



UNE NOUVELLE STRATÉGIE POUR UN NOUVEAU POSITIONNEMENT

Rendez-vous Investisseurs, Lausanne, 9 septembre 2021



THÈMES

SEPTEMBRE 2021

Contexte

Nouvelle équipe de direction

Nouvelle stratégie

Résultats semestriels

Calendrier

Vos questions



CONTEXTE

QUEL CONTEXTE STRATÉGIQUE POUR RE ?

Evolutions technologiques & attentes clients

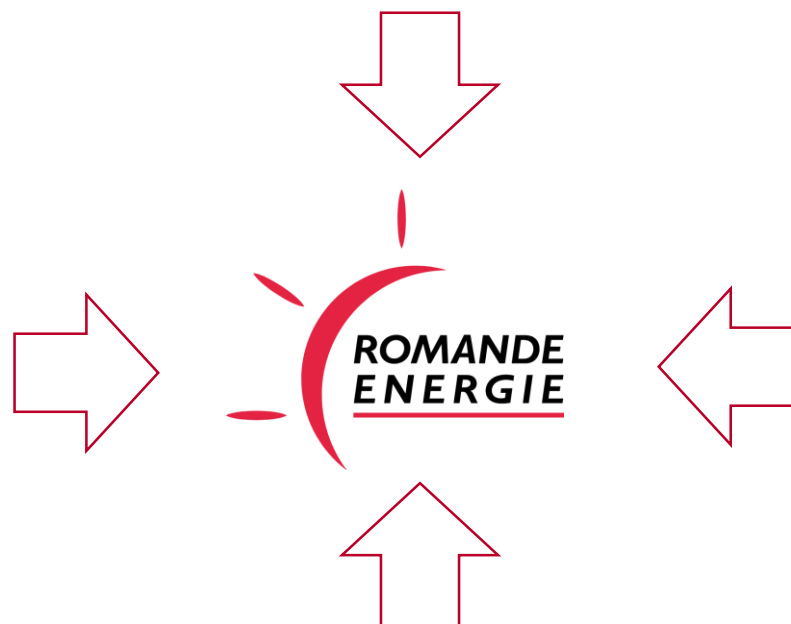
- Digitalisation
«Smart x»
- Décentralisation
«de client à producteur»

Evolutions législatives

- Refus loi CO2
- **Révision LApEI + LEnE** (en cours) – Libéralisation
- Absence d'accord avec l'EU sur l'électricité suite à l'abandon de l'accord-cadre
- Lois cantonales, programmes «Bâtiments»
- Plan aménagement territorial des communes
- Ligne directrice du rapport climatique adopté le 18 août par le Conseil Fédéral

Changement climatique

- Prise de conscience et attentes de la société
- Stratégie énergétique 2050
- Stratégies cantonales en Suisse romande
- Plans climat des communes romandes
- Rapport du GIEC 2021

