

Une résilience démontrée face à la crise

Rendez-vous investisseurs

Lausanne, 5 avril 2023



Sommaire



- 01** Une année hors du commun
- 02** Une stratégie qui fait ses preuves
- 03** Résultats financiers
- 04** Nouvelle raison d'être et valeurs
- 05** Prochains rendez-vous

Une année hors du commun

“Energy crisis dominates Europe’s autumn agenda”

Abo Crise énergétique

L'énergie hydroélectrique pourrait nous sauver des pénuries

Le risque de pénurie énergétique plus grand pour l'hiver 2023-2024?



Energiemarkt: Warum Strom- und Gaspreise verrückt spielen

Mögliche Energiemarkt

Wer hat Vorrang, wenn Strom und Gas ausgehen?

ÉCONOMIE • UNION EUROPÉENNE

Crise énergétique : les Européens au bord de la panique

Réunis à Prague, les Vingt-Sept sont apparus désarmés et de plus en plus inquiets face à la hausse des prix du gaz et de l'électricité.

Abo Crise énergétique en Suisse

La libéralisation du marché de l'électricité prend l'eau

Suisse

La crise énergétique va durer des années, avertit Guy Parmelin

KÄLTTEEINBRUCH

Energiepreise in Europa schnellen in die Höhe

Abo Crise énergétique

Face au risque de pénurie, le débat vire à la cacophonie

ENERGIEKRISE

Über 2000 Prozent: Strompreise springen auf Rekordhoch

Crise énergétique : Le marché plus tendu que jamais
06.09.2022

La crise climatique EST une crise énergétique



CO₂

Décarbonisation indispensable pour freiner le réchauffement climatique.

Energie

- Plus de 80% des émissions de CO₂ viennent de la combustion des énergies fossiles
- Electrification de la société : une demande plus élevée que l'offre.

Contexte

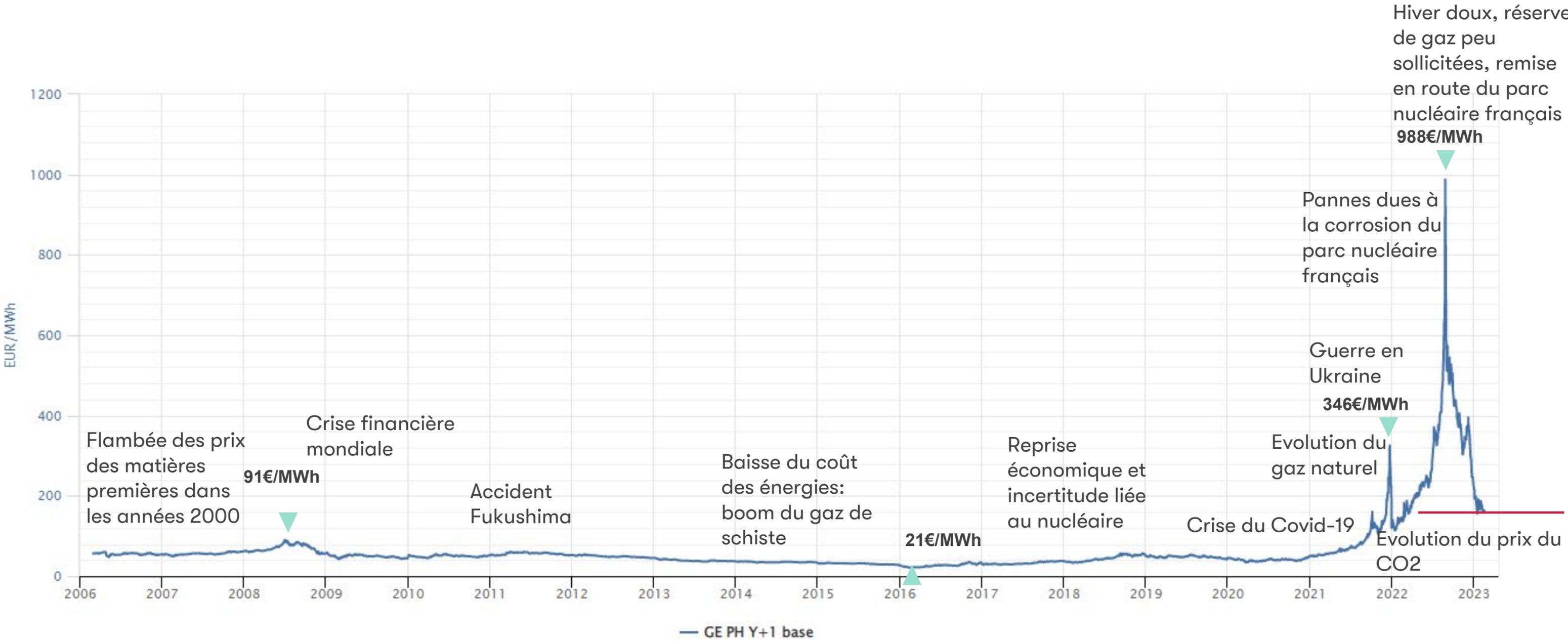
- Guerre en Ukraine et volonté accentuée des pays européens de **sortir des énergies fossiles** et de leur dépendance au gaz russe
- Explosion des prix du gaz et de l'électricité, précarité énergétique et soutien des états aux citoyens
- Parc nucléaire français pour moitié à l'arrêt
- Absence d'accord-cadre avec l'UE
- Sécheresse prolongée
- Retour de l'inflation
- Tension sur la chaîne logistique mondiale

