

Communiqué de presse

Morges, le 8 avril 2025

Résultats annuels 2024 du Groupe Romande Energie

Un repli marqué en 2024 après un exercice hors norme en 2023

Comme annoncé, le Groupe Romande Energie publie des résultats 2024 en fort repli après avoir enregistré une performance exceptionnellement positive en 2023. Ces résultats reflètent l'impact des conditions réglementaires défavorables sur la marge énergie, pesant lourdement sur le résultat opérationnel de l'entreprise (EBIT) tout en étant au bénéfice des clients. Une dépréciation d'actifs vient accentuer ce recul. Des mesures d'efficacité seront mises en œuvre et le rythme des investissements ajusté. Malgré un EBITDA et un EBIT 2025 anticipés en ligne avec 2024, la solidité financière du Groupe permet d'entrevoir une amélioration progressive de sa performance opérationnelle à plus long terme.

- Chiffre d'affaires en recul de 10% à CHF 832 mios (2023 CHF 928 mios) ; historiquement le 2^{ème} niveau le plus élevé du Groupe
- EBIT ajusté de CHF 23 mios, conforme aux attentes ; EBIT 2024 publié selon les normes Swiss GAAP RPC à CHF 14 mios péjoré de CHF 9 mios en raison d'effets non-opérationnels
- Résultat net 2024 à CHF 26 mios, en raison du remboursement de l'emprunt hybride et du retraitement de la contribution d'Alpiq en Swiss GAAP RPC qui neutralise son apport pour 2024
- Cashflow opérationnel robuste et durable à CHF 147 mios et nouveau financement vert de CHF 150 mios
- Investissement de CHF 163 mios dans les infrastructures énergétiques qui se poursuivront à un rythme ajusté
- Proposition d'un dividende inchangé de CHF 1,44 par action
- EBITDA et EBIT 2025 ajustés, attendus en ligne avec 2024, hors effets non-opérationnels
- Amélioration graduelle de la profitabilité grâce à la solidité financière du Groupe, la consolidation de sa stratégie et la mise en œuvre d'un plan de mesures d'efficacité

« En fort contraste avec une année 2023 hors norme, l'exercice 2024 restera surtout marqué par l'impact des mesures réglementaires qui ont lourdement pesé sur la profitabilité du Groupe et dont bénéficient les clients. Ces éléments ne doivent cependant pas faire oublier la solidité de notre modèle d'affaires et les progrès réalisés par nos trois Unités d'Affaires », indique Patrick Bertschy, CEO ad intérim. « Un nouveau cycle s'ouvre désormais pour Romande Energie avec une gouvernance renouvelée et la consolidation de notre stratégie. Nous restons confiants sur la dynamique positive découlant de nos activités, malgré une pression réglementaire persistante à court terme. C'est pourquoi nous mettons en œuvre un plan de mesures qui permettra d'améliorer l'efficacité et la profitabilité du Groupe ces prochaines années », conclut Patrick Bertschy.

Contexte et politique tarifaire favorables aux clients

Chahutés par des crises successives, sanitaires puis géopolitiques et énergétiques, les marchés de l'énergie subissent également les évolutions en lien avec la transition énergétique, comme l'essor du solaire, créant notamment une volatilité inédite sur les achats et ventes à court terme. Dans ce contexte, Romande Energie a mis en œuvre une politique tarifaire pour stabiliser les factures de ses clients, en baissant la composante énergie de ses tarifs d'électricité et en proposant des prix de reprises stables sur l'année pour le photovoltaïque. Par ailleurs, les ordonnances d'application de la loi pour l'électricité, acceptée en juin 2024, tentent de prendre en compte ces nouvelles réalités. Elles tendent à protéger le pouvoir d'achat des clients finaux, au détriment des distributeurs d'électricité exposés aux conditions de marché. Les résultats 2024 de Romande Energie reflètent ces différentes évolutions.

Un chiffre d'affaires élevé, mais en recul par rapport à 2023

Après avoir enregistré une très forte hausse de 24% en 2023, le chiffre d'affaires du Groupe a subi un repli de 10% à CHF 832 mios (2023 : CHF 928 mios) au 31 décembre 2024. Il enregistre néanmoins, le second plus haut niveau de son histoire après 2023.

