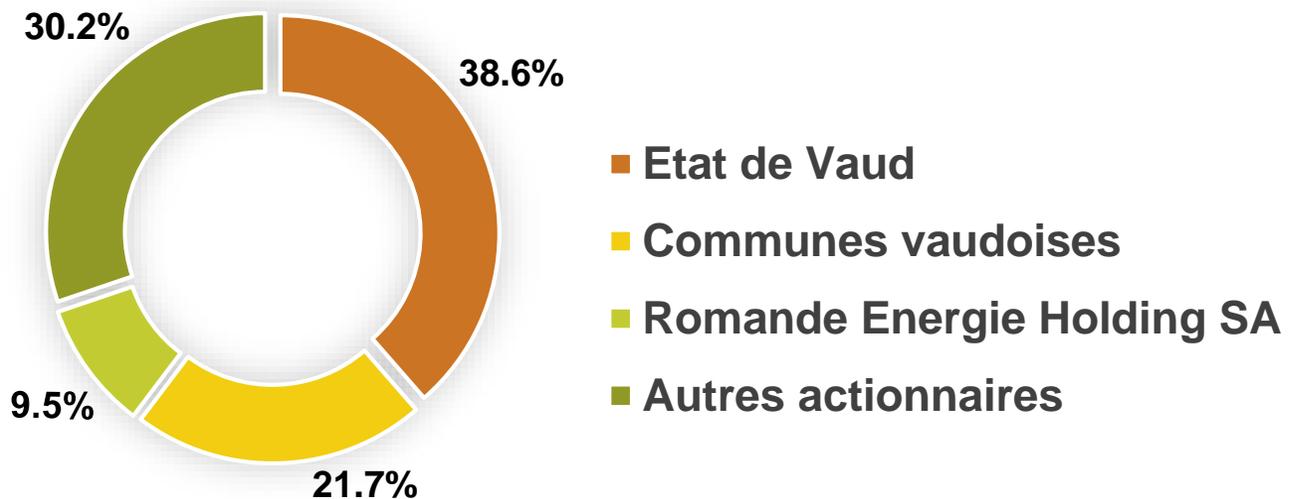
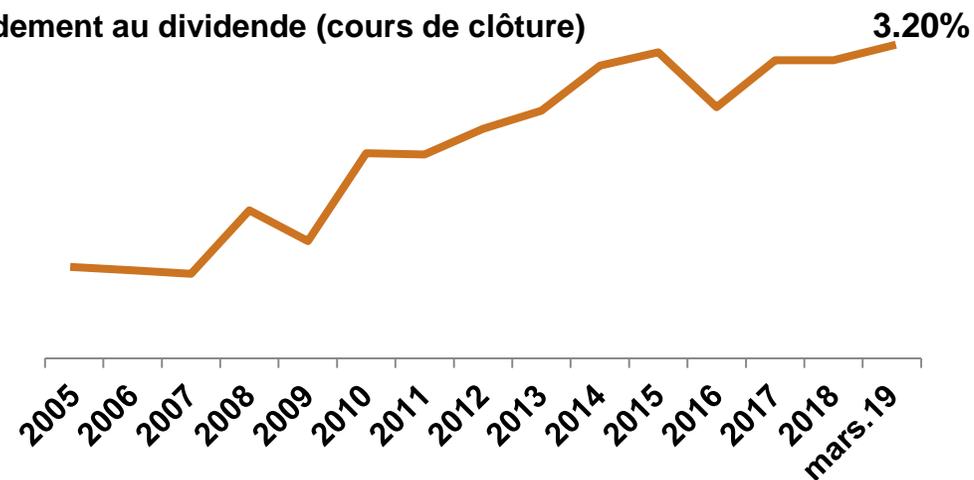
¹ avec cash et sans sociétés associées

INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES

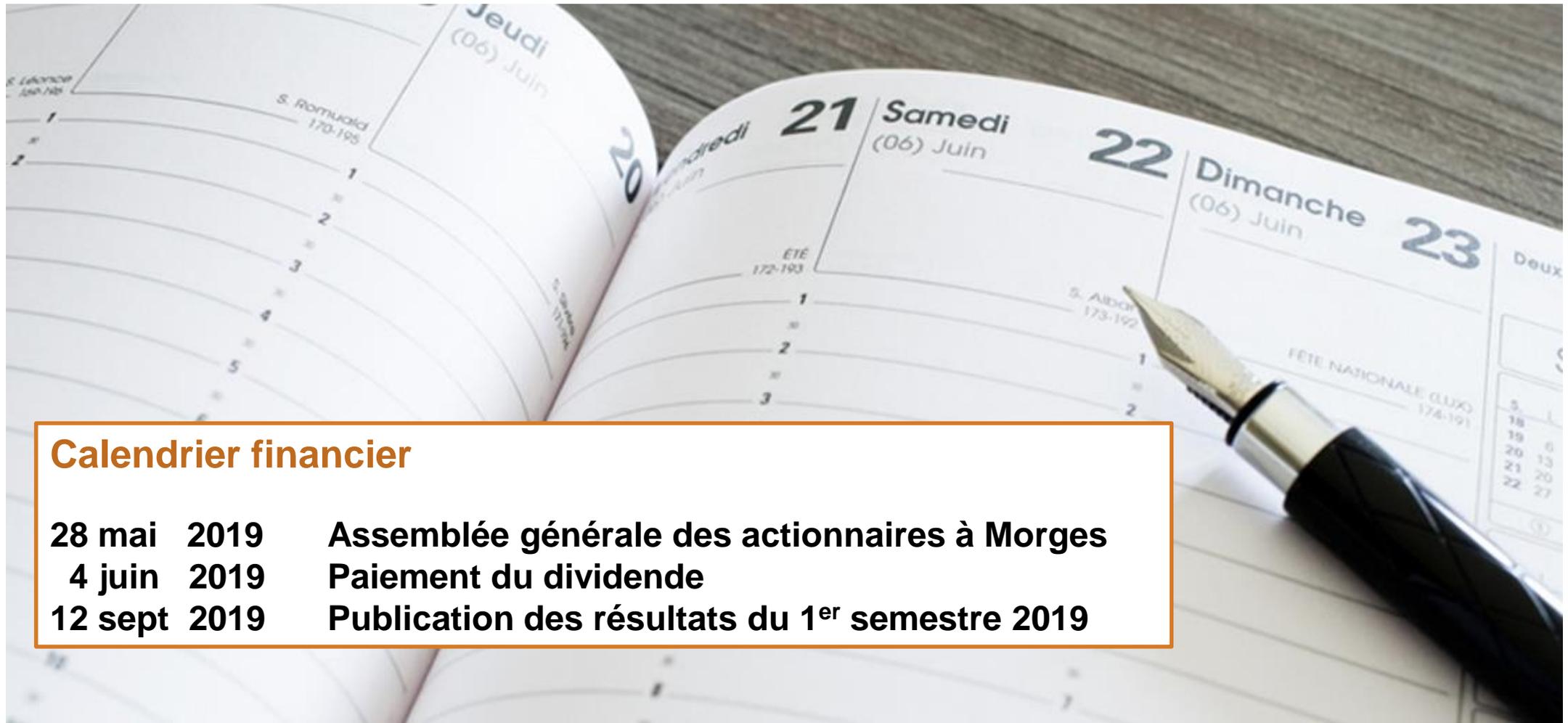
Dividendes



Rendement au dividende (cours de clôture)



AGENDA



Calendrier financier

| | |
|---------------------|--|
| 28 mai 2019 | Assemblée générale des actionnaires à Morges |
| 4 juin 2019 | Paiement du dividende |
| 12 sept 2019 | Publication des résultats du 1^{er} semestre 2019 |

PERSPECTIVES 2019

GAGNER EN AGILITÉ ET EN EFFICIENCE

MISE EN ŒUVRE DU PROJET « DÉFI 3V »

Vingt millions d'économie et Vingt millions d'investissements d'ici 2020 (deux mille Vingt)

« Défi 3V » a été mené en trois phases :

1. Etat des lieux de la situation au 31 décembre 2017, regroupant les analyses nécessaires et proposant les potentiels d'économie ;
2. Validation des potentiels d'économie, définition de la structure et du mode de fonctionnement de l'entreprise ;
3. Planification de mise en œuvre des actions.

