



SOLIDE DANS LA TEMPÊTE

Rendez-vous Investisseurs, Lausanne, 11 avril 2022



THÈMES

Avril 2022

Contexte

Bilan d'étape de notre stratégie 2021-2026

EOS Holding

Résultats financiers

Rapport de durabilité

Messages clés

Prochaines étapes

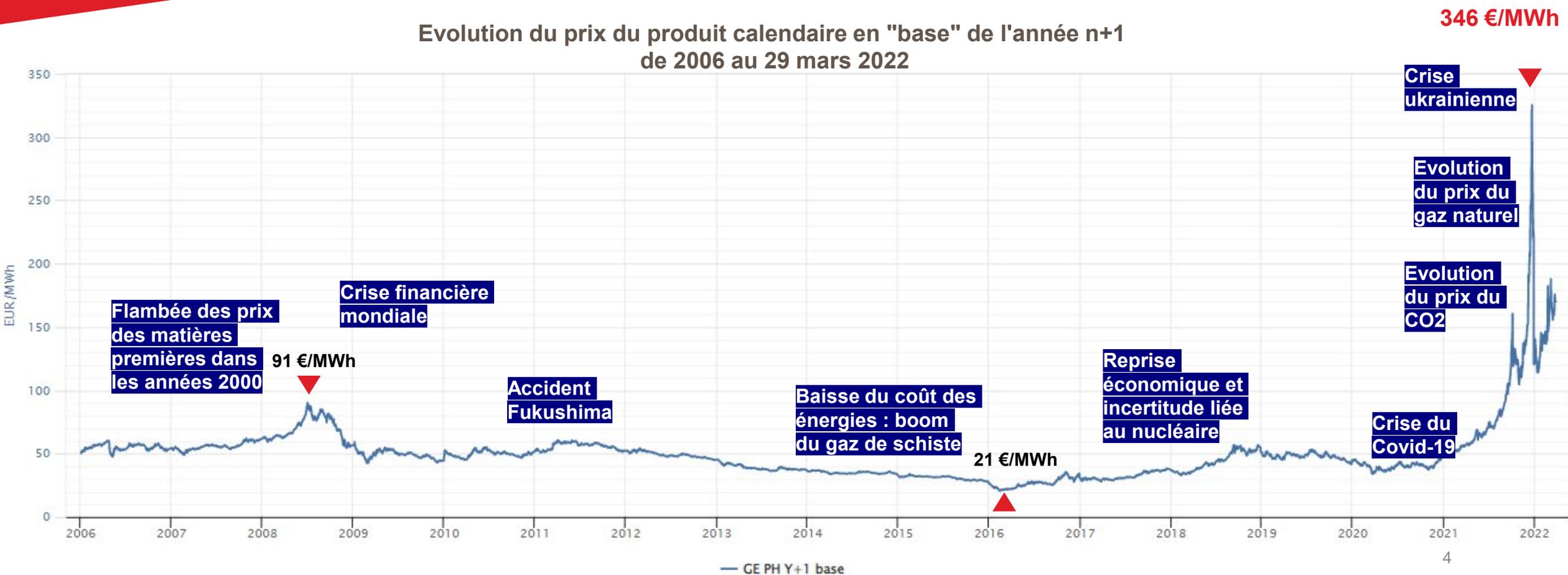
Q & A



CONTEXTE

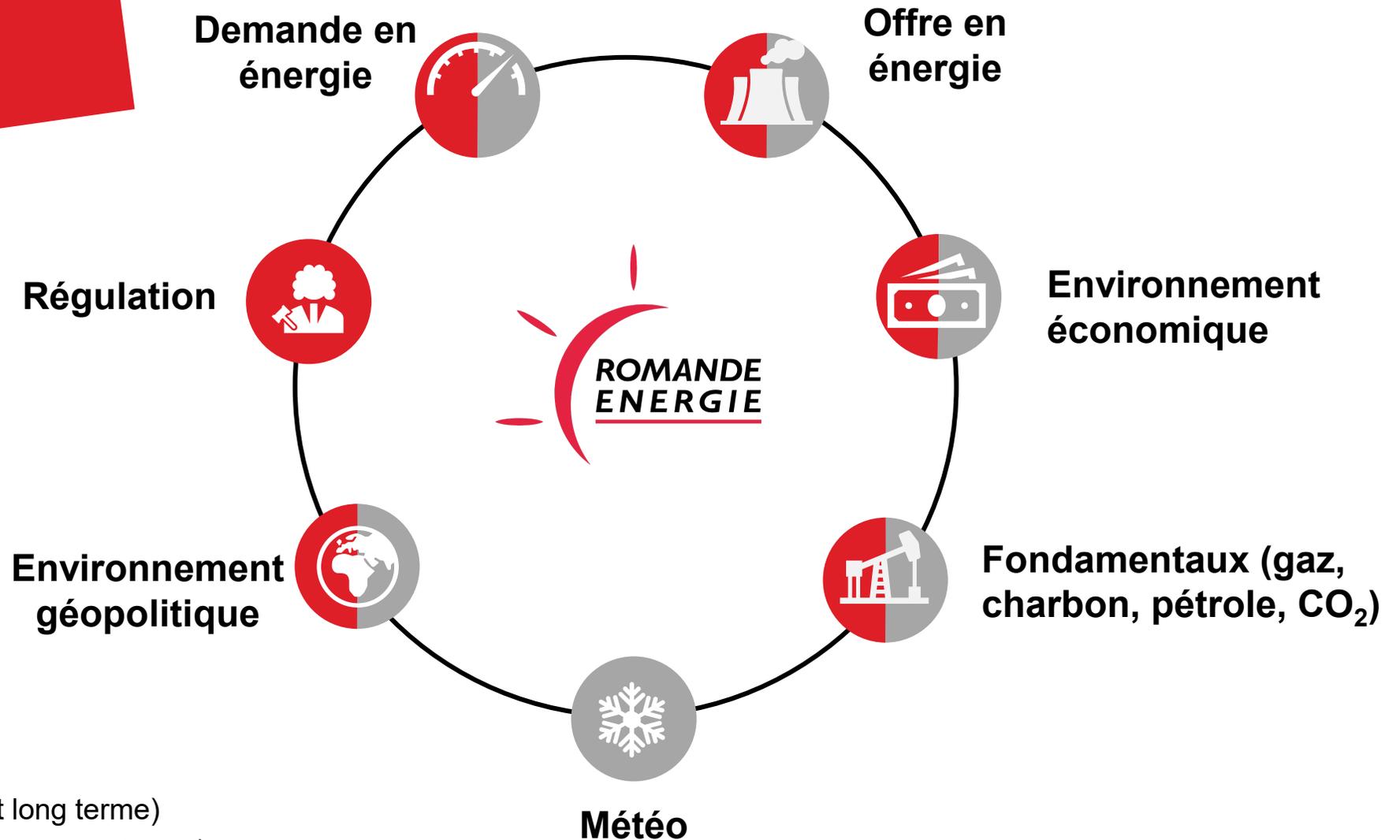
2021 : L'ANNÉE DE TOUS LES RECORDS

Evolution du prix du produit calendaire en "base" de l'année n+1 de 2006 au 29 mars 2022



