



LA PERSÉVÉRANCE PAIE

Rendez-vous Investisseurs, Lausanne, 22 avril 2021



THÈMES

Avril 2021

Contexte

Messages-clés

Rétrospective

Résultats financiers

Rapport RSE

Perspectives



CONTEXTE



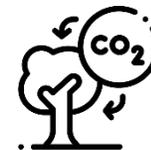
-98%

de consommation
d'agents fossiles



75%

d'autonomie énergétique



1/4 des émissions de CO₂
de 2019 capturées ou
stockées



50'000

camions à hydrogène
ou biocarburants soit
l'essentiel du parc
actuel



÷ 2

de la consommation
thermique des
bâtiments



1'000

éoliennes déployées soit
autant que le parc autrichien
en 2019



150 km²

de toits solaires ou 50%
du potentiel solaire
estimé par l'OFEN



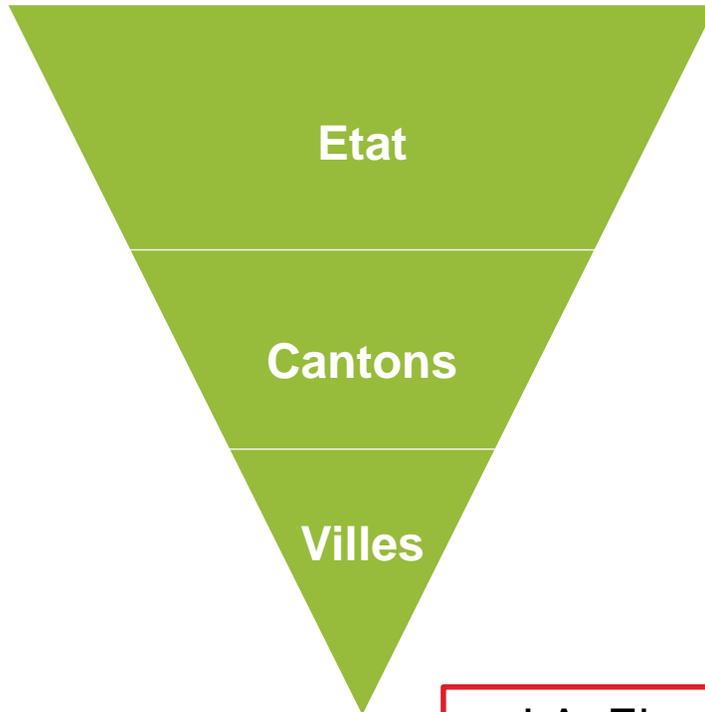
3,6 millions

de véhicules électriques
soit près de 3/4 du parc
automobile actuel

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE 2050

STRATÉGIE ÉNERGÉTIQUE 2050, SYNONYME DE DÉFI POUR ROMANDE ENERGIE

- Un défi en tant qu'acteur du secteur de l'énergie
- Un défi en tant qu'entreprise durable et responsable



- Plan d'action RSE 2020-2023
- Révision de l'OBLF
- **Révision de la loi sur le CO₂** (en cours)
- **Révision LApEI + LEnE** (en cours)
- *Stratégie Développement durable 2030 (en cours)*

« Programme bâtiments »

- Programme d'encouragement - assainissements énergétiques
- Subventions pour rénovations, raccordement CAD, isolation thermique

Plans d'aménagement du territoire

- LApEI + LEnE : ouverture complète du marché de l'électricité
 - **potentiel de gain ou perte clientèle ?**
 - **potentiel pour plus d'énergie renouvelable ?**
- Réglementation bâti et assainissement énergétique
 - **potentiel de rénovations ?**

CADRES LÉGAL ET POLITIQUE :
DÉFIS ET OPPORTUNITÉS

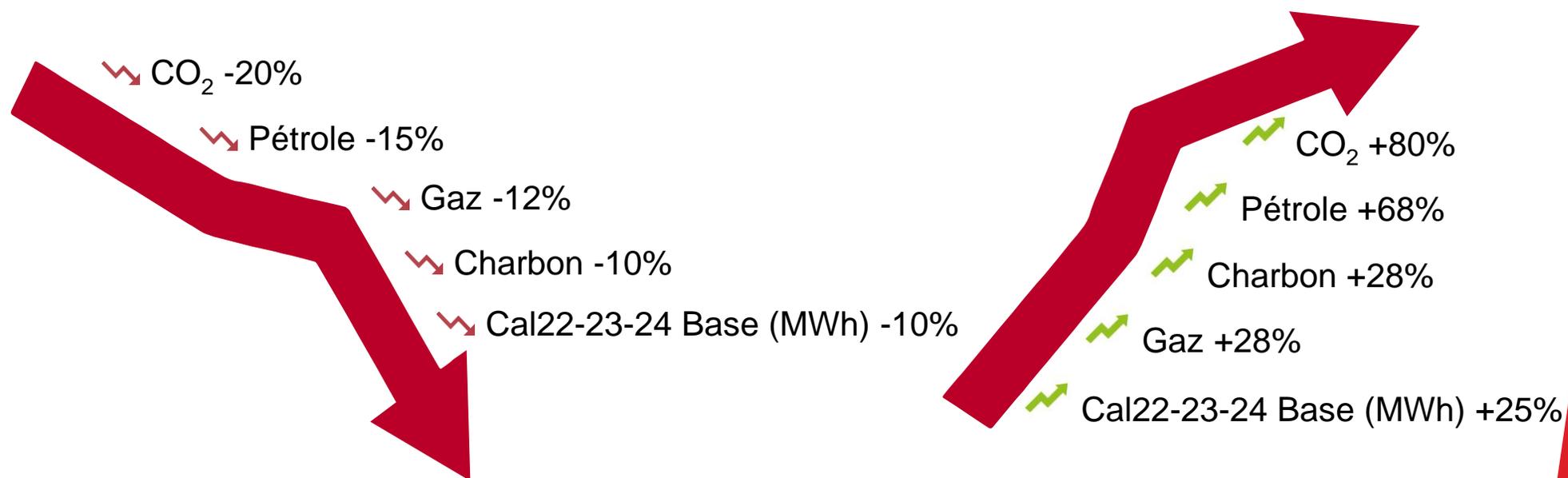
DES MARCHÉS DE L'ÉNERGIE EN LÉGÈRE BAISSSE, PUIS EN FORTE HAUSSE

Septembre et octobre 2020

- **Léger** repli dû à la seconde vague de la pandémie du coronavirus
- Frein à la croissance économique mais moins fort que lors de la première vague

Novembre 2020 à avril 2021

- Reprise **très forte** de tous les marchés énergie
- Ambiance optimiste grâce à l'arrivée des vaccins et forte spéculation haussière sur le CO₂



EVOLUTIONS DU MARCHÉ DE
L'ÉNERGIE À MOYEN TERME

NOS MESSAGES-CLÉS

NOUS SOMMES FIDÈLES À NOS ENGAGEMENTS

- Partenariats : liens historiques
- Alpiq/EOS Holding : loyauté

LE GROUPE SORT RENFORCÉ DE LA CRISE COVID-19

Cellule de crise : garantie de l'approvisionnement et protection des collaborateurs.trices