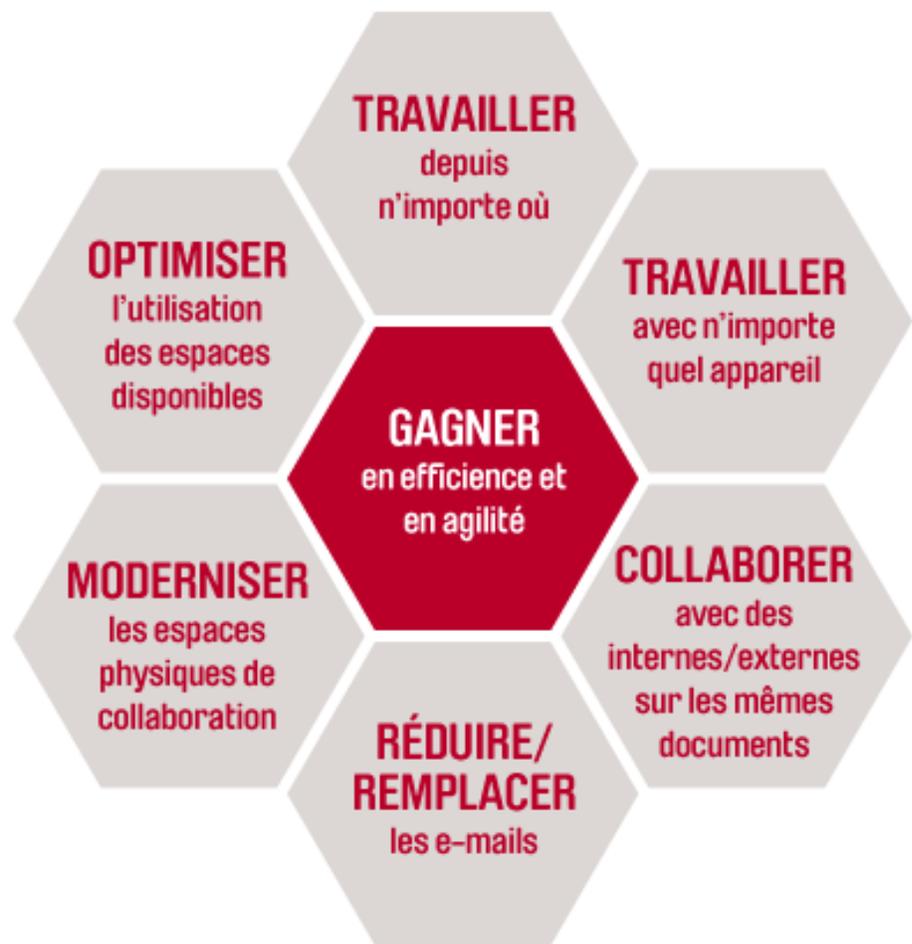
Il s'intègre à un projet sur 4 ans :