DE MULTIPLES CAUSES

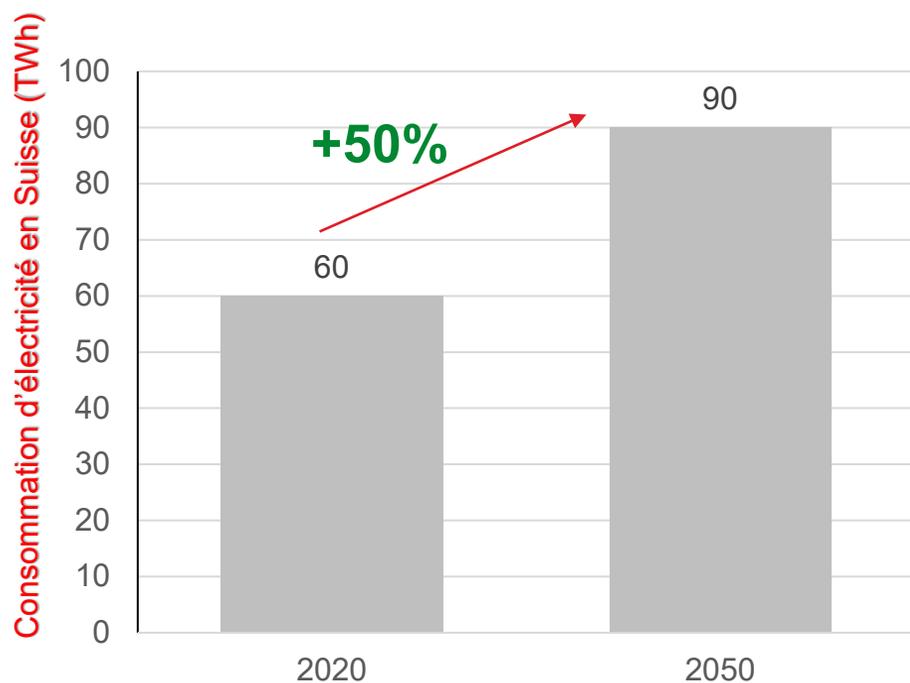
Romande Energie au cœur de la tempête



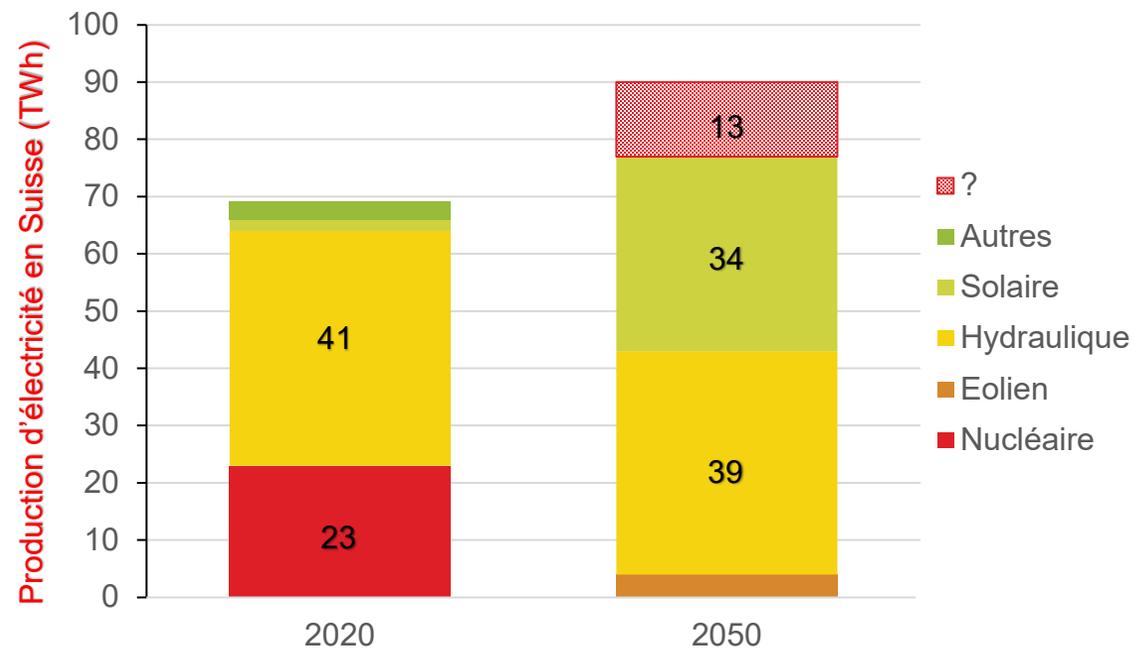
ÉQUATION ÉLECTRIQUE SUISSE 2050

Une stratégie énergétique suisse 2050 qui pose question

consommation



production



An aerial photograph of a massive concrete dam. The dam's surface is composed of large, rectangular panels with visible vertical and horizontal joints. A curved walkway with a metal railing runs along the top edge of the dam. The water behind the dam is a deep blue-green color. Two small figures of people are visible on the walkway, providing a sense of scale. A semi-transparent dark grey rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

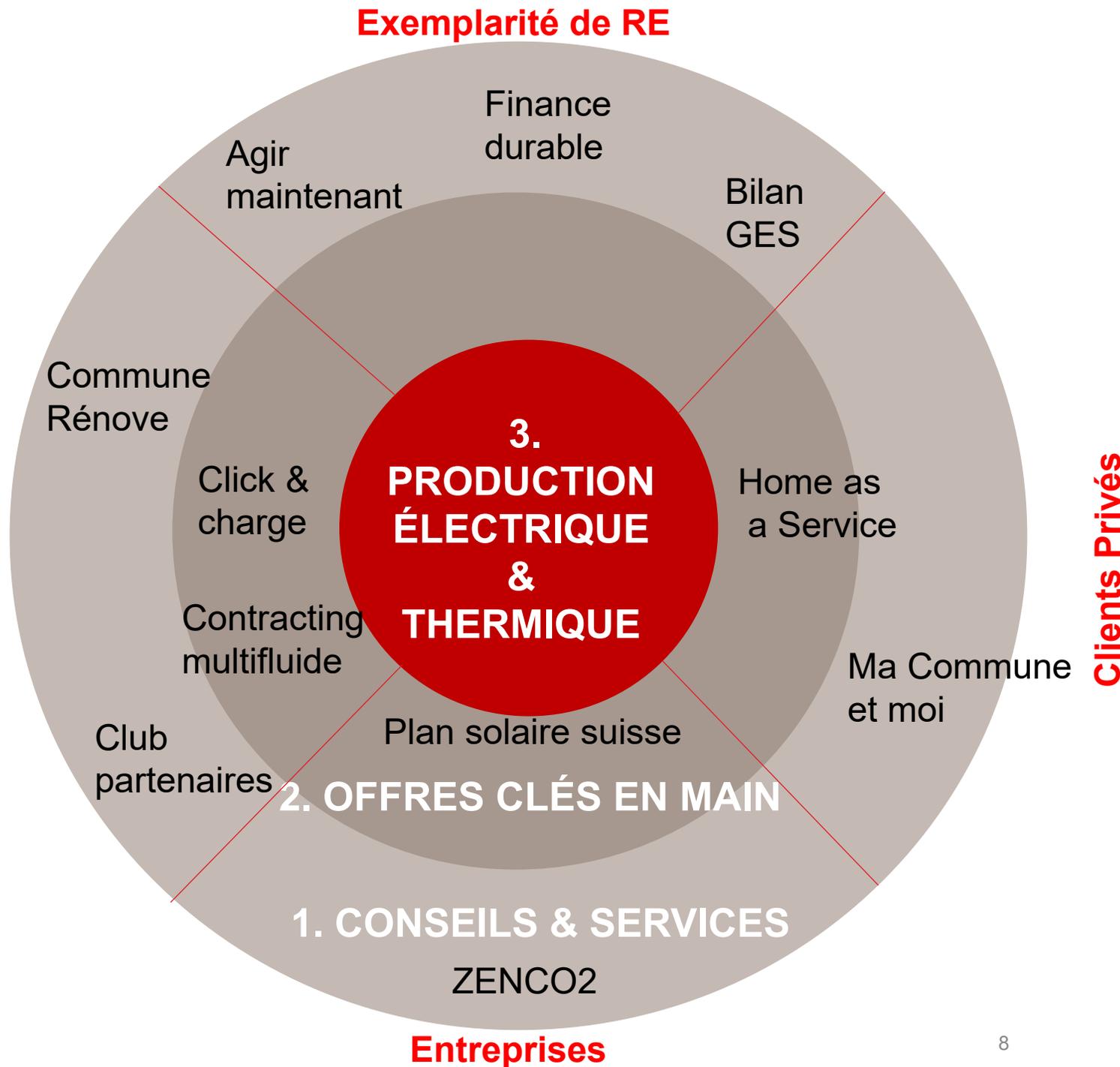
BILAN D'ÉTAPE DE NOTRE STRATÉGIE 2021-2026

COMMENT RE ENTEND DÉCARBONER LA SUISSE ROMANDE ?