LA PERSÉVÉRANCE PAIE

- Développement des NER* en Suisse : positionnement à long terme
- Développement des NER en France : tournant en 2020
- Contribution financière forte et durable

*NER : Nouvelles Energies Renouvelables



RÉTROSPECTIVE

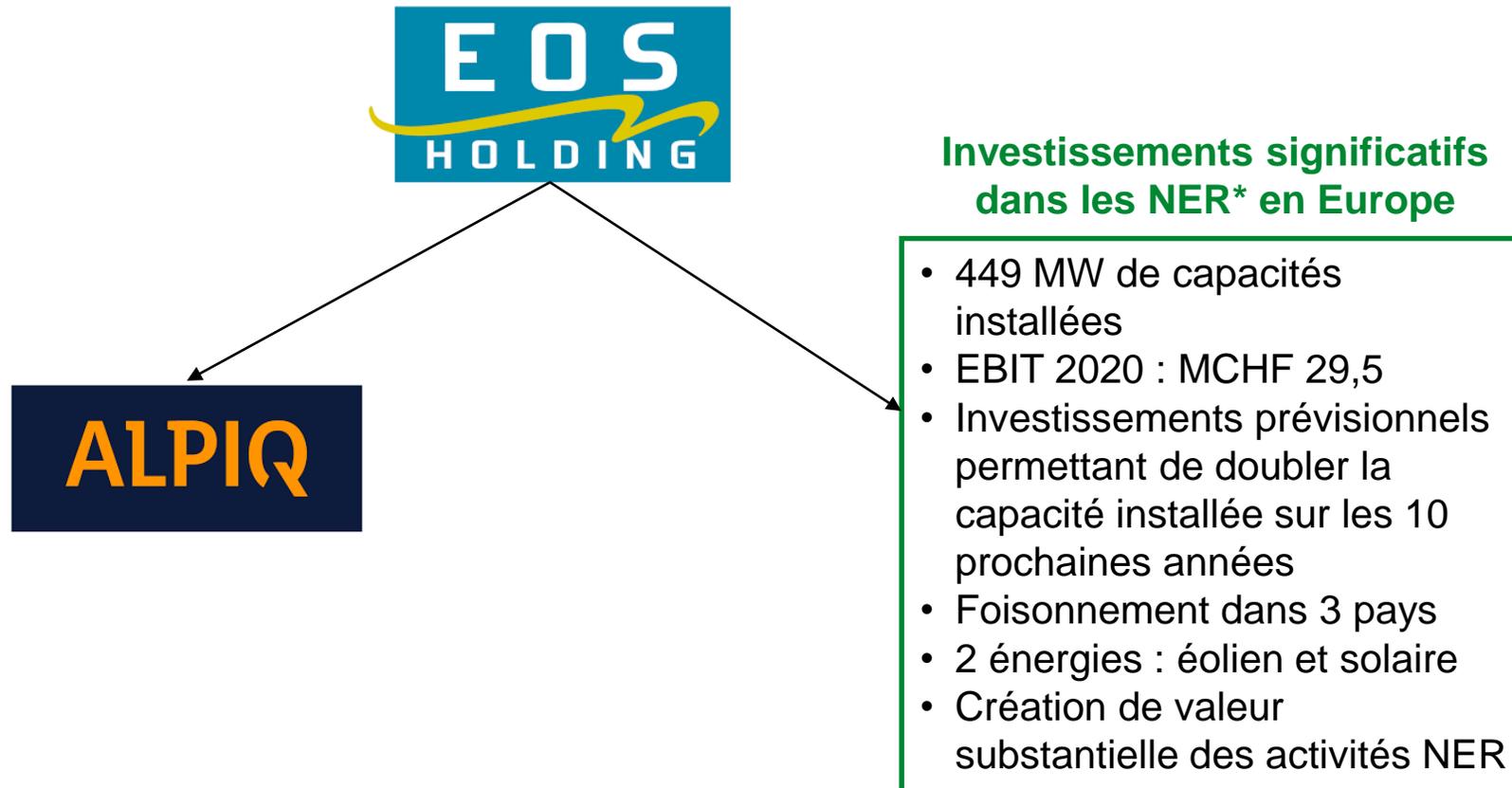
- Restructuration et recomposition de l'actionnariat menées à bien
- 2020 : bon résultat opérationnel et retour du dividende

Indicateurs financiers	2020	2019	Variation
EBITDA avant EE*	MCHF 262	MCHF 110	MCHF +152
Dette nette / EBITDA avant EE*	1,0	1,9	-0,9
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	MCHF 117	MCHF -17	MCHF +134
Résultat net	MCHF 110	MCHF -268	> 100
Dividende	MCHF 46	0 MCHF	MCHF +46

- **Nomination d'une nouvelle CEO expérimentée** dès le 1^{er} mars 2021
- **Perspectives** : maintien de bons résultats avec la pression à la hausse sur les prix de l'énergie
- **Recentrage du modèle économique** :
 - Focus sur l'investissement dans les NER en Suisse et en Europe
 - Trading dans le commerce de l'énergie