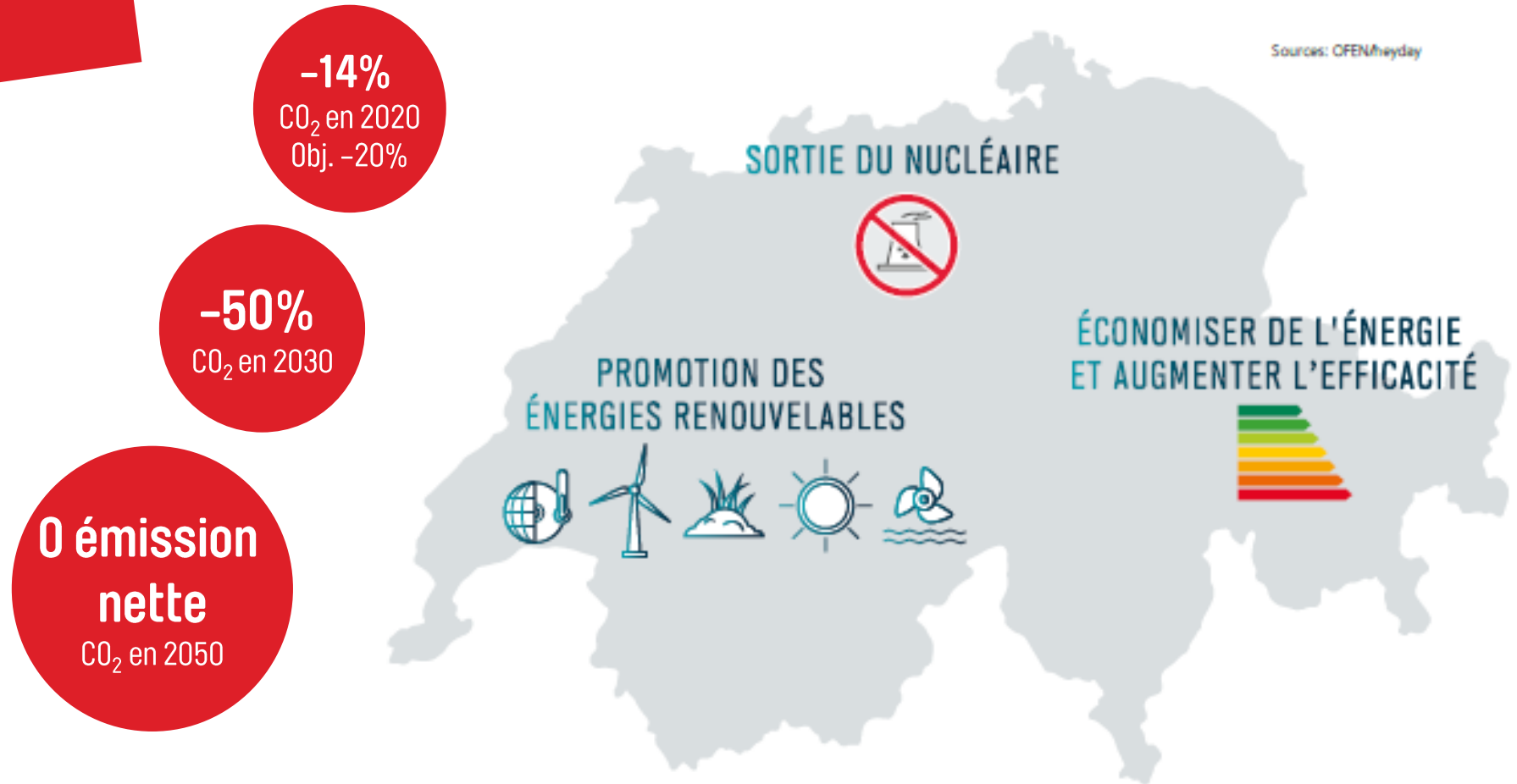


Evolution concurrentielle

- Partenariats
- Acquisitions
- Regroupements
- Ancrage local

CONTEXTE SUISSE

Comment décarboner la Suisse d'ici 2050 tout en sortant du nucléaire...



ÉVOLUTIONS DU MARCHÉ

Des marchés de l'énergie en augmentation

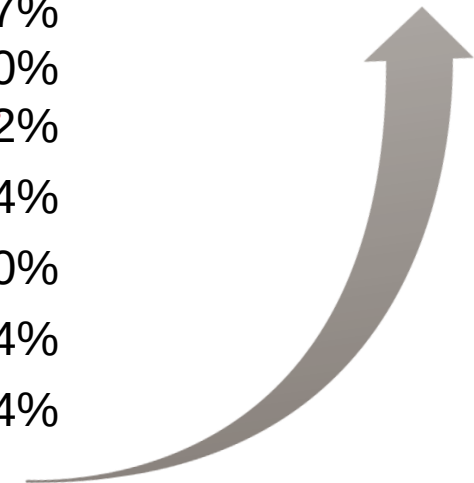
Novembre 2020 à avril 2021

- Reprise **très forte** de tous les marchés énergie
- Ambiance optimiste grâce à l'arrivée des vaccins et forte spéculation haussière sur le CO₂

Avril à septembre 2021

- Forte hausse des prix de l'énergie
- La reprise de la production au charbon a poussé les prix du CO₂ à la hausse
- Le niveau des réserves de gaz est très bas par rapport à 2020 (50% vs 90%), le prix du gaz s'envole et pousse désormais le prix de l'électricité à la hausse
- Les prix à court terme sont plus élevés que les prix à long terme

CO ₂	+ 47%
Gaz	+ 90%
Charbon	+ 62%
Brent	+ 14%
Cal22 élec.	+ 60%
Cal23 élec.	+ 34%
Cal24 élec.	+ 24%