Nos trois leviers pour la décarbonisation :

1. Conseil et services
2. Offres clés en main
3. Production électrique et thermique 100% décarbonée

Collectivités et Acteurs de l'immobilier



LEVIER 1 : CONSEILS & SERVICES

Accélérer la rénovation du bâti avec « Commune Rénove »

Segment Collectivités & Immobilier

- **Accompagnement** sur mesure pour assainir le bâti
- **Audits** énergétiques
- Scénarios de rénovation **optimisés**
- **Anticiper** les changements réglementaires
- **Planification** financière
- **Dialogue** entre propriétaires et autorités
- **Démarches** facilitées
- Soutien de l'**OFEN** et de la **DIREN**
- Extension au Valais : **Valais Rénove**



Exemple : Morges Rénove

LEVIER 1 : CONSEILS & SERVICES

Coaching en décarbonisation pour les foyers suisses « Ma commune et moi »

Segment Collectivités

- Programme d'**accompagnement**
- Réduction **impact** environnemental
- **Participation** citoyenne
- Objectifs **climatiques** des collectivités publiques
- Augmentation de la **qualité** de vie des habitants
- **Redynamisation** des communes

Obj. 2022 :
4 communes
120 coachings

Constat :
-20%
empreinte
carbone



Exemple : Epalinges

LEVIER 1 : CONSEILS & SERVICES

Romande Energie Services

TOP 3 romand des services énergétiques



2021

Acquisition
Bosson-Pillet et
JM Lambelet



80

Collaborateurs
Bosson-Pillet et
JM Lambelet



115

Collaborateurs
RES - GE / NE



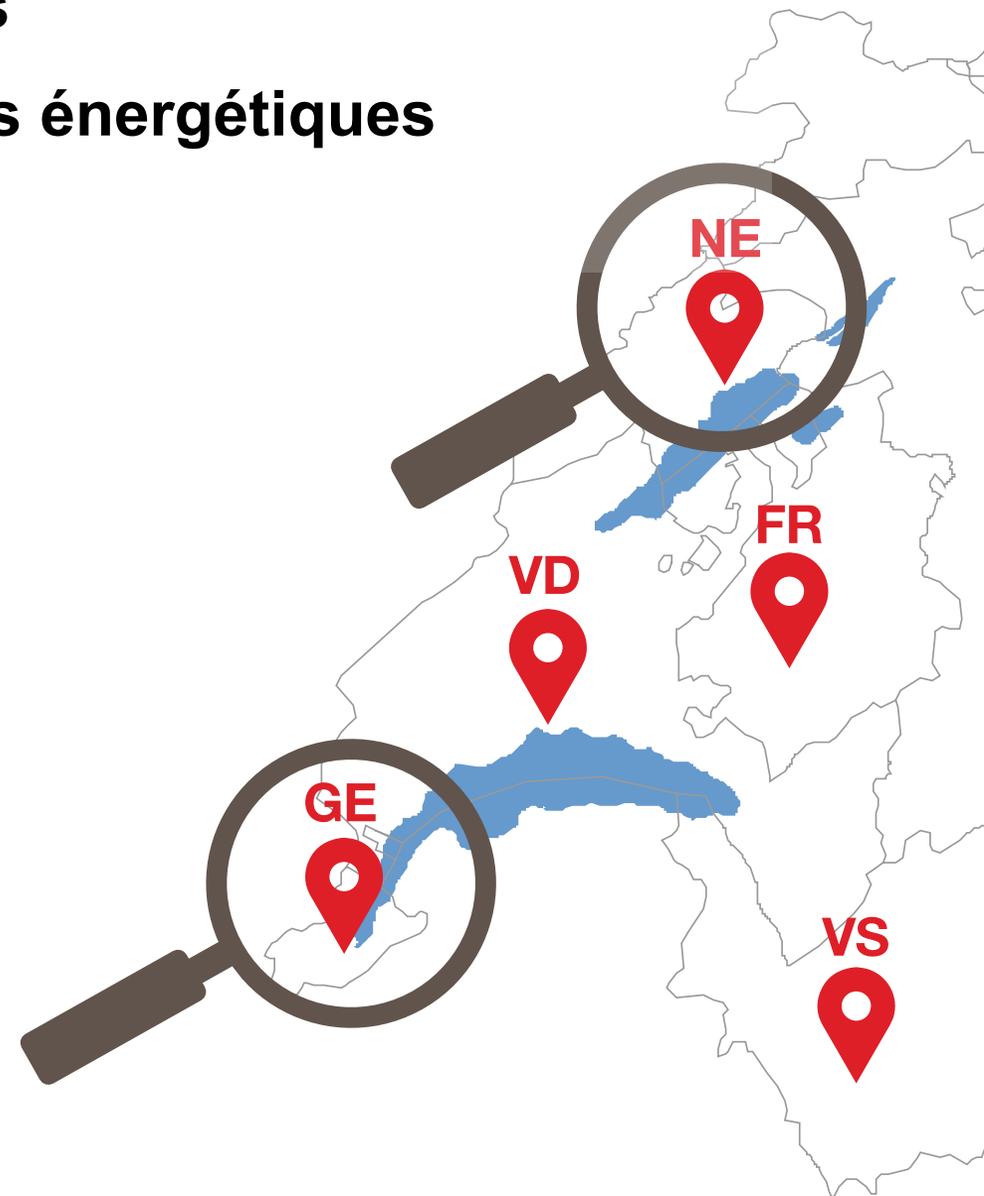
450

Collaborateurs
RES



bosson+pillet
CHAUFFAGE VENTILATION
& ENERGIES RENOUVELABLES

J.M.LAMBELET S.A.
CHAUFFAGE SANITAIRE
VENTILATION CLIMATISATION
Installation et service après vente



LEVIER 2 : OFFRES CLÉS EN MAINS

Le CES – Contracting Energie Solaire Segments Entreprise & Collectivités/Immobilier

- **26 installations** vendues en 2021 pour 9 MWc, record en termes de **vente**
- **16 sites** mis en service en 2021 pour 6.2 MWc, record en termes de **puissance** mise en service
- Dans toute la Suisse
- Ouverture de nos bureaux à Aarau

+MCHF 250
dans le
plan solaire suisse
< 2026



LEVIER 2 : OFFRES CLÉS EN MAINS

- Pré-équipement
- Gestion de l'énergie
- Souscription
- Facturation

+70 parkings
équipés en
2021

320 contrats
signés pour
+ de 2'500
places

Click & Charge : la recharge privée à votre place de parc Segment Immobilier



LEVIER 2 : OFFRES CLÉS EN MAINS

Home as a Service : un système de chauffage optimal pour tous

Segment Clients particuliers

- 4'350 simulations depuis 2020
- 650 offres
- **193** commandes fermes

28%



Réduction moyenne de l'empreinte carbone par commande

Source : ESU-Services/OFEV



Ouvrir le menu 

OBTENIR UN DEVIS

Pompe à chaleur : La solution de chauffage et de refroidissement écologique, économique et efficace

OBTENIR UN DEVIS GRATUITEMENT

Obtenez votre pompe à chaleur dès

235.-/mois

EN SAVOIR PLUS

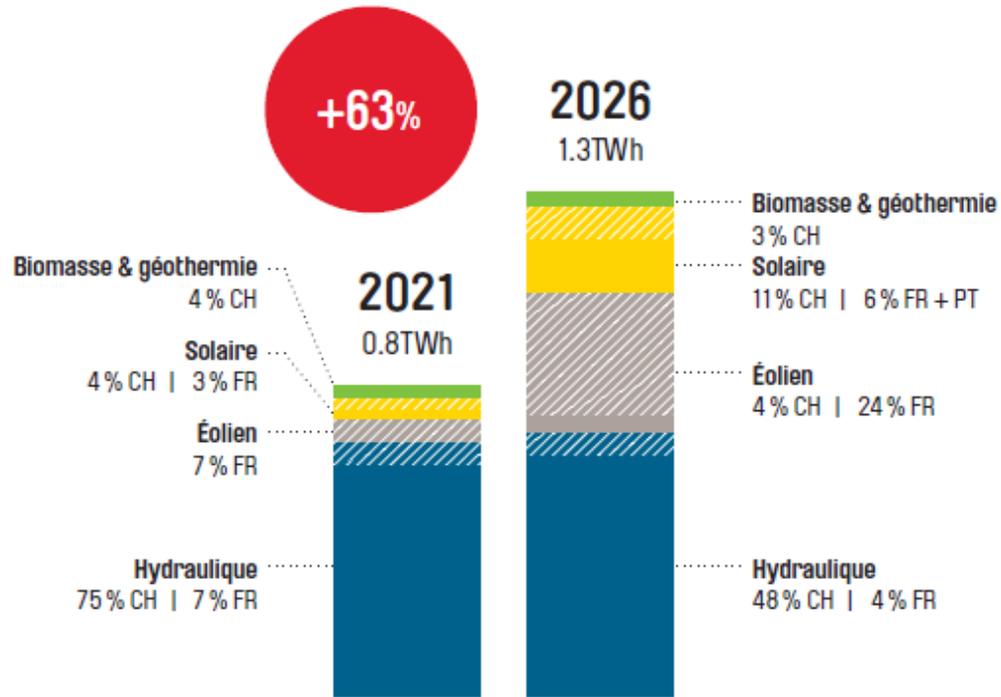
Partenariats
avec une dizaine
d'entreprises
locales

