



Bienvenue



Groupe Romande Energie

Séance d'information aux communes

Théâtre du Jorat
28 septembre 2011

Pierre-Alain Urech, *directeur général*
Denis Matthey, *directeur financier*
Olivier Rapin, *secrétaire général*

Sommaire

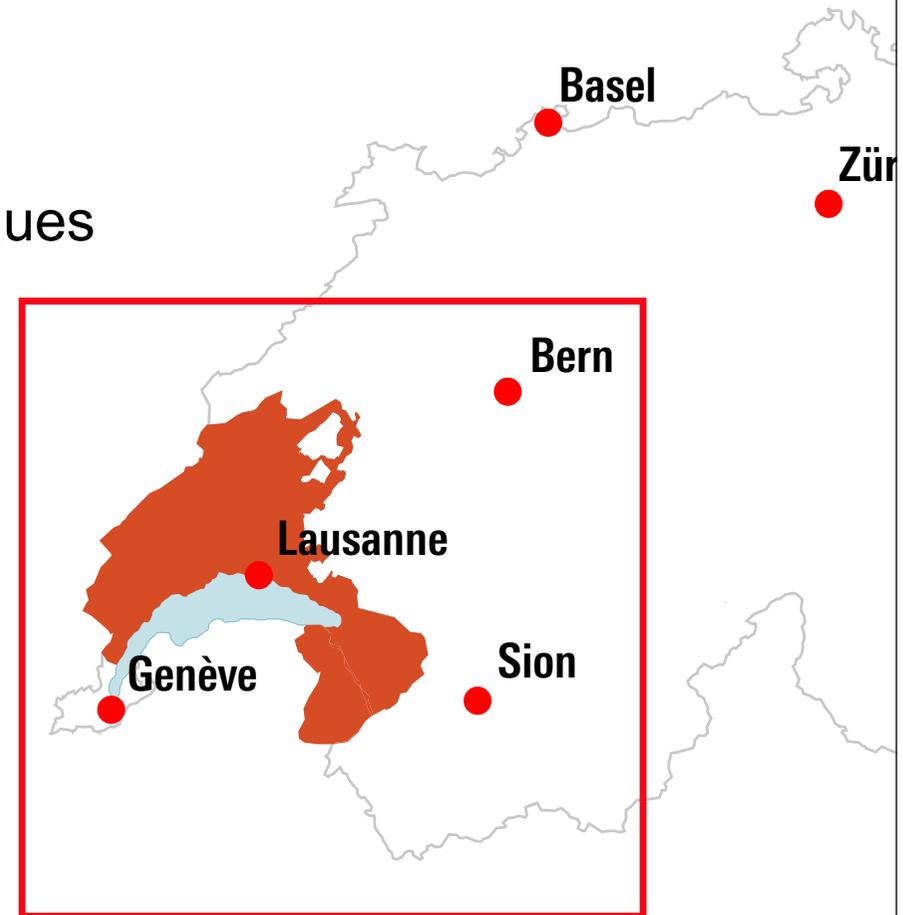
- 1 Le Groupe Romande Energie aujourd'hui**
Pierre-Alain Urech, directeur général
- 2 Une bonne santé financière
- 3 La convention d'actionnaires et le dépôt gratuit d'actions
- 4 Un secteur électrique en pleine mutation
- 5 Les communes et Romande Energie,
des défis à relever ensemble
- 6 Les communes et Romande Energie, un partenariat fort

Le Groupe Romande Energie aujourd'hui

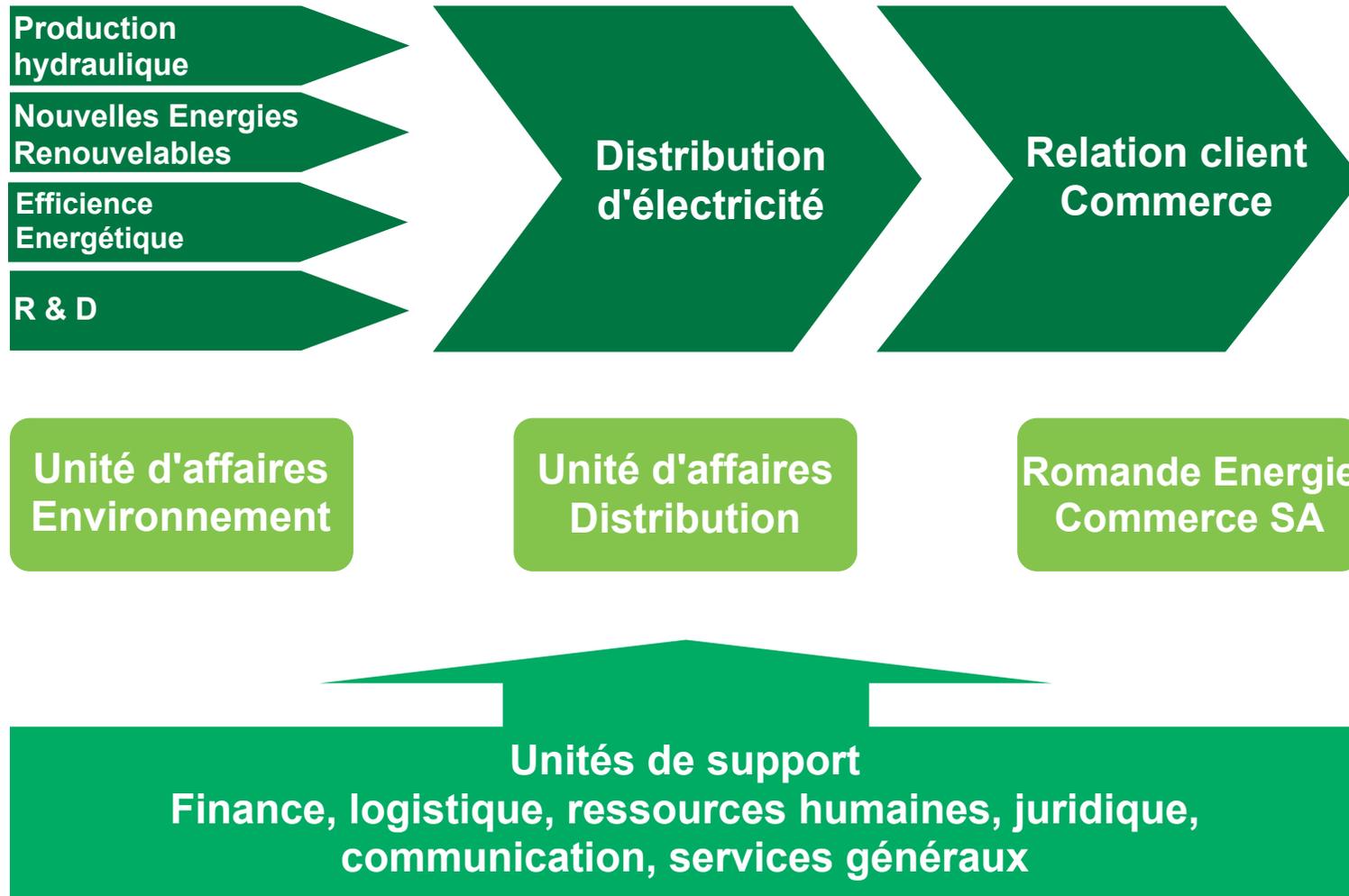
No 1
en Suisse
romande
&
dans le **top 5**
sur 800
sociétés de
distribution
d'électricité

300'000
clients directs
pour une
population de
près de
500'000
habitants

- **Activités**
 - production
 - commercialisation
 - distribution d'électricité
 - gestion de réseaux électriques
- Les sociétés du Groupe alimentent des clients répartis sur plus de 300 communes dans les cantons *de Vaud, du Valais, de Fribourg et de Genève*

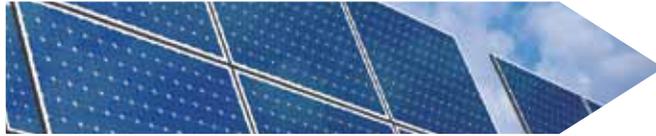


Le Groupe Romande Energie aujourd'hui



Le Groupe Romande Energie aujourd'hui

Unité d'affaires Environnement



Nouvelles énergies renouvelables
solaire, biomasse, petite hydraulique,
éolien, géothermie



Production hydraulique
centrales hydrauliques



Utilisation rationnelle de l'énergie
pompes à chaleur, minergie, «contracting»,
économies d'énergie



Recherche & développement
projets de recherche, collaboration avec les
hautes écoles (EPFL-HES)

Le Groupe Romande Energie aujourd'hui

Unité d'affaires Distribution

6'961 km
de câbles
souterrains

2'134 km
de lignes
aériennes

**Performance
opérationnelle**

**Pérennité des
compétences**

**Sécurité des
collaborateurs**

- **Gérer quotidiennement les réseaux électriques et de fibre optique**
- **Surveiller les installations 24h/24**
- **Développer les installations réseau**
 - Valeur de CHF 700 Mio
 - Investissement annuel de CHF 60 Mio
- **Optimiser la gestion du patrimoine et des investissements**

pour maintenir la valeur intrinsèque du réseau et garantir un timbre d'acheminement compétitif
- **Renforcer la collaboration avec les autres gestionnaires de réseaux**

pour améliorer la sécurité d'approvisionnement
- **Etre le partenaire technique pour les communes**