Conséquences



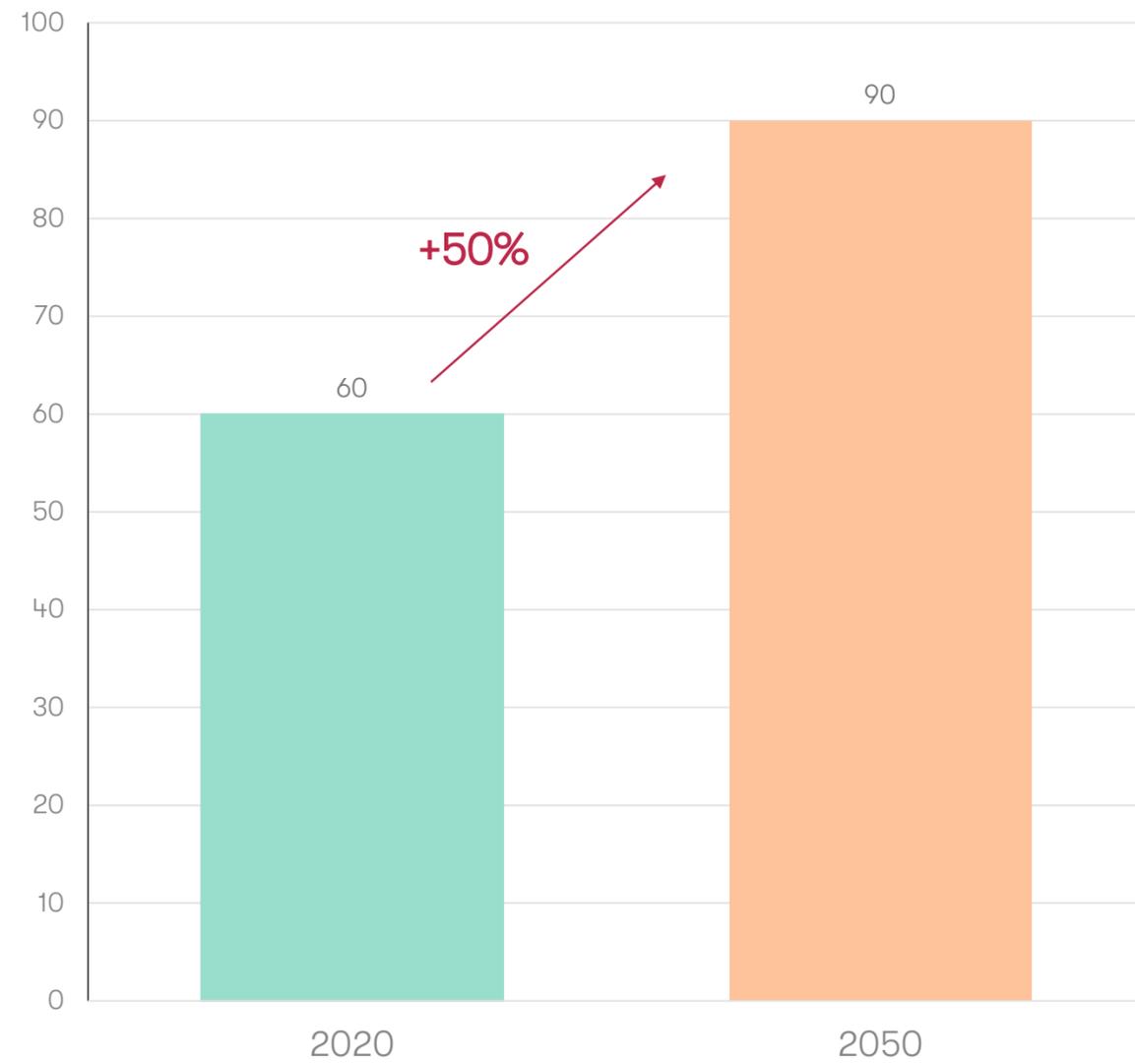
- Flambée des prix de l'énergie en CH
- Entreprises clientes au marché libre sous pression
- **Risques de pénurie d'électricité**
- Pénurie et hausse de prix des matériaux
- Tensions sur la disponibilité de main d'œuvre
- Retard de la Suisse dans les énergies renouvelables, forte activité législative pour sécuriser l'approvisionnement

Evolution du prix de l'électricité

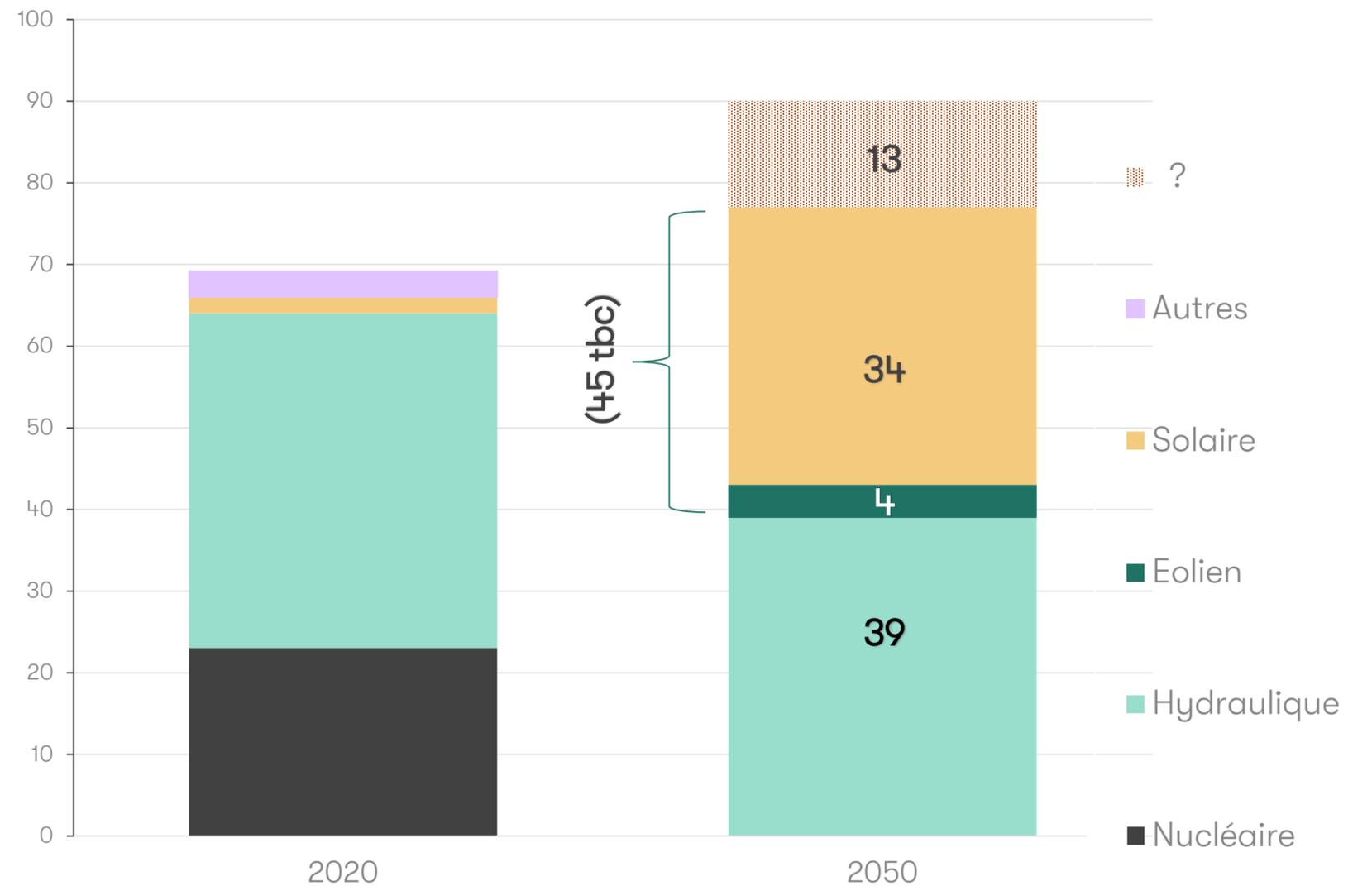


L'équation électrique suisse 2050

Consommation d'électricité en Suisse (TWh)



Production d'électricité en Suisse (TWh)



Les réponses de la Confédération (et de l'Union Européenne)

Les réponses de la Confédération

- Plan Ostral
- Campagne de sensibilisation à la sobriété
- Activité législative sans précédent
- Tentative de reprise des discussions avec l'Union Européenne

La sécurité d'approvisionnement est une priorité devant un risque de pénurie devenu réalité.