**ÉTENDUE AUX PANNEAUX
PHOTOVOLTAÏQUES EN 2021**

LEVIER 3 : OBJECTIFS DE PRODUCTION 2021- 2026

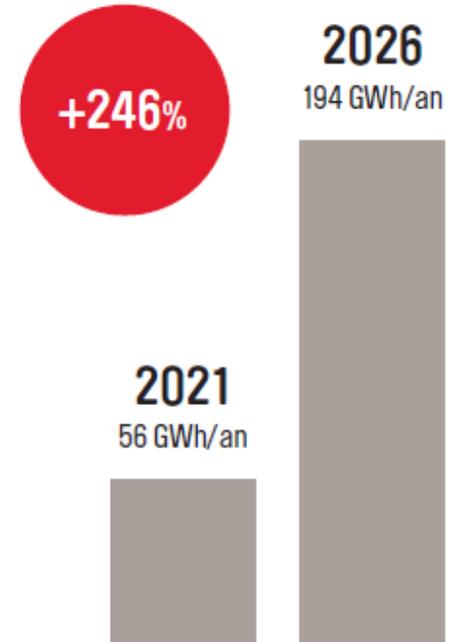
2021
+ 23 actifs

Production électrique



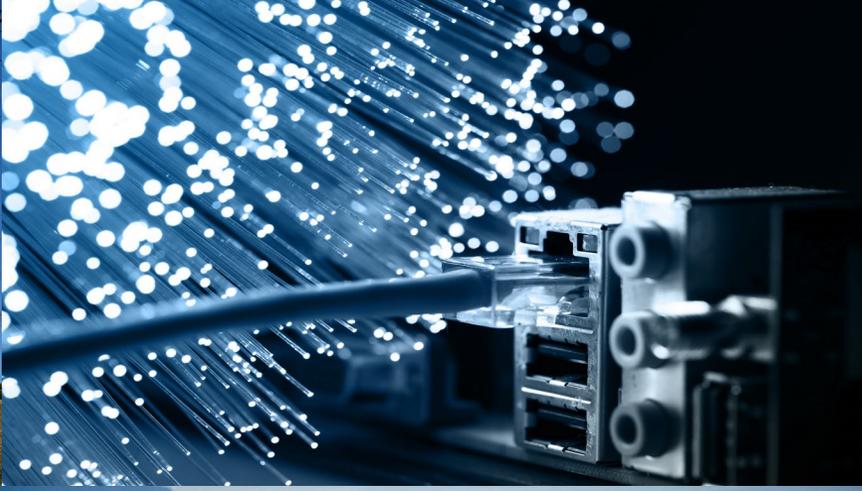
Évolution du mix de production 100% renouvelable

Production thermique



Évolution CAD et géothermie

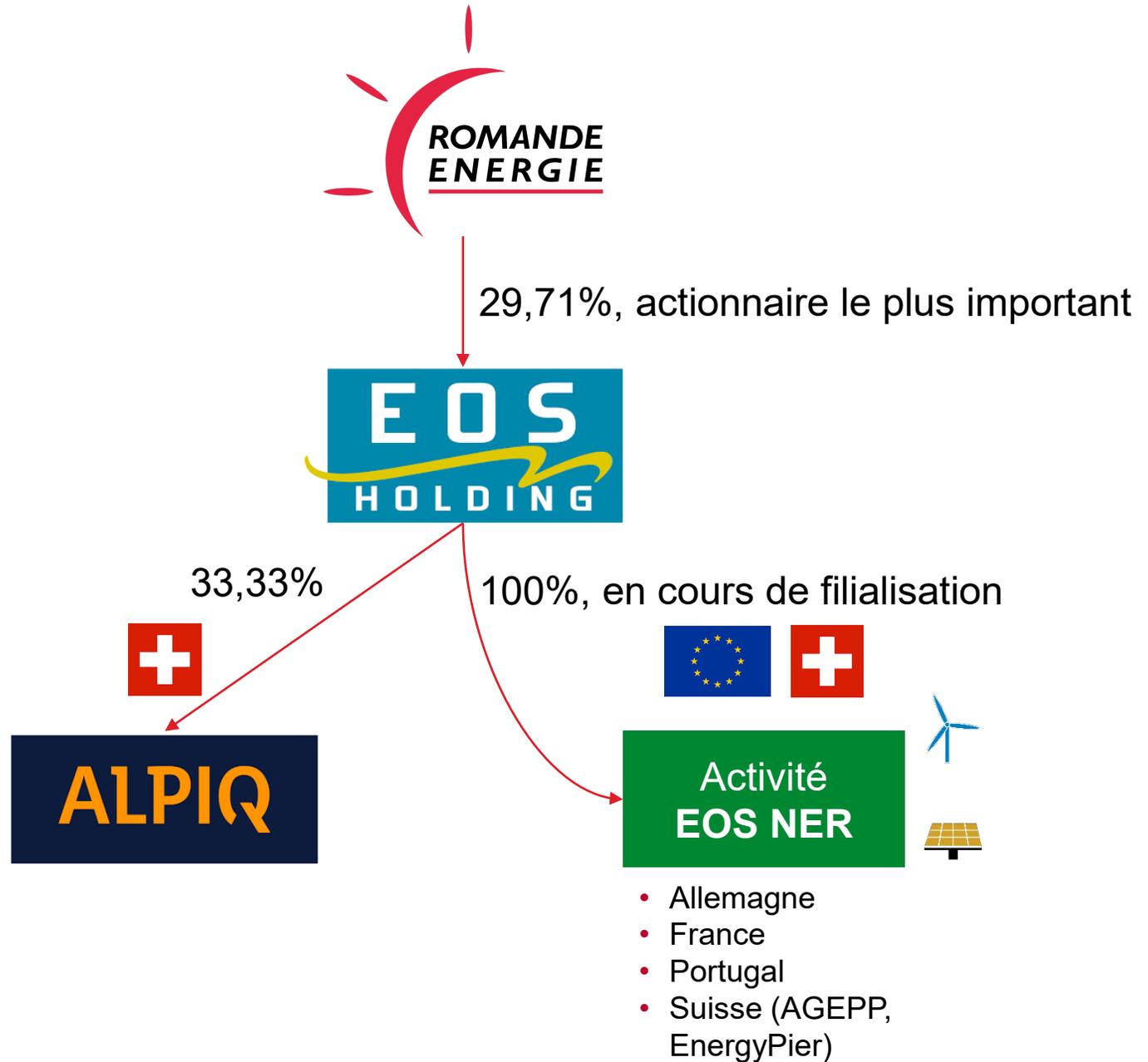
9 projets
gagnés
en 2021





EOS HOLDING

STRUCTURE ET PARTICIPATIONS



ACTIVITÉS NER

EOSH à l'étranger, fin 2021

2021 – puissance installée : 512 MW, production : 800 GWh

- Modèle d'affaires : financement des investissements avec des fonds étrangers (70-80%) sans recours et intégralement remboursés à la fin des tarifs subventionnés (15 / 20 ans).
- Bon ratio moyen d'efficacité GWh/MW : 1.78
- EOSH : dans le top 20 des acteurs européens indépendants.



76%

24 parcs éoliens



24%

16 centrales solaires



France : 66%



Allemagne : 29%



Portugal : 5%

RÉSULTATS FINANCIERS

- **MCHF 300 investis dans les NER depuis 2011** avec le respect de conditions-cadres (critères industriels limitant les risques, rentabilité, TRI)
- A fin 2020, TRI fonds propres de 9.2%.

EOS NER (en MCHF), hors Alpiq	2021
Chiffre d'affaires	91,8
EBIT	31,2
Résultat net	25,8

- **Valorisation indicative de l'activité NER d'EOSH (hors Alpiq), en MCHF**
- **Performance globale (base multiples de marché) de 21%.**

Moyenne		Haute	
<u>Valorisation EOS NER</u>			
Eolien	15.6 x —	Multiples EBITDA	Eolien 18.2 x —
Solaire	17.0 x	(2021)	Solaire 20.0 x
844 MCHF		1'022 MCHF	

PERSPECTIVES POUR LES NER

Plan stratégique d'EOSH à horizon 2030

Poursuite de la stratégie
150 MCHF à investir en
fonds propres

Développement capacité
de stockage

Rééquilibrage Solaire vs Eolien
420 MW éolien
400 MW solaire
EBITDA 50%/50%

Gestion et développement :
création EOS NER SA

Participation Alpiq

Diversification
géographique

Modèle d'affaires viable et
solide financièrement

Dividende soutenu

The background of the image features a complex financial data visualization. It includes a candlestick chart at the top with red and green bars, a yellow line chart in the middle, and a blue line chart at the bottom. The entire scene is set against a dark blue background with a grid pattern and some blurred light effects.