Le Groupe Romande Energie aujourd'hui

Romande Energie Commerce SA

1'700
clients
éligibles

300'000
clients
directs

Env. 3'000
GWh de
vente
directe

Une structure large et intégrée de services et de commercialisation

- Au bénéfice de la clientèle
- Taille critique; économies d'échelle



Romande Energie Commerce SA

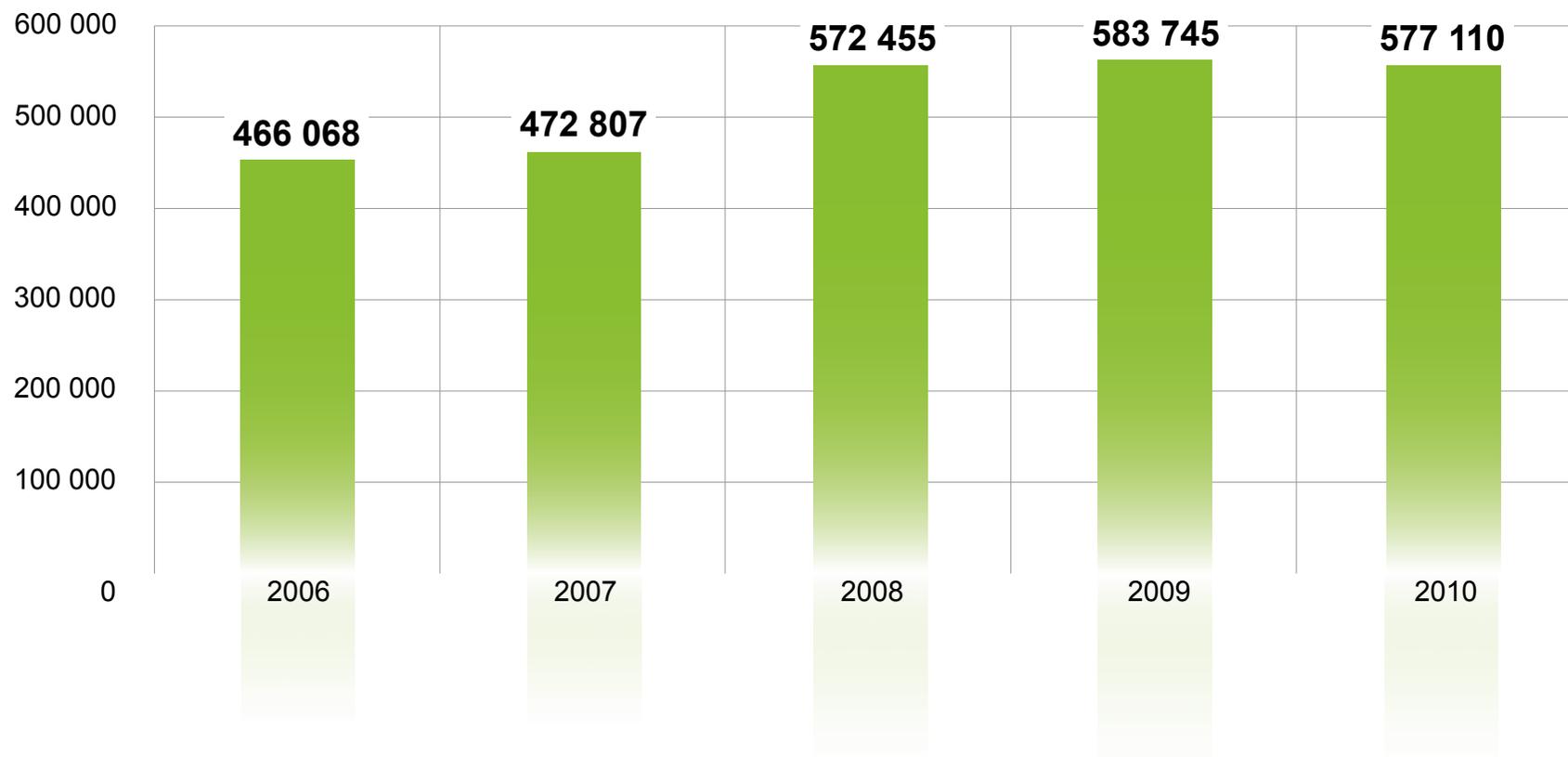
Sommaire

- 1 Le Groupe Romande Energie aujourd'hui
- 2 **Une bonne santé financière**
Denis Matthey, directeur financier
- 3 La convention d'actionnaires et le dépôt gratuit d'actions
- 4 Un secteur électrique en pleine mutation
- 5 Les communes et Romande Energie,
des défis à relever ensemble
- 6 Les communes et Romande Energie, un partenariat fort

Une bonne santé financière

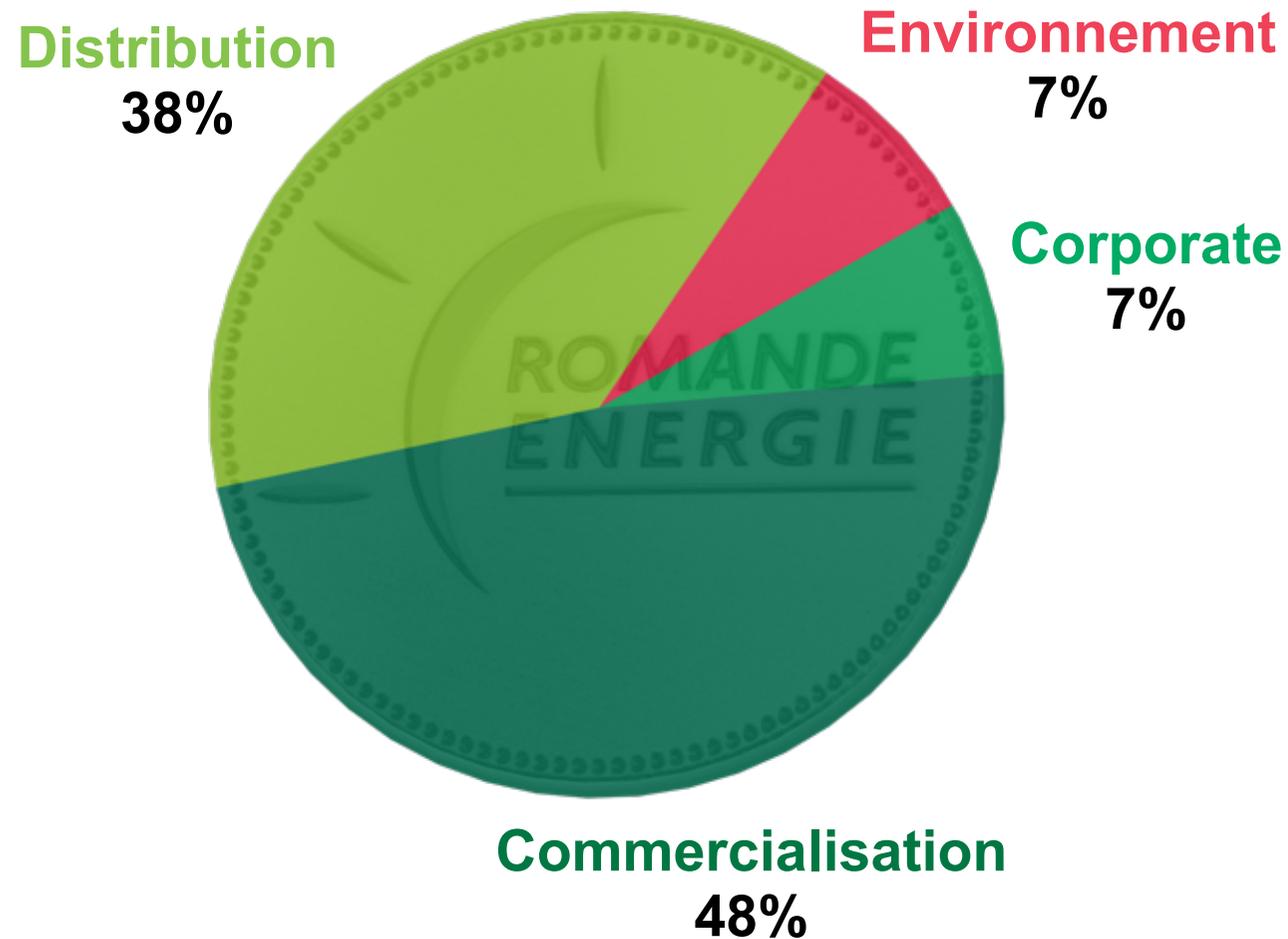
Chiffre d'affaires sensible à l'évolution de l'économie vaudoise

en milliers
de CHF



Une bonne santé financière

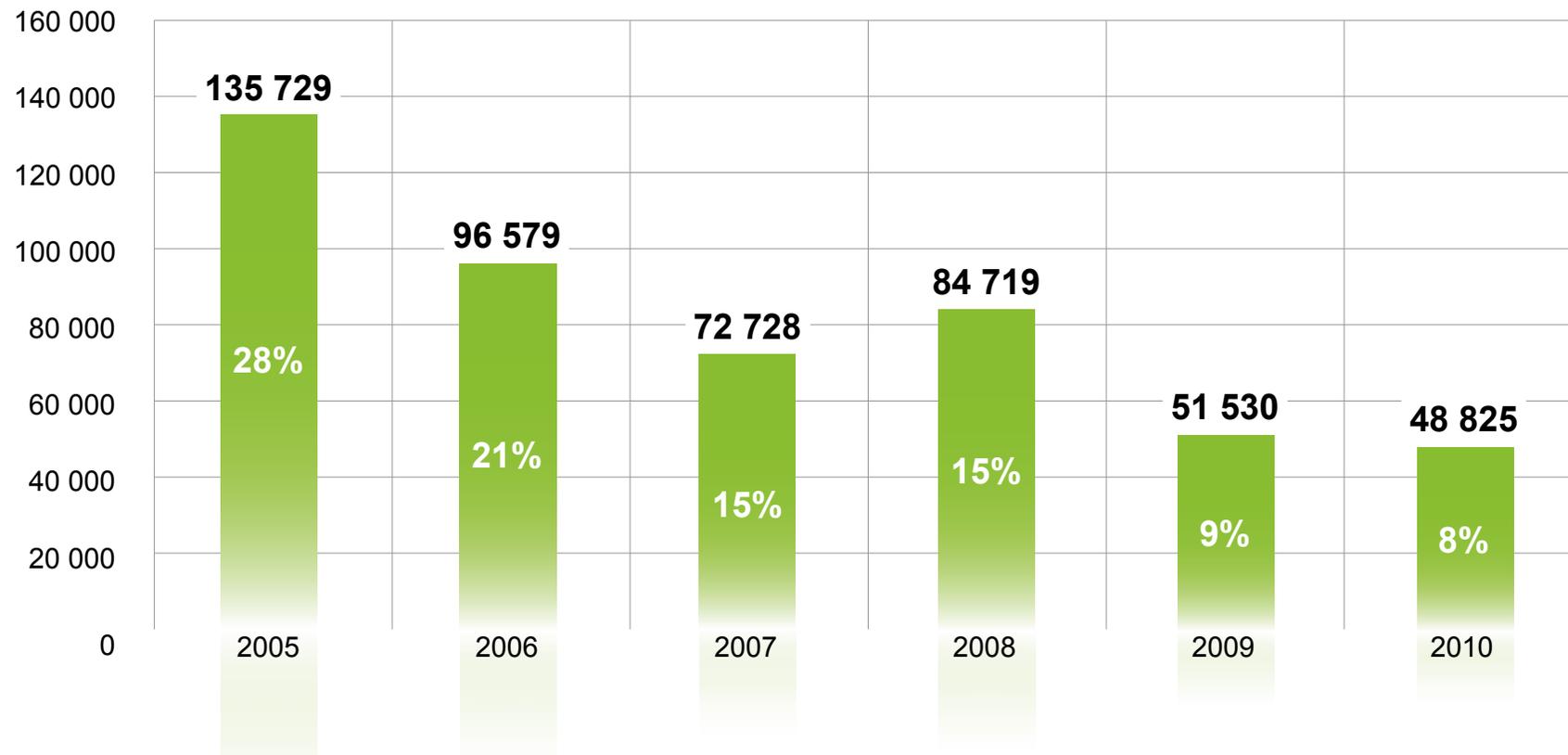
CHF 100 de chiffre d'affaires proviennent de...