Confédération: réponses législatives sans précédent

- Mantelerlass (en cours) :
 - Augmentation production indigène, notamment en hiver (objectif 2040: +6 TWh)
 - Procédures allégées
 - Abandon de la libéralisation
 - Implication des GRD dans les économies d'énergie
 - Fin envisagée du Prix Moyen
- Centrales de secours
- Réserve d'hiver 2022/2023 : 500 GWh
- Solaire alpin
- Table ronde hydraulique
- Déblocage projets éoliens



Réponses de l'Union européenne

- Plafonnement des profits des producteurs d'électricité à 180 €/MWh possible
- Interprétation française :
 - plafonnement rétroactif au 1.7.2022
 - 100 €/MWh
- Proposition réforme du marché européen de l'énergie
 - Maintien du *merit order*
 - Encouragement à des contrats long terme
 - Introduction des «contrats de différences»



Une stratégie qui fait ses preuves

Les réponses de Romande Energie

Augmenter l'offre et baisser la demande



Offre

Renforcer notre production propre

- Plan solaire suisse
- Plan hydroélectrique
- Plan thermique
- Sainte-Croix : 1^{er} parc éolien

Demande

Efficienc e énergétique et sobriété

- Particuliers : Home as a service, Ma commune et moi
- Entreprises : ZenCO2 – Contracting Energétique
- Immobilier : Rénovation, Décarbonation des sources de chaleur
- Communes : Commune Réno ve

Champs d'innovation : sobriété et adaptabilité, nouvelles technologies solaires, assainissement énergétique, approvisionnement de matériaux biosourcés, techniques de stockage, hydrogène et gaz synthétique

Plan solaire suisse

- **15.6 MWc** signés en 2022
- **23 installations** mises en service pour 6.9 MWc
- Références : Kudelski, Lyreco, Holcim, Procimmo, TPF, St-Gobain-Isover, Thévenaz-Leduc, MSF, Cave de la Côte ...
- Dans **toute la Suisse**



Plan thermique

(CAD : Chauffage à Distance)

- **67 GWh** de production en 2022, dont 6 nouveaux CAD d'envergure signés
- Une **année record** en termes d'acquisition, avec notamment Moudon, Payerne, Nyon, Troinex, Villars-sur-Ollon, Vionnaz
- Tension sur les **sources de chaleur** disponibles dans la région :
 - Eau du lac : OK
 - Bois : Tension sur la ressource locale
 - Géothermie : Premiers forages décevants



Réseaux 2030

- Planifier avec efficacité grâce notamment à la valorisation des données du **comptage intelligent** (smart meters)
- Estimer les **coûts futurs** de l'électrification et analyser des possibilités d'optimisation
- Anticiper et lever les barrières du réseau pour la transition énergétique, grâce aux données et aux solutions de **flexibilité**
- Apporter des **solutions concrètes** aux clients et aux partenaires gestionnaires de réseau



Résultats financiers

Solidité financière et diversification des activités

2022, un modèle d'affaires performant



+21%

Chiffres d'affaires 742 MCHF

Hausse portée par l'ensemble des Unités d'Affaires

60 MCHF

EBIT

En **croissance** de 12%

Profitabilité à 8%

54 MCHF

Résultat net

En **hausse** de 56% notamment grâce aux sociétés associées (EOS)

166 MCHF

Cash flow opérationnel

En **hausse** de 15% (+21 MCHF)

1'253

Nombre d'EPT

78 nouveaux collaborateurs

Notre atout pour le futur

179 MCHF

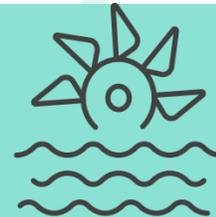
Investissements / CAPEX

Tendance à la **hausse ces prochaines années**

Contribution positive des trois Unités d'Affaires



SOLUTIONS ENERGIE

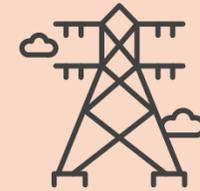


FORTE RÉSILIENCE GRÂCE À UN PORTEFEUILLE DIVERSIFIÉ

- EBIT +1% à 13 MCHF
- Sécheresse et hausse des prix historiques

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE 2022

RÉSEAUX



ANCRAGE SOLIDE DES ACTIVITÉS

- EBIT +14% à 50 MCHF
- Déploiement compteurs smart
- Renforcement des activités hors-monopole

RE SERVICES



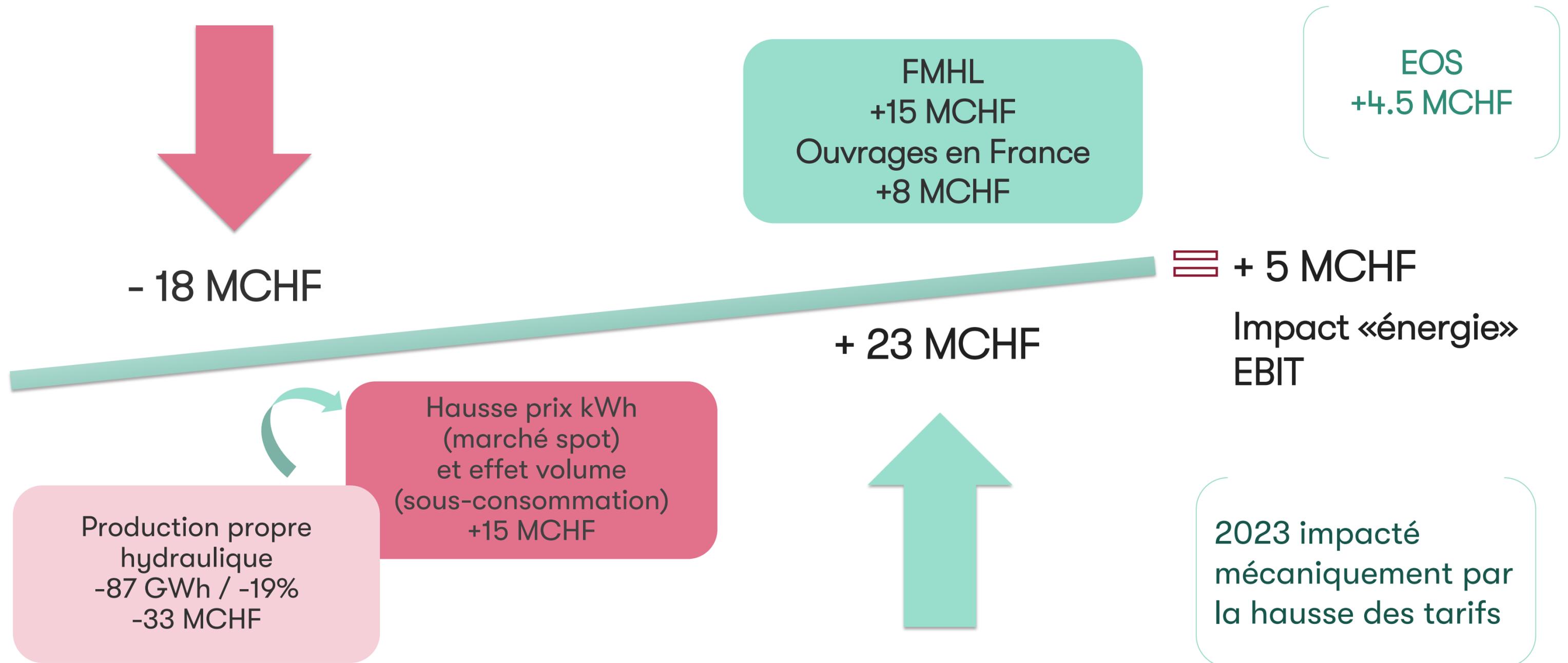
MARCHÉ PORTEUR

- EBIT à 2.3 MCHF (2021 : 1.3 MCHF)
- Consolidation
- Résultat porté par la diversification