RÉSULTATS FINANCIERS

HIGHLIGHTS 2021

ROMANDE ENERGIE A SU S'ADAPTER DANS UN CONTEXTE DIFFICILE

Croissance de 12%* du chiffre d'affaires à MCHF 614

Contribution très positive de l'UA RES

Performance opérationnelle solide et conforme aux attentes (- 9%*)

Impact de la marge énergie atténué par des activités de production diversifiées

Nouvelle hausse du cash-flow opérationnel à 145 MCHF (+ 6 MCHF)

Impact majeur d'Alpiq de -13 MCHF sur le résultat net du Groupe (35 MCHF)

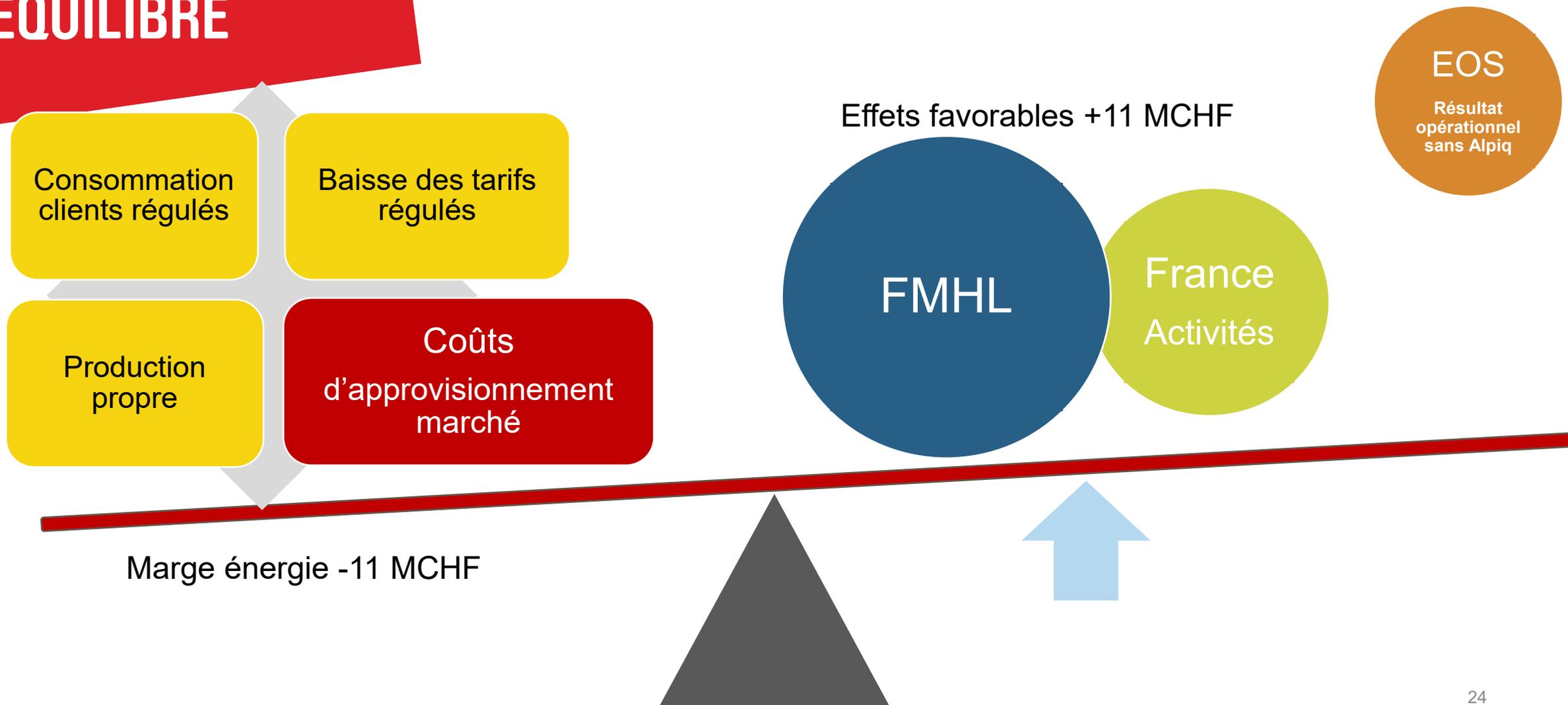
Point de départ du développement stratégique 2021-2026

Croissance significative des investissements ces 5 prochaines années

* Retraité du résultat positif non-récurrent de 18 MCHF en 2020

MODÈLE D'AFFAIRES ÉQUILIBRÉ

Pression sur la marge « énergie » compensée par des activités de production diversifiées



Forte résilience dans un marché soumis à l'envolée des prix

2021

- **Exposition à l'envolée des prix**, marché de l'électricité RE s'approvisionne sur les marchés et ne spéculé pas
- Hausse des ventes **d'énergie thermique** : +9 MCHF
- **Eolien en France** : amortissement du droit d'exploitation (actif incorporel) selon Swiss GAAP RPC -4 MCHF

Outlook pour 2022

- **Accélération** des investissements de **production** solaire, éolien et thermique
- **Réalisation et développement** des parcs éoliens FR
- Croissance des **offres en contracting**

En milliers de CHF	2021	2020	Variation en %
Chiffre d'affaires net	270 231	261 284	3%
Marge brute opérationnelle	99 055	95 422	4%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	37%	37%	
EBITDA	37 371	38 020	-2%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	14%	15%	
EBIT	12 983	19 749	-34%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	5%	8%	
Nombre de collaborateurs	83	58	

UA RÉSEAUX

Part significative de la rentabilité du Groupe et gage de stabilité

2021

- **Acquisition de ligne à haute-tension 125kV**, région «Riviera – Chablais»
- Intégration du **réseau de Romanel-sur-Lausanne**
- **Croissance positive** des activités non régulées (amélioration de la marge contributive)
- **Investissements** : 65 MCHF

Outlook pour 2022

- **WACC «timbre» 3.83%**, inchangé
- **Augmentation cadence d'implémentation** des compteurs intelligents (40'000 / an)
- **Intensification** des activités non régulées

En milliers de CHF	2021	2020	Variation en %
Chiffre d'affaires net	240 568	235 582	2%
Marge brute opérationnelle	185 461	184 013	1%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	<i>77%</i>	<i>78%</i>	
EBITDA	91 439	90 828	1%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	<i>38%</i>	<i>39%</i>	
EBIT	44 223	45 375	-3%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	<i>18%</i>	<i>19%</i>	
Nombre de collaborateurs	397	386	

UA ROMANDE ENERGIE SERVICES

Consolidation des activités Capacité à absorber une croissance de 50% et à dégager une profitabilité

2021

- **Chiffre d'affaires à 142 MCHF (+50%)**
 - ½ croissance organique + ½ croissance par acquisition
- Performance opérationnelle remarquable
- Profitabilité positive (1%) dans un contexte compliqué

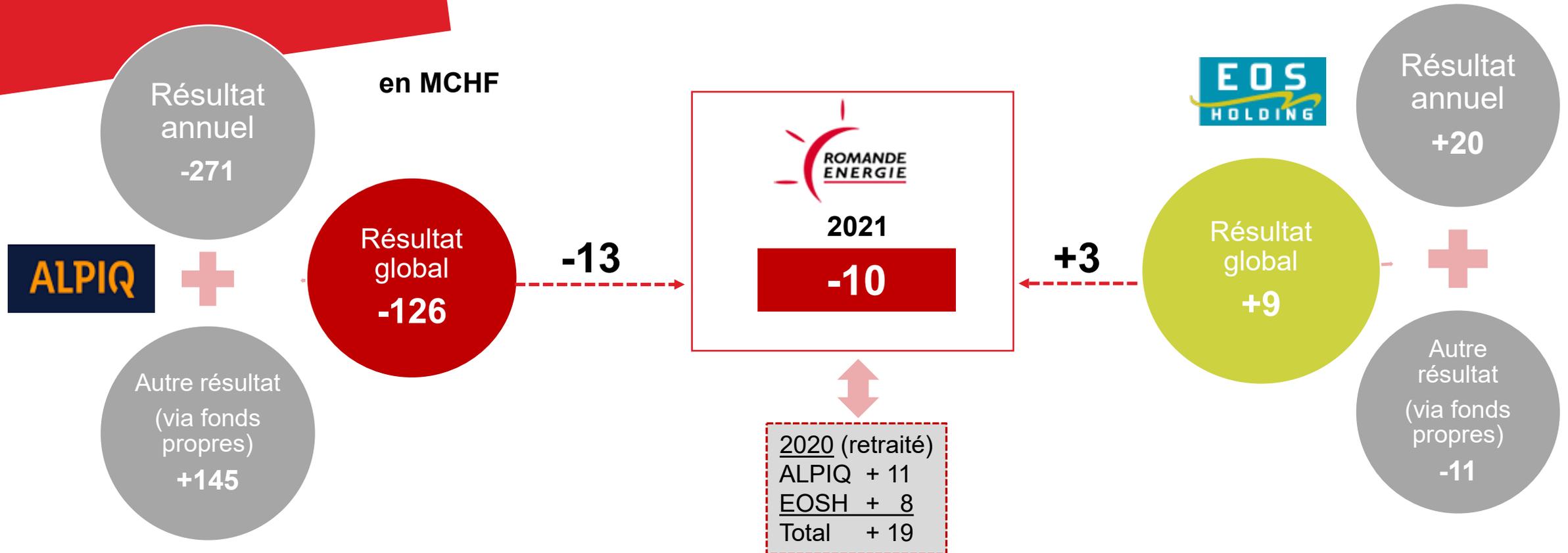
Outlook pour 2022

- **Renforcement** du service après-vente
- **Croissance continue** dans le chauffage à distance (CAD) et les chantiers multi-techniques
- **Réserve de travail** : > 6 mois