17 à 21
mios d'économies
potentielles

180
actions définies

ÉVOLUTION DE L'ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL DIGITALISATION ET NOUVEAUX ESPACES

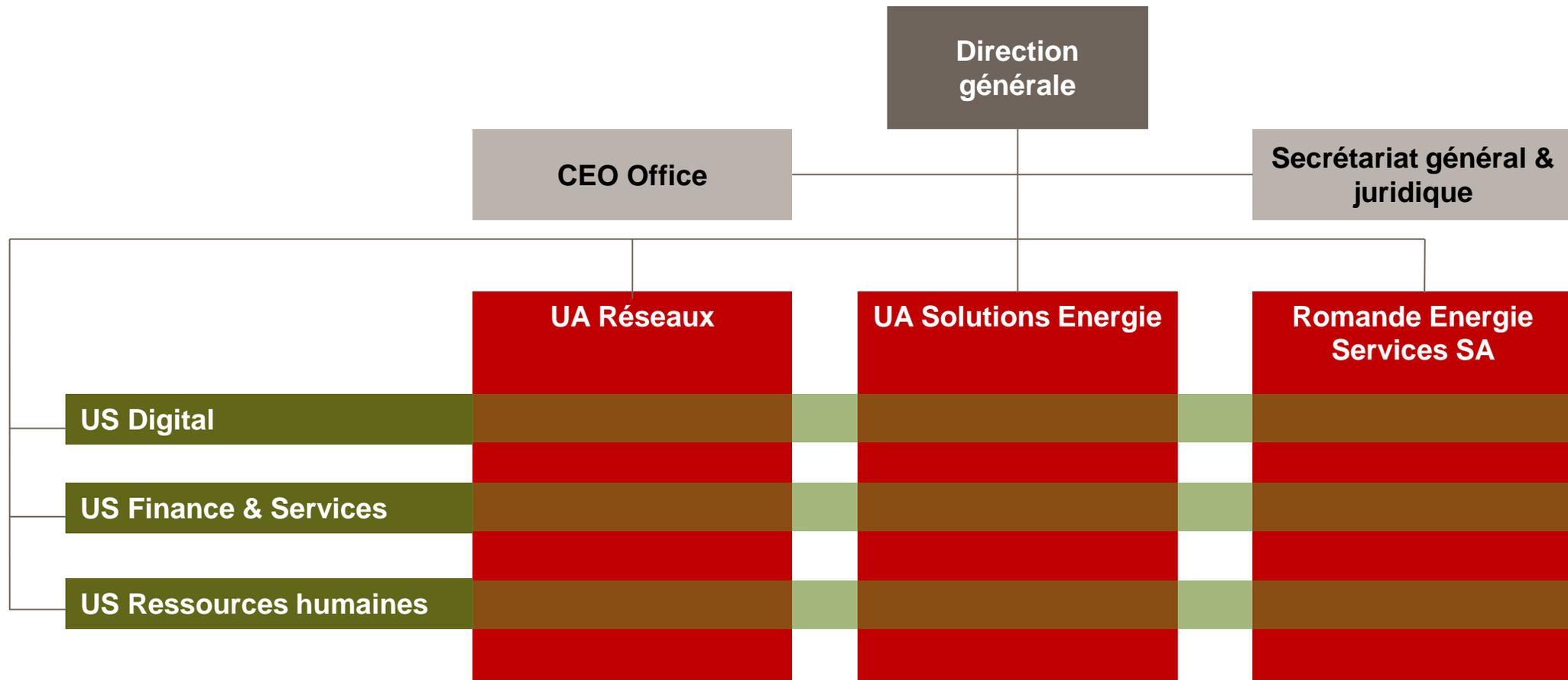


Les objectifs :

1. Améliorer la collaboration interne
2. Augmenter l'efficacité opérationnelle et l'agilité
3. Renforcer notre attractivité en tant qu'employeur
4. Optimiser l'utilisation de nos surfaces
5. Réduire l'impact environnemental



GAGNER EN AGILITÉ ET EN EFFICIENCE UNE NOUVELLE STRUCTURE DÈS LE 1.1.2020



RÉSEAUX : OPTIMISATION DE LA DISTRIBUTION ET DES PROCESSUS

- **Modernisation du poste haute tension de Rolle**
 - Chaînon clé dans le réseau romand
 - Etape 2019 (CHF 5.9 mios)
- **Fibre optique**
 - Construction du réseau
 - Contrats de partenariat (communes)
- **Externalisation des relevés aperiodiques**
 - 35'000/an
 - Permettre le déploiement des Smart Meter
- **Smart Energy**
 - Modules intelligents de surveillance réseau (Grideye) : chiffrage sur leur futur déploiement
 - Installation de solutions permettant à nos clients de piloter leurs équipements (PAC, PV, etc.)

Réseau moyenne-basse tension

- CHF 40 millions d'investissement
- Optimisation sur toute la Suisse romande



PRODUCTION : PROJETS ET SOLUTIONS INNOVANTS POUR ACCOMPAGNER LA TRANSITION



Projet photovoltaïque sur le lac des Toules (VS)

- Construction du projet de démonstration
- Mise en service à l'automne 2019
- Plus de 800'000 kWh/an
- Une production supérieure de 50% à la plaine

1^{ère}

mondiale
en milieu alpin
Brevet déposé

Microgrid

- Développement sur le marché de Suisse alémanique
- Intégration de modules complémentaires (mobilité, Smart Living)
- Innover pour un label propre ou comptabilité au label «One Planet Living»