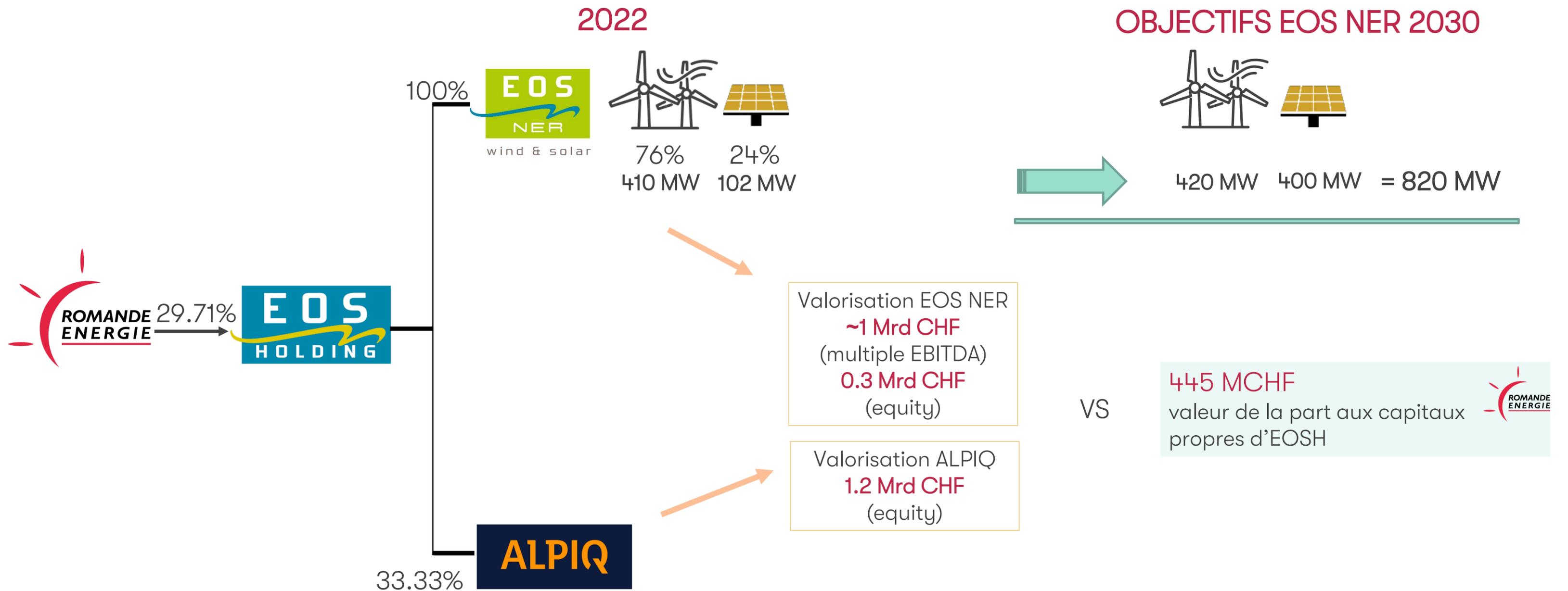
«Hedge» opérationnel robuste



Conditions climatiques exceptionnelles et hausse continue des prix kWh



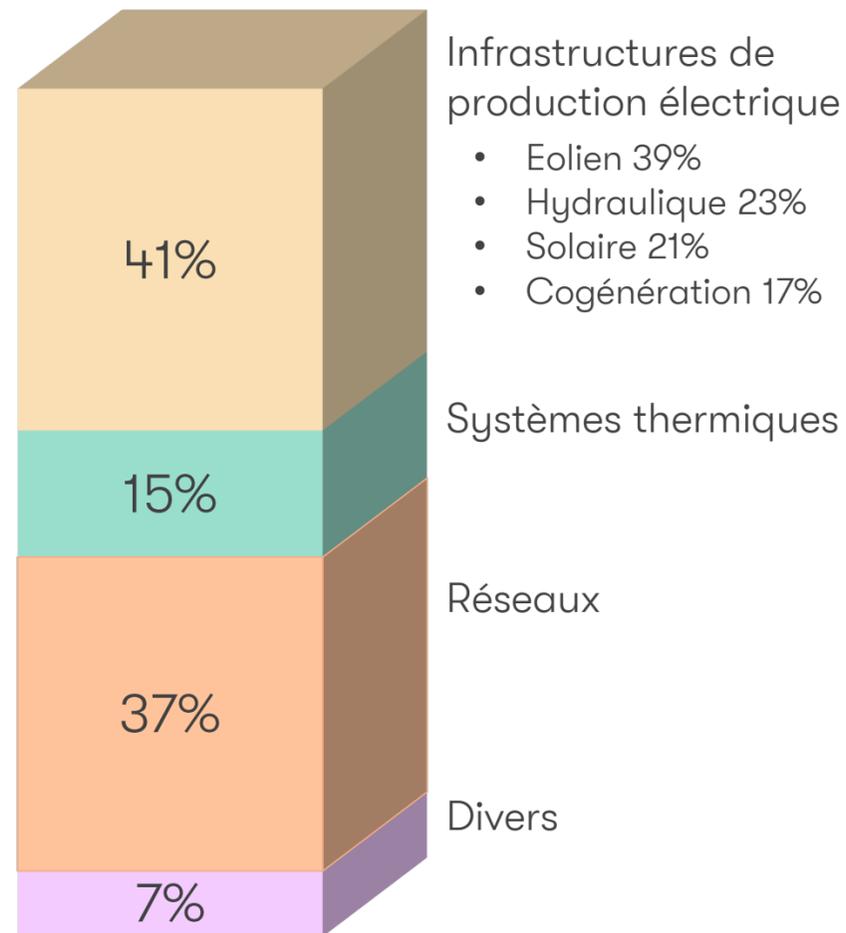
EOS, un contributeur important pour RE



Investissements 2022 en forte croissance

Investissements 2022

