



RÉSULTATS 2017

Pierre-Alain Urech, CEO
Denis Matthey, CFO



SOMMAIRE

- 1. Romande Energie : hier – aujourd’hui**
- 2. Contexte énergétique et économique**
- 3. Résultats financiers 2017**
- 4. Nouvelle stratégie 2018-2023
Réalisations et perspectives**

ROMANDE ENERGIE : HIER – AUJOURD'HUI

Un voyage à travers 130 ans d'histoire

Les **équipements ménagers** sont en plein essor...

... la **consommation en électricité** aussi ! Entre 1960 et 1970, elle augmente en moyenne de 35% par habitant.



1957



Création de
Romande Energie

1997

2017

1887



L'**éclairage public** brille pour la 1^{ère} fois !

6 mois plus tard, le **1^{er} tram** de Suisse est mis en service.

Un double
anniversaire !

130 ans
d'électricité dans la
région

20 ans de
Romande Energie

QUI SOMMES-NOUS AUJOURD'HUI ?

4 **métiers de base
dans l'énergie**

La production
La distribution
La commercialisation
Les services énergétiques

1^{er} **fournisseur d'électricité
en Suisse romande**

La garantie d'un approvisionnement fiable,
durable et compétitif

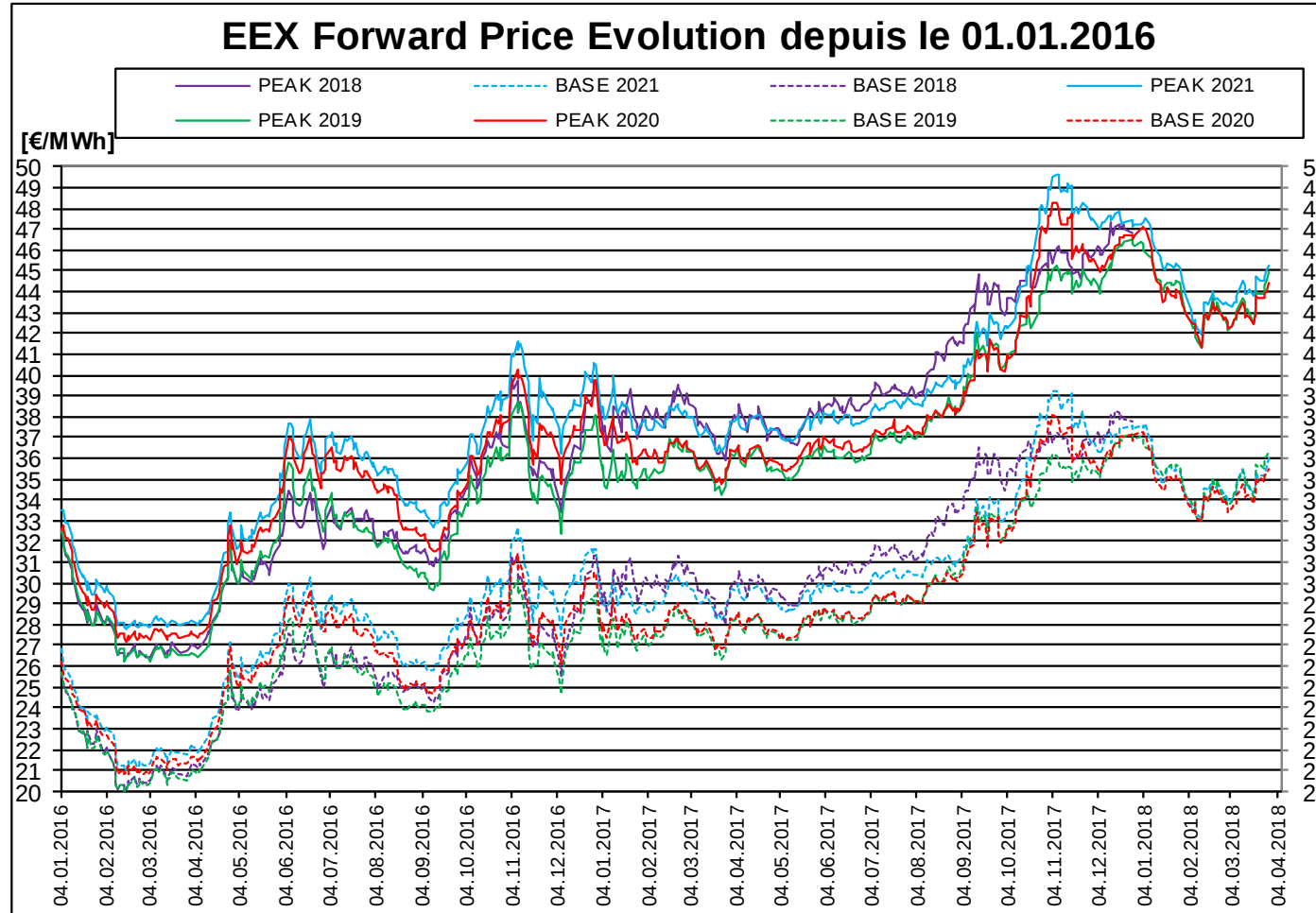
300'000 **clients directs**

Sur les cantons de Vaud, du Valais,
de Fribourg et de Genève

830
collaborateurs

CONTEXTE ÉNERGÉTIQUE ET ÉCONOMIQUE

UN MARCHÉ DE L'ÉNERGIE TOUJOURS DÉRÉGULÉ



- Volatilité des prix élevée.
- Hausse des prix à terme marquée durant le 2^{ème} semestre 2017.
- Relâchement des prix avec le retour de la disponibilité du parc nucléaire français.
- L'évolution des prix à terme dépendra des prix des autres fondamentaux ainsi que de choix politico-économiques européens (CO₂ p. ex.)

Situation : avril 2018

CONDITIONS-CADRES DU MARCHÉ

- Le peuple a accepté la stratégie énergétique 2050 en mai 2017.
- Les coûts de production de l'hydraulique suisse sont toujours supérieurs au prix du marché (redevance hydraulique !). Le groupe Alpiq a vendu fin mars 2018 son secteur services et ingénierie (Intec) pour se focaliser sur la production d'électricité en Suisse et le marché de négoce au niveau international.
- En décembre 2017, les Chambres fédérales ont décidé de soutenir la production hydraulique indigène (art. 6 al. 5bis LApEL) de 2019 à 2023, si entrée en vigueur au 01.01.2019).
- Les investissements futurs dans l'hydraulique dépendront des conditions-cadres fixées par la politique et de l'évolution des prix sur les marchés.



RELATIONS SUISSE-UE: VERS UN ACCORD-CADRE ET UNE LIBÉRALISATION TOTALE DU MARCHÉ

- Le DETEC a annoncé son intention de procéder à une ouverture totale du marché suisse (projet de loi présenté au parlement en automne 2018).
- Le Conseil fédéral souhaite conclure un accord-cadre et un accord sur l'électricité avec l'Union Européenne.
- La redevance hydraulique, à laquelle les producteurs européens ne sont pas soumis, renchérit considérablement la production suisse.
- La Suisse est, avec la Norvège, le seul pays au monde avec une énergie décarbonée : la politique devrait aménager des mesures d'accompagnement pour protéger l'hydraulique suisse contre l'énergie au lignite allemande.