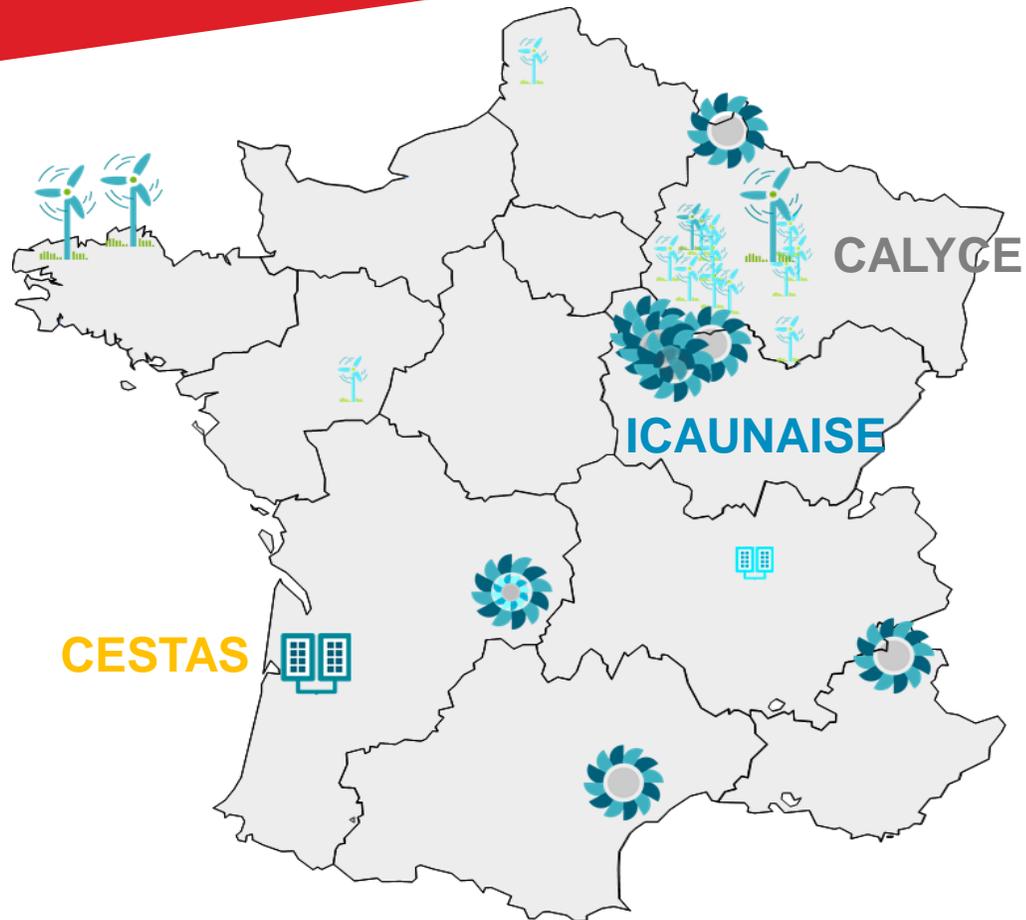
RETOURNEMENT D'ALPIQ :
RETOUR DES CHIFFRES NOIRS

- 2020 : doublement du dividende versé à Romande Energie par rapport à 2019
- **Objectif-clé : produire de l'énergie propre, à un coût compétitif, tout en assurant une bonne rentabilité des investissements**



- **Stratégie gagnante : top 5 des acteurs suisses en termes d'actifs NER en Europe à fin 2020**

ROMANDE ENERGIE FRANCE : PERSPECTIVES DE CROISSANCE



2020 : année décisive

- Acquisition de 51% de la société GSC2 Groupement Solaire Cestas 2 
- Achat des 95% restants de la Société Icaunaise SAS (6 centrales) 
- Partenariat de co-développement avec la société Calycé (1 parc en exploitation et 15 projets de parcs éoliens) 

3
technologies
*Hydroélectricité,
Éolien, solaire*

12 actifs
65 MW

18 projets
>700 MW

ROMANDE ENERGIE : NOS RÉALISATIONS 2020



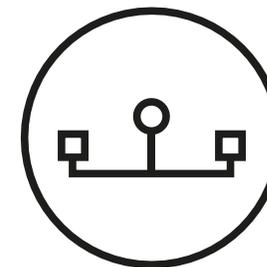
Création de la société
EcuCAD



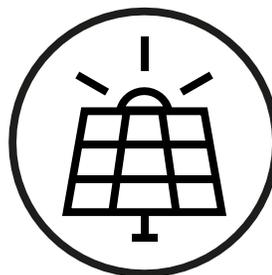
Parc solaire flottant du lac
des Toules
(catégorie ER)



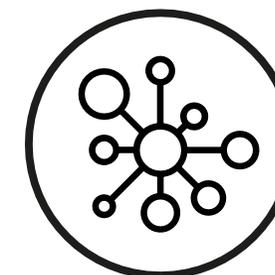
3 nouvelles centrales
CAD
Production : 6.5 GWh



5 centrales solaires avec
microgrid
Production : 0.6 GWh



9 centrales solaires en
autoconsommation
Production : 2.8 GWh



Rachat des réseaux
d'électricité de Bussigny et
Romanel-sur-Lausanne
Production : 87 GWh

TOTAL : 153 centrales de production en Suisse

The background features a stylized world map composed of a grid of blue dots. Overlaid on this are various financial data visualizations: a candlestick chart with orange bars, a line graph with a fluctuating orange line, and several vertical lines with colored circles (orange, purple, white) at their ends. A white dot is also visible in the upper left quadrant. The overall color palette is dark blue, orange, and white.

RÉSULTATS FINANCIERS

+11,00.00

HIGHLIGHTS 2020

Croissance du chiffre d'affaires à MCHF 569

Activités «Solutions Energie» et effets exceptionnels

Résilience opérationnelle : EBIT à MCHF 77

Vente de parcelles à Morges vs impact COVID

Forte hausse du résultat net à MCHF 87 (MCHF +50)

Résultats positifs d'EOSH et ALPIQ

Hausse substantielle des investissements : MCHF 210

Suisse (MCHF 120) et France (MCHF 90)

LA PERSÉVÉRANCE PAIE

RÉSULTATS 2020

❖ Chiffre d'affaires	+ 9%	
❖ EBITDA	+ 14%	
hors effets exceptionnels	+ 2%	
❖ EBIT	+ 18%	
hors effets exceptionnels	- 6%	
❖ Résultat net	+ 138%	
❖ Investissements bruts	+ 71%	

RÉSEAUX

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PORTÉE PAR LES LIGNES D'AFFAIRES «RÉSEAUX»

2020

- Chiffre d'affaires «**timbre**» en hausse
- **Contribution croissante** des activités non-régulées, notamment en Valais
- Intégration du **réseau de Bussigny** (env. 4'800 clients)
- **Investissements** : MCHF 67

Outlook pour 2021

- WACC «timbre» **3.83%**, inchangé
- Implémentation des **compteurs intelligents**
- Reprise du réseau de **Romanel-sur-Lausanne** (env. 2'000 clients)
- Poursuite du déploiement des activités non-régulées

En milliers de CHF	2020	2019 retraité	Variation en %
Chiffre d'affaires net	235 582	224 238	5%
Marge brute opérationnelle	184 013	174 506	5%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	78%	78%	
EBITDA	90 828	87 998	3%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	39%	39%	
EBIT	45 375	43 951	3%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	19%	20%	
Nombre de collaborateurs	386	371	

SOLUTIONS ÉNERGIE

MAÎTRISE DE LA CHAÎNE DE VALEUR KWH IMPORTANTES INVESTISSEMENTS EN SUISSE ET EN FRANCE

2020

- Croissance des activités **en France** :
 - revenus MCHF +7 (solaire)
 - acquisitions MCHF +90 (solaire, éolien et hydraulique)
- Hausse des ventes **d'énergie thermique** : MCHF +4
- Impacts réglementaires (EBIT) :
 - abaissement de la rémunération de **CHF 95 à CHF 75** par client «régulé» : MCHF -6
 - garanties d'origine : MCHF -3

Outlook pour 2021

- **Développement** des parcs éoliens acquis en France
- **Poursuite** des investissements dans la production d'énergie électrique et thermique
- Déploiement **d'offres en contracting**

En milliers de CHF	2020	2019 retraité	Variation en %
Chiffre d'affaires net	261 284	228 008	15%
Marge brute opérationnelle	95 422	92 969	3%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	37%	41%	
EBITDA	38 020	42 859	-11%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	15%	19%	
EBIT	19 749	30 295	-35%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	8%	13%	
Nombre de collaborateurs	58	71	