179 MCHF (+41%)



Infrastructures de production électrique

- Eolien 39%
- Hydraulique 23%
- Solaire 21%
- Cogénération 17%

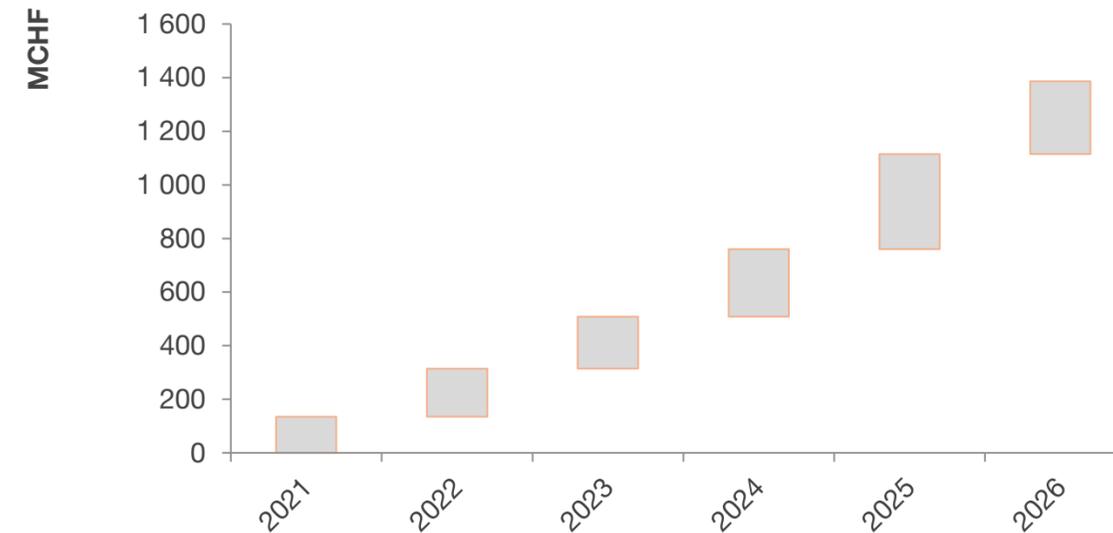
Systèmes thermiques

Réseaux

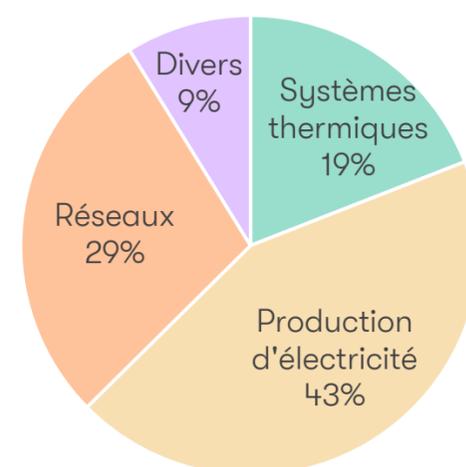
Divers

Investissements annuels