Une bonne santé financière

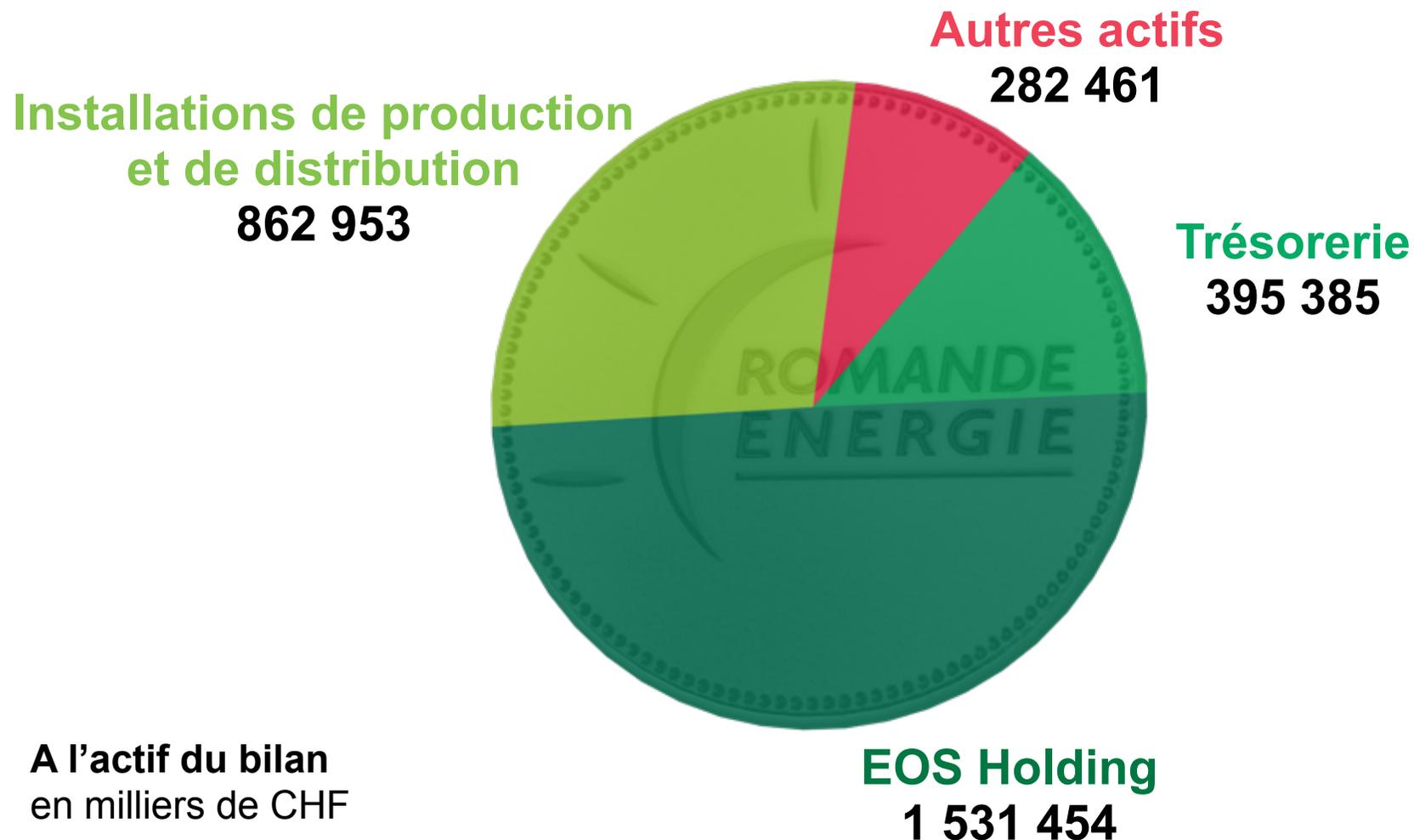
Le résultat opérationnel (EBIT) : un indicateur clé de l'activité de Romande Energie

en milliers
de CHF



Une bonne santé financière

Financièrement robuste avec un bilan 2010 supérieur à CHF 3 milliards

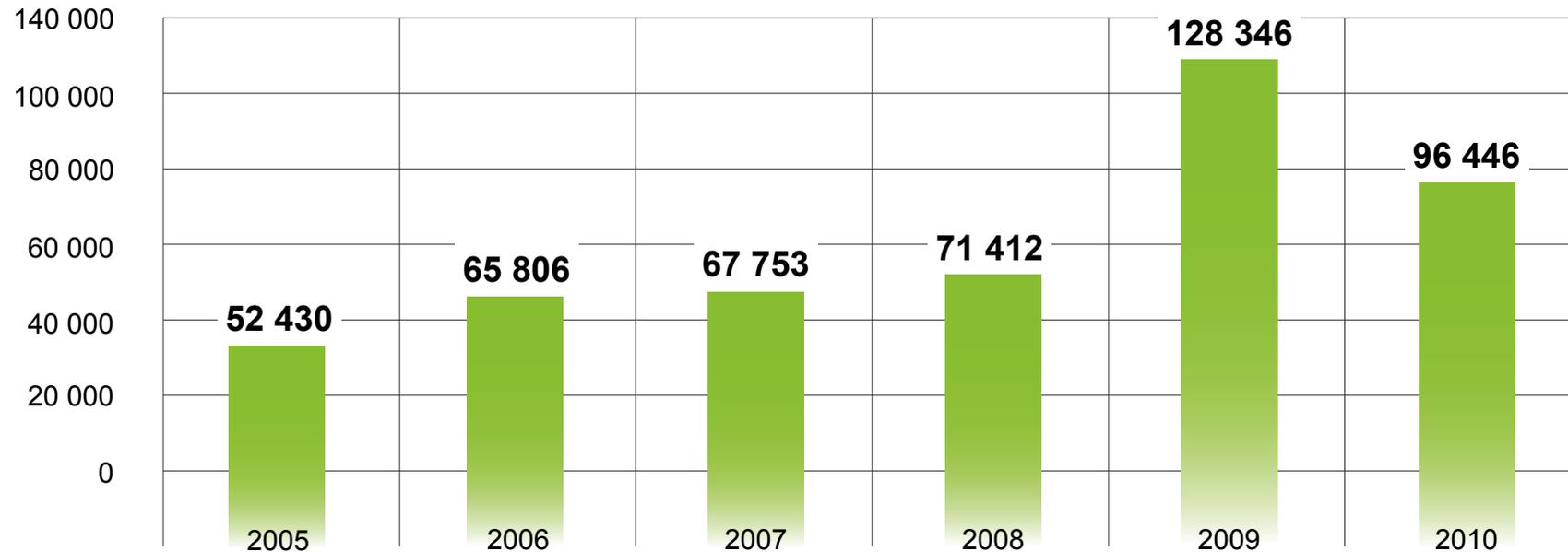


A l'actif du bilan
en milliers de CHF

Une bonne santé financière

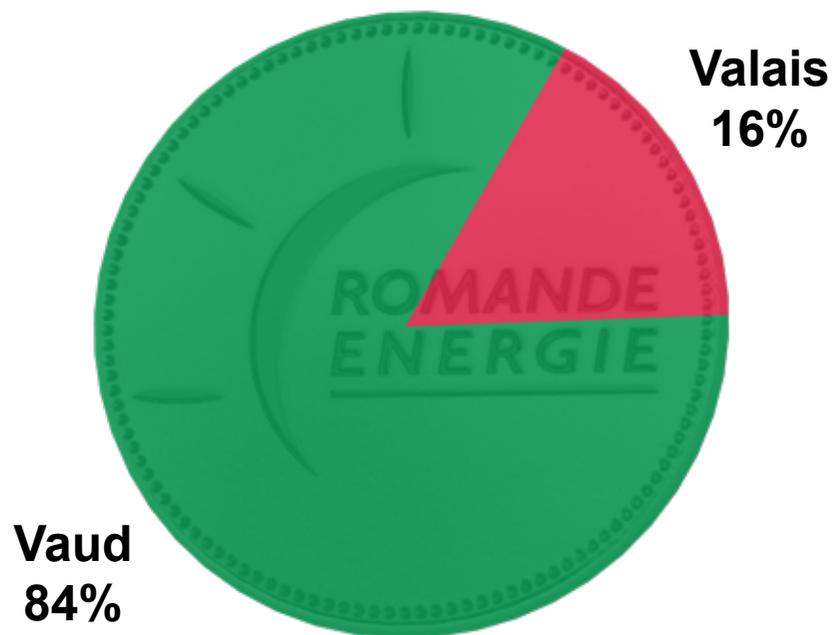
Des sommes considérables sont investies chaque année dans les infrastructures, les réseaux et les sites de production

en milliers
de CHF

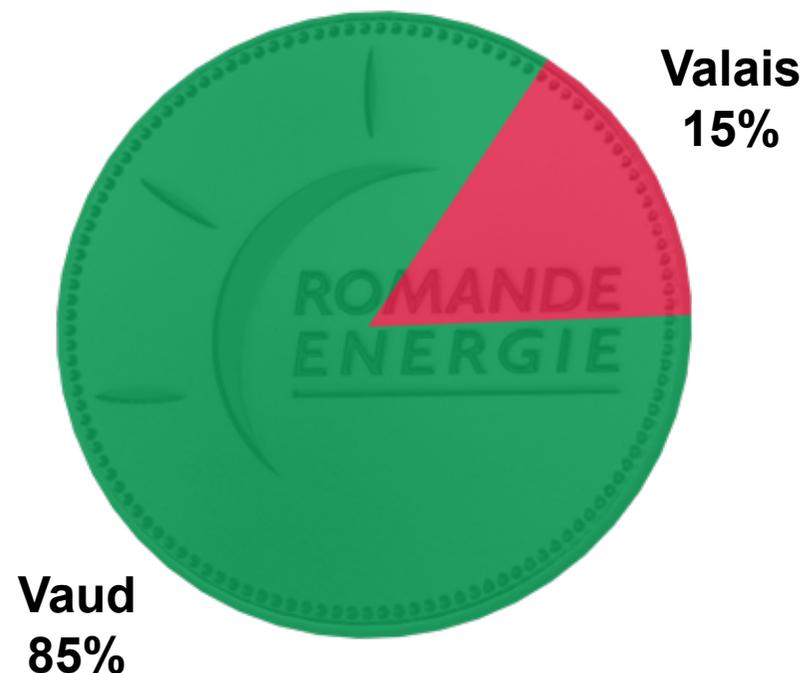


Une bonne santé financière
**Des sommes considérables sont investies
chaque année dans les infrastructures, les
réseaux et les sites de production**