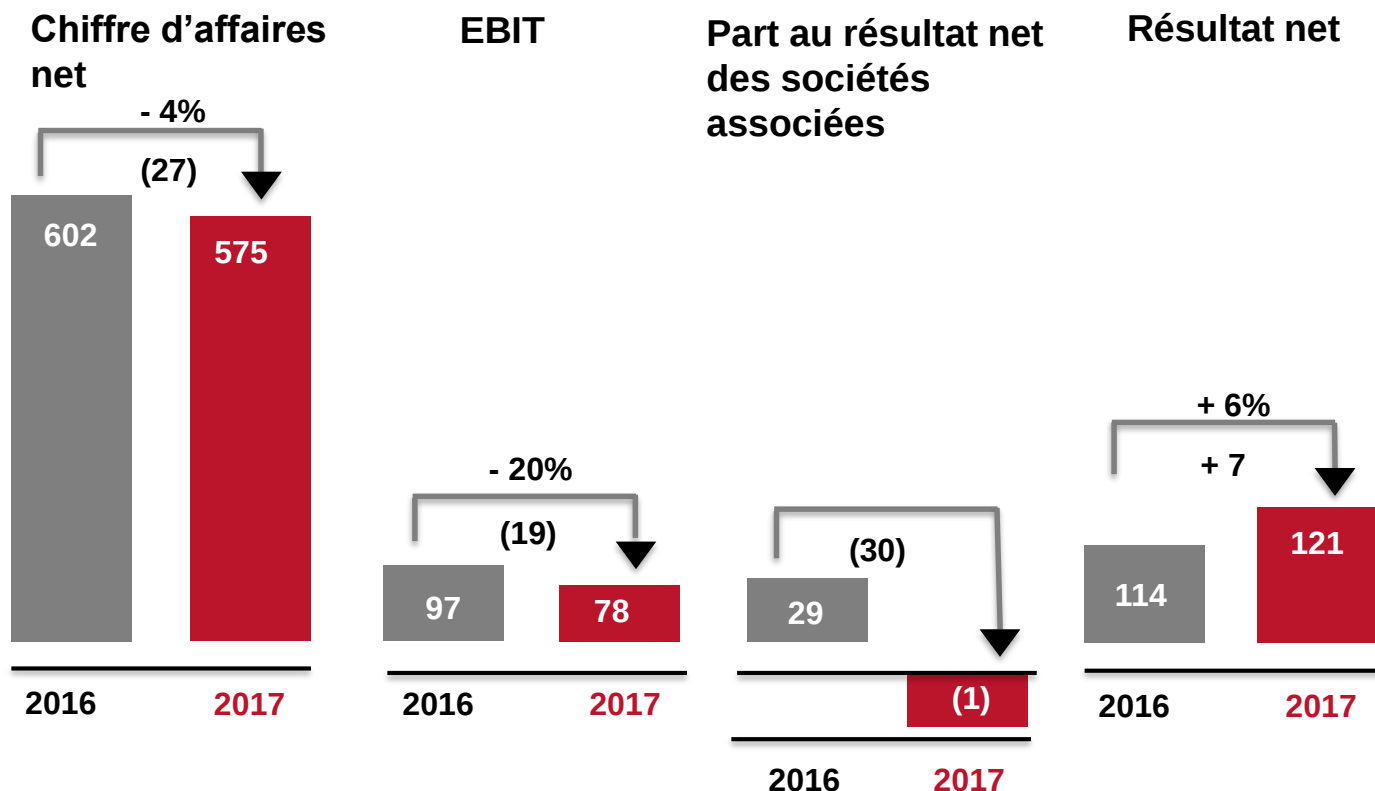


RÉSULTATS FINANCIERS 2017

2017

PRINCIPAUX CHIFFRES-CLÉS

En mios CHF



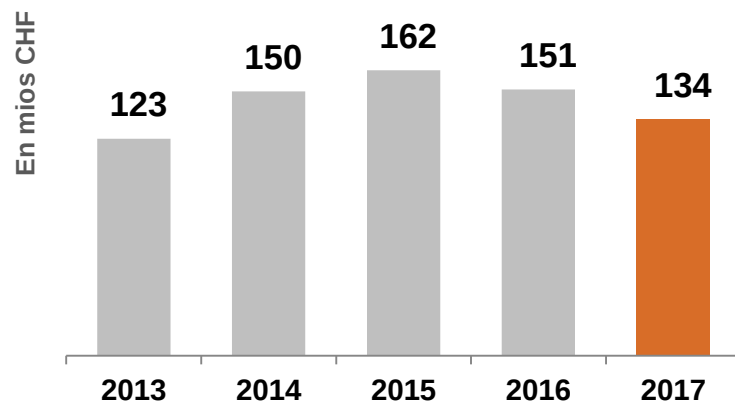
PRINCIPAUX EVENEMENTS FINANCIERS

- Baisse du WACC autorisé sur timbre d'acheminement de 4.7% à 3.83%.
- Recul de 23% de la vente du kWh (baisse du tarif kWh régulé -2% et contrats clients libéralisés non reconduits).
- Conditions climatiques défavorables (hiver 2017 clément et pluviométrie faible).
- Forte croissance des services énergétiques.
- Les frais du personnel péjorent le résultat opérationnel (EBITDA -11% / EBIT -20%).