En milliers de CHF	2021	2020	Variation en %
Chiffre d'affaires net	141 656	94 499	50%
Marge brute opérationnelle	69 847	50 585	38%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	49%	54%	
EBITDA	2 187	1 512	45%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	2%	2%	
EBIT	1 272	(368)	n/a
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	1%	0%	
Nombre de collaborateurs	479	369	

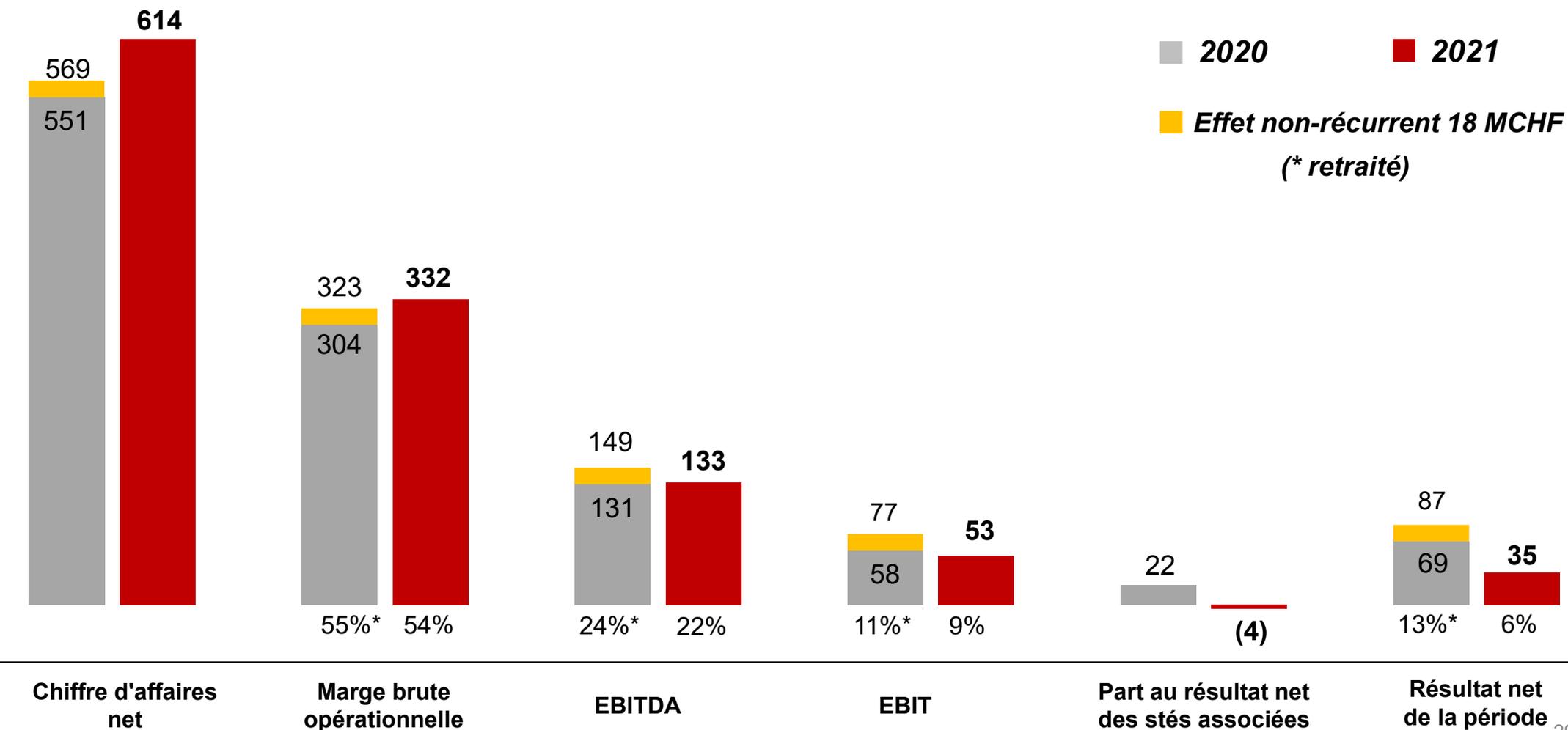
EOSH / ALPIQ 31.12.2021

Alpiq impacte fortement à la baisse le résultat net du Groupe



STABILITÉ ET SOLIDITÉ FINANCIÈRE DANS UN ENVIRONNEMENT EXOGÈNE COMPLIQUÉ