RÉSULTATS SATISFAISANTS DANS UN CONTEXTE COMPLIQUÉ RENFORCEMENT DE L'ANCRAGE LOCAL

2020

- **Performance opérationnelle maintenue** vs impact COVID-19 : MCHF -3 à l'EBIT
- Nouvelles compétences : Technical Facility Management
- Présence accrue dans les cantons de **Genève, Fribourg et du Valais**

Outlook pour 2021

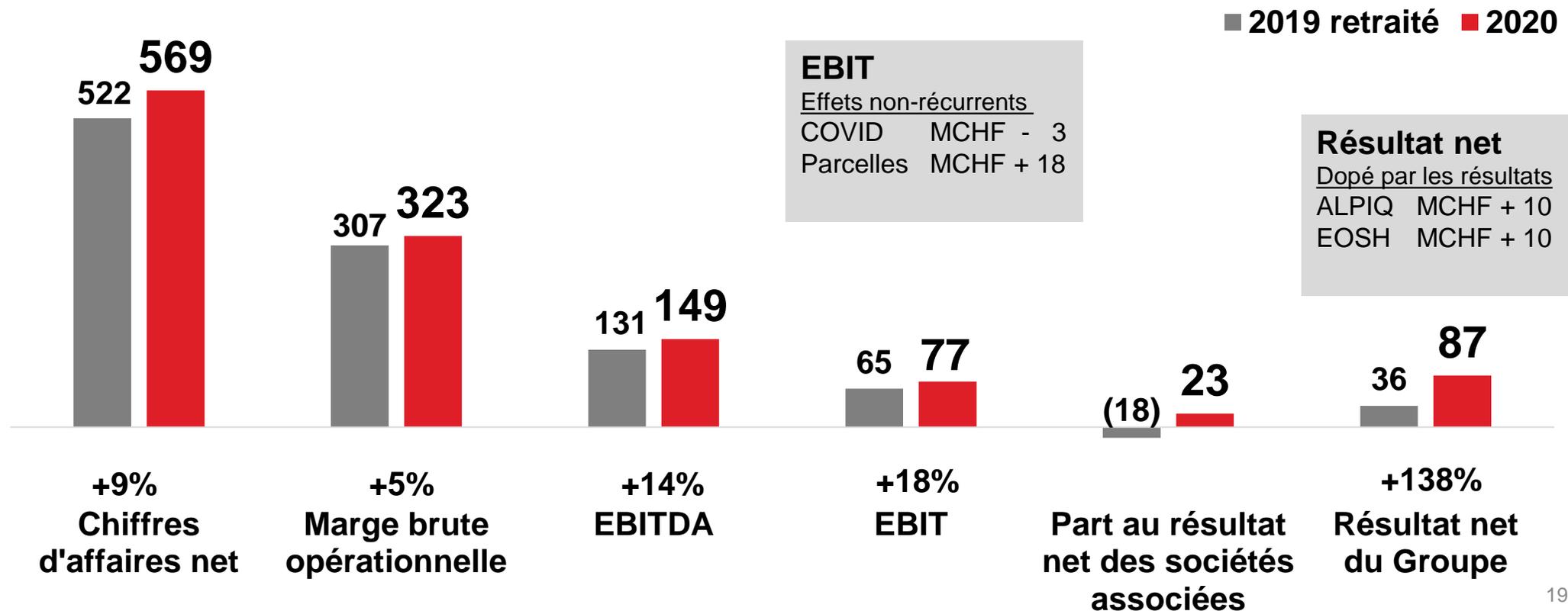
- **Acquisitions ciblées** en Suisse romande
- Elargissement **des offres** en lien avec la transition énergétique
- **Réserve de travail** : > 6 mois

En milliers de CHF	2020	2019 retraité	Variation en %
Chiffre d'affaires net	94 499	97 177	-3%
Marge brute opérationnelle	50 585	50 648	0%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	54%	52%	
EBITDA	1 512	3 110	-51%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	2%	3%	
EBIT	(368)	321	-215%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	0%	0%	
Nombre de collaborateurs	369	331	

PERFORMANCE ANNUELLE

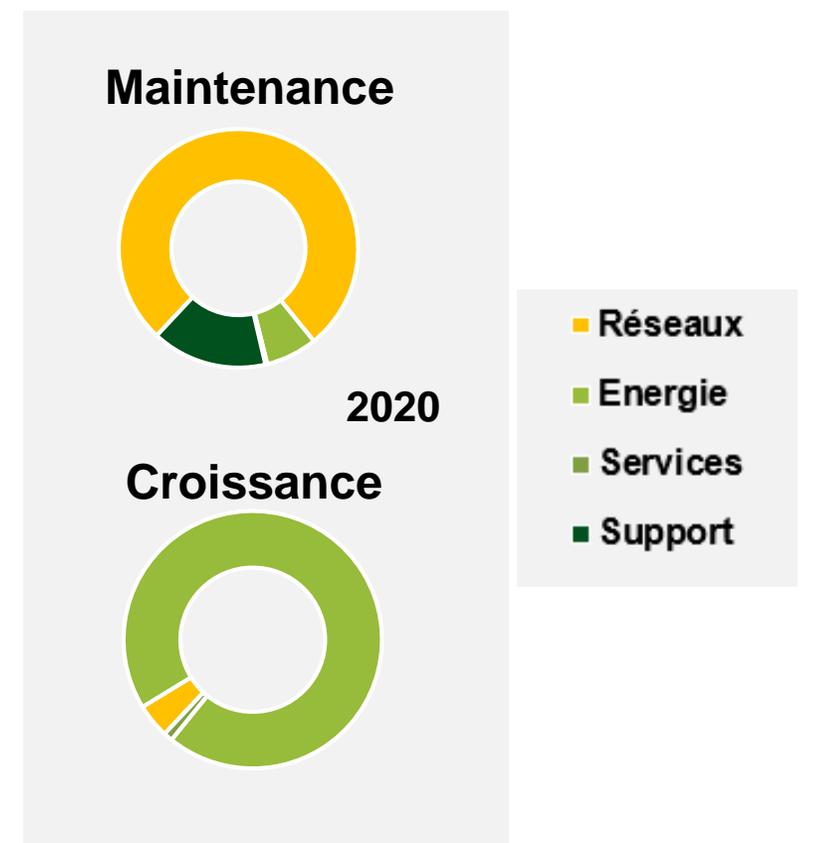
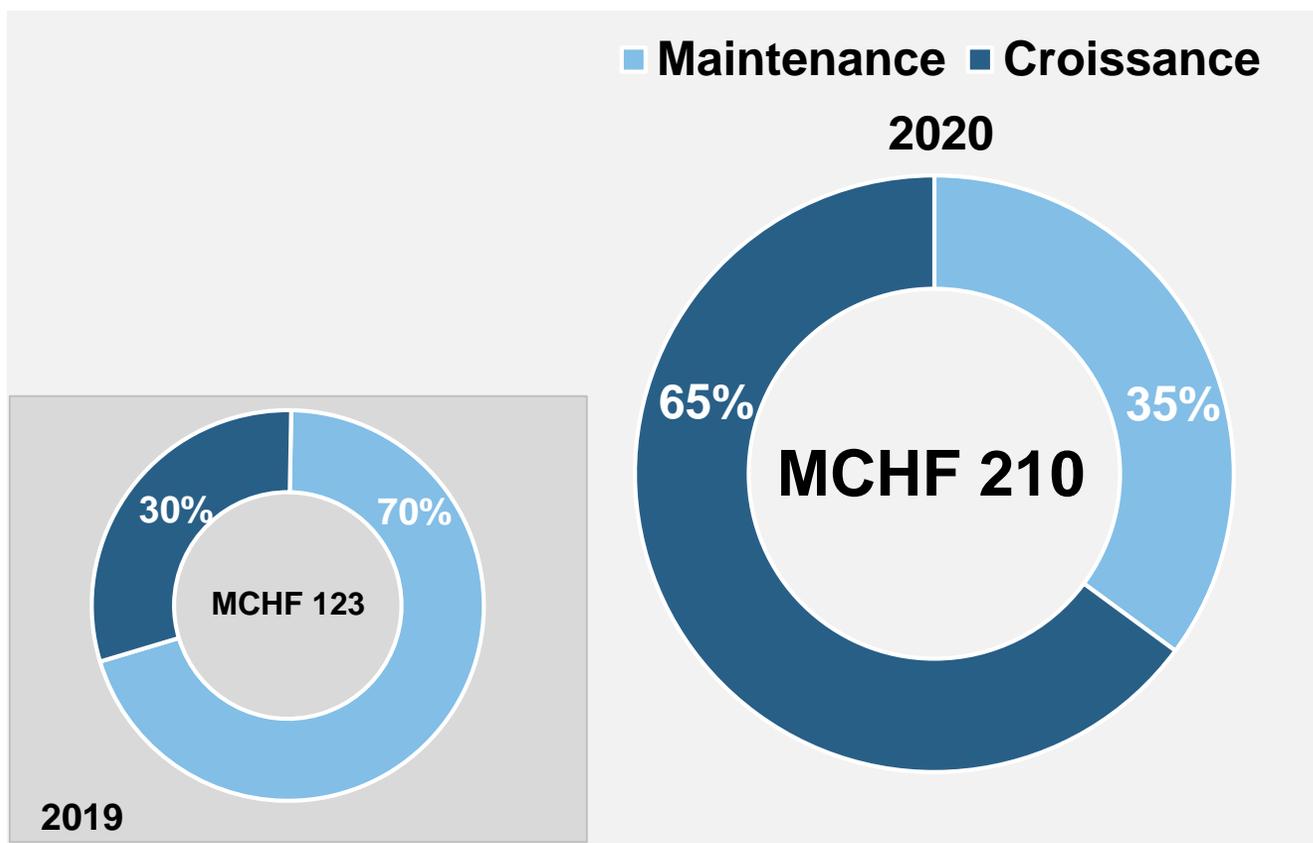
RÉSULTAT NET EN FORTE HAUSSE