2017

PRINCIPAUX CHIFFRES-CLÉS

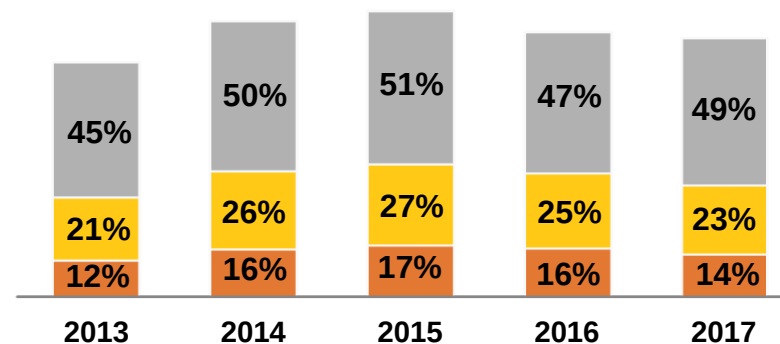
EBITDA



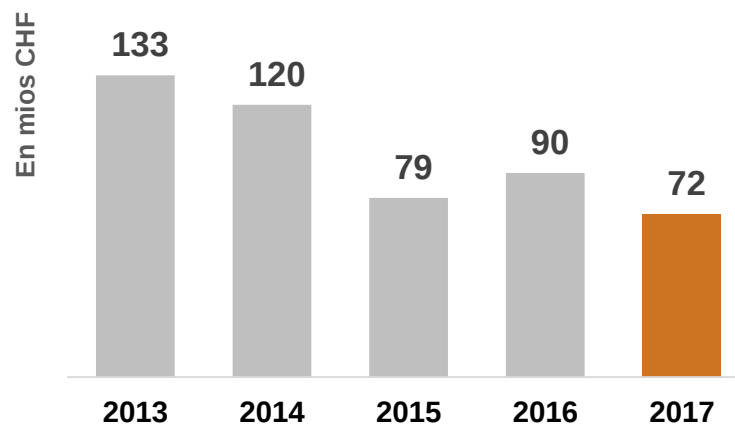
■ Marge brute opérationnelle en % du CA

■ EBITDA en % du CA

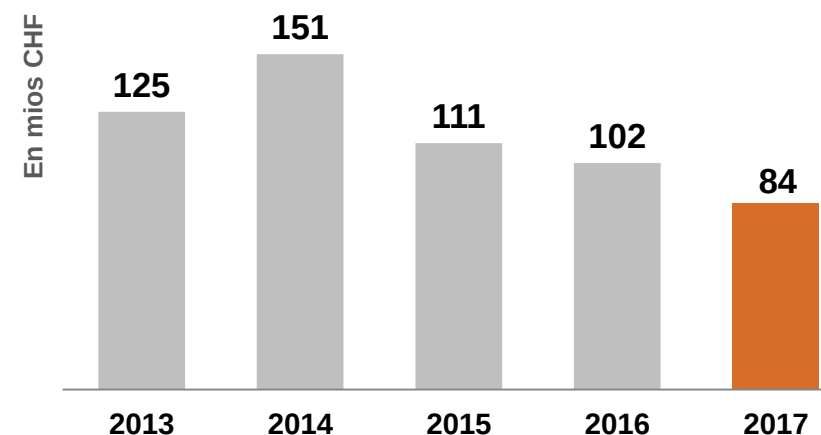
■ EBIT en % du CA



Free cash flow

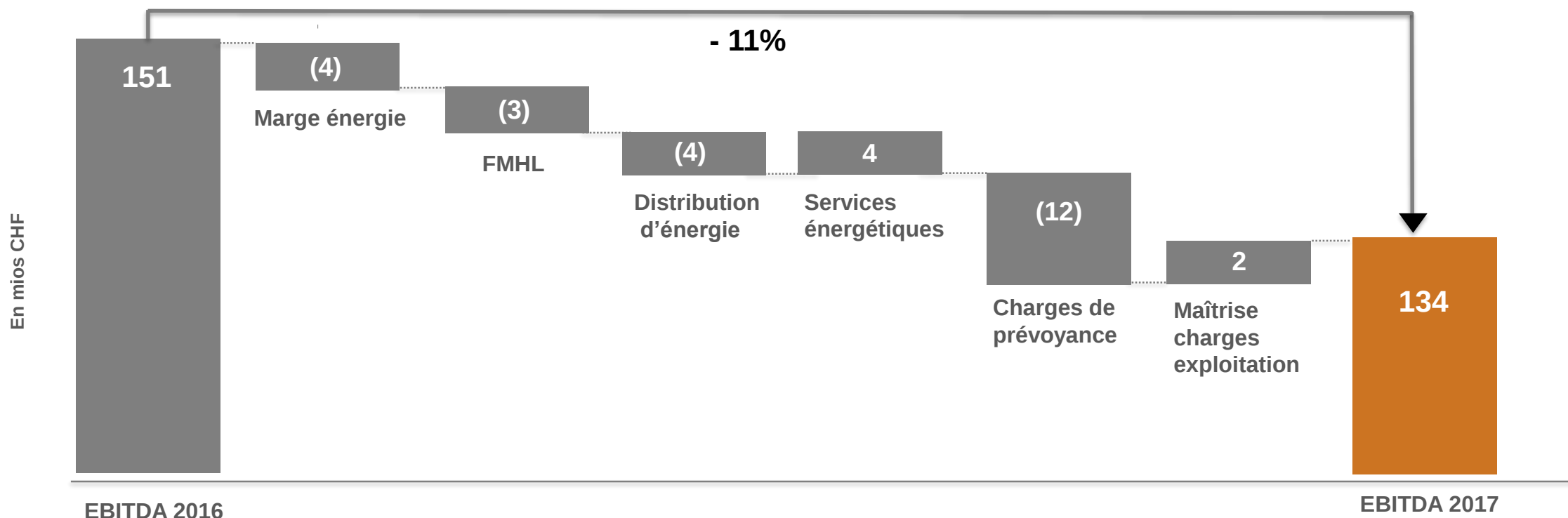


Dépenses liées aux activités d'investissements



2017

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

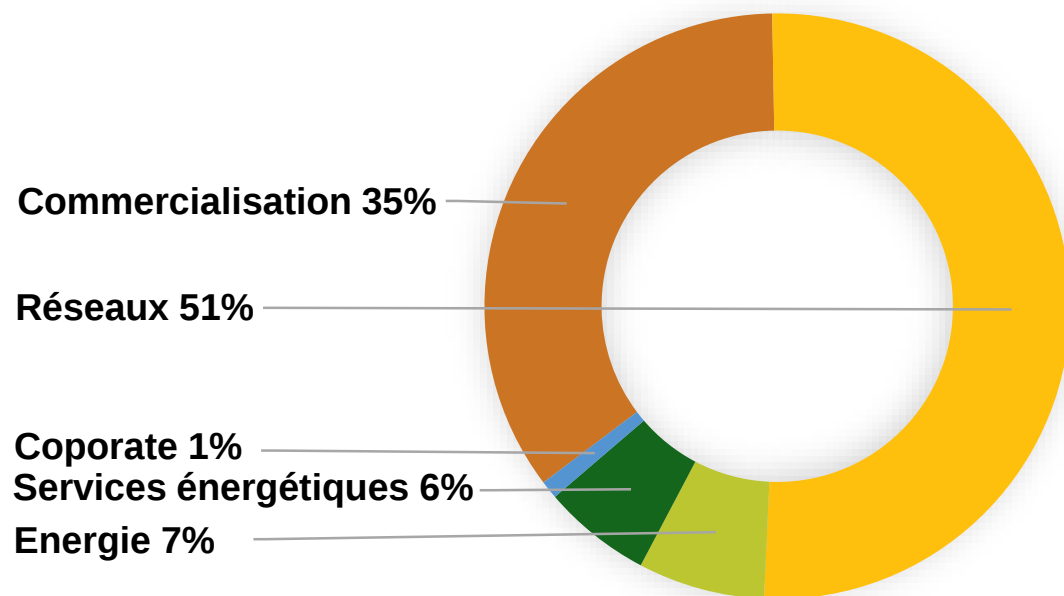


- Repli de la marge énergie (tarifs -2%, météo clémente, négoce en retrait et hausse efficience)
- Distribution d'énergie (WACC CHF -7 mios / Finances d'équipements CHF +3 mios)
- Hausse des charges du personnel (absence CHF 12 mios de crédit unique IAS19 en 2016 et sensible augmentation du personnel pour les services énergétiques +68 EPT).

2017

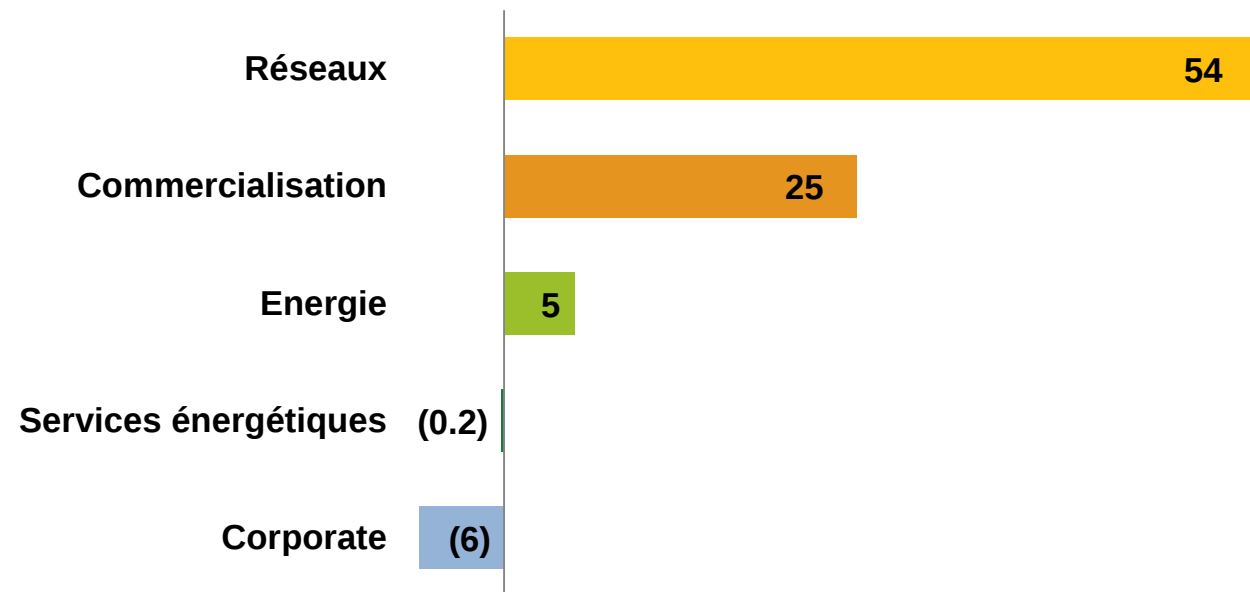
PRINCIPAUX CHIFFRES-CLÉS / SEGMENTATION

Chiffres d'affaires net



EBIT

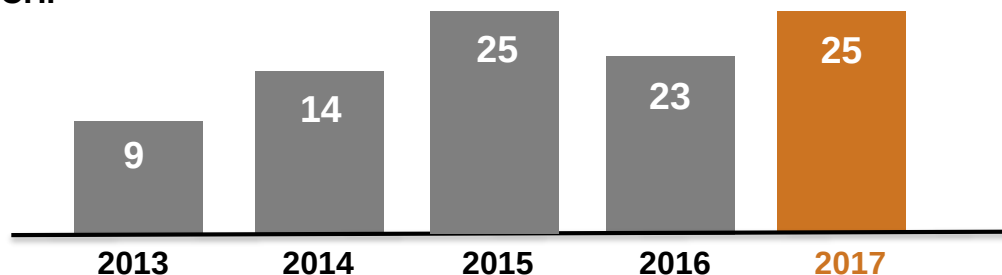
En mios CHF



DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES COMMERCIALISATION

CHF 000	2017	2016	Δ%
Chiffre d'affaires net	209 809	234 829	-11%
EBITDA	26 347	23 993	10%
EBIT	25 055	23 339	7%
Nombre d'employés	89	91	-2%

EBIT en mios CHF



2017

- Baisse des kWh vendus (marché libéralisé).
- Réduction des tarifs kWh de 2% en moyenne.
- Températures clémentes durant l'hiver 2017.

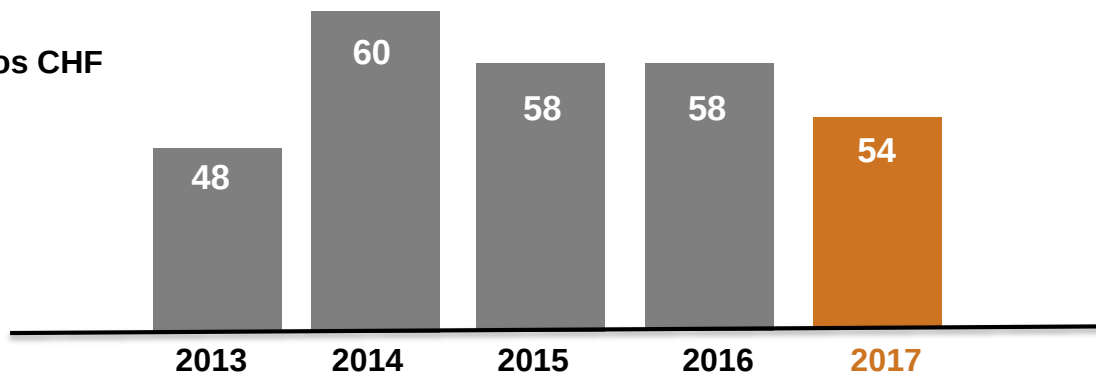
Outlook pour 2018

- Baisse des tarifs aux clients régulés d'environ 6%.
- Digitalisation de la vente kWh.
- Forte pression sur les tarifs et les marges aux clients (marché libre).
 - Diminution des coûts de gestion.
 - Diminution des coûts d'acquisition de nouveaux clients.

DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES RÉSEAUX

CHF 000	2017	2016	Δ%
WACC timbre d'acheminement	3.83%	4.70%	-19%
Chiffre d'affaires net	295 610	295 490	0%
EBITDA	92 084	95 162	-3%
EBIT	54 370	58 416	-7%
Nombre d'employés	365	351	4%

EBIT en mios CHF



2017

- Diminution du taux des capitaux investis (WACC) CHF -7 mios.
- Augmentation finances d'équipements CHF +3 mios.

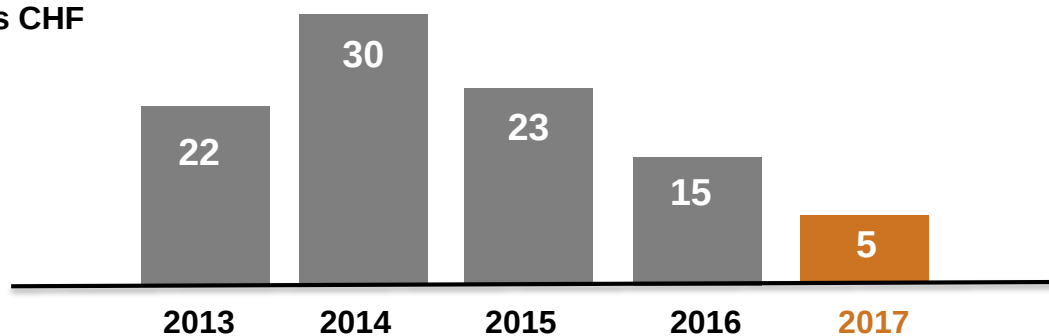
Outlook pour 2018

- Nouvelle baisse des tarifs d'acheminement de 3% vs 2017.
- Développement de l'activité FTTH (Fiber to the Home).
- Déploiement des «Smartmeters» : nouvelle législation au 01.01.2018.
- Partenaire pour accélérer la transformation vers le Smart Energy.
- Attentif à toutes les opportunités d'achat.

DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES ENERGIE

CHF 000	2017	2016	Δ%
Chiffre d'affaires net	198 751	244 983	-19%
EBITDA	15 077	24 291	-38%
EBIT	4 832	14 810	-67%
Nombre d'employés	28	27	4%

EBIT en mios CHF



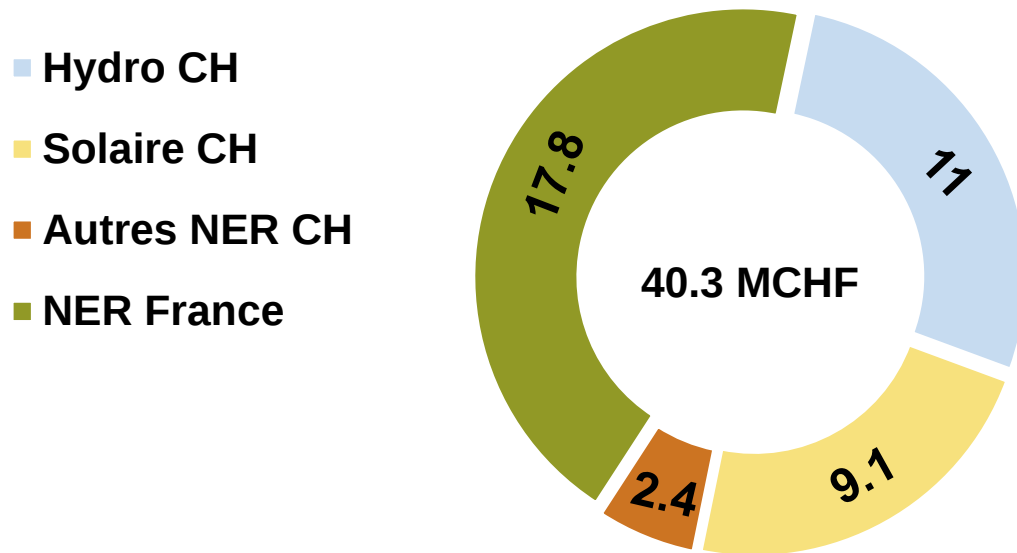
2017

- Dégradation de la marge brute sur l'énergie (CHF -7 mios).
- Perte financière enregistrée de l'ouvrage des Forces motrices Hongrin-Léman (CHF -3 mios).
- Acquisition en France d'un nouveau parc éolien, Pluzunet SAS.
- Création de REF¹ Eolien.

¹ (REF : Romande Energie France)

DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES ENERGIE

Investissements planifiés en 2018 en mios



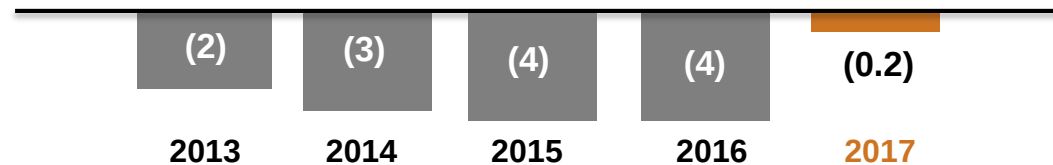
Outlook pour 2018

- Poursuite des investissements dans les Nouvelles Energies Renouvelables (NER) en Suisse et à l'étranger.
- Montée en puissance nouveaux modèles d'affaires liés à la production décentralisée :
 - Microgrid
 - Communautés de consommateurs
 - Contracting énergie solaire

DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES SERVICES ÉNERGÉTIQUES

CHF 000	2017	2016	Δ%
Chiffre d'affaires net	43 244	20 938	100%
EBITDA	239	(3 542)	n.r.
EBIT	(230)	(4 061)	n.r.
Nombre d'employés	141	93	52%

EBIT en mios CHF



2017

- Activités en fort développement.
- Acquisition de Neuhaus Energie SA et vente de Tecfor SA.

Outlook pour 2018

- Poursuite de la stratégie de croissance et d'acquisitions de compétences.
- Début 2018, acquisition Polyforce/Polytech à Bulle et Thermoréseau Avenches .
- Objectif : le «Top 3 romand» des services énergétiques à l'horizon 2020.
- Importants investissements dans des chauffages à distance (CAD), CHF 20 mios à CHF 40 mios prévus en 2018.
- Saisir les opportunités auprès des collectivités.