Stratégie 2021-2026 = 1.4 Mrd CHF



Répartition 2026 et rendements projetés



WACC régulé

2023

2024

- Réseau 3.83% 4.13%
- Production 4.98% 5.23%

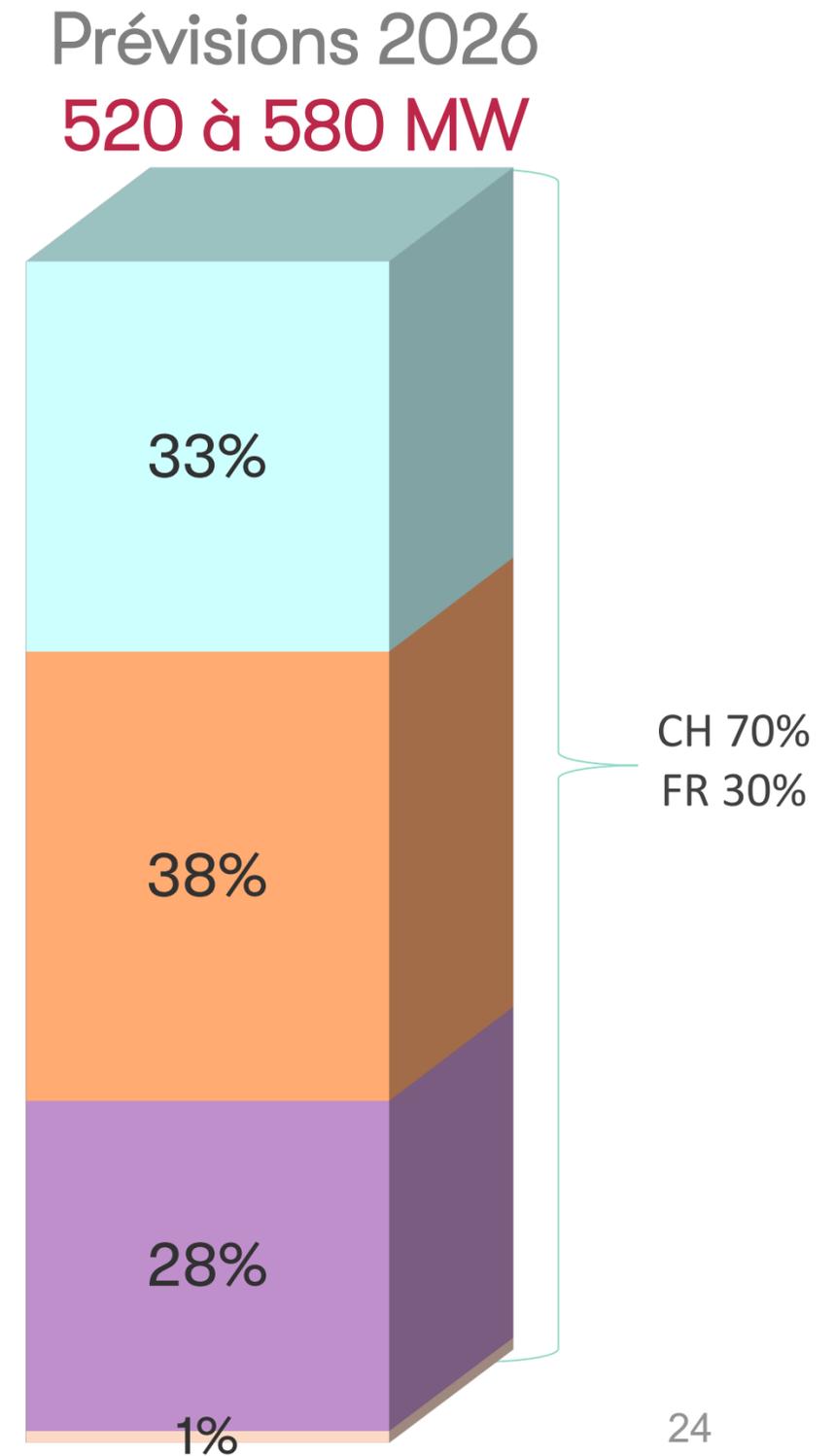
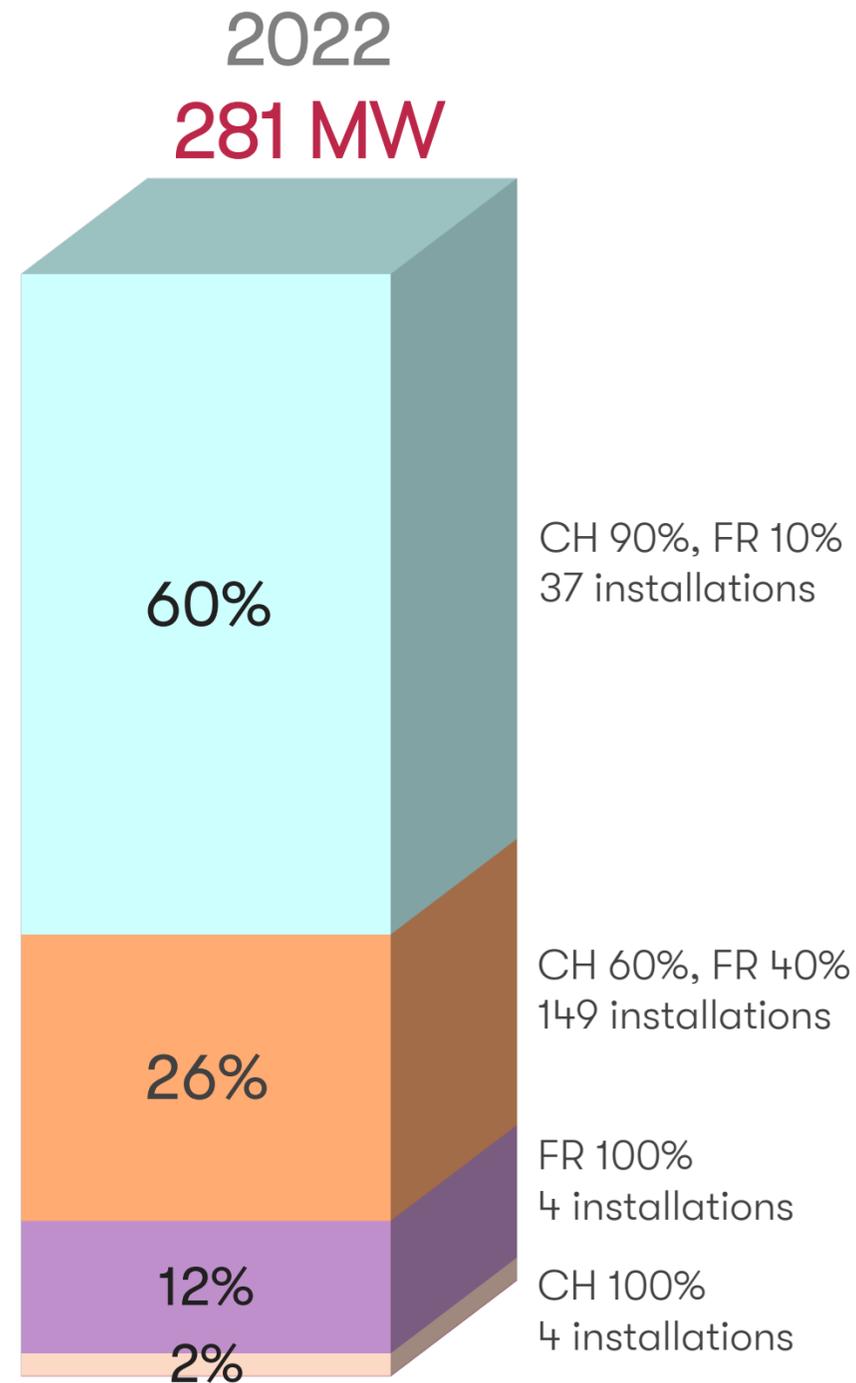
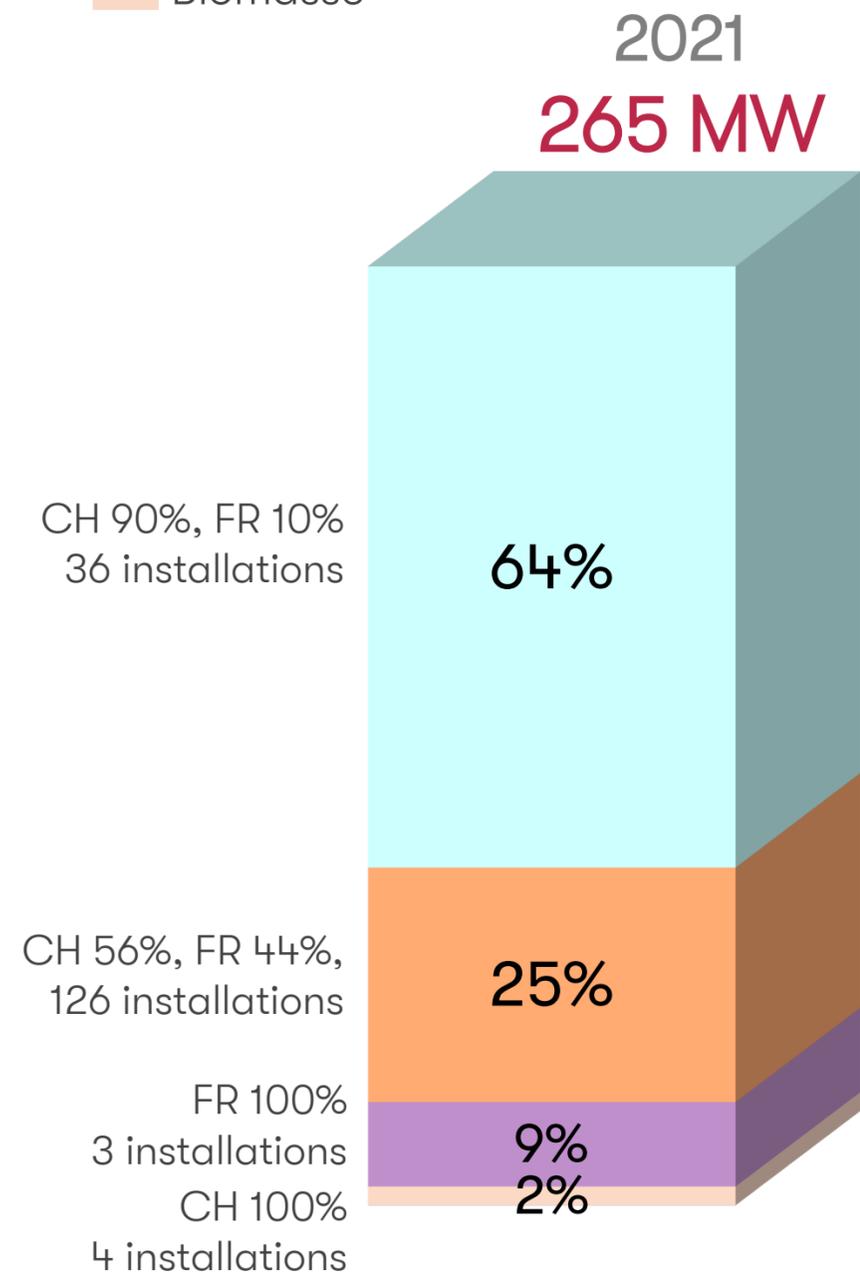
WACC «marché»