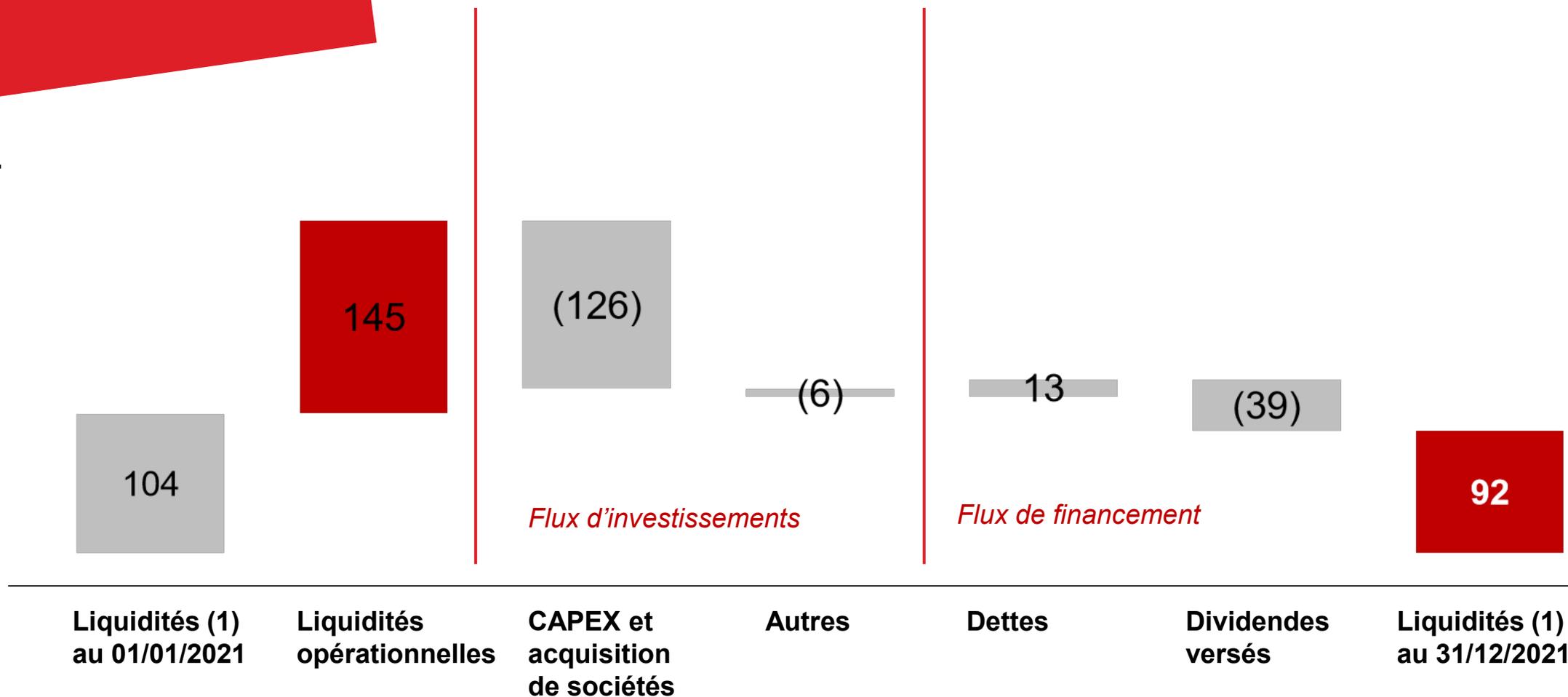
en MCHF



FLUX DE TRÉSORERIE

Nouvelle hausse des liquidités générées par les activités opérationnelles

en MCHF

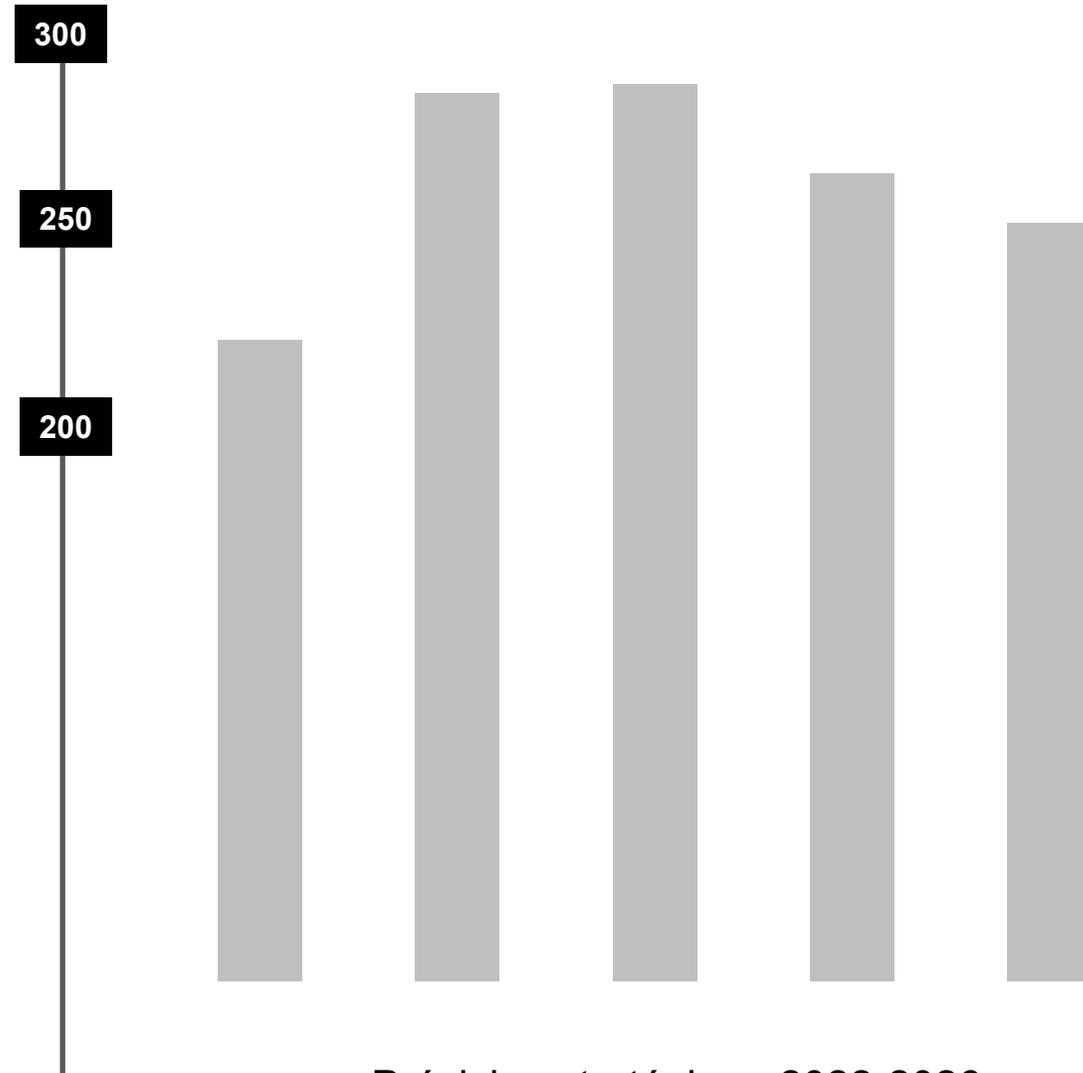
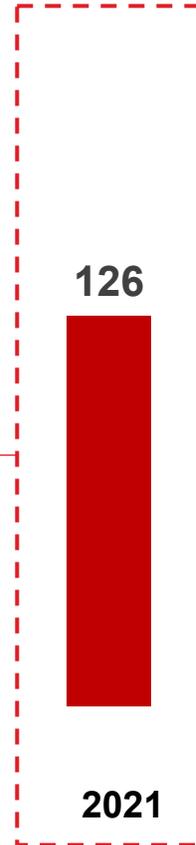
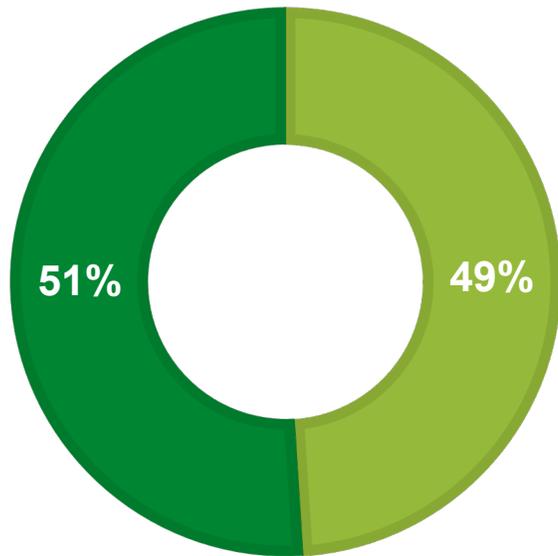


INVESTISSEMENTS

Contexte stratégique

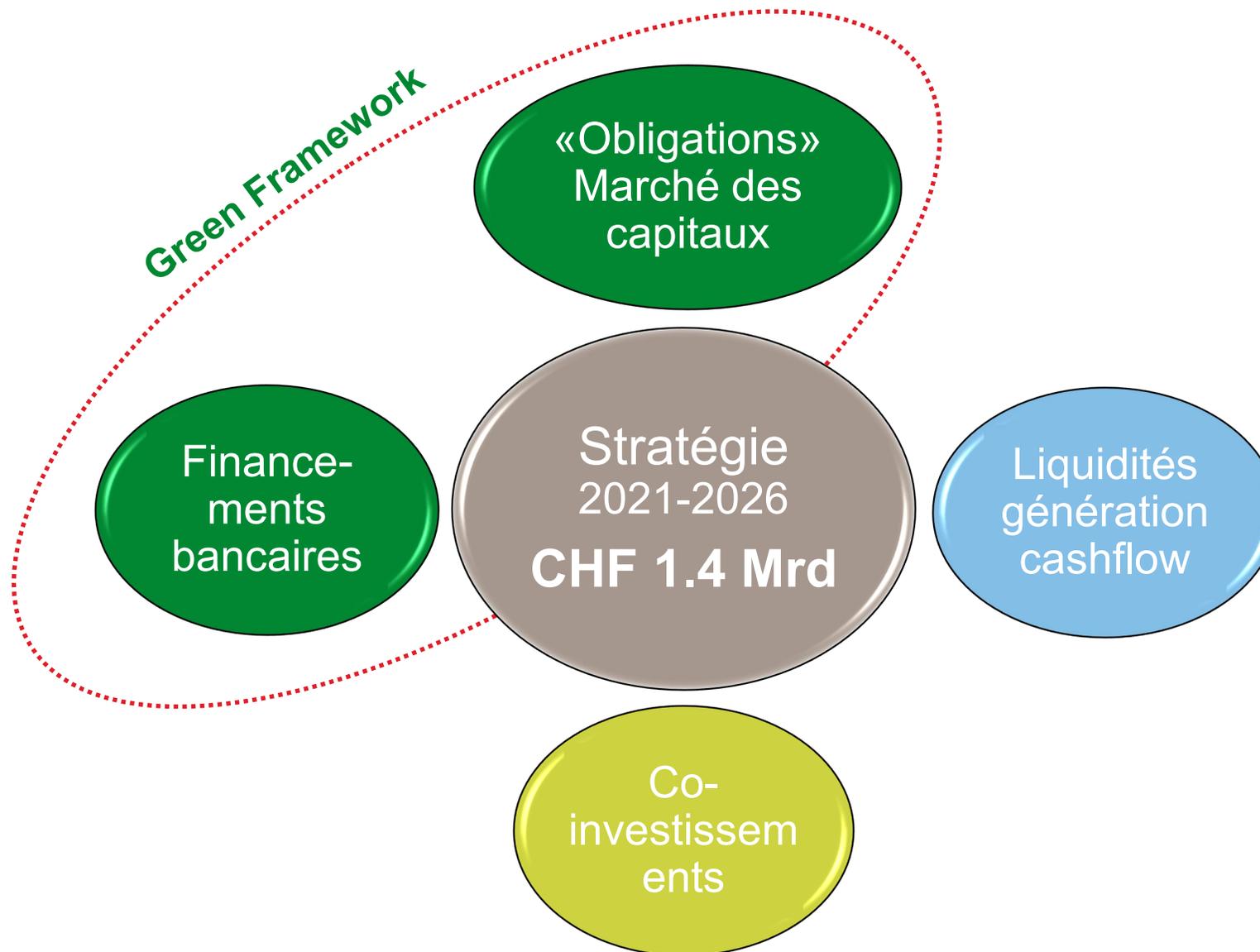
En MCHF

■ Croissance ■ Maintenance



Prévision stratégique 2022-2026

FINANCEMENT DE LA NOUVELLE STRATÉGIE



MESSAGE DU CFO

1

Génération de cashflow et rémunération du capital



Croissance du cashflow opérationnel permettant le versement d'un dividende constant