DÉVELOPPEMENT DE L'UNITÉ D'AFFAIRES CORPORATE

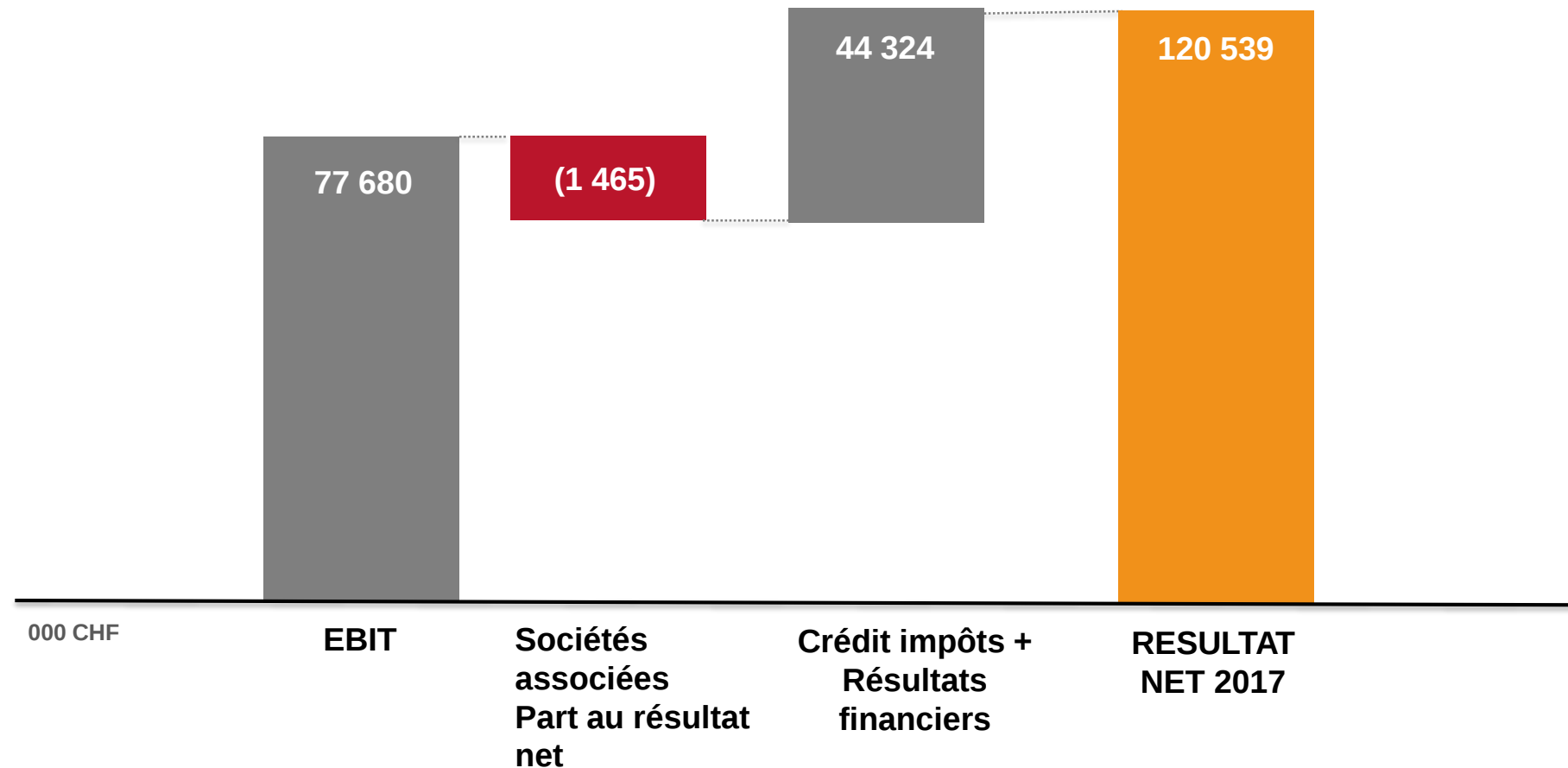
Projets principaux en 2018

- Mise en œuvre d'un projet d'entreprise pour diminuer les coûts de CHF 20 mios/an. (Horizon 2020)
- Accélération de la digitalisation de nos activités.
- Renforcement de notre capacité d'innovation.
- Montée en puissance des activités du SmartLab
 - Nouvelle offre Smart Living



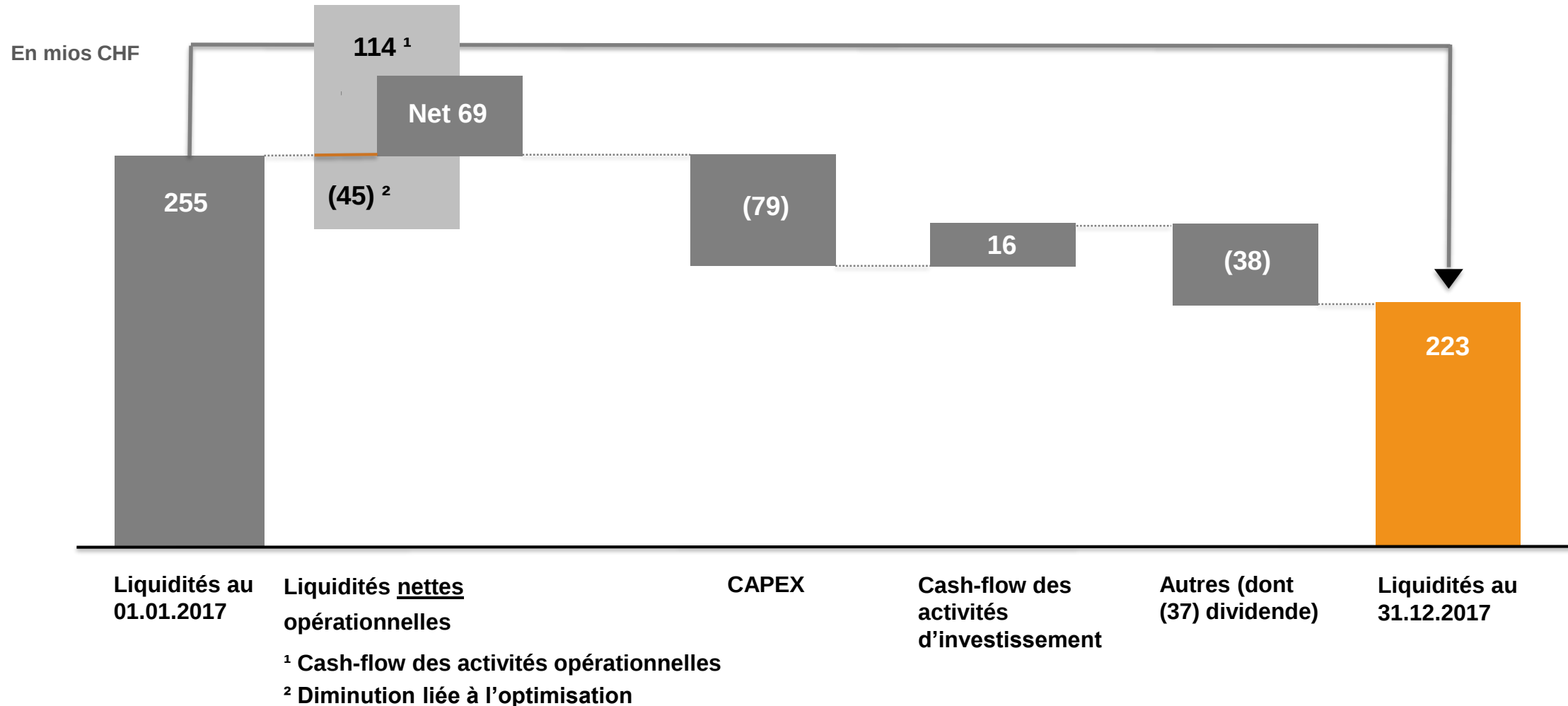
RÉSULTAT NET 2017

EN PROGRESSION DE 6%



FLUX DE TRÉSORERIE

DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS STRATÉGIQUES ET OPTIMISATION VISANT À MINIMISER LES INTÉRÊTS NÉGATIFS



BILAN CONSOLIDÉ DU GROUPE DES FINANCES SAINES ET DES CAPITAUX PROPRES TOUJOURS TRÈS SOLIDES

Bilan consolidé du Groupe Romande Energie			
	2017	2016	Δ%
ACTIFS			
Actifs courants	517 207	530 765	-3.0%
Actifs non courants	1 703 766	1 644 732	4.0%
Total des actifs	2 220 973	2 175 497	2.0%
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES			
Passifs courants	104 612	135 496	-23.0%
Passifs non courants	249 647	319 141	-22.0%
Total des passifs	354 259	454 637	-22.0%
Total des capitaux propres	1 866 714	1 720 860	8.0%
Total des passifs et des capitaux propres	2 220 973	2 175 497	2.0%

2017

- Baisse du taux d'imposition de 20.85% à 13.74% engendre un crédit d'impôts de CHF 45 mios différés.
- Ecart actuariels de CHF 48 mios dus à la bonne performance de la Fondation en 2017 et des modifications des hypothèses démographiques réduisent les engagements de prévoyance.
- Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère en hausse de CHF 130 mios.