- Électrique 4.5% - 5.5%
- Thermique 5.0% - 6.0%

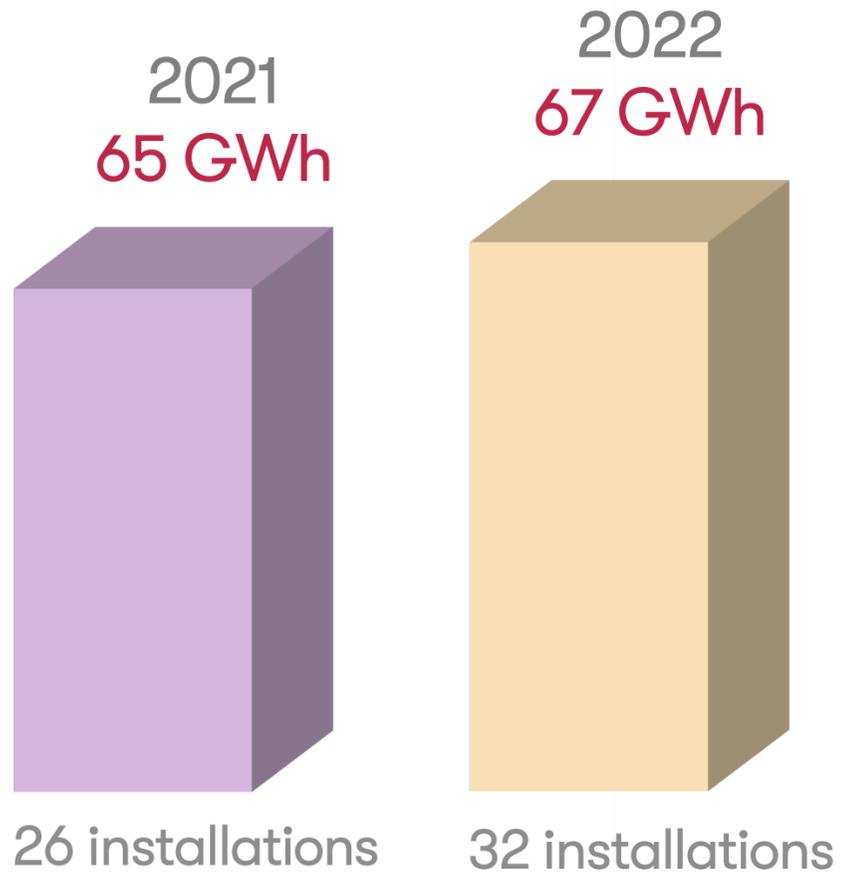
Portefeuille de production électrique diversifiée



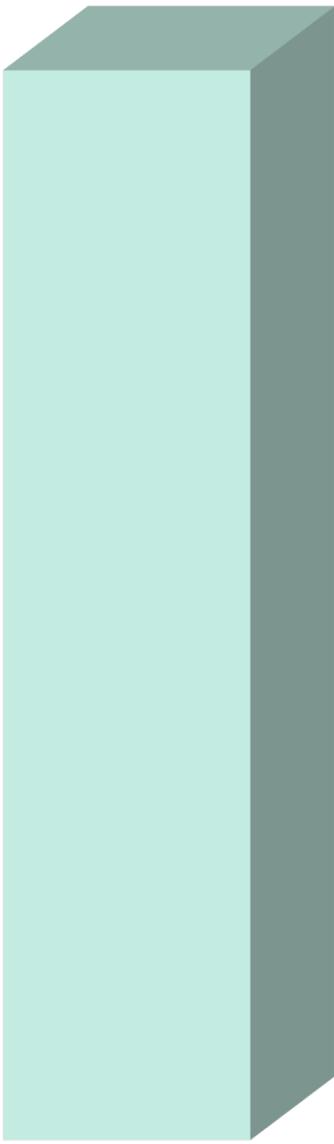
- Hydraulique
- Solaire
- Eolien
- Biomasse



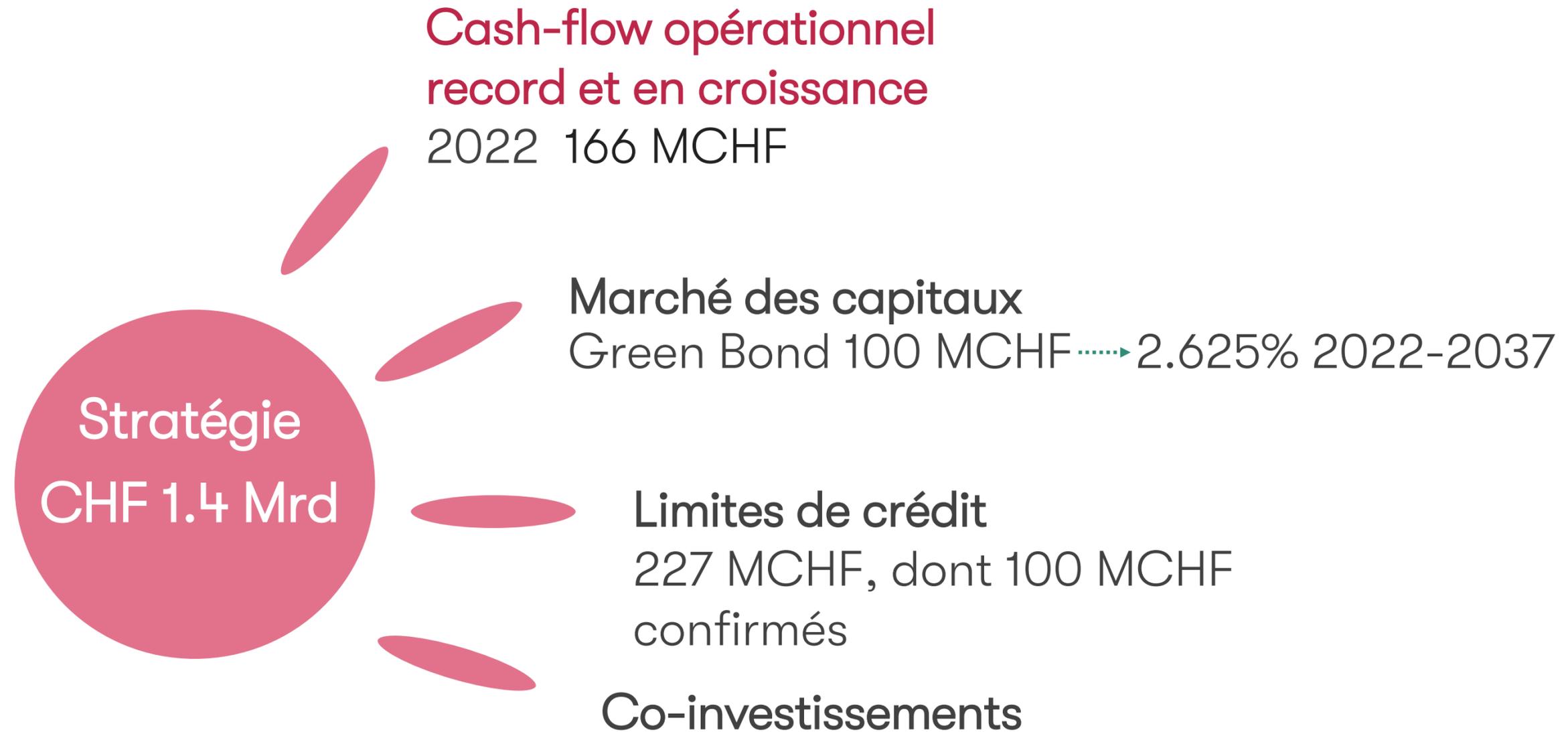
Forte dynamique sur les systèmes thermiques