2009

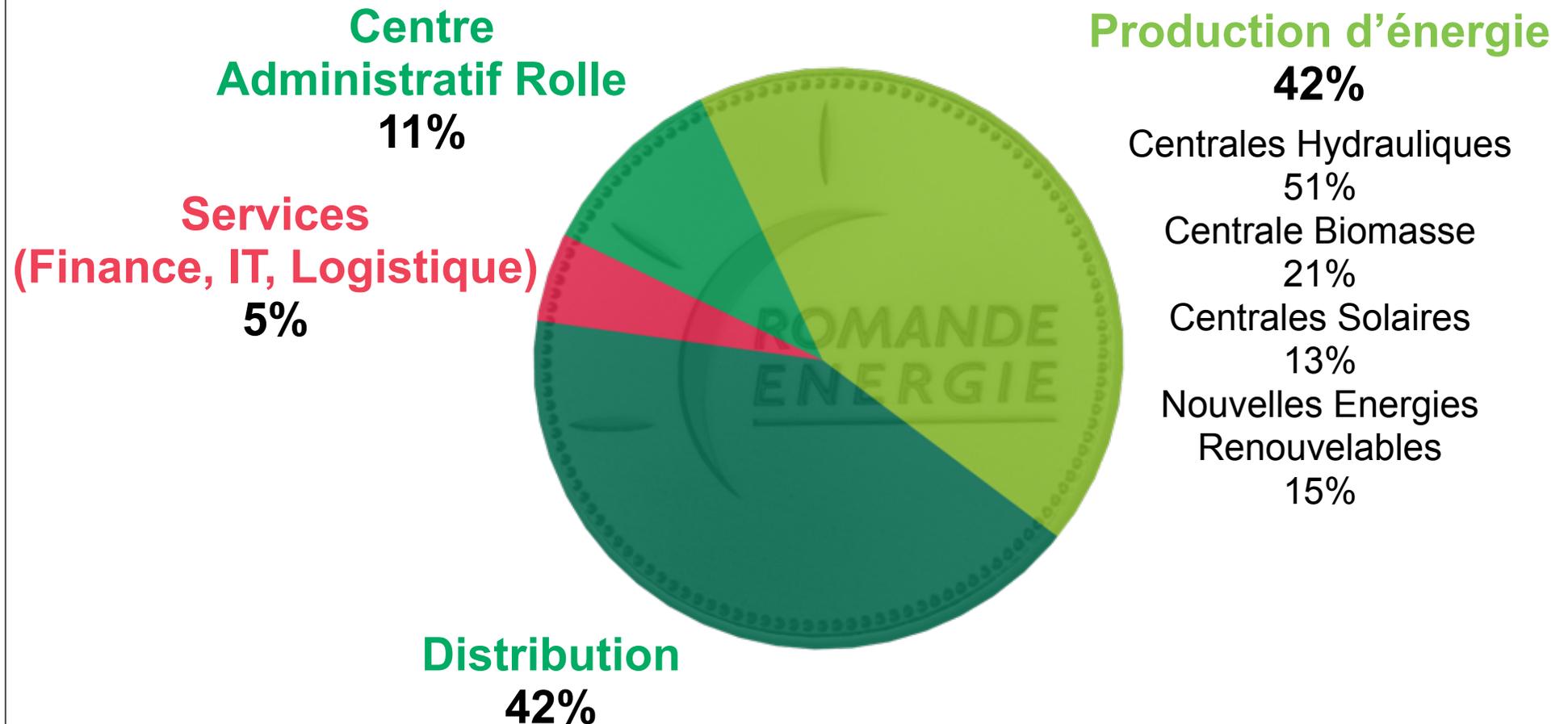


2010



Une bonne santé financière

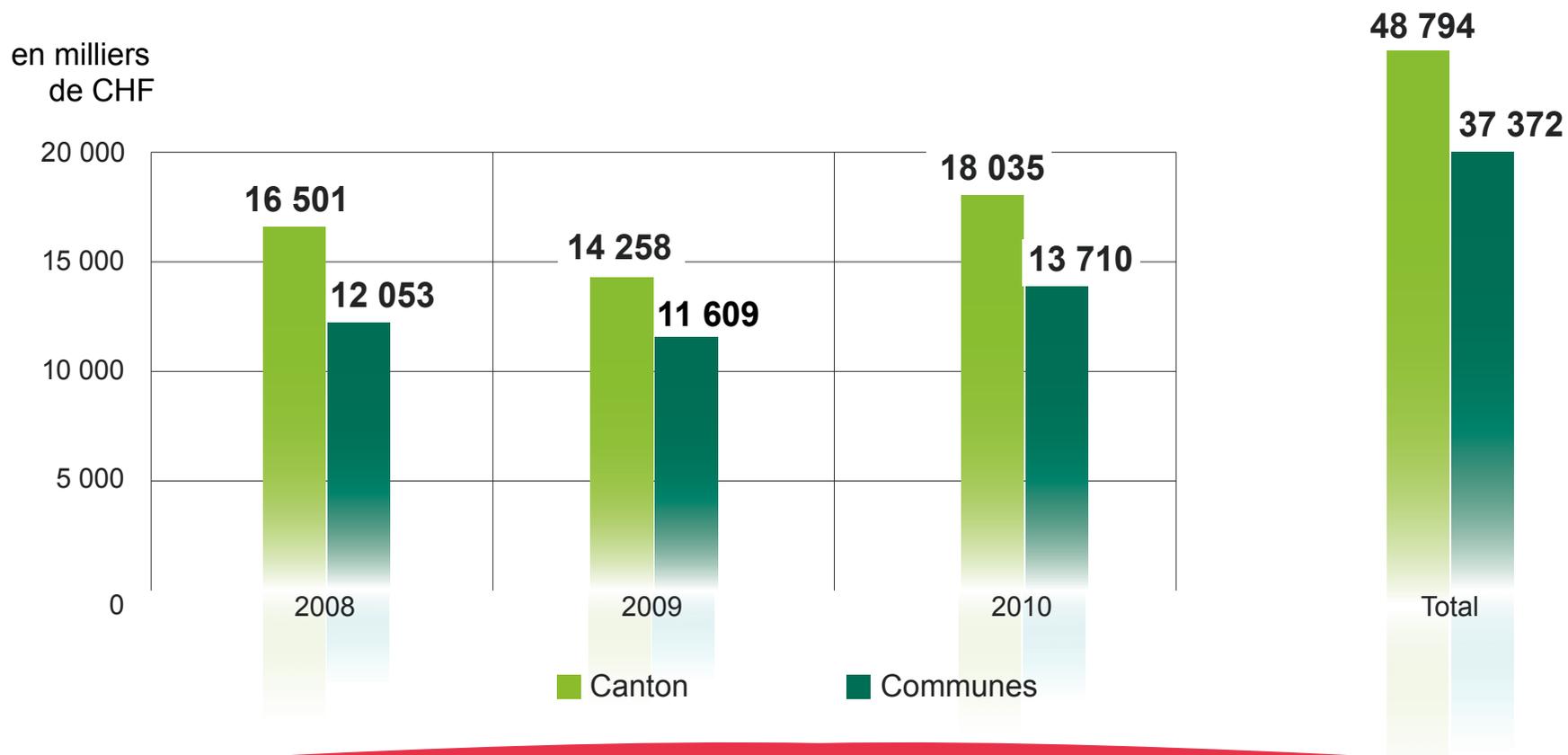
Nos investissements en 2010



Une bonne santé financière

Impôts et taxes payés par Romande Energie entre 2008 et 2010

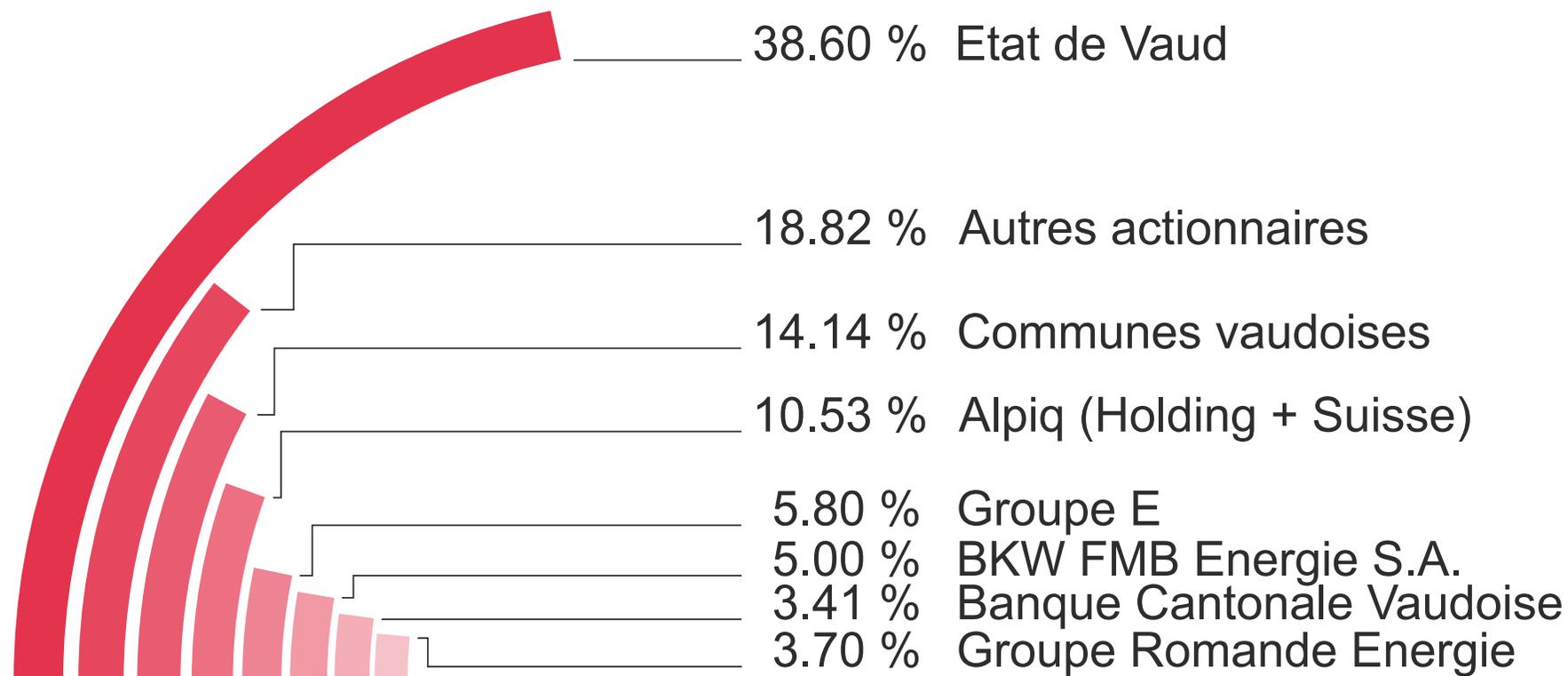
Contribue de manière importante aux finances des pouvoirs publics vaudois