En mios CHF



INVESTISSEMENTS

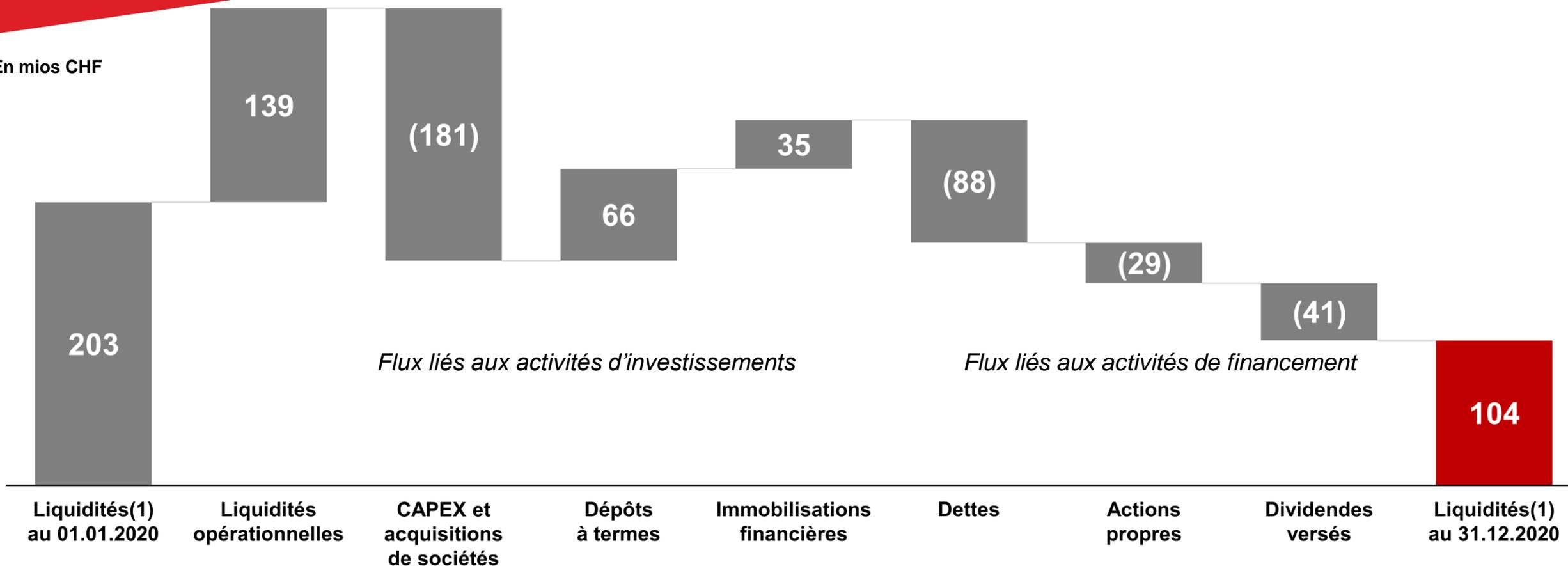
HAUSSE SUBSTANTIELLE DES INVESTISSEMENTS DE CROISSANCE



FLUX DE TRÉSORERIE

INVESTISSEMENTS FINANCÉS PAR LES LIQUIDITÉS ET REMBOURSEMENT DE L'EMPRUNT DE MCHF 100

En mios CHF



¹ trésorerie et équivalents de trésorerie

1

Résilience et rémunération du capital



Gestion rigoureuse des activités et maîtrise des dépenses



Dividende inchangé à CHF 36.-

2

Persévérance et durabilité des résultats



Corrélation positive entre rentabilité financière et responsabilité sociétale



Énergies renouvelables : socle et moteur des profits futurs

3

Transparence et dialogue

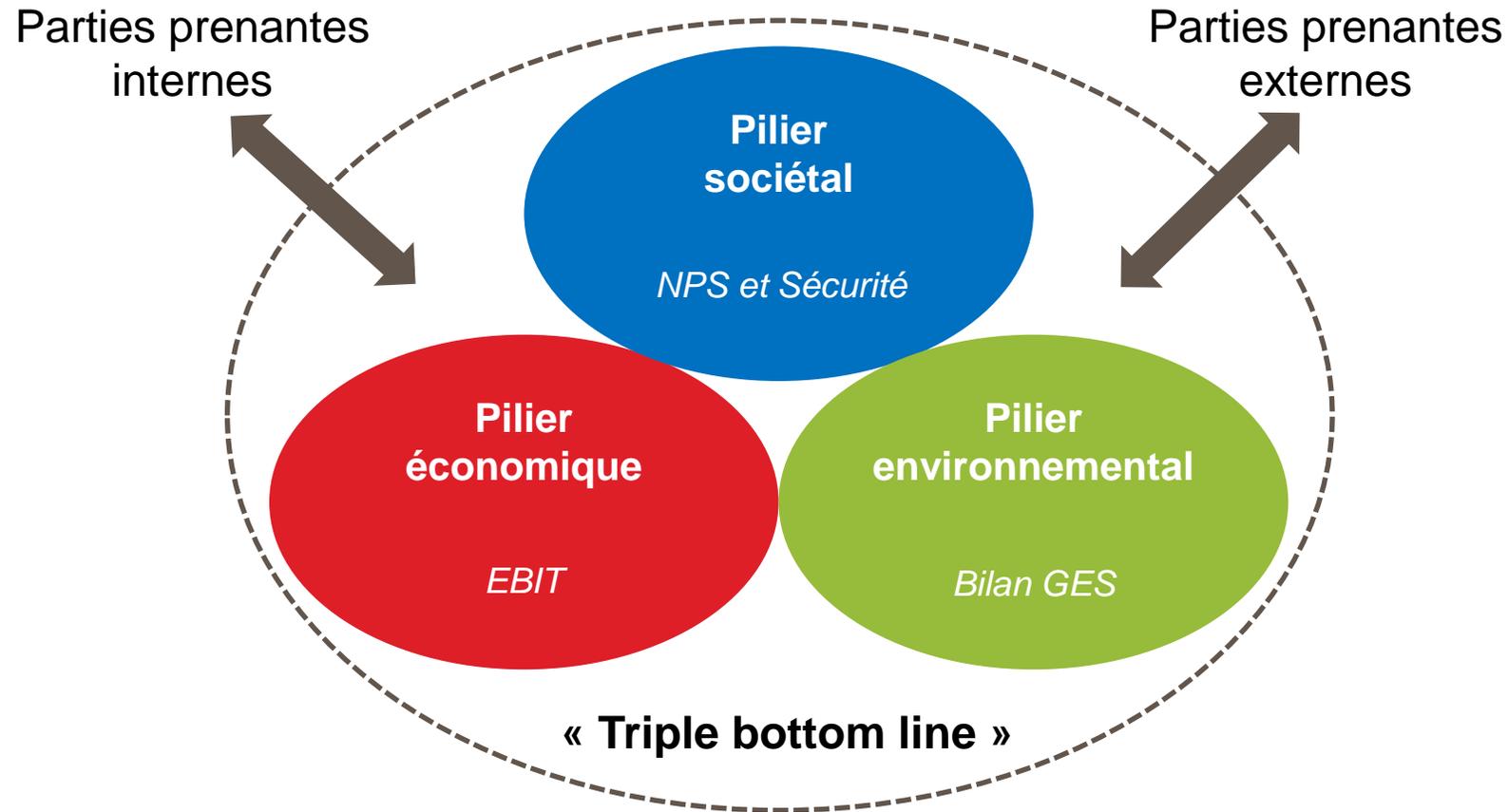


Positionner Romande Energie dans l'univers de la finance durable (ESG)



RAPPORT RSE

Objectifs d'entreprise basés équitablement sur les 3 piliers RSE et complétés fin 2020 par notre processus d'alignement à l'Agenda 2030 de l'ONU



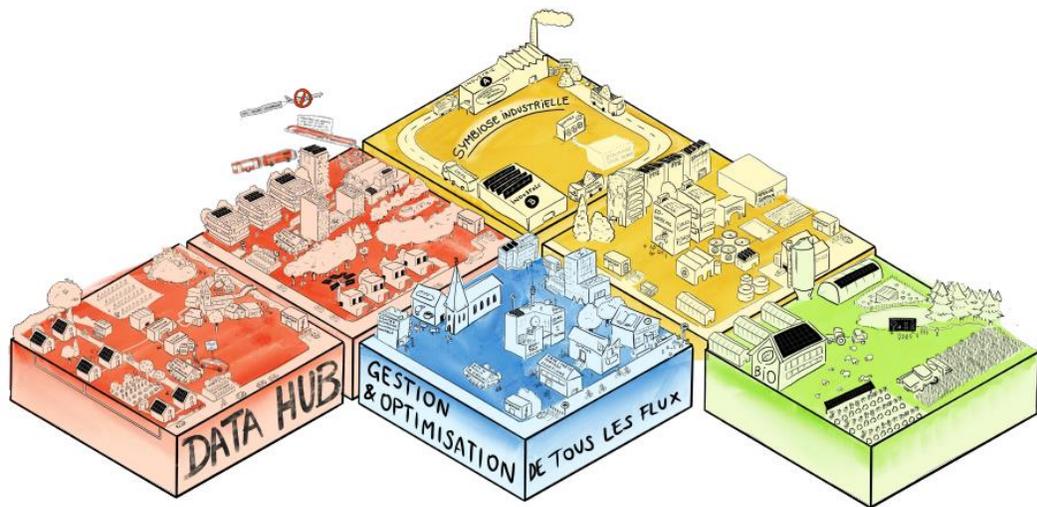
UNE ENTREPRISE
RESPONSABLE ET ENGAGÉE

PILIER ÉCONOMIQUE

- **Unité de Support Digital & Innovation**
Lancement au 1^{er} janvier 2020
- **Solutions clés en mains et innovantes**
Home as a Service, Click & Charge
- **Fin du projet Défi 3V**
- **Evolution des partenariats**
REC, RES, Commune Rénove