Le recul de 2024 est directement lié à la baisse attendue des revenus de l'**Unité d'Affaires Solutions Energie** (-20%). Elle résulte en premier lieu de l'effet mécanique généré par des prix de marché inférieurs, conjugué à des volumes d'énergie moindres vendus au marché libéralisé et une politique tarifaire volontairement favorable à la clientèle régulée.

EBIT fortement pénalisé par les effets réglementaires

En ligne avec ses attentes, Romande Energie a clôturé l'exercice 2024 avec un EBIT ajusté (avant effets non-opérationnels) de CHF 23 mios (2023 : CHF 89 mios ajusté). Cette performance est péjorée par des effets non-opérationnels de CHF 9 mios, ce qui porte l'EBIT 2024 publié selon les normes Swiss GAAP RPC à CHF 14 mios.

L'EBIT du Groupe est pénalisé par une marge énergie sous pression maximale, principale cause de la sévère correction en 2024 après une performance 2023 exceptionnellement positive, découlant du rattrapage réalisé en compensation de la crise énergétique de 2021-2022, qui n'avait pas été totalement répercutée sur les tarifs. Plusieurs facteurs expliquent cette baisse conséquent de la marge, la plus importante provenant de la revente d'énergie excédentaire dans des conditions de baisse des prix du marché depuis 2022-2023 (plus de CHF 30 mios), avec l'impossibilité de la législation en vigueur de prendre en comptes ces pertes. L'essor exponentiel de la production d'énergie solaire en Suisse, principalement en été où cette énergie n'est que peu utilisée et dans l'impossibilité actuelle de la stocker, cette production est revendue à des conditions extrêmement défavorables. A cela s'ajoutent la baisse de la marge autorisée de CHF 75 à CHF 60 par destinataire de facture et une réduction volontaire des tarifs énergie au profit de la clientèle, additionnée à l'impact toujours actuel du mécanisme du prix moyen.

Tous ces éléments réunis expliquent l'EBIT ajusté de l'**Unité d'Affaires Solutions Energie** qui clôture ainsi l'exercice dans les chiffres rouges à hauteur de CHF 16 mios. Cette Unité enregistre en plus des corrections de valeurs de CHF 11 mios sur des chauffages à distance à technologie novatrice, qui s'est avérée décevante. Elle publie donc un EBIT 2024 (Swiss GAAP RPC) négatif de CHF 27 mios.

Compensation partielle de la baisse conséquente de la marge

L'Unité d'Affaires Réseaux représente toujours la part prépondérante de la performance opérationnelle du Groupe avec 15% de profitabilité et un EBIT stable à CHF 48 contre 49 mios en 2023. L'Unité d'Affaires Romande Energie Services réalise également une bonne année portée par l'automatisation et la forte croissance des activités CVC (chauffage, ventilation, climatisation). Son résultat opérationnel publié progresse de CHF 5 à 6 mios en 2024, soit une profitabilité améliorée à 4% (3% en 2023).

Poursuite des investissements et financement vert

Romande Energie poursuit sa stratégie de croissance et investit CHF 163 mios en 2024, dont la moitié dans les infrastructures de réseaux électriques de distribution. Les investissements dans les chauffages à distance représentent la 2^{ème} position des développements souhaités par le Groupe qui poursuivra cette tendance dans les années à venir. Le recul par rapport à 2023 (CHF 200 mios) s'explique par l'achèvement des projets éolien de Sainte-Croix et hydrauliques de Bex-Glarey et de l'Etivaz l'an passé.

Pour assurer la concrétisation de ses projets et la diversification de ses sources de financement, Romande Energie a conclu un « crédit vert » avec une banque suisse d'un montant de CHF 150 mios, courant jusqu'en 2039.

Faible contribution d'Alpiq au résultat net malgré d'excellents résultats

En 2024, Alpiq a publié un résultat net de CHF 943 mios selon les normes comptables internationales IFRS. Après retraitement comptable pour plus de CHF 200 mios des effets liés à l'extourne partielle d'une asymétrie comptable sur les dérivés d'énergie et la décision d'Alpiq de rembourser, en automne dernier, un emprunt public hybride de CHF 650 mios, considéré comme des fonds propres, la contribution nette d'Alpiq au résultat net du Groupe est significativement réduite, à CHF 3 mios selon Swiss GAAP RPC (CHF 65 mios, 2023 retraité). Une contribution de CHF 10 mios des activités d'EOS NER, en progression de CHF 2 mios s'ajoute à ce montant. La contribution cumulée d'Alpiq et d'EOS NER au résultat net du Groupe s'élève donc à CHF 13 mios (CHF 76 mios, 2023 retraité). Pour mémoire, Romande Energie détient 29.71% d'EOS Holding SA, qui elle-même détient 33.33% d'Alpiq et 100% d'EOS NER SA.