Une bonne santé financière

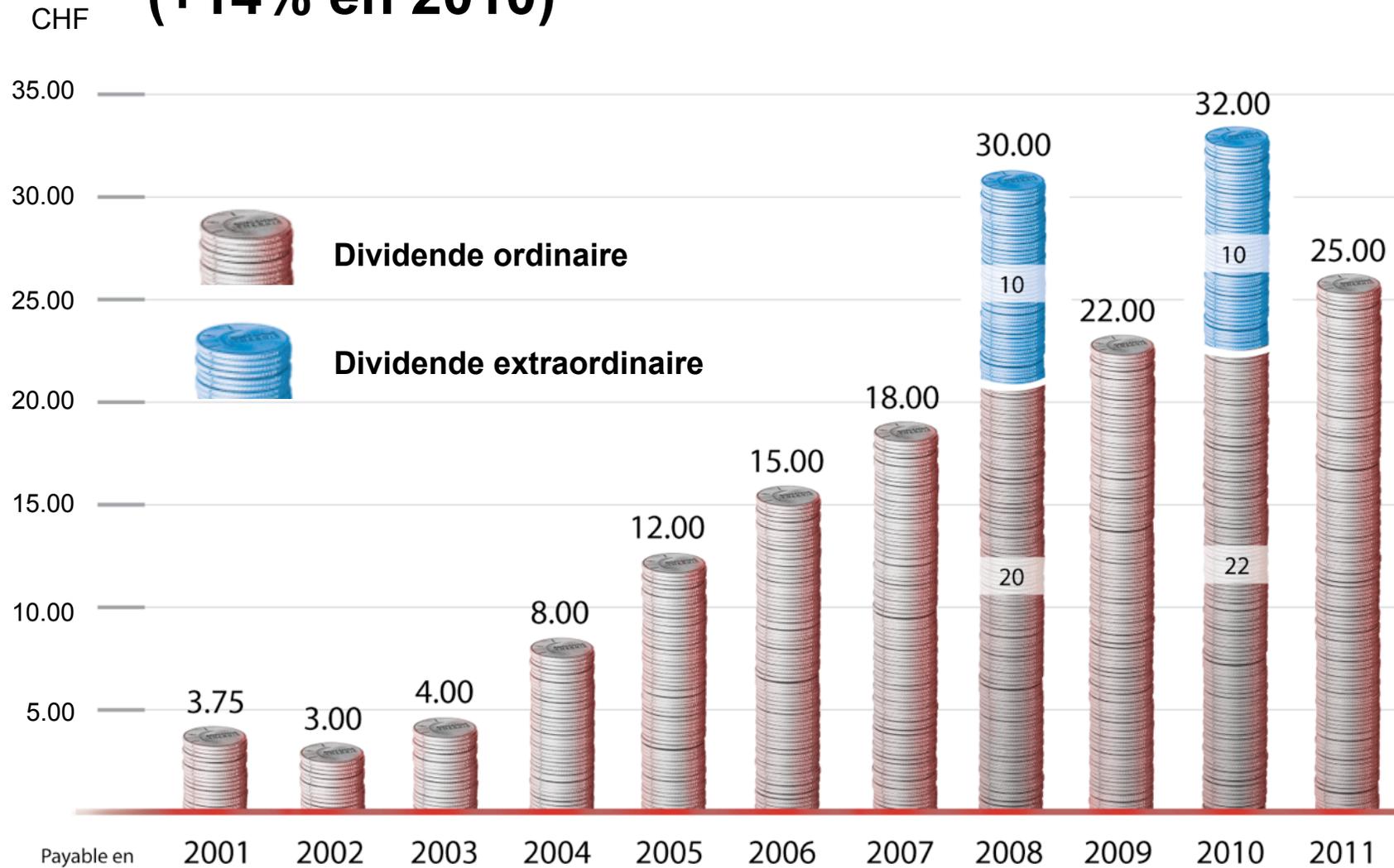
Les principaux actionnaires de Romande Energie Holding

Etat au 31.08.2011



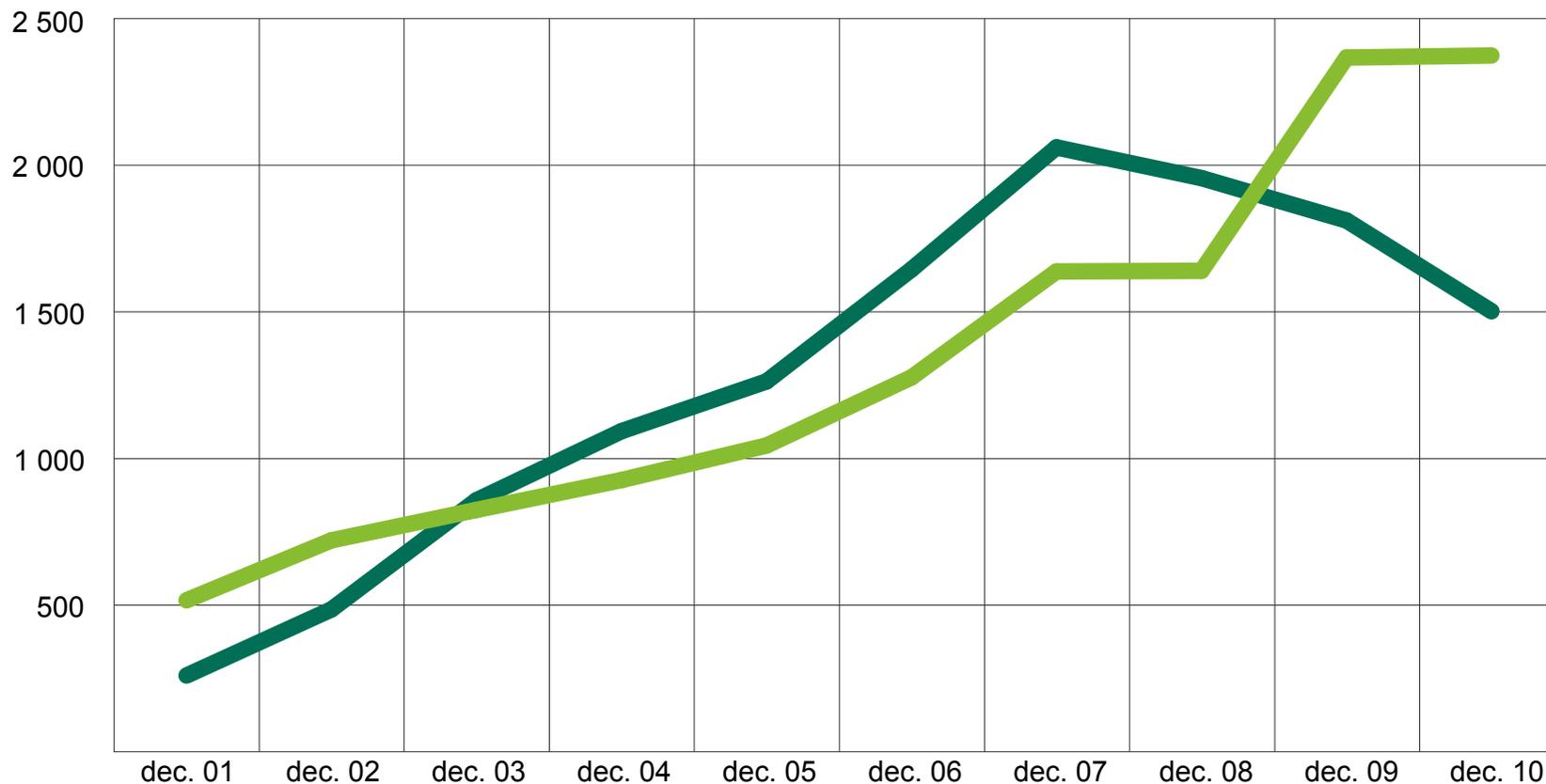
Une bonne santé financière

Le dividende distribué en constante augmentation (+14% en 2010)



Une bonne santé financière

Le cours de l'action en-dessous de sa valeur comptable



■ Romande Energie Holding,
prix de l'action en CHF

■ capitaux propres par action en CHF

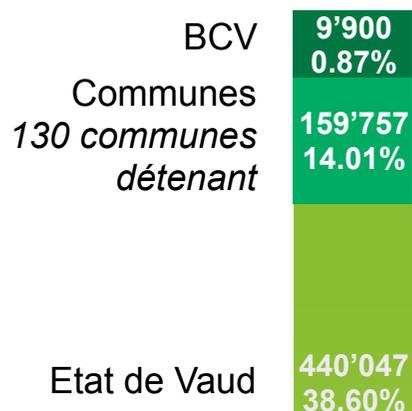
Sommaire

- 1 Le Groupe Romande Energie aujourd'hui
- 2 Une bonne santé financière
- 3 **La convention d'actionnaires et le dépôt gratuit d'actions**
Olivier Rabin, secrétaire général
- 4 Un secteur électrique en pleine mutation
- 5 Les communes et Romande Energie,
des défis à relever ensemble
- 6 Les communes et Romande Energie, un partenariat fort

La convention d'actionnaires et le dépôt gratuit d'actions

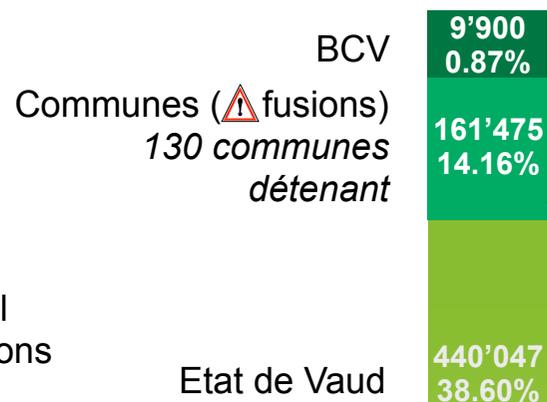
Evolution de la convention d'actionnaires

A l'origine en 2005/2006



609'074 actions
53.48% du capital
 sur 1'140'000 actions
 du capital social

Au 31 août 2011



610'494 actions
53.55% du capital

La convention d'actionnaires et le dépôt gratuit d'actions **Dépôts d'actions «Romande Energie Holding SA»**

Nous offrons à nos actionnaires, en collaboration avec SIX SAG, une possibilité attractive de déposer (et gérer) leurs actions. Les frais de ce dépôt sont **pris en charge par la société**.

Cette offre comprend :

- Le dépôt gratuit des titres.
- La conversion automatique des titres physiques en droits-valeurs.
- Le versement automatique du dividende sur le compte indiqué.
- Un relevé de fin d'année.
- La possibilité d'effectuer des ventes en Bourse, les frais de transaction étant alors à la charge de l'actionnaire (CHF 22.-- ou 35.-- si instructions particulières).

La convention d'actionnaires et le dépôt gratuit d'actions **Dépôts d'actions «Romande Energie Holding SA»**

- Les instructions et formulaires se trouvent sur le site Internet, dans la partie “Groupe Romande Energie”.
- 60 actionnaires dont 36 communes ont déjà fait le choix de profiter de ce dépôt gratuit.