Contracting Energie Solaire : un engagement sur le long terme au succès certain

Production propre, prix de l'électricité fixe sur 25 ans, gratuité de l'installation solaire

PRODUCTION : AVANCEMENT DE NOS PROJETS HYDRAULIQUES ET DE GÉOTHERMIE

Turbinage de l'Avançon à Vionnaz

- Mise en service au printemps 2019
- 6.2 mios de kWh/an

Sonzier : Remplacement de la conduite forcée (poursuite du chantier)

Massongex-Bex-Rhône : Mise à l'enquête publique

Demande de permis de construire : Arnon (Vuiteboeuf), Les Eaux du Pays-d'Enhaut, La Haute-Vièze

GÉOTHERMIE

Obtention des permis de forer et d'exploiter les projets AGEPP et EnergéÔ, menés en partenariat



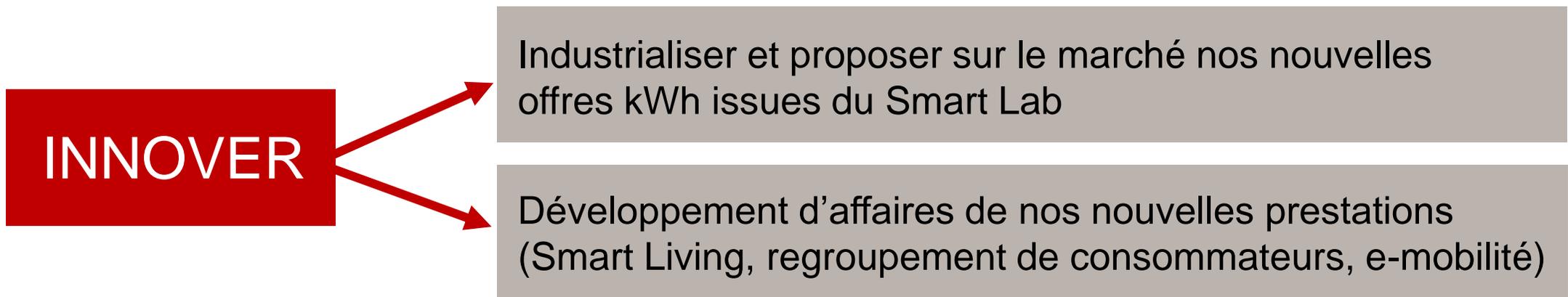
COMMERCIALISATION DU KWH DIGITALISATION ET TRANSFORMATION

Romande Energie Commerce SA

- Transformation du modèle d'affaires dès le 1.1.2020
- Intégration du personnel à la nouvelle organisation de Romande Energie SA
- Adaptation des processus opérationnels et administratifs

Commercialiser et digitaliser le kWh

- Proposer à nos clients (marché libéralisé) une expérience 100% digitale d'achat du kWh