Le résultat net du Groupe s'inscrit par conséquent à CHF 26 mios contre CHF 150 mios (retraité) à la même période en 2023.

Effets non-opérationnels et présentation de la performance

Des corrections de valeurs à hauteur de CHF 11 mios ont été enregistrées au 31 décembre 2024. Ces dernières sont essentiellement liées à l'utilisation d'une technologie novatrice, qui n'a pas atteint les niveaux de performance escomptés, dans deux chauffages à distance. Parallèlement, la vente d'une filiale rattachée à Romande Energie Services amène un gain de CHF 2 mios. Les effets non-opérationnels pour l'année 2024 se montent donc à CHF 9 mios.

Pour mieux mesurer la performance opérationnelle de l'entreprise et permettre une vision à plus long terme, Romande Energie présente des résultats ajustés (avant effets non-opérationnels), en sus des résultats selon Swiss GAAP RPC.

Chiffres-clés du Groupe Romande Energie au 31 décembre 2024	2024			2023 (retraité)		
	Résultat ajusté	Effets non-opér.	Résultat Swiss GAAP RPC	Résultat ajusté	Effets non-opér.	Résultat Swiss GAAP RPC
En milliers de CHF						
Chiffre d'affaires net	829 965	2 337	832 302	917 890	10 323	928 213
Marge brute opérationnelle	367 737	2 337	370 074	426 359	10 323	436 682
Résultat avant amortissements, intérêts et impôts (EBITDA)	121 168	2 337	123 505	190 274	10 323	200 597
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	22 806	(9 125)	13 681	89 359	10 323	99 682
Part au résultat net des sociétés associées			15 296			76 738
Résultat net du Groupe			26 050			150 446

Solide santé financière et politique de dividende inchangée

La santé financière du Groupe Romande Energie reste solide. Au 31 décembre 2024, le flux de trésorerie généré par les activités opérationnelles s'élève à CHF 147 mios contre CHF 136 mios en 2023, comparable avec les niveaux historiques.

Le haut niveau de liquidités générées par les activités opérationnelles du Groupe permet à l'entreprise de continuer à offrir un retour stable et prévisible à ses actionnaires. Ainsi, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale un dividende ordinaire inchangé de CHF 1.44 par action. Ce dividende représente un rendement de 3.3% sur la base du cours connu au 31 décembre 2024.

Consolidation de la Stratégie et renouvellement de la Gouvernance

Après une phase d'accélération et de prospection, le Groupe aborde une étape de consolidation de sa stratégie, en se recentrant sur son cœur de métier d'énergéticien et la rénovation énergétique des bâtiments. Une évolution de l'organisation sera effective au 1^{er} juillet au plus tard, pour mieux s'adapter à l'expansion de l'entreprise, aux objectifs mais aussi aux défis du Groupe et améliorer son efficacité opérationnelle.

La nouvelle structure prévoit quatre Unités d'Affaires : la création d'une nouvelle Unité Immobilier, dirigée par Oliviero Lubatti, qui rejoint à nouveau le comité de direction. L'Unité Solutions Energie est, elle, scindée en deux entités distinctes : Energie et Marchés. Aurore Amaudruz prendra la tête de l'Unité Marchés, tandis qu'un recrutement est lancé pour l'Unité Energie, Guillaume Fuchs ayant quitté son poste de direction. L'Unité Réseaux, tout comme les trois Unités de Support demeurent identiques, à l'exception de la nomination de Michel Rizzo qui prendra ses fonctions de directeur des Richesses humaines le 1^{er} mai 2025.

Enfin, François Fellay a été nommé CEO de Romande Energie par le Conseil d'administration le 12 mars 2025. Il entrera en fonction le 1^{er} octobre 2025 au plus tard. Dans l'intervalle, l'intérim continue à être assuré par Patrick Bertschy depuis le départ de Christian Petit en décembre 2024.

Dans ce contexte de réorganisation de la direction opérationnelle, le renouvellement du mandat de Guy Mustaki, actuel Président du Conseil d'administration sera proposé à l'Assemblée générale.