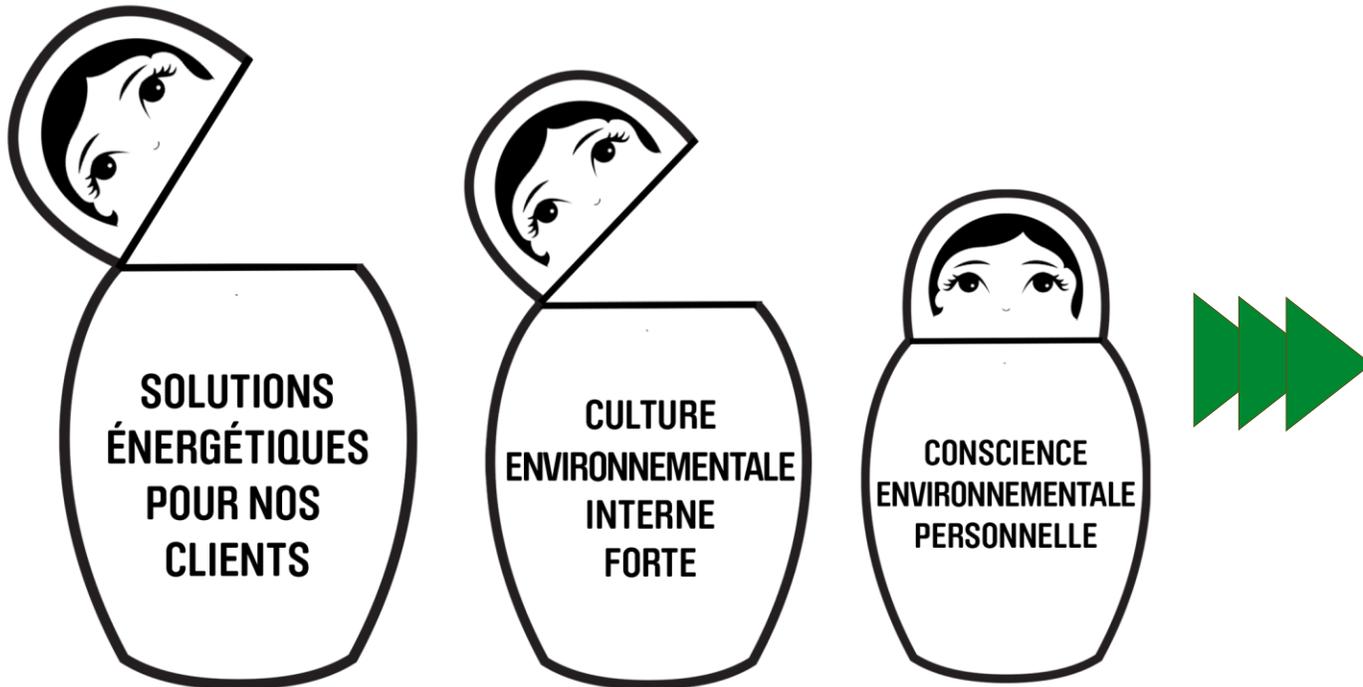
PILIER SOCIÉTAL



- **Nouvelle organisation UA Solutions Energie**
- **Inclusion et diversité**
- **Taux partiel**
- **Crise sanitaire**
- **NPS parties prenantes**
- **Open innovation**
- **Multiplication des filières d'apprentissage**
- **Meilleur employeur romand de la branche énergie selon la Handelszeitung**