Sommaire

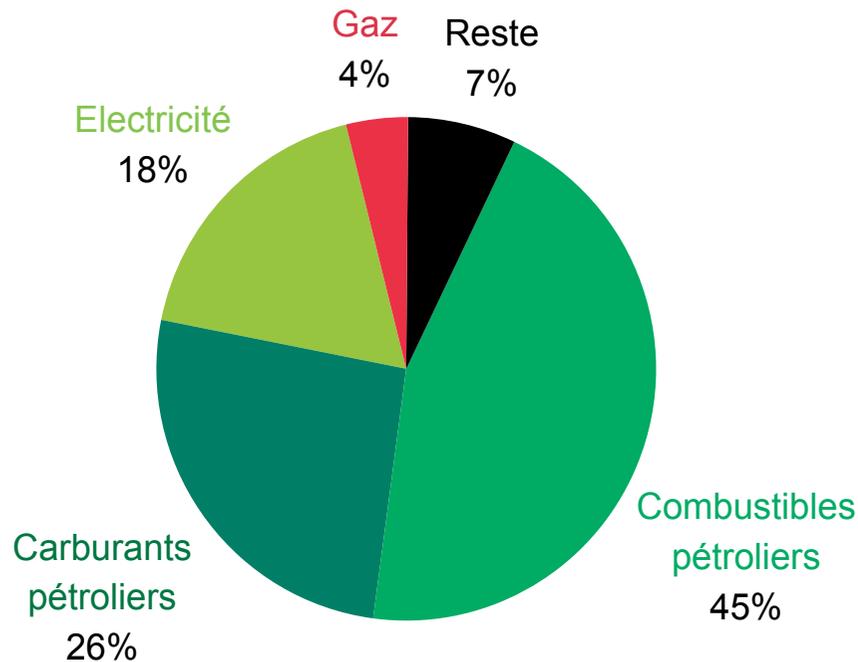
- 1 Le Groupe Romande Energie aujourd'hui
- 2 Une bonne santé financière
- 3 La convention d'actionnaires et le dépôt gratuit d'actions
- 4 **Un secteur électrique en pleine mutation**
Pierre-Alain Urech, directeur général
- 5 Les communes et Romande Energie,
des défis à relever ensemble
- 6 Les communes et Romande Energie, un partenariat fort

Un secteur électrique en pleine mutation

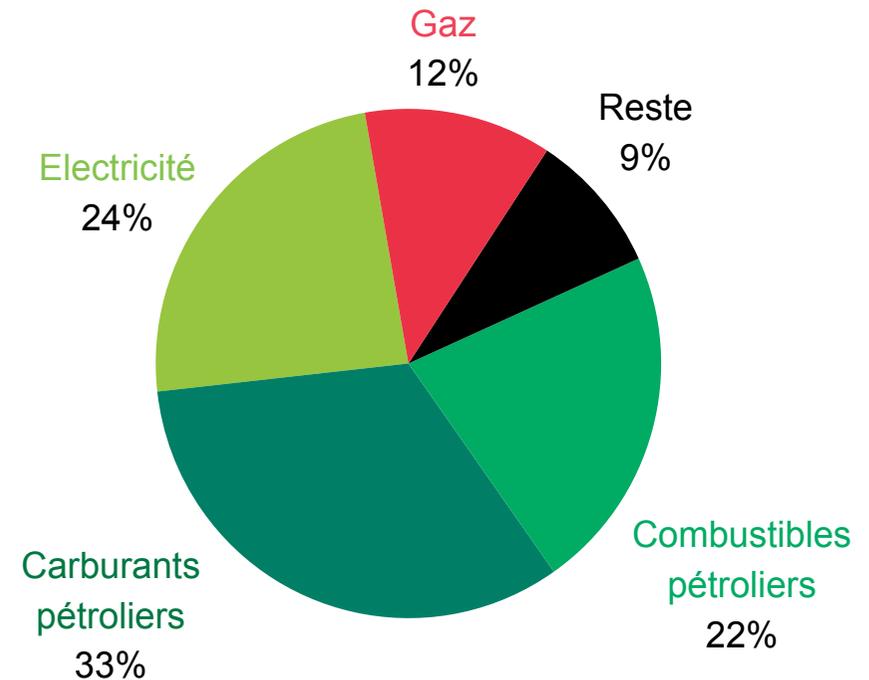
Contexte général marqué par l'augmentation de la consommation d'énergie en Suisse :

1980 – 2009: + 25,9 %

Consommation finale d'énergie 1980
(Total: 697'110 TJ)



Consommation finale d'énergie 2009
(Total: 877'560 TJ)



Un secteur électrique en pleine mutation

L'énergie: sujet clé du 21^{ème} siècle

Sans électricité, plus rien ne fonctionne...

Les besoins continuent à croître :

- En moyenne: +1.8% par année depuis 10 ans en Suisse.
- +3.9% en 2010 sur la zone de Romande Energie, malgré une efficacité énergétique en constante amélioration !
- En lien avec l'augmentation démographique (+23.8% d'habitants d'ici 2035 dans le canton de Vaud, et +12.5% à l'échelle suisse), le développement économique et des équipements.
- Transfert des besoins des énergies fossiles vers l'électricité: mobilité, pompes à chaleur...

Un secteur électrique en pleine mutation **Cadre politique et légal : entre enjeux et incertitudes**

**Le futur énergétique de la Suisse se construit aujourd'hui
et les défis ne manquent pas.**

- Après 11.9.2001 : modification de la sécurité aérienne dans le monde
- Après 11.3.2011 : modification fondamentale de la politique énergétique en Europe et en Suisse

Des bouleversements qui se manifestent à tous les niveaux.



Un secteur électrique en pleine mutation

Cadre politique et légal : entre enjeux et incertitudes

Confédération

- La proposition du Conseil fédéral portant sur un abandon progressif du nucléaire a été validée par le Conseil national en juin.
- La discussion est en cours au Conseil des Etats.
- Révision de la LApEI
 - régulation renforcée?
 - ouverture complète du marché?
 - référendum facultatif?
 - mise en application en 2015?
- Accord bilatéral en cours de négociation avec l'Union Européenne
 - maintien de la position de la Suisse en tant que plaque tournante de l'électricité au cœur de l'Europe?

Un secteur électrique en pleine mutation

Cadre politique et légal : entre enjeux et incertitudes

Canton de Vaud

- Juin- septembre 2011: consultation relative aux propositions d'adaptation de la loi vaudoise sur l'énergie.



Un secteur électrique en pleine mutation

- Pour répondre aux enjeux de ce secteur en mutation, il faut se remettre en question et innover en permanence, avec un esprit d'entrepreneur.
- Quelques points forts :
 - repenser l'idée « plus je vends de kilowattheures, plus je gagne... »
 - changer l'orientation interne : de l'abonné au client...
 - placer le client au centre de nos réflexions
 - promouvoir et améliorer l'efficacité énergétique chez le client
 - développer les nouvelles énergies renouvelables
 - oser investir aujourd'hui pour les besoins de demain

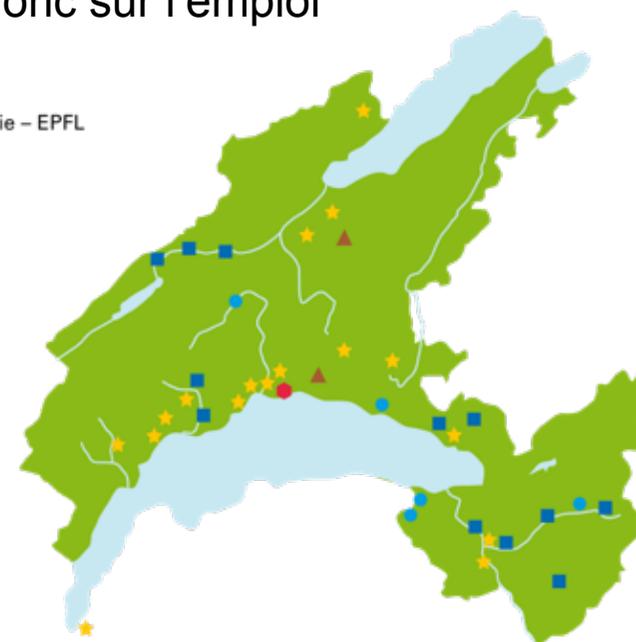
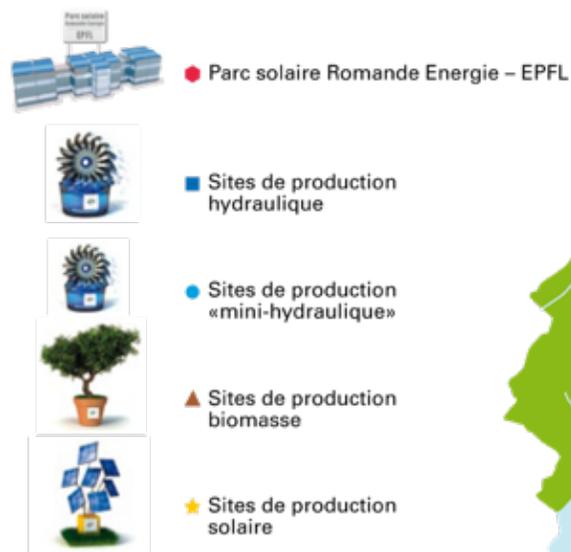
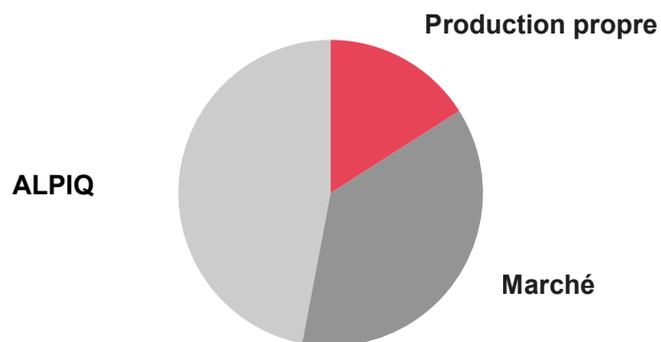
Sommaire

- 1 Le Groupe Romande Energie aujourd'hui
- 2 Une bonne santé financière
- 3 La convention d'actionnaires et le dépôt gratuit d'actions
- 4 Un secteur électrique en pleine mutation
- 5 **Les communes et Romande Energie,
des défis à relever ensemble**
Pierre-Alain Urech, directeur général
- 6 Les communes et Romande Energie, un partenariat fort

Les communes et Romande Energie Des défis à relever ensemble

Approvisionnement en électricité fiable et durable

- Notre production propre actuelle couvre env. 15% des besoins de nos clients
- Nous devons développer notre production propre pour :
 - renforcer la sécurité d’approvisionnement de nos clients
 - gagner en indépendance par rapport au marché pour mieux maîtriser nos tarifs, avec un impact positif sur l’économie locale et régionale et donc sur l’emploi



Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**

Approvisionnement en électricité fiable et durable

A cette fin, nous investissons dans :



- **Les énergies renouvelables**

- grandes centrales hydrauliques
- petite-hydraulique, éolien, solaire, biomasse, géothermie