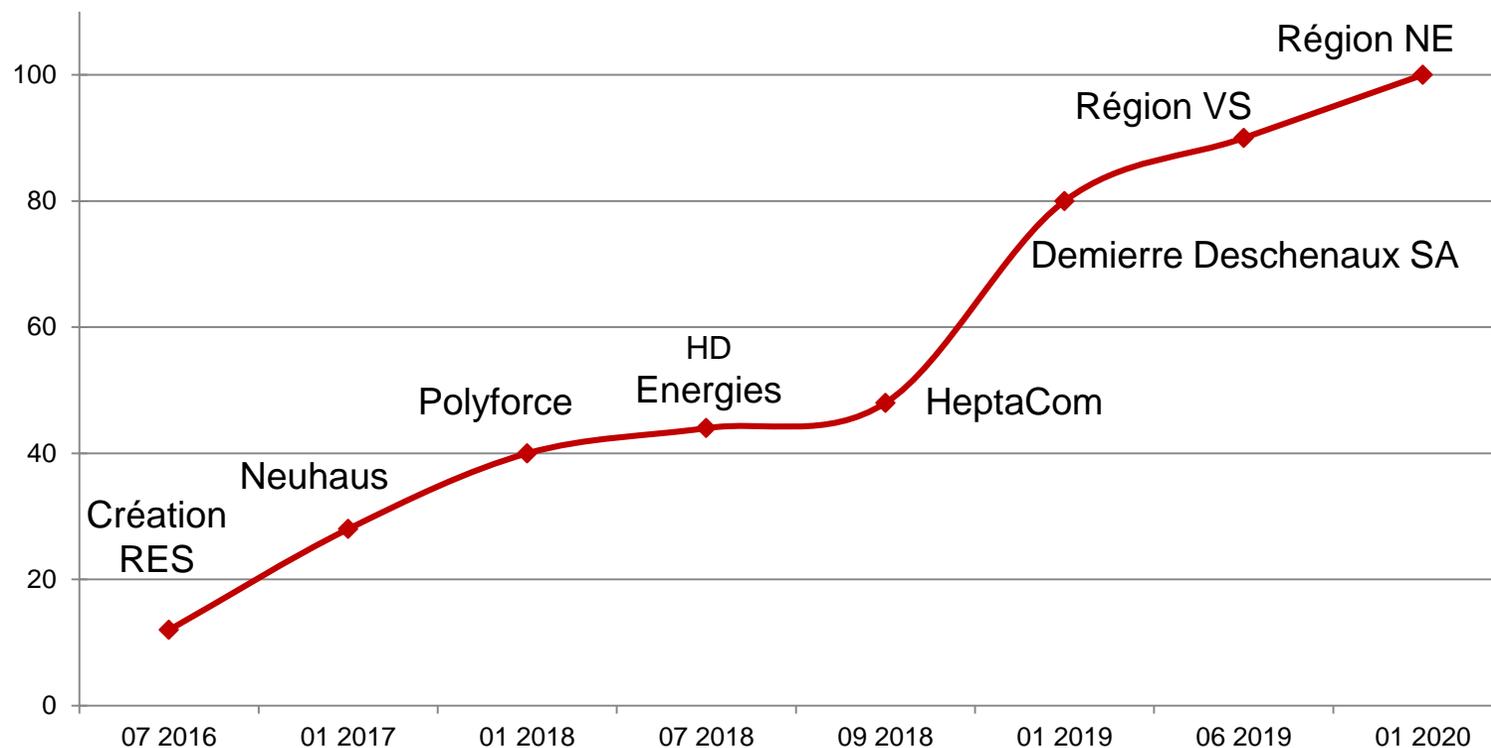
SERVICES ÉNERGÉTIQUES EN ROUTE VERS LE TOP 3 ROMAND

2019

Economiquement
pérenne



Chiffre d'affaires
(millions de CHF)



SMART LAB

CONSTRUIRE ENSEMBLE LE MONDE DE DEMAIN



Exploration de nouvelles opportunités

- Services digitaux et data (immobilier)
- Utilisation des données pour résoudre les problèmes de nos clients
- Suivre les évolutions technologiques et identifier de nouveaux cas d'usage

Mise sur le marché de nouvelles solutions

- Autoconsommation communautaire virtuelle
- Batterie virtuelle
- Solution de réduction de consommation électrique et thermique basées sur les données



2019, UNE ANNÉE DE TRANSITION CHANGEMENT DE DIRECTEUR GÉNÉRAL



M. Pierre-Alain Urech

- 15 ans d'engagement (2004-2019)
- Transforme le Groupe d'électricien à énergéticien
- Retraite anticipée souhaitée au **30.09.2019**



M. Christian Petit

- Ancien CEO de Swisscom Enterprise Customers (membre de la direction générale)
- Gestion des transformations d'entreprise et des innovations
- Entrée en fonction au **01.06.2019**



Poursuivre notre transformation pour faire face aux nouveaux défis du secteur énergétique

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Nous nous tenons à votre disposition pour tout complément d'information.



Pierre-Alain URECH
Directeur général

pierre-alain.urech@romande-energie.ch



Denis MATTHEY
Directeur financier

denis.matthey@romande-energie.ch

CONTACTS MÉDIAS ET INVESTISSEURS

**Nous nous tenons à votre disposition
pour tout complément d'information.**

RELATIONS MÉDIAS

Michèle CASSANI

Responsable de la Communication

+41 (0)21 802 95 67

+41 (0)79 544 89 11

michele.cassani@romande-energie.ch

RELATIONS INVESTISSEURS

René LAUCKNER

Trésorier

+41 (0)21 802 95 24

rene.lauckner@romande-energie.ch