Dividende inchangé à CHF 36.-

2

Stratégie 2021-2026



Plan d'investissement historique à l'échelle du Groupe, tourné vers la croissance et l'innovation



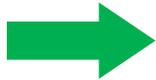
Financement externe (durable)

3

Durabilité et dialogue



2021 rapport de durabilité basé sur les normes GRI



2022 « Carbon Disclosure Project »



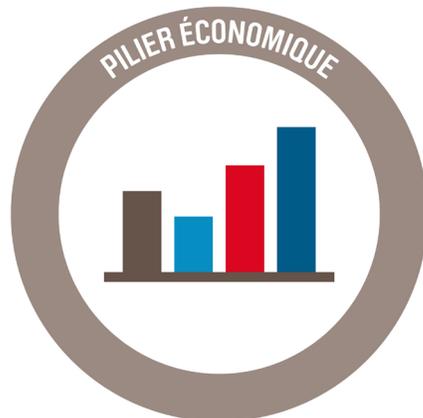
Poursuite dialogue avec nos investisseurs



RAPPORT DE DURABILITÉ

STRATÉGIE 2021-2026

Notre stratégie basée sur les 3 piliers du développement durable



**CRÉER UNE VALEUR PÉRENNE
ET DIVERSIFIÉE**



**ENTHOUSIASMER
NOS PARTIES PRENANTES**



**DIMINUER LES ÉMISSIONS
DE GAZ À EFFET DE SERRE**

Etat des lieux de nos objectifs stratégiques à fin 2021

- EBIT cumulé
- Part du CA hors monopole
- ROIC

- NPS collaborateurs
- NPS clients
- NPS fournisseurs
- Price-to-book ratio

- Intensité carbone du CA
- Economies de CO₂ chez nos clients (en cours de définition)

NOS FAITS MARQUANTS 2021



Hausse du NPS
Collaborateurs



Définition de la
vision de
l'expérience
client souhaitée



Rédaction Charte
fournisseurs



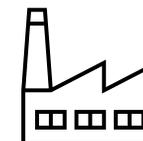
Lancement de
l'activité CVC



Rapport de
durabilité aux
standards GRI



Atteinte d'un rating
ESG de A-



Bilan GES par UA et
estimation d'un coût
interne du carbone

BILAN GES 2021

- 2021 : baisse de 7% de l'intensité carbone de notre CA par rapport à 2020
- Objectif stratégique atteint mais efforts à poursuivre sur nos émissions de CO₂ liées aux achats

	Bilan GES 2021	Bilan GES 2020 révisé	Variations (en tCO ₂ -e)	Variations (en %)
Scope 1 (Emissions directes de GES)	6 404	5 614	790	14%
Chauffage des bâtiments et équipement de chantier (énergie fossile)	146	234	-88	-38%
Chauffage à distance (énergie fossile, bois, pellets)	4 576	3 593	983	27%
Déplacements avec des véhicules propriété de RE	1 582	1 553	29	2%
Emissions fugitives (climatisation/ réfrigération/ disjoncteurs)	100	234	-134	-57%
Scope 2 (Emissions de GES induites par les pertes du réseau de distribution)	843	802	41	5%
Pertes de transmission et distribution	843	802	41	5%
Scope 3 (Emissions en amont et en aval de Romande Energie)	81 558	79 183	2 375	3%
Emissions indirectes du scope 1	1 198	1 042	156	15%
Electricité vendue aux clients et usage interne	21 740	20 671	1 069	5%
Voyage d'affaires des employés	178	157	21	13%
Déplacements pendulaires des employés	1 754	1 411	343	24%
Achats de biens et services	55 469	54 713	756	1%
Transport amont des produits et matières achetées	777	766	11	1%
Déchets générés dans les opérations	380	360	21	6%
Transport aval des produits et déchets	63	63	0	0%
Total	88 805	85 598	3 207	4%

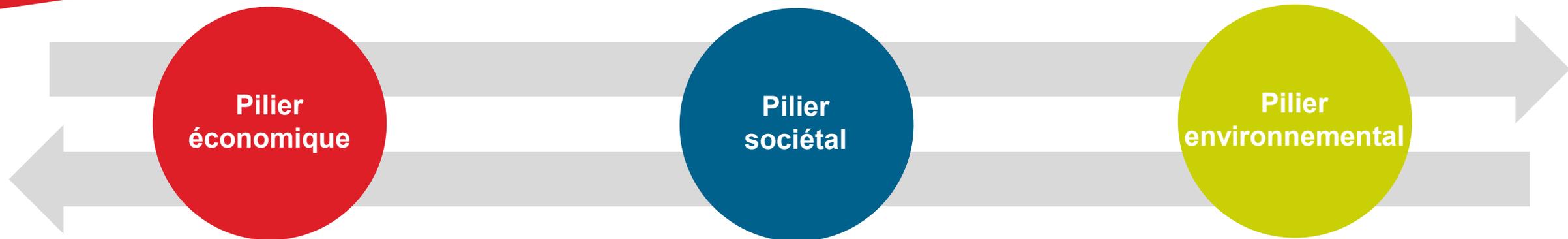
- Augmentation du nombre de CAD en service (la part fossile vient du back-up gaz)

- Absence de fuites en 2021

- Augmentation des garanties d'origine solaire (facteur d'émission plus élevé que celui de l'hydraulique ou du nucléaire)

- Amélioration du calcul des émissions

NOS PROCHAINES ÉTAPES



- Poursuite du champ d'innovation « **Assainissement énergétique** »
- Lancement d'un champ d'innovation « **Mobilité électrique** »

- Définition de la **raison d'être de l'entreprise**
- Lancement d'un **cycle de formations sur la durabilité** en interne
- Implémentation d'un programme de **Voix du Client**

- Réduction de notre **empreinte carbone : focus Achats**
- Mise en œuvre des principes d'**économie circulaire**
- Complétude du **rapport CDP sur le changement climatique**



EN RÉSUMÉ

NOS MESSAGES-CLÉS

- NOS DÉFIS : APPROVISIONNEMENT ET TRANSITION ÉNERGÉTIQUE SUISSE
- NOTRE RÉPONSE : MISE EN OEUVRE DE NOTRE PLAN STRATÉGIQUE AVEC CHF 1.4 MRD D'INVESTISSEMENTS D'ICI 2026
- NOTRE RÉSULTAT : ROMANDE ENERGIE, UN GROUPE INNOVANT ET RÉSILIENT

PROCHAINES ÉTAPES

- APPEL AU MARCHÉ
- ITÉRATION DE NOTRE STRATÉGIE 2021-2026
- EBIT ATTENDU EN LÉGÈRE HAUSSE

CALENDRIER FINANCIER 2022

- **10 mai 2022** Clôture du Registre des actions
- **24 mai 2022** Assemblée générale des actionnaires
- **27 mai 2022** Date Ex-dividende
- **31 mai 2022** Paiement du dividende
- **5 septembre 2022** Publication des résultats du 1er semestre 2022

A complex electronic circuit board is shown, illuminated with a vibrant blue glow. The board is densely packed with components, including resistors, capacitors, and integrated circuits. A network of white lines, representing signal paths or data flow, crisscrosses the board. The text "Q&A - DISCUSSION" is prominently displayed in the center in a bold, white, sans-serif font. The background is dark, making the glowing elements stand out.

Q&A - DISCUSSION

MERCI DE VOTRE ATTENTION



Christian PETIT 

Directeur général

christian.petit@romande-energie.ch 

+41 21 802 97 00 

Nicolas CONNE 

Directeur financier

nicolas.conne@romande-energie.ch 

+41 21 802 96 18 