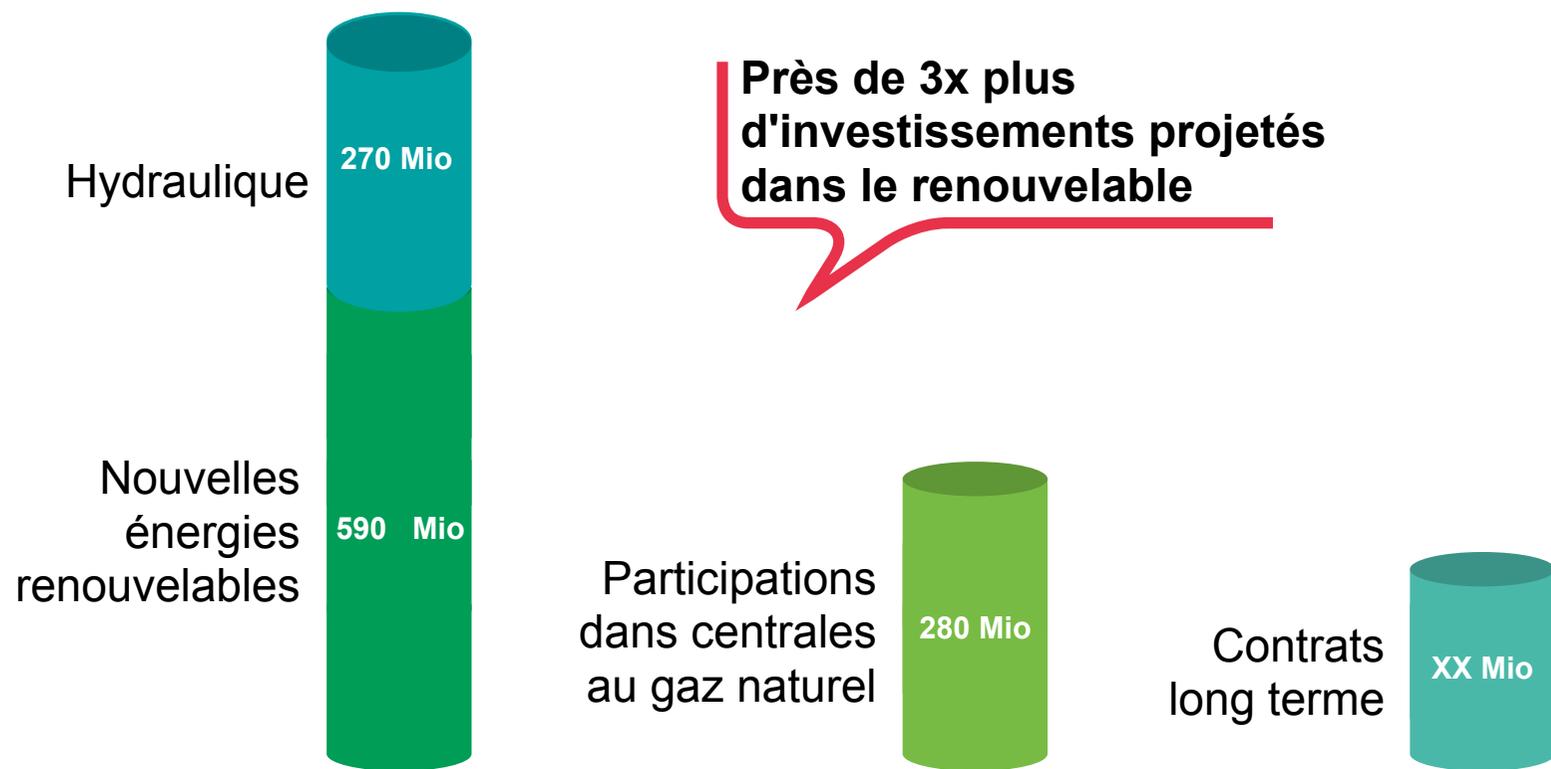
- **Les centrales thermiques au gaz naturel**, *tout en prévoyant de compenser en Suisse le CO₂ émis, selon un concept innovant!*

- comme solution transitoire afin de garantir la sécurité d'approvisionnement
- La compensation du CO₂ engendrera des investissements importants et des nouveaux emplois en Suisse

- **Nouveaux contrats long terme**

Les communes et Romande Energie Des défis à relever ensemble

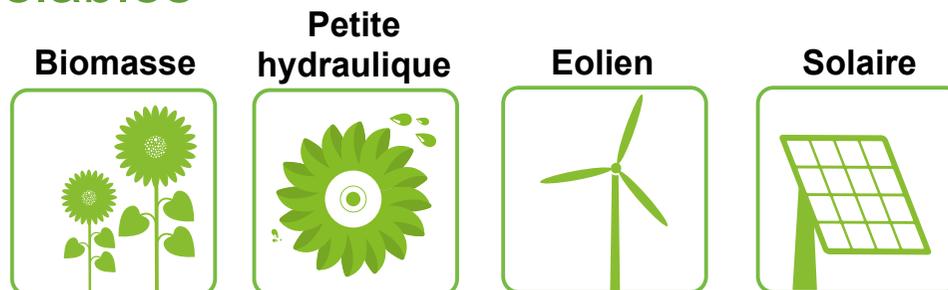
Approvisionnement en électricité fiable et durable



Les communes et Romande Energie

Des défis à relever ensemble

Assurer le développement des nouvelles énergies renouvelables



	Environ 10 projets	Environ 20 projets	Environ 40 éoliennes	Environ 500 installations	
Coûts	16-25 cts/kWh	14-30 cts/kWh	18-22 cts/kWh	40-75 cts/kWh	CHF 590 Mio 250-300 GWh à l'horizon 2020-2025
Investissements prévus	CHF 70 Mio	CHF 100 Mio	CHF 300 Mio	CHF 120 Mio	
Objectifs	+ 50 GWh	+ 50 GWh	+ 160 GWh	+ 30 GWh	

Notre objectif : couvrir la consommation annuelle de 85'000 ménages d'ici 2025

Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**

Assurer le développement des nouvelles énergies
renouvelables



**Enerbois : plus grande centrale de
biomasse de Suisse romande à **Rueyres****

**Aboutissement rapide du projet
grâce au soutien des autorités
communales et de la population**

- Partenariat avec la scierie Zahnd dont Enerbois valorise localement tous les sous-produits en produisant de l'électricité pour près de 8'000 ménages et des pellets pour chauffer 5'000 familles
- Investissements à ce jour : CHF 40 millions

Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**



Assurer le développement des nouvelles énergies
renouvelables

Petite centrale hydraulique du Forestay

- Augmentation de la hauteur de chute : *de 63 m à 187 m*
- Production électrique multipliée par 7
- Répondra aux besoins annuels de plus de 700 ménages

**Soutien des communes de
Chexbres, Puidoux et Rivaz**



Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**

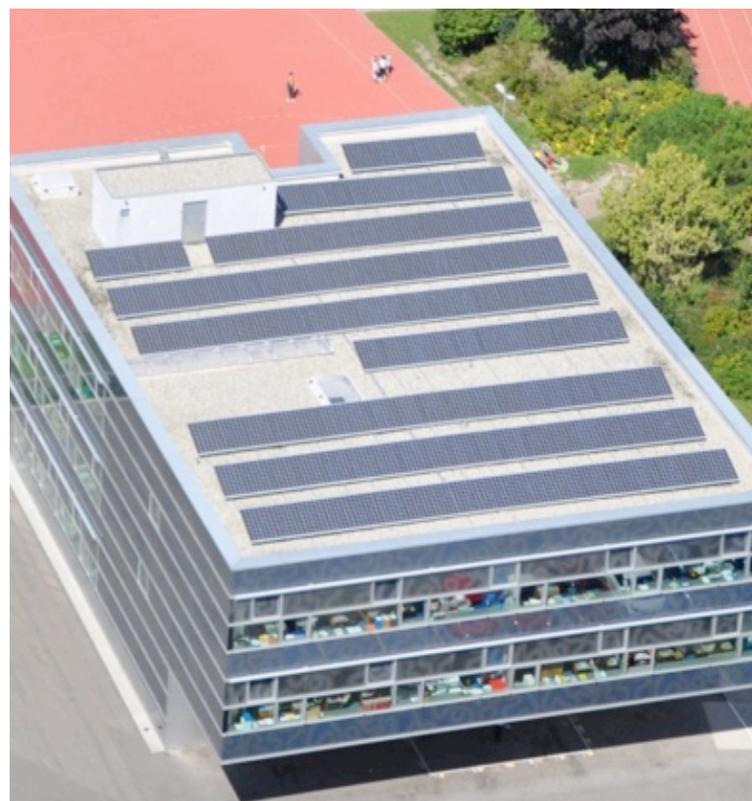


Assurer le développement des nouvelles énergies
renouvelables

Parc solaire **Aigle** Petits-Pois

- 140 panneaux sur une surface de 208 m²
- Production de 31'300 kWh par an,
correspondant aux besoins annuels de 9
ménages.

**Soutien et contribution
de la commune d'Aigle**



Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**



Assurer le développement des nouvelles énergies
renouvelables

Projet de parc éolien de **Ste-Croix** :

- 7 éoliennes
- Production d'électricité : 24 millions de kilowattheures/an soit la consommation d'environ 7'000 ménages.
- Investissement : CHF 50 millions.
- Plus de 1'600 oppositions suite à la mise à l'enquête. Traitement en cours.
- Soutien de la municipalité
- Votation populaire à venir



Les communes et Romande Energie

Des défis à relever ensemble

Promouvoir l'efficacité énergétique

- Création d'une offre de produits, prestations et mesures permettant de **consommer mieux** et de **consommer moins**
- Conclusion de partenariats innovants :



- **start-up qui commercialise la solution Ecowizz**
Un outil innovant qui permet non seulement de comprendre, mais aussi d'agir sur sa consommation



- **un acteur de référence en Suisse**
Actions communes pour faire évoluer les habitudes de consommation en Suisse romande

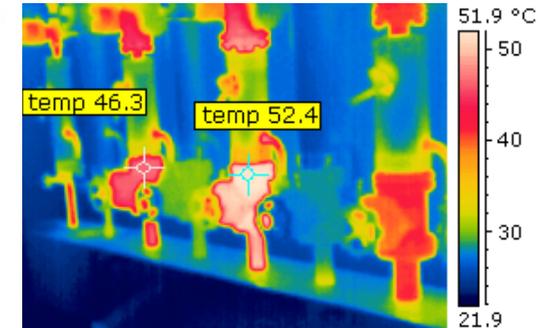
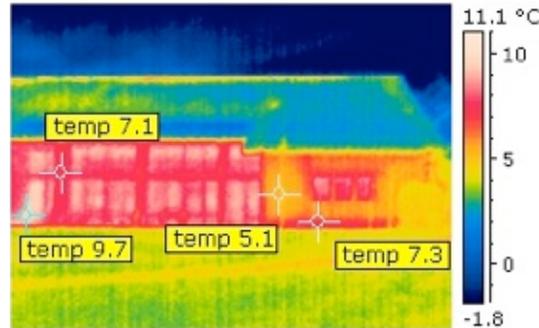


- **une plate-forme encourageant l'efficacité énergétique** dans le secteur hôtelier