NOUVELLE ÉQUIPE DE DIRECTION

ORGANISATION

Au 1^{er} août 21

Unités d'Affaires



Solutions Energie
Aurore **Amaudruz**



Solutions Energie
Guillaume **Fuchs**



RE Services
Oliviero **Iubatti** ¹⁾



Réseaux
Patrick **Bertschy**



Direction générale
Christian **Petit**

Unités de Support



Digital & Innovation
Assia **Garbinato**



Richesses humaines
Virginie **Vasselon**



Finance et services
Nicolas **Conne**

¹⁾ Hors Comité directeur



NOUVELLE STRATÉGIE

ROMANDE ENERGIE : UN ACTEUR DIFFÉRENT, UNIQUE DANS SA RÉGION, ACTIF AUTOUR DES 3 PILIERS RSE



NOTRE STRATÉGIE : DÉCARBONONS LA SUISSE ROMANDE

OBJECTIFS



Créer une valeur pérenne et diversifiée



Enthousiasmer nos parties prenantes



Diminuer les émissions de gaz à effet de serre

INITIATIVES STRATÉGIQUES



Orientation client
Harmoniser et simplifier l'expérience client



Amélioration continue
Faire de l'amélioration continue et de l'efficacité l'affaire de tous



Contracting Multifluide
Accélérer la décarbonisation du bâti



Finances et services durables
Faire des activités de FIS un moteur de notre durabilité



Transformation culturelle
Développer une culture consciente et responsable



Home as a Service
Accélérer la transition énergétique des maisons avec un service complet et digitalisé



Services
10 initiatives. Ex : déployer nos activités sur tous les cantons romands d'ici 2024



Plan Solaire Suisse
Plus d'électricité photovoltaïque indigène

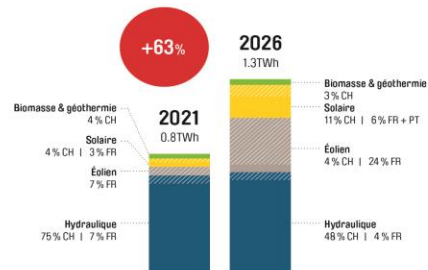


Conseil en décarbonisation
Créer une activité de conseil en partenariat avec un leader de la durabilité



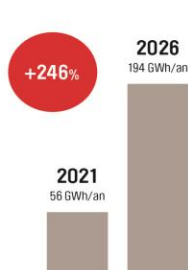
Fabrique digitale
Créer un écosystème digital pour nos nouveaux produits & services

PRODUCTION ÉLECTRIQUE



Évolution du mix de production 100% renouvelable

PRODUCTION THERMIQUE



Évolution CAD et géothermie

Faire de la Suisse romande la première région décarbonée de Suisse, contribuant ainsi à un monde durable.



En collaboration avec nos partenaires et nos clients, élaborons et délivrons ensemble des solutions créatrices de valeur qui optimisent les flux d'énergie et économisent les ressources !

RÉSEAU

- 3 min

Durée moyenne des coupures (SAIDI)

+ 5 mio

CHF Augmentation des prestations RX vendues à des tiers

SERVICES

4.5 %

Taux d'EBIT/CA cible en 2024

CHAMPS D'INNOVATION

Réseau CO₂ et carbone capture

Stockage

Système multi-énergie

Mobilité

Approvisionnement durable

Open data

FOCUS 2021
Assainissement énergétique

CHIFFRES-CLÉS

1.4 mia
CHF investis d'ici 2026

+250

Croissance des EPT

UN NOUVEAU POSITIONNEMENT POUR LE GROUPE

**Faire de la Suisse
romande la première région
décarbonée de Suisse, contribuant
ainsi à un monde durable.**



En collaboration avec nos
partenaires et nos clients,
élaborons et délivrons
ensemble des solutions
créatrices de valeur
qui optimisent les flux
d'énergie et économisent
les ressources !