ROMANDE ENERGIE

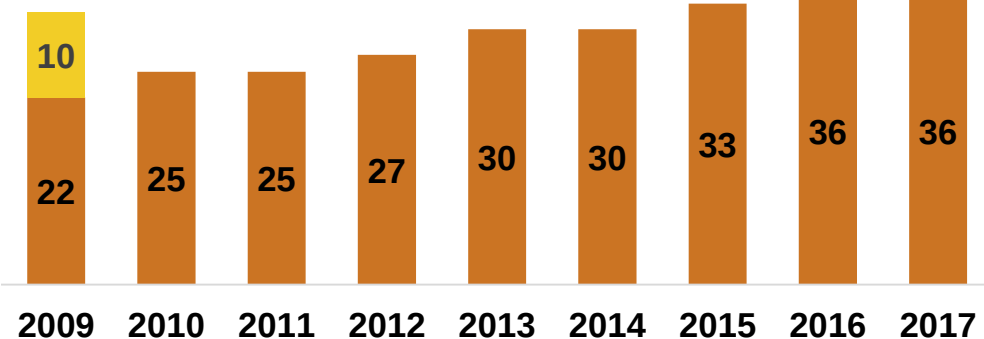
INDICATEURS FINANCIERS

CHF 000	2017	2016	2015	2014	2013
Taux d'intérêt régulé pour l'exploitation des réseaux (WACC)	3.83%	4.70%	4.70%	4.70%	3.83%
Liquidités nettes	297 700	299 000	316 446	304 748	311 482
Dépenses liées aux activités d'investissements	84 245	102 024	110 874	151 147	125 139
Capitaux propres (y c. minoritaires)	1 866 714	1 720 860	1 669 793	1 752 562	1 985 223
En % du total du bilan	84%	79%	78%	79%	82%
Capitalisation boursière	1 216 887	1 325 169	987 947	1 028 616	1 093 290
Capitalisation boursière / EBITDA	9.1	8.8	6.1	6.9	8.9
EV / Valeur d'entreprise	1 130 666	1 202 131	887 415	981 620	905 836
EV / EBITDA	8.4	8.0	5.5	6.5	7.4
ROIC/ROCE - Rendement des capitaux engagés ¹	8.35%	6.23%	6.17%	7.44%	4.11%
<i>moyenne 2013-2017</i>	6.46%				
Rendement au dividende sur les sociétés associées	0.73%	1.95%	4.02%	5.02%	6.08%
<i>moyenne 2013-2017</i>	3.56%				
Nombre d'employés en équivalents plein temps au 31.12.	752	684	689	673	673

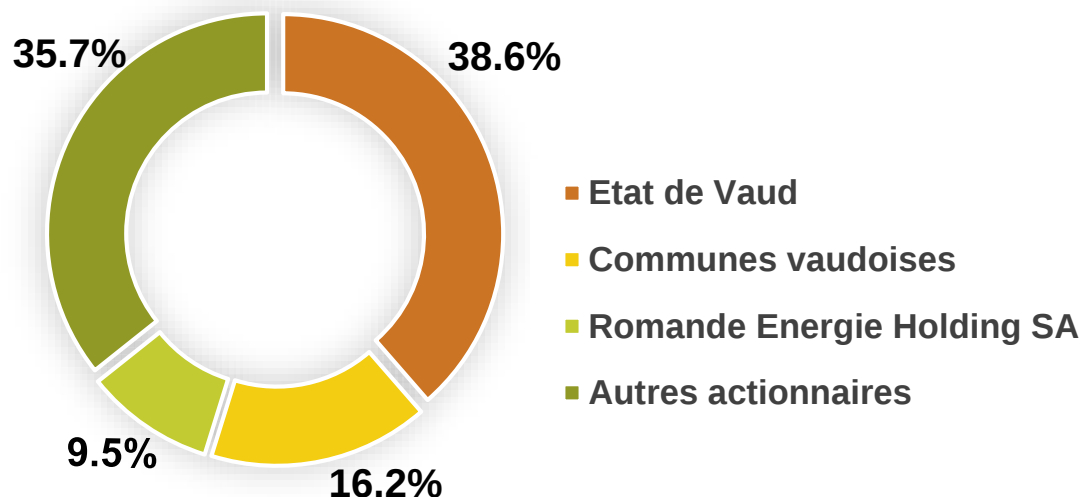
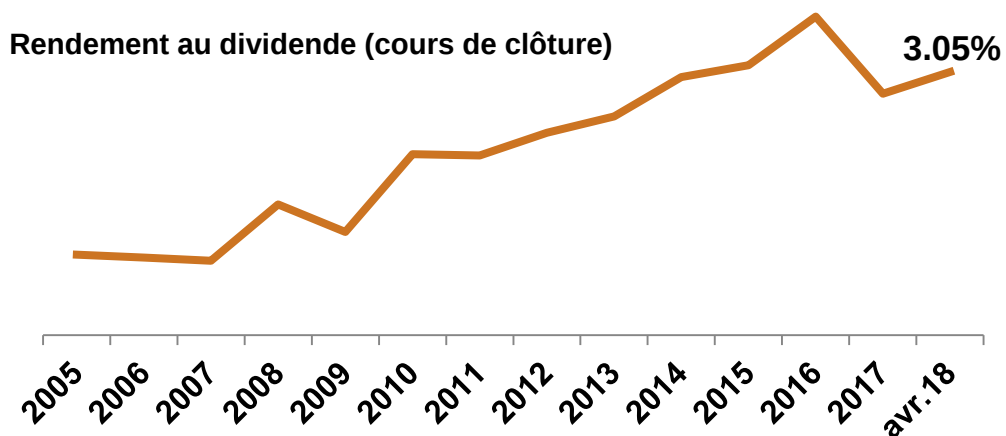
¹ avec cash et sans sociétés associées

INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES

Dividendes



Rendement au dividende (cours de clôture)



Calendrier financier

29 mai 2018	Assemblée générale des actionnaires à Morges
4 juin 2018	Paiement du dividende
6 sept. 2018	Publication des résultats du 1 ^{er} semestre 2018

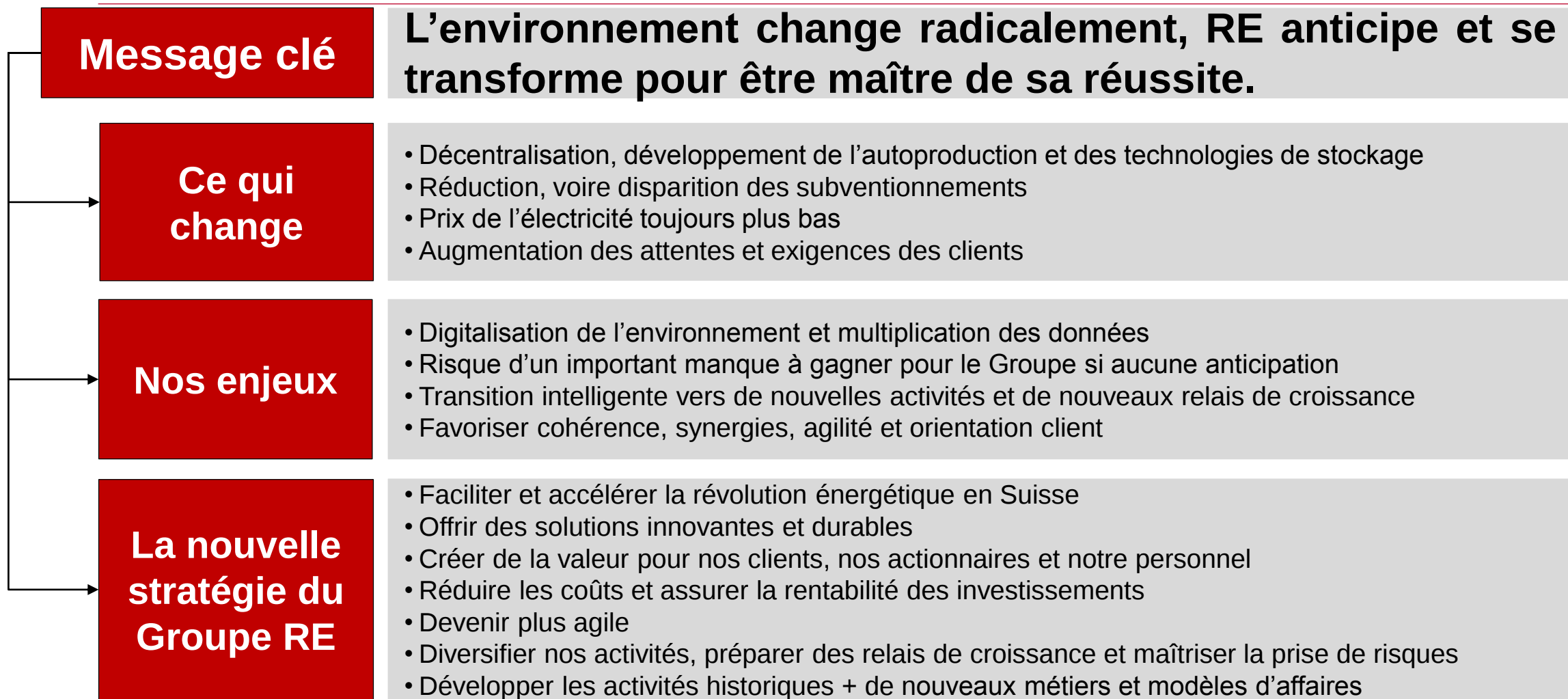
NOUVELLE STRATÉGIE 2018-2023 RÉALISATIONS ET PERSPECTIVES

NOUVELLE STRATÉGIE D'ENTREPRISE 2018-2023



Romande Energie
2018-2023

MESSAGE CLÉ EXPLIQUANT LA NOUVELLE STRATÉGIE RE 2018-2023



LE POSITIONNEMENT DU GROUPE SE TRADUIT PAR SA VISION, SA MISSION ET SES VALEURS

Notre VISION:

**Nous facilitons et
accélérons la révolution
énergétique en Suisse**

Notre MISSION:

**Nos solutions innovantes et durables
permettent à nos clients,
investisseurs et collaborateurs de
tirer profit de la révolution
énergétique et de développer
ensemble un meilleur cadre de vie**

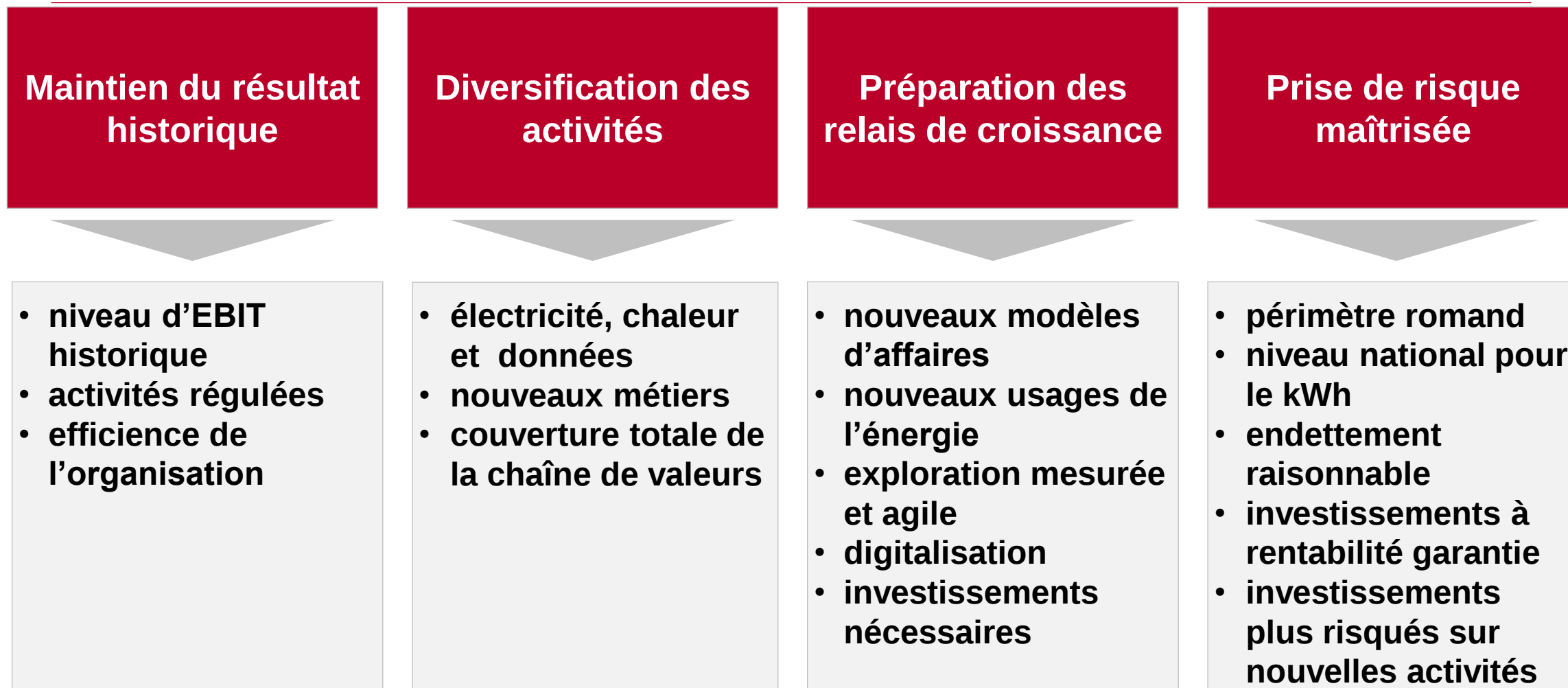
Nos VALEURS:

Ouverture

Responsabilité

Innovation

POSITIONNEMENT DU GROUPE RE POUR LA STRATÉGIE RETENUE



STRATÉGIE 2018-2023 : INVESTISSEMENTS CUMULÉS 2018-2023 EN MIOS CHF

Services énergétiques : 142

- Solutions compètes
- Croissance interne + externe
- Référence sur le marché

Commercialisation kWh : 7

- Digitalisation de la vente du kWh
- Diminution des coûts de gestion
- Re-engineering de la relation clients

Nouvelles offres et business models : 100

- Nouveaux business models liés au smart energy
- Offres contracting (énergie et immobilier)
- Offres gestion déléguée dans les réseaux
- Offres fibre optique FTTH
- Nouveaux modèles de gestion éclairage public



Réseaux : 360

- Investissements pour le maintien de la qualité et capacité du réseau
- Pilotes Smart Grids
- Déploiement Smart Meters

Production propre : 284

- Maintenir les actifs de production existants
- Investissements dans NER subventionnées (CH et FR)

Amélioration de l'agilité et de l'efficacité : 20

- Plan optimisation du Groupe 2020 (réduction des coûts)
- Digitalisation des processus de travail

Adapter notre organisation pour le futur

- Faire évoluer notre modèle de management
- Développer nos compétences pour le monde de demain

RÉSEAUX DE QUALITÉ

SERVICES À HAUTE VALEUR AJOUTÉE

- Qualité d'approvisionnement égale ou supérieure à la moyenne suisse.
- Adaptation aux nouveaux modes de production et de consommation : fibre optique, compteurs intelligents,...
- Culture de la performance.
- Surveillance constante de la sécurité.

Exemples 2017

Poursuite du **renouvellement des lignes** moyenne tension dans le cadre d'un changement de tension de la Riviera

Construction du réseau **fibre optique** et du **réseau intelligent**

Nouveau poste de transformation de Moudon : amélioration de la **qualité** et de la **sécurité** d'**approvisionnement** de la Broye



POURSUIVRE LES INVESTISSEMENTS DANS LA PRODUCTION

- Priorité aux ressources renouvelables régionales, avec subventions.
- Poursuite de l'acquisition de centrales en France (éolien, hydraulique).
- Mesures pour limiter les risques et assurer les taux de rendements fixés.



Exemples 2017

Romande Energie inaugure **son plus grand parc solaire** à Yvorne, 15'000 m2 de panneaux pour 2.6 mios kWh/an

Inauguration de la petite **centrale hydroélectrique La Delise** après 2 ans de travaux

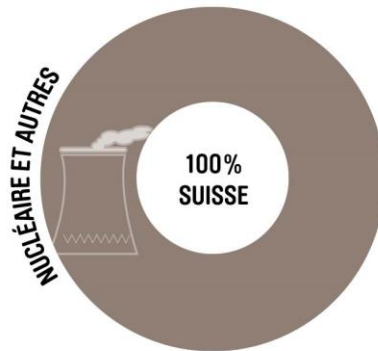
Acquisition du **parc éolien** de Pluzunet en Bretagne

RÉPONDRE AUX NOUVELLES ATTENTES DES CLIENTS: NOTRE PRIORITÉ

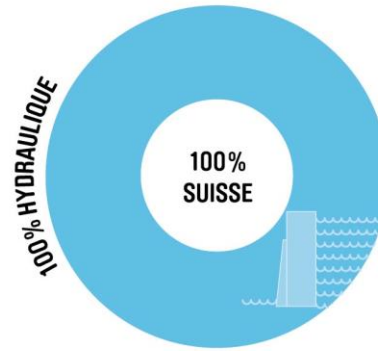
Proposer une offre d'électricité en phase avec le contexte énergétique

- Les **offres d'énergie** permettent la liberté d'engagement du client en fonction :
 - de la provenance géographique
 - du mode de production
 - des solutions d'efficiency.