Digitalisation et durabilité au cœur de nos métiers

Dans un contexte énergétique en mutation, les efforts consentis par Romande Energie en faveur de la digitalisation de ses activités constituent un levier essentiel pour l'entreprise. Cela passe par exemple par le déploiement des Smart meters, la modernisation du système d'information, la robotisation de tâches à faible valeur ajoutée, le déploiement de services digitaux à destination de ses clients ou encore l'analyse de données ou la cybersécurité.

Depuis mai 2024, les statuts de Romande Energie intègrent la durabilité et 90% des employés ont suivi une formation dédiée, tandis que 40% des achats se font désormais auprès de fournisseurs appliquant des critères ESG stricts. L'augmentation de ses productions électriques et thermiques vient aussi apporter une amélioration notable du bilan de l'entreprise, tout comme les économies de CO₂ réalisées chez ses clients, grâce aux chauffages à distance. En dépit d'un engagement fort en matière de durabilité, le durcissement des critères d'évaluation de la branche met à l'épreuve les notations du Groupe.

Une dynamique plus positive à long terme

Pour l'exercice annuel 2025, le Groupe Romande Energie anticipe un EBITDA et un EBIT ajustés en ligne avec l'année 2024, hors effets non-opérationnels ou exceptionnels, en raison de l'impact continu d'un cadre réglementaire suisse peu favorable pour l'entreprise et d'une rentabilité décalée de ses investissements à court terme. Cela ne remet pas en cause sa stratégie de croissance, même si le rythme d'investissements annuels devrait dorénavant se situer dans une fourchette de CHF 150 à 180 mios, hors situation ponctuelle.

Une clarification est en cours avec les autorités de régulation sur l'application du 2ème paquet d'ordonnances de la loi sur l'électricité, paru au début 2025. Le Groupe analyse les potentiels impacts qui pourraient favoriser ou au contraire dégrader les résultats en fonction de leur mise en œuvre dès 2026.

Le Groupe s'attend à un EBITDA en croissance de l'ordre de 50% à l'horizon 2030, confirmant ainsi sa confiance dans sa capacité à déployer sa stratégie d'investissements, dans un contexte d'électrification de la société et de transition énergétique, alliée à un plan de mesures d'efficience et d'économies, permettant la génération robuste de liquidités à long terme.

Le rapport annuel du Groupe Romande Energie Holding SA est disponible via le lien suivant :

- en français : [Rapport annuel 2024](#)
- en anglais : [Full Year Report 2024](#)

Une interview de notre Directeur général ad interim est disponible [sous ce lien](#).

Des éléments d'explication additionnels à destination du grand public peuvent être consultés [ici](#).

Note à la rédaction

Conformément aux règles de publicité événementielle publiées dans le Règlement de cotation de la Bourse suisse (SIX), ce communiqué est envoyé en-dehors des heures d'ouverture de la Bourse.

Contacts

Caroline Monod

Conseillère en communication

+41 (0)21 802 95 78

caroline.monod@romande-energie.ch

René Lauckner

Trésorier du Groupe

+41 (0)21 802 95 24

rene.lauckner@romande-energie.ch

Le Groupe Romande Energie en bref

Énergéticien multi-services et premier fournisseur d'électricité en Suisse romande, le Groupe Romande Energie propose à ses clients une large gamme de solutions durables qui contribuent à réduire les émissions de CO₂. Parmi celles-ci, un accompagnement sur mesure pour produire sa propre énergie et des produits et services visant à améliorer l'efficacité énergétique tout en encourageant la sobriété.

Romande Energie ambitionne de faire de la Suisse romande la première région décarbonée du pays. L'entreprise investit de manière constante et significative pour augmenter son parc de production d'énergie locale et renouvelable. Avec ses centrales et projets solaires, hydrauliques, éolien et de biomasse, ses nombreux réseaux de chauffage à distance ainsi que ses participations dans la géothermie et l'hydrogène, elle tient cet engagement et distribue toujours plus d'énergie renouvelable à ses clients.

Romande Energie se positionne en véritable partenaire d'une société respectueuse de l'environnement, des individus et d'une économie pérenne. **Accompagner les Romands vers un avenir durable** est au cœur même de sa raison d'être.

Pour plus d'informations sur le Groupe Romande Energie, rendez-vous sur :

www.romande-energie.ch