PILIER ENVIRONNEMENTAL

Le pilier environnemental touche trois dimensions pour un impact fort

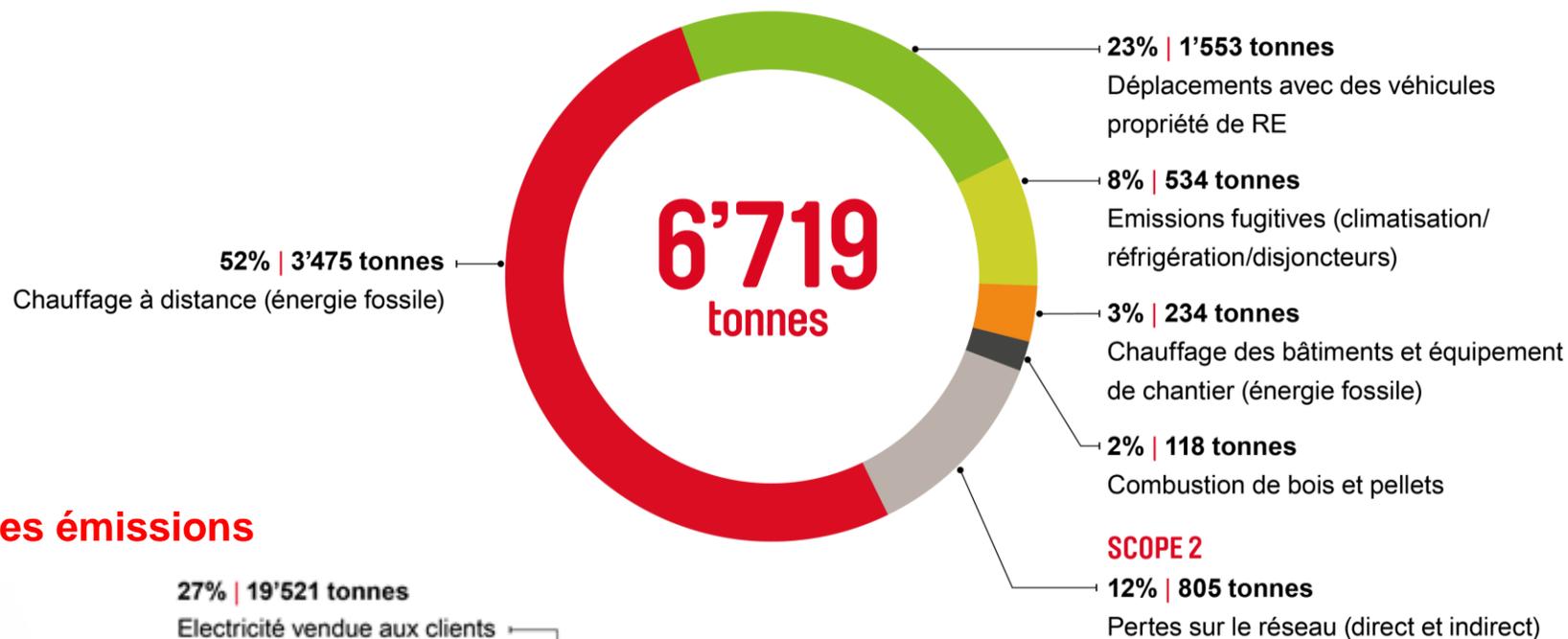


Impacts visés

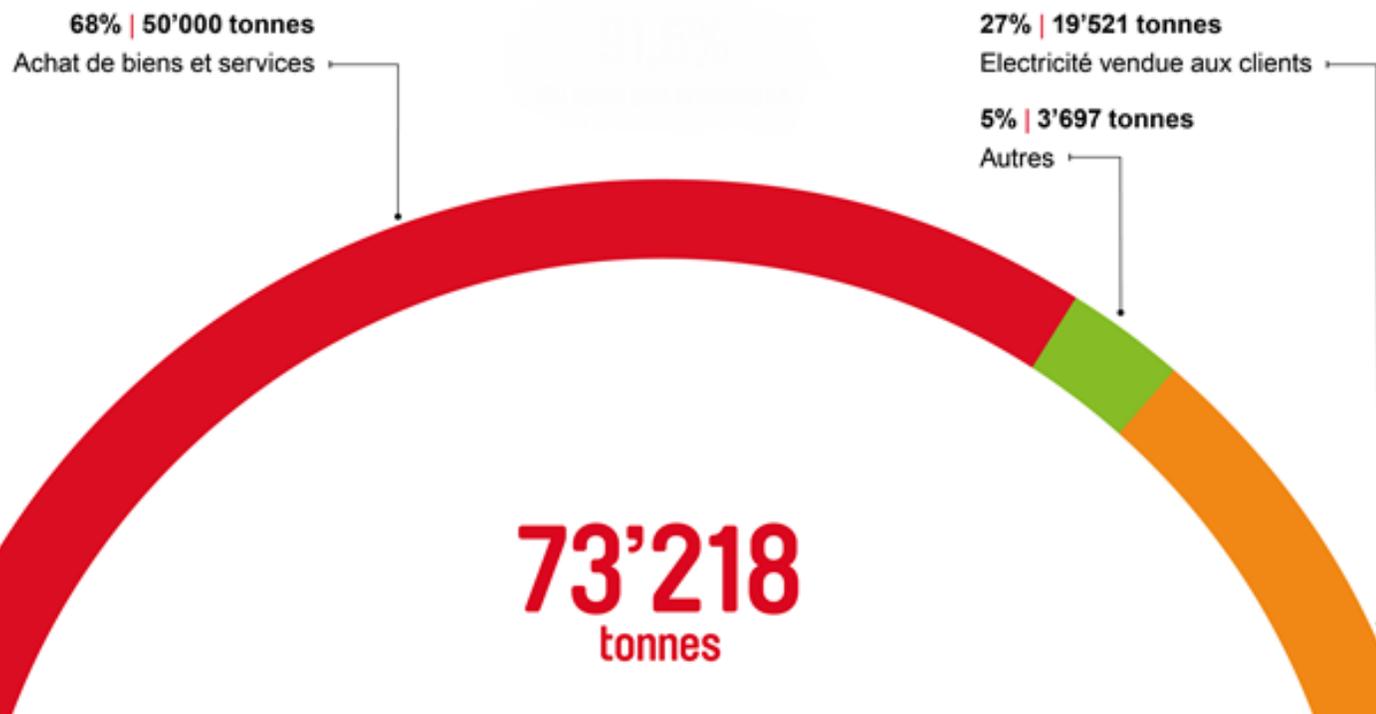
- Réaliser le potentiel de l'économie verte
- Loyauté de nos parties prenantes du fait de notre authenticité
- Engagement total et authentique des coéquipiers
- Les talents viennent et restent chez RE pour l'authenticité de son intention environnementale
- Choix de technologies durables

BILAN GAZ À EFFET DE SERRE

Scopes 1 et 2 = 8,5% du total des émissions



Scope 3 = 91,5% du total des émissions



- 2020 : baisse de 5% de l'intensité carbone par CHF de CA par rapport à 2019
- Baisse du total des émissions GES de 3'884 TeqCO₂ par rapport à 2019



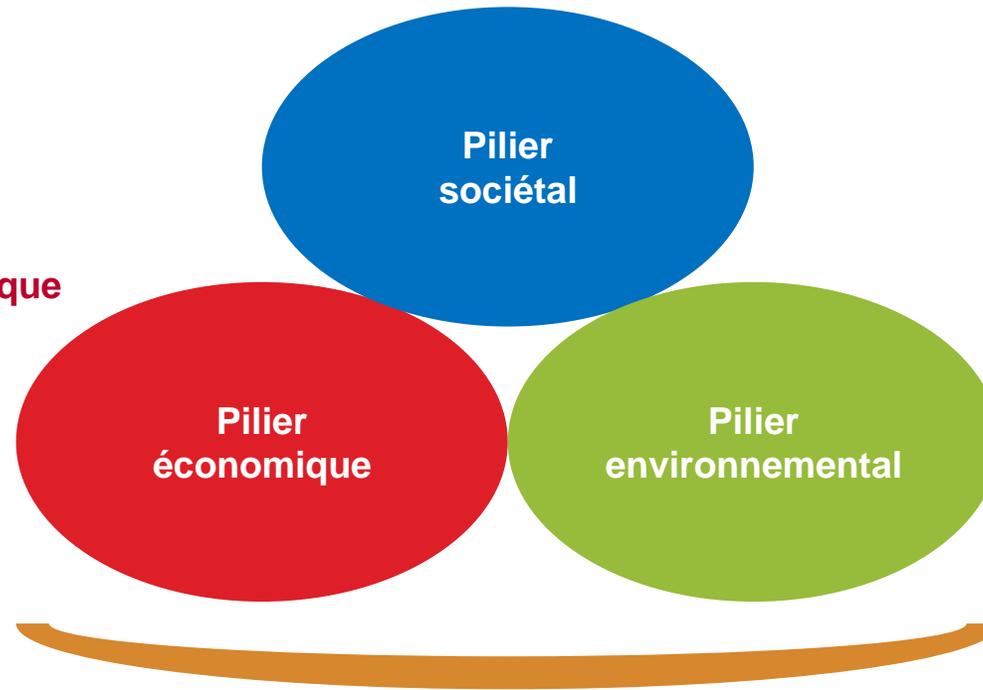
PERSPECTIVES

NOS PERSPECTIVES

Refonte de la stratégie 2020-2023 tout en poursuivant notre approche équilibrée sur les 3 piliers de la RSE :

- Arrivée d'une **Directrice des Richesses humaines**
- Poursuite du renforcement de notre **marque employeur**
- Lancement du club des partenaires avec les communes
- Renforcement des liens avec nos **fournisseurs**

- Intensification des **investissements dans le thermique**
- **Plan solaire**
- REF : début de construction d'un parc éolien (Calycé)
- Position « **Enabler** » pour rendre la transition énergétique accessible à tous
- **Lancement de l'activité CVC**