Les communes et Romande Energie

Des défis à relever ensemble

Promouvoir l'efficacité énergétique



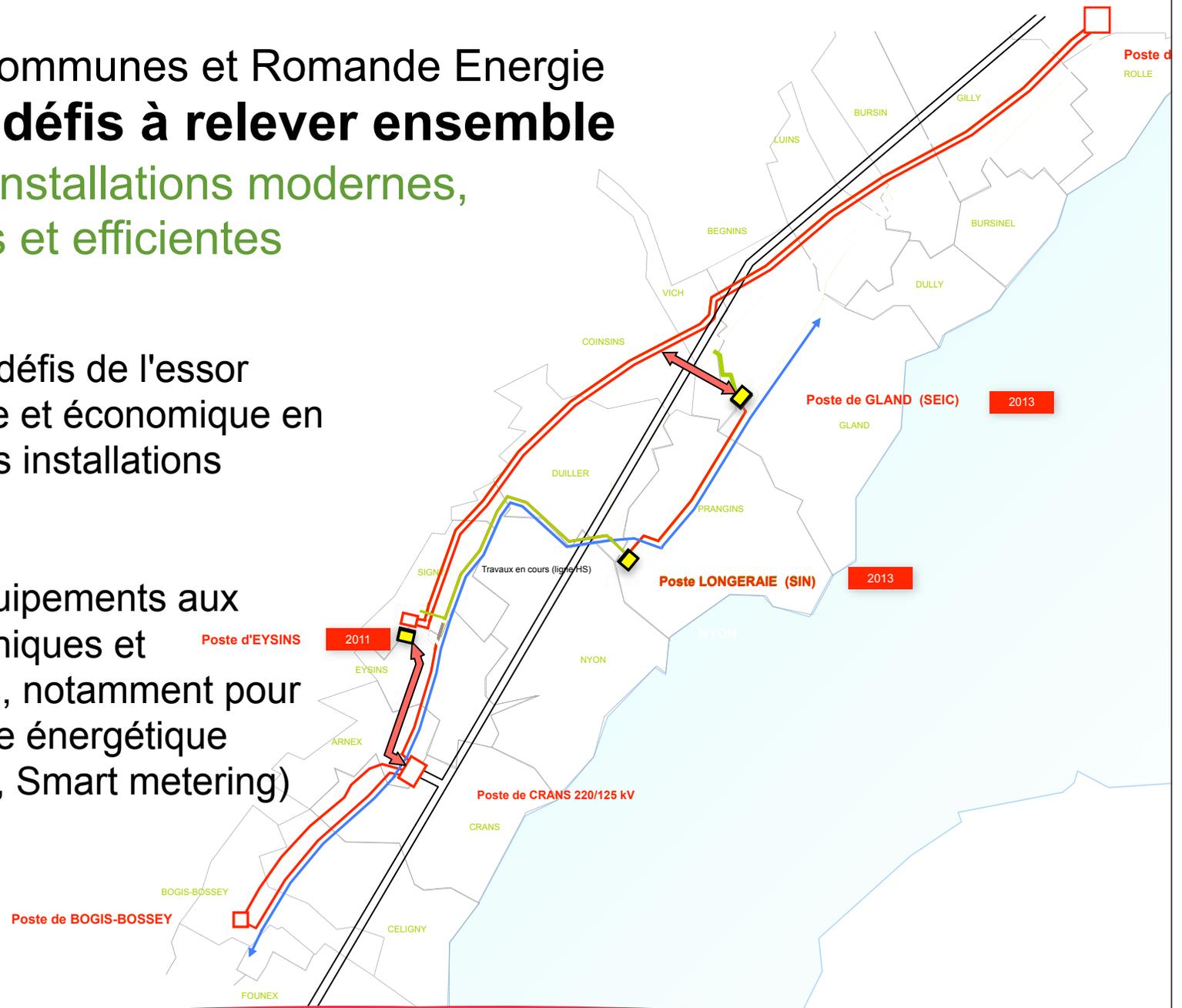
Commune de **Chavannes-de-Bogis**

- Audit énergétique du bâtiment administratif et de la salle polyvalente, réalisé fin 2010
- Identification de mesures concrètes directement applicables et de mesures à planifier sur le long terme
- Environ **10% d'économie possible** sur les consommations électriques et thermiques.

Les communes et Romande Energie Des défis à relever ensemble

Des installations modernes,
sûres et efficaces

- Répondre aux défis de l'essor démographique et économique en développant les installations existantes
- Adapter les équipements aux avancées techniques et technologiques, notamment pour plus d'efficacité énergétique (ex. Smart grid, Smart metering)



Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**

Des installations modernes, sûres et efficaces

Eclairage et sécurité des bâtiments, des monuments et des rues

Dommartin – route de Polliez-Pittet et village 2008-2010



Avant, de jour



Après, de jour



Après, de nuit

Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**

Des installations modernes, sûres et efficaces

Eclairage et sécurité des bâtiments, des monuments et des rues

Blonay – Rue et parking des Osches 2010-2011



Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**

Innovier pour répondre toujours mieux aux attentes du client



monCarrésolaire

Exemples :

- Un concept novateur permettant de louer une surface du Parc solaire Romande Energie – EPFL
- Le coût de location est attractif : le prix du courant solaire produit est 40% meilleur marché que les offres classiques.

Une quarantaine de communes jouent le jeu et louent des m² de ce parc solaire.

Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**

Innover pour répondre toujours mieux aux attentes du client



Exemple du projet pilote (mobilité électrique)

Objectifs :

- Tester 5 véhicules pendant 1 année
- Évaluer les bornes de recharge et les performances techniques des véhicules
- Apprécier une implication future dans ce domaine
- **Collaboration avec la ville de Vevey dont les services testent aussi des véhicules**

Les communes et Romande Energie **Des défis à relever ensemble**

Innovier pour répondre toujours mieux aux attentes du client



© Paléo/Pierre Descombes

Exemples:

- **Soutien de travaux de recherche et développement** menés au sein de plusieurs Hautes Ecoles de Suisse romande dans le domaine de l'efficacité énergétique et des nouvelles énergies renouvelables.
- **Accompagnement de certains événements et sites publics** dans leur démarche visant à consommer moins ou mieux comme le **Paléo Festival de Nyon** et le **Château de Chillon** dont la nouvelle mise en lumière artistique, tout particulièrement efficace, sera inaugurée en octobre.

Les communes et Romande Energie

Des défis à relever ensemble

Innovier pour répondre toujours mieux aux attentes du client

Exemples :

Contribution à la mise en valeur du patrimoine

Eglise de **Vouvry**
2008



Sommaire

- 1 Le Groupe Romande Energie aujourd'hui
- 2 Une bonne santé financière
- 3 La convention d'actionnaires et le dépôt gratuit d'actions
- 4 Un secteur électrique en pleine mutation
- 5 Les communes et Romande Energie,
des défis à relever ensemble
- 6 **Les communes et Romande Energie,
un partenariat fort**
Pierre-Alain Urech, directeur général

Les communes et Romande Energie

Un partenariat fort

Plus de 100 ans d'activité sur le canton de Vaud font de Romande Energie **un acteur de proximité** et un **partenaire à long terme** pour les communes.

Les relations de proximité avec les communes se concrétisent par :



des conseils personnalisés et des solutions sur mesure dans tous les domaines de l'énergie

Les communes et Romande Energie **Un partenariat fort**

Plus de 100 ans d'activité sur le canton de Vaud font de Romande Energie **un acteur de proximité** et un **partenaire à long terme** pour les communes.

Les relations de proximité avec les communes se concrétisent par :



**une forte « orientation client »
des 650 collaborateurs et 30
apprentis du Groupe, dont le
professionnalisme et l'expertise
technique sont reconnus**

Les communes et Romande Energie

Un partenariat fort

Plus de 100 ans d'activité sur le canton de Vaud font de Romande Energie **un acteur de proximité** et un **partenaire à long terme** pour les communes.

Les relations de proximité avec les communes se concrétisent par :



un esprit de dialogue et d'ouverture concernant les projets ayant un impact sur le cadre de vie des habitants

Les communes et Romande Energie **Un partenariat fort**

Plus de 100 ans d'activité sur le canton de Vaud font de Romande Energie **un acteur de proximité** et un **partenaire à long terme** pour les communes.

Les relations de proximité avec les communes se concrétisent par :

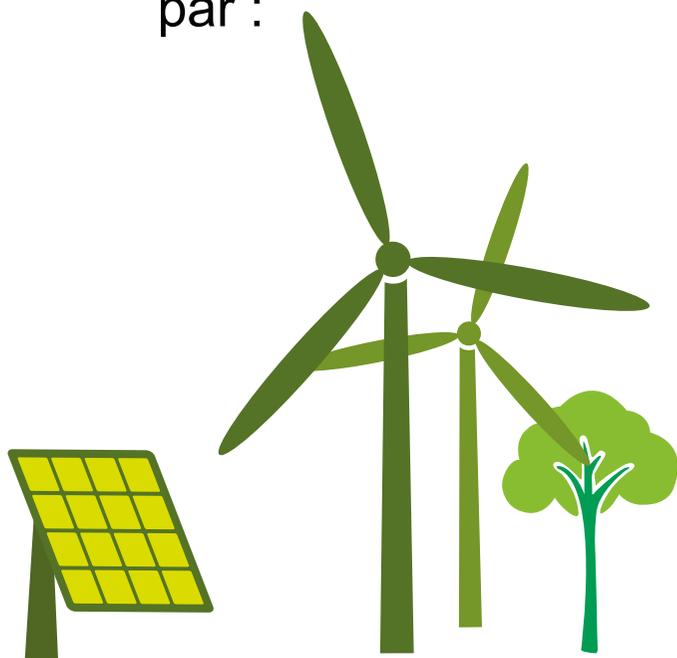


la gestion complète de projets techniques, de façon à permettre aux communes de se concentrer sur leurs missions principales

Les communes et Romande Energie **Un partenariat fort**

Plus de 100 ans d'activité sur le canton de Vaud font de Romande Energie **un acteur de proximité** et un **partenaire à long terme** pour les communes.

Les relations de proximité avec les communes se concrétisent par :

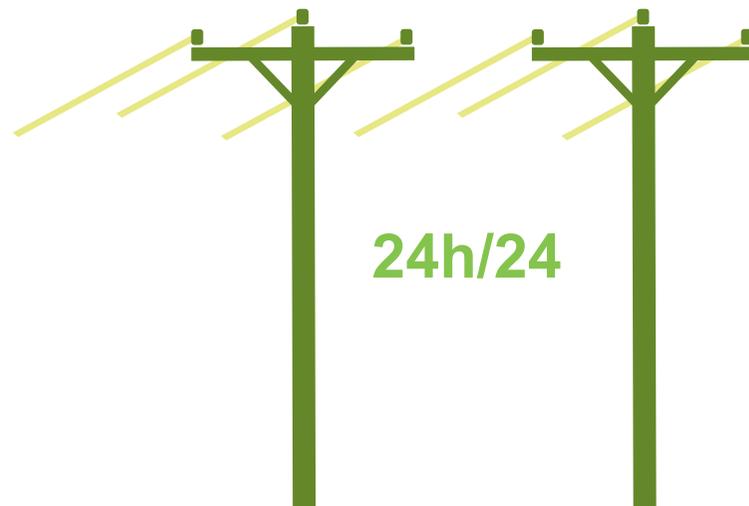


des actions conjointes pour encourager l'efficacité énergétique et développer la production reposant sur les nouvelles énergies renouvelables

Les communes et Romande Energie **Un partenariat fort**

Plus de 100 ans d'activité sur le canton de Vaud font de Romande Energie **un acteur de proximité** et un **partenaire à long terme** pour les communes.

Les relations de proximité avec les communes se concrétisent par :



un investissement continu et une surveillance des infrastructures de distribution 24h/24 afin d'assurer une qualité de distribution d'électricité supérieure à la moyenne.

Les communes et Romande Energie **Un partenariat fort**

- Une histoire et un territoire communs
- Des valeurs partagées
- Des missions d'intérêt public comparables
- Une même volonté d'échanges et de dialogue

Une force pour relever ensemble les défis énergétiques actuels et futurs!



Merci de votre attention!