OBJECTIFS 2021-2026

La mesure de notre ambition en matière économique, sociétale et environnementale



**CRÉER UNE VALEUR PÉRENNE
ET DIVERSIFIÉE**



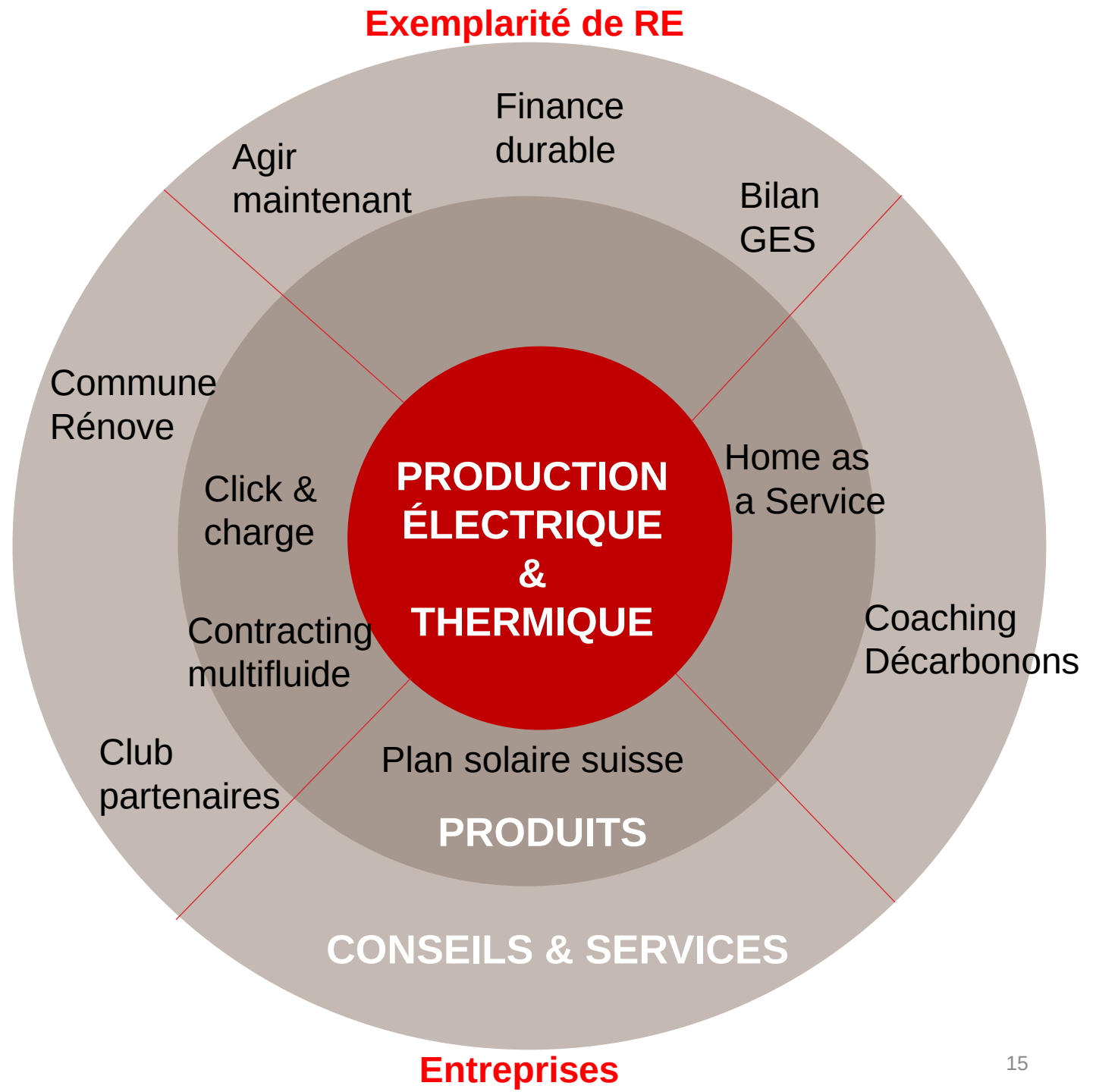
**ENTHOUSIASMER
NOS PARTIES PRENANTES**



**DIMINUER LES ÉMISSIONS
DE GAZ À EFFET DE SERRE**

COMMENT RE ENTEND DÉCARBONER LA SUISSE ROMANDE

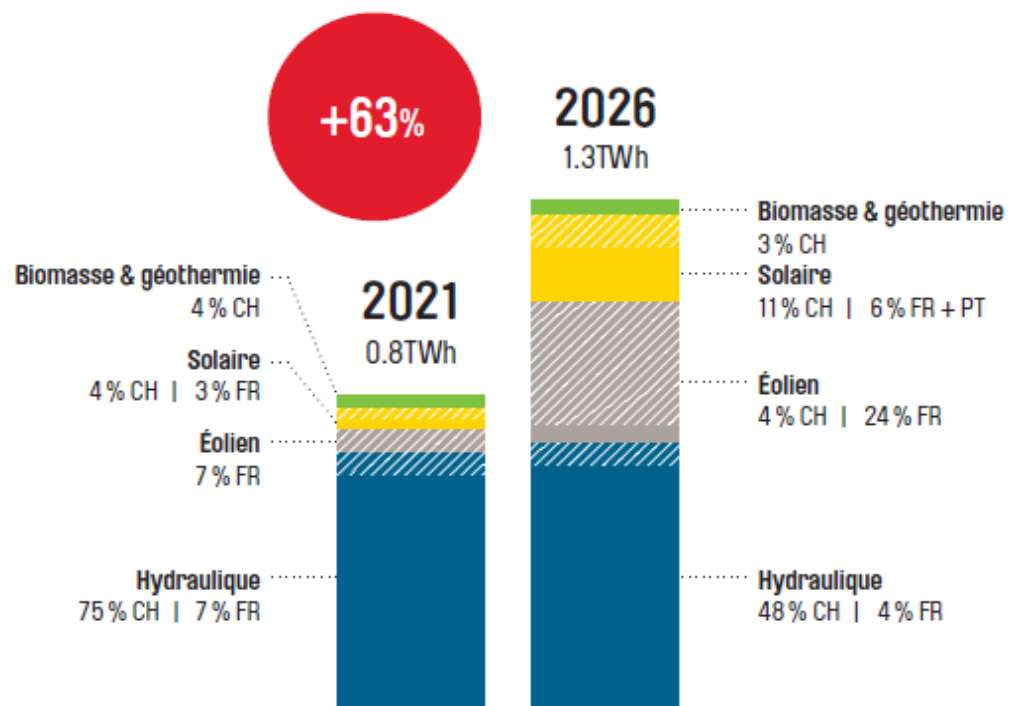
Collectivités et Acteurs de l'immobilier



PRODUCTION

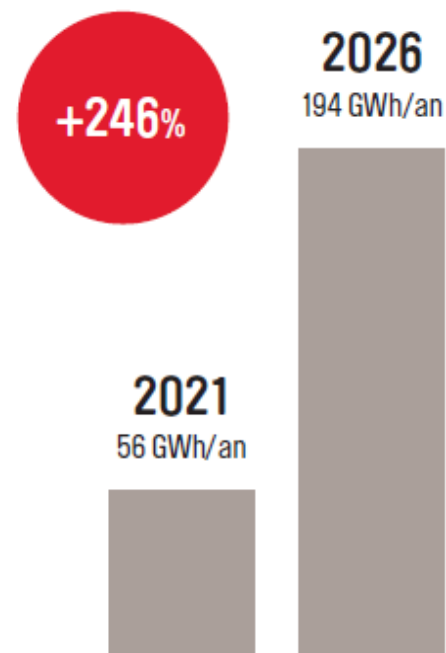
Deux pôles électricité & thermique en croissance

Production électrique Suisse & France



Évolution du mix de production 100% renouvelable

Production thermique Suisse romande



Évolution CAD et géothermie

RÉSEAUX

Activité historique en développement

Stabilité et profitabilité
de ce pôle d'activité

Développement des
activités **hors** monopole

Modernité du réseau et
smartmetering

RÉSEAU

- 3 min

Durée moyenne
des coupures (SAIDI)

+ 5 mio

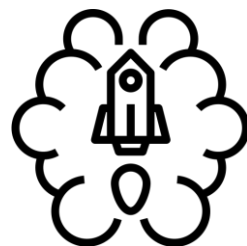
CHF Augmentation des prestations
RX vendues à des tiers

SERVICES ÉNERGÉTIQUES

De la croissance à la profitabilité



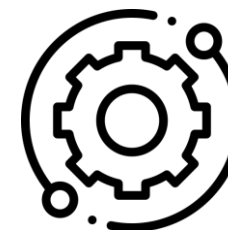
CONSOLIDATION



INNOVATION



PARTENARIAT



OFFRE 360°

SERVICES

4.5 %

Taux d'EBIT/CA
cible en 2024

RES

RES 24

Services

10 initiatives. Ex : déployer nos
activités sur tous les cantons
romands d'ici 2024