- Maintien de l'objectif de **réduction de 5% de l'intensité carbone par CHF de CA**
- Participation à **2 projets de reforestation**
- Déclinaison du bilan GES à l'échelle des Unités (Affaires et Métiers)
- **Suivi amélioré des émissions évitées** grâce à nos produits et services
- Mise en place de différents KPI relativement aux ODD que nous poursuivons

Démarche RSE renforcée en 2021 par la mise en œuvre d'un **standard de reporting extra-financier (GRI)**

CALENDRIER FINANCIER 2021

- **15 juin 2021** Clôture du Registre des actions
- **29 juin 2021** Assemblée générale des actionnaires
- **1^{er} juillet 2021** Date Ex-dividende
- **5 juillet 2021** Paiement du dividende
- **9 septembre 2021** Résultats du 1^{er} semestre 2021

A complex electronic circuit board is shown, featuring a dense network of white wires and glowing blue lines. The board is populated with numerous components, including resistors, capacitors, and integrated circuits. The glowing blue lines suggest a signal path or data flow through the circuit. The overall aesthetic is technical and futuristic, with a dark background that emphasizes the illuminated components.

Q&A – DISCUSSION

MERCI DE VOTRE ATTENTION



Christian PETIT 

Directeur général

christian.petit@romande-energie.ch 

+41 21 802 97 00 

Nicolas CONNE 

Directeur financier

nicolas.conne@romande-energie.ch 

+41 21 802 96 18 