Prévisions 2026
210 à 230 GWh



Financement de la stratégie 2021-2026



Ratio d'indépendance financière

2022	77%
2021	82%

Renforcer l'attractivité de l'action

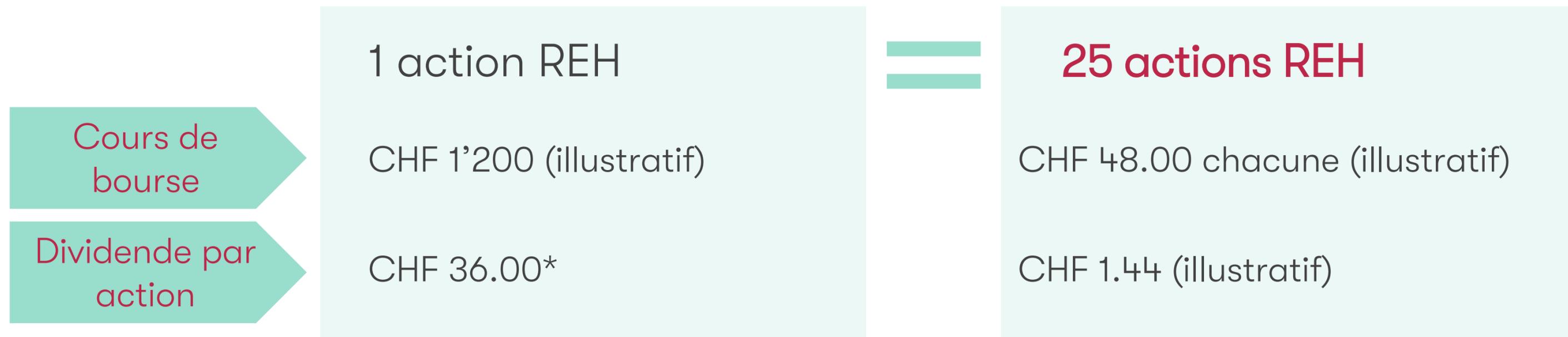


36 CHF*

Dividende 2022 par action, inchangé

Rdt au dividende : 3.2% (sur cours de l'action à fin 2022)
payable le 23 mai 2023

Division* de l'action nominative Romande Energie Holding SA (1^{ère} jour de cotation 28 juin 2023, après division)



* Sous réserve d'approbation par l'Assemblée générale du 16 mai 2023

La durabilité au cœur de nos activités



**DIMINUER LES ÉMISSIONS
DE GAZ À EFFET DE SERRE**

- 1^{ère} publication reporting **Carbon Disclosure Project** (CDP)
- Second Rapport de durabilité **GRI** (Global Reporting Initiative)
- Publication du **bilan GES** (scopes 1, 2 et 3) depuis 2020

- Suivi de **2 objectifs** environnementaux stratégiques
 - ✓ Intensité carbone (tonne CO₂/chiffre d'affaires)
 - ✓ Économies de CO₂-e générées chez nos clients
- Économies de CO₂-e pour les CAD (chauffages à distance) et la production de pellets :
 - 100'197 tCO₂-e en montant cumulé de 2019 à 2022
- **Ratings ESG 2022**
 - ✓ ETHOS Services : A- (inchangé)
 - ✓ Inrate : B (B- en 2021)

Une stratégie qui fait ses preuves



Un bilan solide grâce à la diversification de nos activités

Perspectives positives dans la continuité des bons résultats 2022

Poursuite de l'ambitieux plan d'investissements 2021-2026

Renforcement de notre engagement pour la durabilité, année après année

Nouvelles raison d'être et valeurs

RElier nos énergies pour accompagner notre région vers un avenir durable



Audace

Nous avons le **courage** d'aller au-delà des habitudes. Nous **apprenons** de nos expériences et restons à **l'écoute** pour concrétiser des **idées innovantes**.



Collaboration

Nous atteignons nos objectifs communs en **travaillant ensemble** dans le **respect**, **l'écoute** et **l'échange**.



Fiabilité

Nous tenons nos engagements grâce à des **compétences** et un **professionnalisme** digne de confiance.



Simplicité

Nous **œuvrons** au quotidien pour être **efficaces** et **accessibles**.



Authenticité

Nous privilégions des relations **franches** et **sincères** pour instaurer un climat de **confiance** dans la durée. Ainsi, chacun peut **être soi-même**.

Authenticité



Prochains rendez-vous

Calendrier



Publication des résultats annuels 2022	05 avril 2023
Clôture du Registre des actions	02 mai 2023
121e Assemblée générale ordinaire	16 mai 2023
Date de négoce Ex-dividende	19 mai 2023
Record Date (date critère)	22 mai 2023
Paiement du dividende	23 mai 2023
Résultats du 1er semestre 2023	31 août 2023

Merci de votre attention



Christian Petit
Directeur général



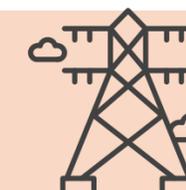
Nicolas Conne
Directeur Finance et
Services

Annexes

Ancrage solide des activités Réseaux

En milliers de CHF	2022	2021	Variation en %
Chiffre d'affaires net	267 244	240 568	11%
Marge brute opérationnelle	200 504	185 461	8%
en % du chiffre d'affaires net	75%	77%	
EBITDA	99 400	91 439	9%
en % du chiffre d'affaires net	37%	38%	
EBIT	50 491	44 223	14%
en % du chiffre d'affaires net	19%	18%	
Nombre de collaborateurs	410	397	

RÉSEAUX



- **Résultats solides : EBIT +14%**
- Baisse de la consommation
- Poursuite activités hors monopole
- Déploiement compteurs smart (44'000 posés en 2022)

Outlook 2023

- Taux de WACC : 3.83% (4.13% 2024)
- Accélération déploiement compteurs (60'000/an → 2025)
- Activités hors monopole en expansion

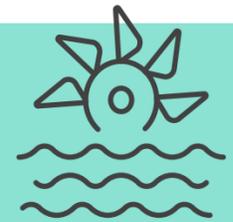
Solution Energie

forte résilience dans un contexte exceptionnel



En milliers de CHF	2022	2021	Variation en %
Chiffre d'affaires net	376 369	270 231	39%
Marge brute opérationnelle	111 037	99 055	12%
en % du chiffre d'affaires net	30%	37%	
EBITDA	38 331	37 371	3%
en % du chiffre d'affaires net	10%	14%	
EBIT	13 176	12 983	1%
en % du chiffre d'affaires net	4%	5%	
Nombre de collaborateurs	115	83	

SOLUTIONS ENERGIE



- **Forte hausse du chiffre d'affaires** (Revente volumes excédentaires et hausse prix marché kWh)
- Production propre en recul marqué (sécheresse historique)
- Tarifs 2022 clients régulés inchangés
- Marge production «énergie» en hausse : FMHL + France

Outlook 2023

- Marge brute client : CHF 75 (CHF 60 dès 2024)
- Intensification investissements (CAD, solaire et éolien F)
- Eolien CH : Mise en service Ste-Croix

Marché «porteur» pour RE Services

En milliers de CHF	2022	2021	Variation en %
Chiffre d'affaires net	144 453	141 656	2%
Marge brute opérationnelle	72 490	69 847	4%
en % du chiffre d'affaires net	50%	49%	
EBITDA	3 491	2 187	60%
en % du chiffre d'affaires net	2%	2%	
EBIT	2 316	1 272	n/a
en % du chiffre d'affaires net	2%	1%	
Nombre de collaborateurs	495	479	

RE SERVICES



- Consolidation et résilience
- **Résultat opérationnel soutenu par la diversification des activités et des régions**
- Hausse du coût des matières
- Délais de livraison allongés

Outlook 2023

- Croissance continue
- Carnet de commandes rempli et diversifié
- Pénurie de main d'œuvre qualifiée