INITIATIVES STRATÉGIQUES – TRANSVERSES

Une transformation profonde de l'entreprise



Orientation client

Harmoniser et simplifier
l'expérience client



Transformation culturelle

Développer une culture
consciente et responsable



Amélioration continue

Faire de l'amélioration continue
et de l'efficience l'affaire de tous



Fabrique digitale

Créer un écosystème digital pour
nos nouveaux produits & services

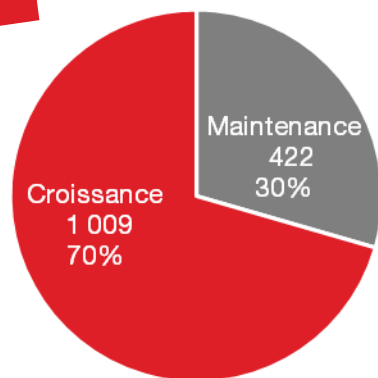


Finances et services durables

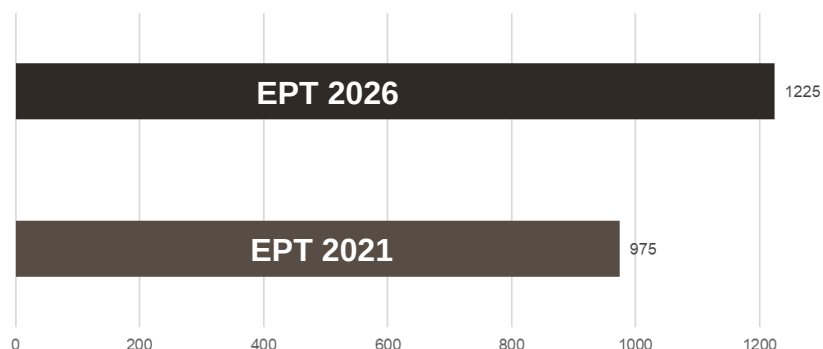
Faire des activités de FIS
un moteur de notre durabilité

INVESTISSEMENTS

Des investissements ambitieux et des hommes et des femmes pour les réaliser



- Investissements de croissance pour CHF 1 mia
 - Thermie en Suisse, essentiellement chauffages à distance
 - Solaire Suisse et partiellement France
 - Éolien France et partiellement Suisse
- Recours au financement externe
- Nombre d'EPT estimé à 1'200 en 2026 afin de supporter la croissance des investissements et des activités



CHIFFRES-CLES

1.4 mia

CHF investis d'ici 2026

+250

Croissance des EPT



RÉSULTATS FINANCIERS

+11,00.00

HIGHLIGHTS 1^{ER} SEMESTRE 2021

Excellente performance opérationnelle

EBIT en croissance de 18%*

Cash-flow de 52 MCHF en augmentation continue depuis 5 ans

Croissance de 10%* du chiffre d'affaires à MCHF 299

Les trois Unités d'affaires opérationnelles contribuent à cette progression

Forte hausse du résultat net à MCHF 48 (MCHF +15)

Impact très favorable de la part des résultats nets d'EOSH et ALPIQ

* Retraité du résultat positif non-récurrent de 18 MCHF en 2020

ÉVOLUTION FAVORABLE DE TOUS LES SEGMENTS D'ACTIVITÉ

- Intégration du réseau de Romanel-sur-Lausanne
- Contribution positive des lignes d'affaires non-régulées

Réseaux

- Impact très positif de la hausse des prix de l'électricité (FMHL)
- Production hydroélectrique CH supérieure
- Montée en puissance des activités éoliennes françaises vs. amortissement linéaire du droit d'exploitation

Solutions Energie

- Nouvelles sociétés acquises à NE et GE
- Break-even atteint grâce à la forte croissance et la consolidation des activités