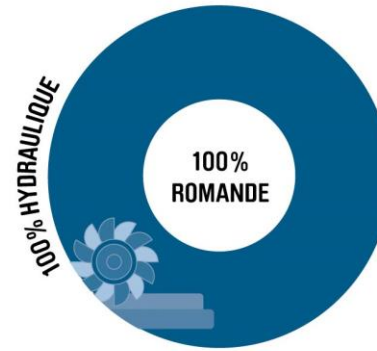
TARIF STANDARD



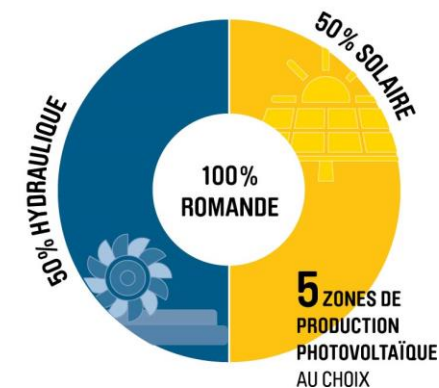
TERRE SUISSE



TERRE ROMANDE



TERRE D'ICI



RÉPONDRE AUX NOUVELLES ATTENTES DES CLIENTS: NOTRE PRIORITÉ

- Espace client en ligne 24h/24. 
- Plateformes digitales totalement orientées autour des besoins du client (site web, portails, réseaux sociaux, ...). 

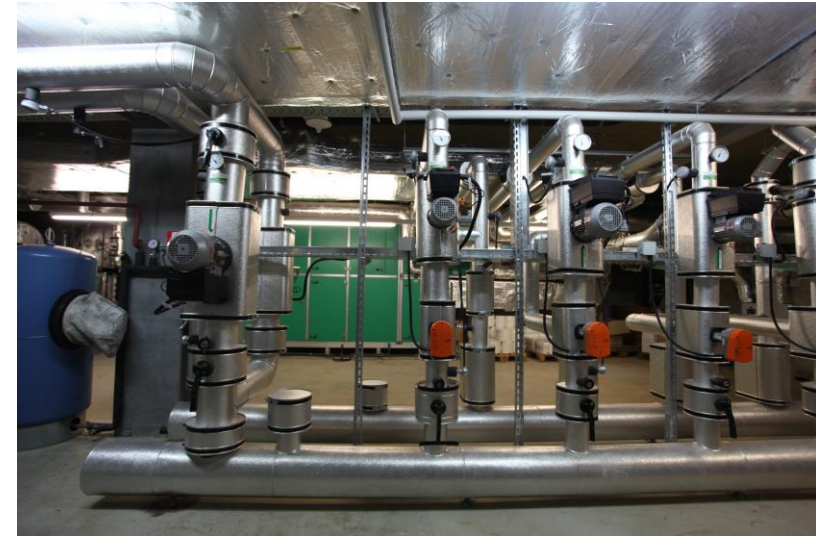


+ 45'000

adhérents à notre Espace client en ligne

VERS LE TOP 3 ROMAND DANS LES SERVICES ÉNERGÉTIQUES

- De 50 à 200 collaborateurs en une année pour Romande Energie Services SA.
- Large palette de services (chauffage à distance, PV, panneaux solaires thermiques, ventilation, chauffage, climatisation, salles blanches, entreprise générale dans le cadre de rénovations).



Exemples 2017

Acquisition de **Neuhaus Energie SA**
(chauffage, ventilation, climatisation) à Echandens

Acquisition de l'entreprise **PolyForce SA** à Bulle
(sanitaire, chauffage, climatisation et ventilation)

Projet innovant : chaleur et électricité par la récupération d'énergie des eaux en sortie de STEP à Morges

VERS UN MONDE PLUS SMART

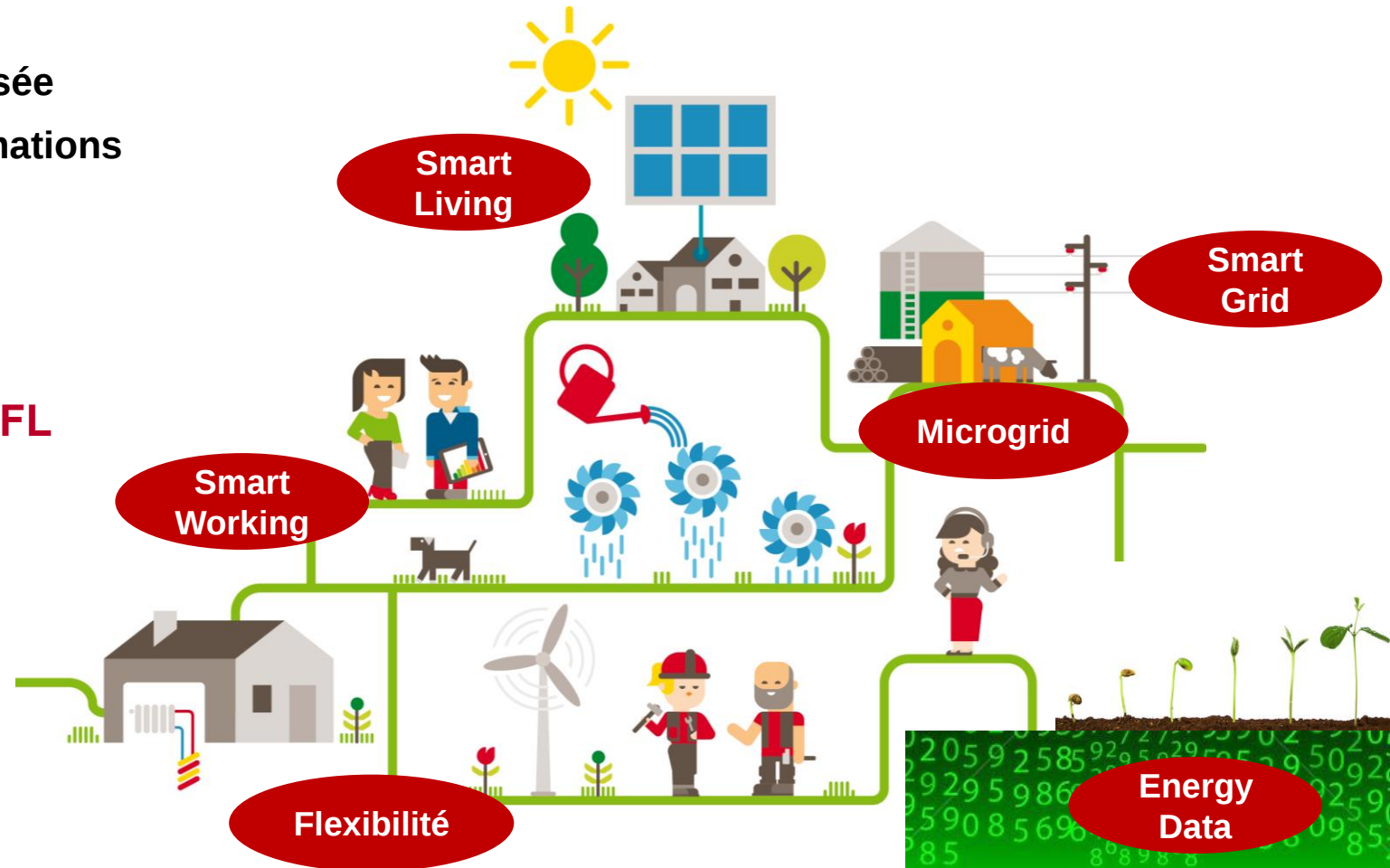
- ▲ Autoconsommation
- ▲ Production décentralisée
- ▲ Maîtrise des consommations (attentes des clients)



Création en 2017 du
SMART LAB RE à l'EPFL



Incubateur de projets
innovateurs intégrant
le Data et les données
des consommateurs



INNOVATION ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE D'ENTREPRISE

- Développer la culture d'innovation au sein du Groupe.
- Evaluer les projets d'envergure au regard de son impact économique, environnemental et sociétal.
- Respecter toutes les parties prenantes et leurs préoccupations.
- S'inscrire systématiquement dans les bonnes pratiques.



Exemples 2017

Partenariat avec la société **Green Motion**, active dans la conception, production et distribution de systèmes de recharge pour véhicules électriques

Lancement de l'offre **contracting énergie solaire** : un propriétaire peut se doter d'une installation photovoltaïque ou thermique sans avoir à la financer ou à en assurer la gestion

Marque employeur : valorisation des engagements en faveur des collaborateurs présents et futurs

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Nous nous tenons à votre disposition pour tout complément d'information.



Pierre-Alain URECH

Directeur général

pierre-alain.urech@romande-energie.ch



Denis MATTHEY

Directeur financier

denis.matthey@romande-energie.ch

CONTACTS

MÉDIAS ET INVESTISSEURS

**Nous nous tenons à votre disposition
pour tout complément d'information.**

RELATIONS MÉDIAS

Michèle CASSANI

Responsable de la Communication

+41 (0)21 802 95 67

+41 (0)79 544 89 11

michele.cassani@romande-energie.ch

RELATIONS INVESTISSEURS

René LAUCKNER

Trésorier

+41 (0)21 802 95 24

rene.lauckner@romande-energie.ch