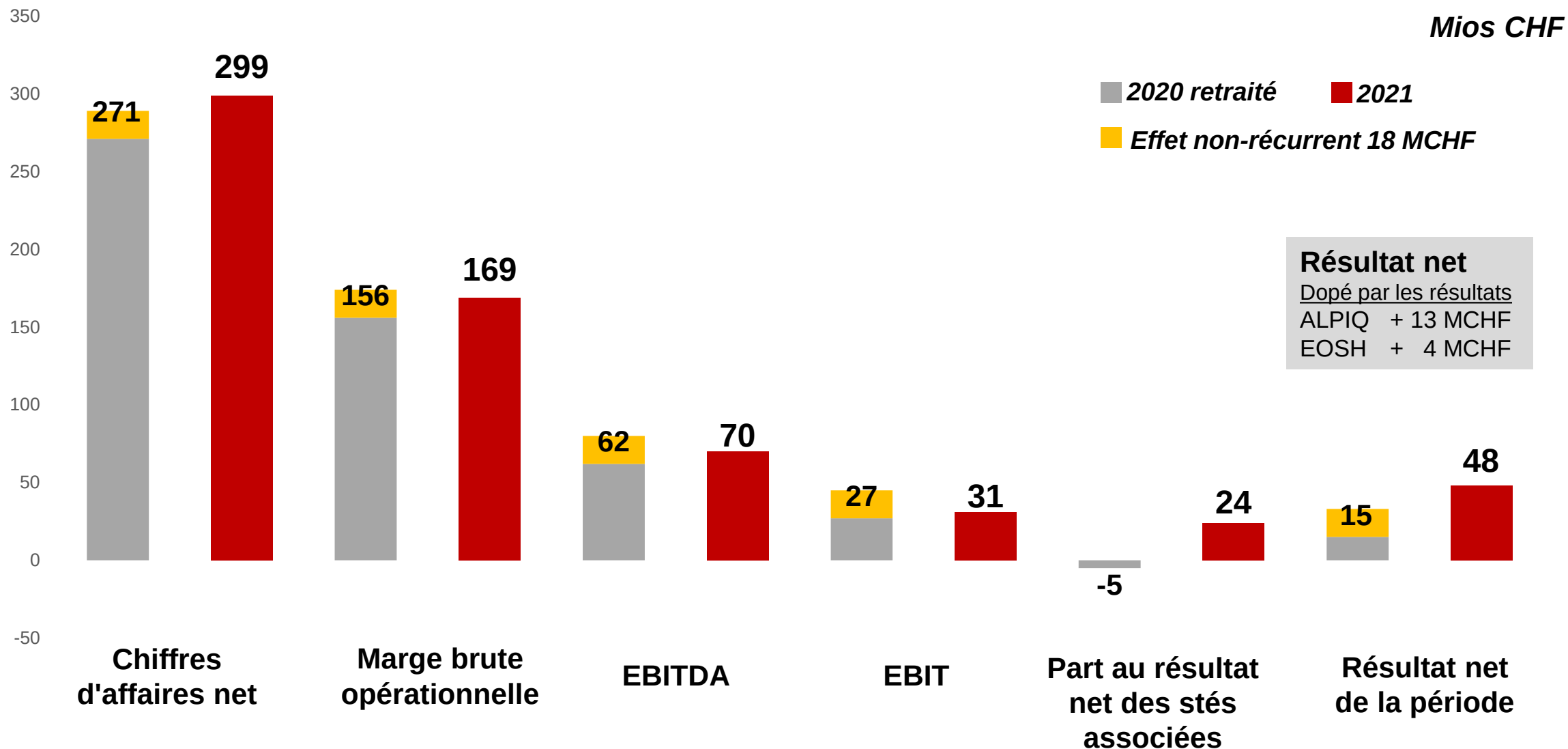
Romande Energie Services

000 CHF	Réseaux	Solutions Energie	Romande Energie Services
---------	---------	-------------------	--------------------------

30 juin 2021

Chiffre d'affaires net	+2%	117 947	+4%	133 696	+46%	64 192
EBIT	-	21 673	+51%	12 703	n/a	30
en %		18%		10%		0%

TRÈS BONNE PERFORMANCE AU 30.06.2021



CALENDRIER FINANCIER

- 11 avril 2022 **Présentation des résultats annuels 2021**
- 24 mai 2022 **Assemblée générale**
- 5 septembre 2022 **Publication des résultats du 1er semestre 2022**

Q&A – DISCUSSION

The background of the image is a dark, complex electronic circuit board. It features numerous small components, including resistors and integrated circuits, which are interconnected by a network of glowing blue lines. These lines represent electrical traces or data paths. A dense web of white wires is also visible, crisscrossing the board and connecting various points. The overall aesthetic is technical and futuristic, with the glowing blue light providing a stark contrast to the dark background.

**MERCI DE VOTRE
ATTENTION**

